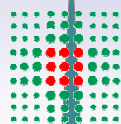


# ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI

# BILANCIO D'ESERCIZIO 2013



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Bio  
Arte  
Salute  
Ricerca  
Didattica

## **DELIBERAZIONE N. 186 del 30 aprile 2014**

### **OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO – ANNO 2013**

#### **Il Direttore Generale**

Nominato con provvedimento della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 211 del 29 settembre 2010;

Vista la proposta di deliberazione afferente all'oggetto, rimessa dal funzionario responsabile del Servizio proponente, in allegato alla quale il funzionario medesimo dichiara che le situazioni di fatto in essa ricomprese sono tutte rispondenti al vero, e che la responsabilità del procedimento, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 4, 5 e 6 della legge 7 agosto 1990, n. 241 é stata assegnata allo stesso responsabile di Servizio Dott. Maria Nannariello, reperibile al numero telefonico 0516366736 per chiunque sia portatore di un interesse personale e concreto al provvedimento;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

1. **Decreto legislativo n.118/2011** recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”;
2. **Legge di stabilità n.228/2012;**
3. **Delibera di Giunta n.199/2013** recante: “Linee di programmazione e finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2013”;
4. **Delibera di Giunta n.319/2013** recante:”Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti –anno2013”;
5. **Delibera di Giunta n.525/2013** recante: “ Determinazione delle tariffe per prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia-Romagna applicabili a decorrere dall’ 1/1/2013”;
6. **Delibera di Giunta n.973/2013** recante:”Accordo fra Regione Emilia Romagna e l’Istituto ortopedico Rizzoli”;
7. **Delibera di Giunta n.995/2013 e n.1532/2013** recante:”Anticipazione di liquidità per il pagamento dei debiti degli enti del SSR”
8. **Delibera di Giunta n.1131/2013** recante: ”Disposizioni in materia di Attività Libero Professionale intramuraria”
9. **Delibera di Giunta n.1205/2013** recante: Assegnazioni e concessione finanziamento per l’anno 2013 per la rete regionale degli IRCSS”
10. **Delibera di Giunta n.2108/2013** recante:”Finanziamento del SSR per l’anno 2013:riparti e assegnazioni a favore degli enti del SSR”;
11. **Delibera di Giunta n.2137/2013** recante: “Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l’anno 2013”
12. **Delibera di Giunta n.492 del 14 aprile 2014** recante: “Nomina del Collegio Sindacale dell’IRCCS”
13. **Delibera di Giunta n.511 del 14 aprile 2014** recante: “Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l’anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci d’esercizio delle aziende sanitarie”

Vista la nota del Ministero della Salute del 29/11/2013 che comunica la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l’anno 2013 quantificati in 5.477.931 euro;

Tenuto conto degli accordi di fornitura tra l'Istituto con l'Azienda USL di Bologna e AUSL di Imola recepiti con Delibera IOR rispettivamente n.548/2013 e 211/2013;

Viste le risultanze di cui ai documenti contabili sotto elencati e parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2013:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale sulla gestione

Considerato che le risultanze dell'esercizio 2013 di cui ai sopra elencati allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, si compendiano complessivamente nelle cifre di seguito specificate:

**Conto Economico**

valori espressi in unità di euro	<b>Consuntivo</b>
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	169.105.695
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	163.460.742
<i>DIFFERENZA (A-B)</i>	<i>5.644.953</i>
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-206.960
(E) PROVENTI ED ONERI STRAOR.	-16.623
<i>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</i>	<i>5.421.369</i>
IMPOSTE E TASSE	-4.959.203
<b><i>Risultato d'esercizio</i></b>	<b>462.166</b>

**Stato Patrimoniale:** Il patrimonio netto di 56.594.206 euro risulta così composto:

valori espressi in unità di euro	<b>Consuntivo</b>
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.761
Finanziamenti per investimenti	73.241.124
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.248.687
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Contributi per ripiano perdite	3.772.000
Perdite portate a nuovo	-29.380.376
Risultato d'esercizio 2013	462.166
<b>Patrimonio netto</b>	<b>56.594.206</b>

Dato atto che il bilancio d'esercizio rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Istituto;

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 29 aprile 2014 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni";

Raccolto il parere favorevole espresso dal Direttore Scientifico, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario;

D E L I B E R A

- di adottare il bilancio d'esercizio 2013;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio 2013 è redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Legislativo n.118/2011 e successive modifiche di cui al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 n.30;
- di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2013 si sintetizzano in un risultato d'esercizio pari ad euro 462.166 e che il patrimonio netto risulta così articolato:

Valori espressi in unità di euro	Consuntivo
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.761
Finanziamenti per investimenti	73.241.124
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.248.687
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Contributi per ripiano perdite	3.772.000
Perdite portate a nuovo	-29.380.376
Risultato d'esercizio 2013	462.166
<b>Patrimonio netto</b>	<b>56.594.206</b>

- di approvare secondo le indicazioni della premessa i seguenti documenti, di cui all'allegato 1, parti integranti del presente provvedimento:
  1. stato patrimoniale
  2. conto economico
  3. rendiconto finanziario
  4. nota integrativa
  5. relazione del Direttore Generale sulla gestione
- di dare atto che il bilancio d'esercizio è la risultanza delle scritture contabili, così come risultanti dai registri obbligatori;
- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art 4 c.8 della Legge n. 412/91, alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e per conoscenza al Ministero della Salute;
- di inviare altresì copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad UniCredit spa quale Cassiere dell'Istituto.

Il Direttore Scientifico:(**f.to Manzoli**)

Il Direttore Amministrativo: (**f.to Sasdelli**)

Il Direttore Sanitario : (**f.to Liverani**)

Il Responsabile del procedimento: (**f.to Nannariello**)

Il Direttore del Servizio bilancio e P. F.: (**f.to Nannariello**)

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott.Giovanni Baldi)

(F.to Baldi)

.....OMISSIS.....

PER COPIA CONFORME

IL FUNZIONARIO RESPONSABILE

(Claudio Bacolini)



## **Bilancio d'esercizio 2013**

**Delibera n. 186 del 30 aprile 2014**

**Indice Parte I :**

**Relazione Direttore Generale sulla gestione pag. 1**

**Indice Parte II :**

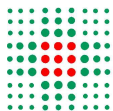
**Schemi contabili e**

**Relazione del Direttore Generale sulla**

**gestione economico finanziaria pag. 73**







**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



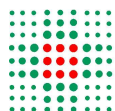
# **Relazione sulla gestione anno 2013**

**Bilancio di Esercizio 2013**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**

## **Indice**

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) .....</b>	<b>5</b>
3.1.A. <i>Stato dell'Arte .....</i>	<i>5</i>
3.1.B. <i>Obiettivi dell'esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	<i>7</i>
<b>3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso).....</b>	<b>9</b>
3.2.A. <i>Stato dell'Arte .....</i>	<i>9</i>
3.2.B. <i>Obiettivi dell'esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	<i>11</i>
<b>3.4. Ricerca.....</b>	<b>12</b>
3.4.A. <i>Stato dell'Arte .....</i>	<i>12</i>
3.4.B. <i>Obiettivi dell'esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....</i>	<i>13</i>
<b>4. L'attività del periodo 2013.....</b>	<b>14</b>
<b>4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) .....</b>	<b>14</b>
4.1.A. <i>Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012.....</i>	<i>14</i>
4.1.B. <i>Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato .....</i>	<i>20</i>
<b>4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso).....</b>	<b>20</b>
4.2.A. <i>Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012.....</i>	<i>20</i>
4.2.B. <i>Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato .....</i>	<i>21</i>
<b>4.3. (Prevenzione -Non applicabile) .....</b>	<b>21</b>
<b>4.4. Ricerca.....</b>	<b>22</b>
4.4.A. <i>Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012.....</i>	<i>22</i>
4.4.B. <i>Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato .....</i>	<i>22</i>
<b>4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2013.....</b>	<b>46</b>
<b>4.6. Gli Investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico - 2013 .....</b>	<b>68</b>



## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2013, contiene tutte le informazioni richieste dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 199/2013), ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2013.

## 2. Generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### Il territorio di riferimento e la popolazione assistita

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo del territorio metropolitano di Bologna, ma anche regionale e nazionale.

### Il Modello Organizzativo:

Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (delibera IOR n. 177 del 29.3.2012), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>1</sup>.

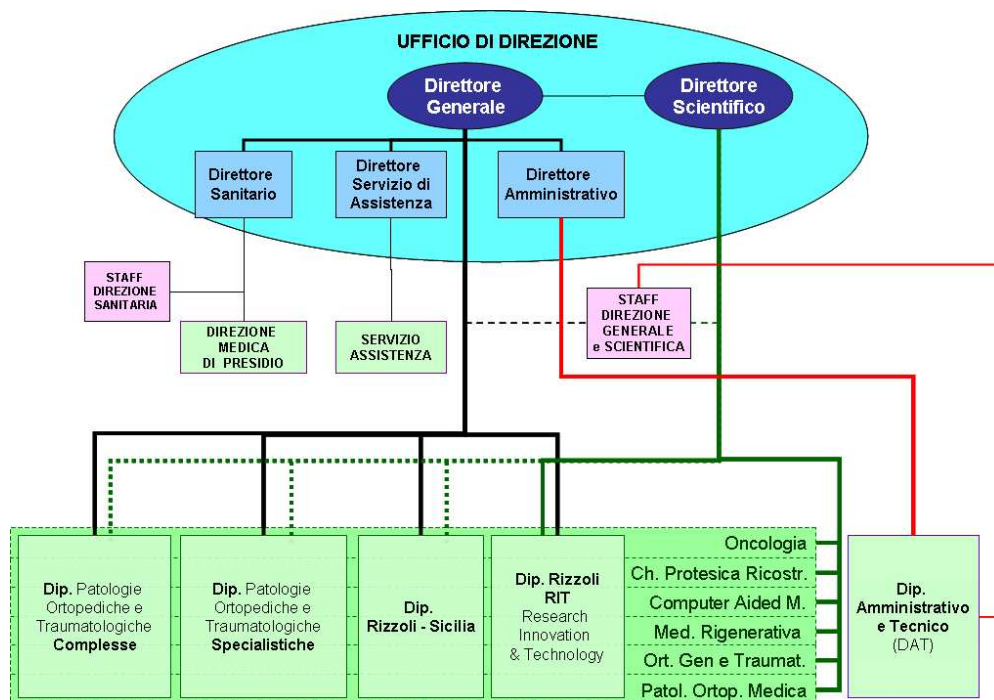
Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse definite nei Piani Strategici dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>2</sup>.

Di seguito si riportano gli organigrammi aziendali, previsti nell'Atto Aziendale:

---

<sup>1</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>2</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR



Nota: ai sensi e per effetto dell'art. 15, comma 13, lett. f-bis), D.L 6 luglio 2012, n. 95, convertito con L. 7 agosto 2012, n. 135, le funzioni e i compiti del Direttore Medico di Presidio sono svolti dal Direttore Sanitario.

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

##### 3.1.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività di degenza (Ordinaria, Day Hospital, Day Surgery) mediante un Presidio a gestione diretta, articolato su tre sedi:

1. l'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli 1 - Bologna),
2. la gestione della SC di Ortopedia di Bentivoglio (presso l'Ospedale di Bentivoglio, che afferisce alla AUSL di Bologna)
3. la sede di Bagheria (PA), istituita nel 2012, dove il Rizzoli opera attraverso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

**I Dipartimenti Clinici sono :Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche presso la sede di Bologna, oltre al Dipartimento Rizzoli Sicilia:**

I Posti Letto direttamente gestiti nelle sedi di Bologna e Bentivoglio sono quelli rappresentati in tabella:

<b>CODICE REGIONALE</b>	<b>DISCIPLIINA</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>PL DS</b>	<b>PL ORD</b>	<b>PL DH</b>	<b>PL TOT</b>
00901	Chirurgia generale	Specialistiche		3		<b>3</b>
03601	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		34		<b>34</b>
03603	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		31		<b>31</b>
03604	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		35		<b>35</b>
03610	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03613	Ortopedia e traumatologia	Complesse		34		<b>34</b>
03614	Ortopedia e traumatologia	Complesse	9			<b>9</b>
03615	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03616	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		11		<b>11</b>
03617	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche			4	<b>4</b>
03618	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche			1	<b>1</b>
03619	Ortopedia e traumatologia	Complesse		28		<b>28</b>
03620	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		16	2	<b>18</b>
03621	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03622	Ortopedia e traumatologia	Complesse		12		<b>12</b>
03623	Ortopedia e traumatologia	Complesse		12		<b>12</b>
04901	Terapia intensiva	Complesse		7		<b>7</b>
05601	Recupero e riabilitazione	Complesse		15		<b>15</b>
05602	Recupero e riabilitazione	Complesse			6	<b>6</b>
06401	Oncologia	Specialistiche		12	1	<b>13</b>
06701	Pensionanti	Complesse		17		<b>17</b>
06901	Radiologia	Specialistiche		1		<b>1</b>
<b>TOT</b>			<b>9</b>	<b>304</b>	<b>14</b>	<b>327</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2013, per le sedi di Bologna/Bentivoglio (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2013, per le sedi di Bologna/Bentivoglio (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

### **Dipartimento Rizzoli-Sicilia:**

I Posti letto direttamente gestiti nella sede di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

Codice disciplina	POSTI LETTO		
	Day hospital	Day surgery	Degenze ordinarie
36 - Ortopedia e traumatologia	0	6	26
49 - Terapia Intensiva	0	0	2
56 - Recupero e Riabilitazione	0	0	17
<b>tot</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>45</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2013 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2013 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### **Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Lo IOR si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale (Centro di Riferimento regionale per l'area ortopedica con funzioni Hub relativamente a diverse patologie)<sup>3</sup>.

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede e chirurgia dell'arto superiore. Ha inoltre funzione di dimensione regionale e nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche. Infine ha un ruolo di riferimento regionale sulla Medicina Rigenerativa

<sup>3</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

ed è sede dei Registri RIPO e REPO (Registro regionale Implantologia Protesica e Registro Espianti protesi ortopediche).

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al Regolamento Organizzativo Rizzoli<sup>4</sup>.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che hanno sede a Bologna/Bentivoglio) sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna come da determine regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011. L'accREDITamento di cui sopra ha validità 4 anni.

Il Dipartimento Rizzoli Sicilia ha ottenuto (prima dell'avvio delle attività) l'Autorizzazione Sanitaria all'Esercizio sia per l'avvio delle attività ambulatoriali, sia per le attività di ricovero. Per quanto riguarda l'AccREDITamento, il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale ed ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione Siciliana.

### *3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Relativamente ai Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che agiscono nella sede di Bologna), nel 2013 particolarmente significativo, nell'area degli investimenti, è stato il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall (inaugurate il 25 marzo 2013).

Nel 2013 è stato installato l'apparecchio per Ipertermia oncologica Multidistrettuale, MRgFUS – Sistema ad Ultrasuoni focalizzati a Guida Risonanza Magnetica (FUS). MRgFUS è un tipo di trattamento a invasività estremamente ridotta che permette attraverso la focalizzazione di ultrasuoni di ottenere un riscaldamento fino all'ablazione dei tessuti target o di lesioni, sotto guida di immagini di Risonanza magnetica. L'equipaggiamento ibrido unisce l'apparecchiatura FUS (per l'emissione degli ultrasuoni focalizzati) alla Risonanza Magnetica, che permette una panoramica e precisa pianificazione dell'intervento, una valutazione in tempo reale degli effetti della terapia (anatomicamente e attraverso la valutazione della temperatura tissutale) e l'efficacia del trattamento con controllo post-operatorio.

Come precedentemente accennato, il trattamento avviene senza incisione o puntura della cute del paziente (a parte la più adeguata procedura anestesologica). Ulteriore vantaggio sono i ridotti tempi di ospedalizzazione (il protocollo IOR prevede una giornata con permanenza notturna) e di recupero delle attività quotidiane.

---

<sup>4</sup> V. delibera IOR n. 228/2012.

La prima applicazione di questa tecnologia, approvata CE e successivamente FDA, ha riguardato il trattamento dei fibromi uterini. Successivamente MRgFUS è stata approvata per il trattamento delle metastasi ossee dolorose, nel suo equipaggiamento convenzionale e conformazionale (sistema mobile che si applica alla regione anatomica del paziente) e ha esteso il suo orizzonte di applicazione in ambito di patologia muscolo scheletrica ad altre lesioni nei successivi aggiornamenti del marchio di conformità CE (controllo della malattia, osteoma osteoide, sindrome facettale, ecc).

L'esperienza dello IOR in questo campo, avviata nel 2012 dopo il periodo di installazione e di training, è stata rivolta principalmente al trattamento delle metastasi ossee, con iniziale esperienza nel trattamento degli osteomi osteoidi e di altre lesioni degenerative.

Inoltre nel 2013 è stata installata una TC 16 slice, in sostituzione di quella a 8 slice.

Entrambe le innovazioni sopra descritte hanno avuto impatto anche sulla organizzazione delle attività della radiologia, che ha sviluppato nuove competenze scientifiche ed allargato gli orizzonti di ricerca, propri dell'IRCCS.

Dal punto di vista "organizzativo" è stato mantenuto l'ottimo risultato raggiunto sulla percentuale *della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni dall'accesso*<sup>5</sup>.

Da giugno 2012 è stata inoltre attivata una convenzione per svolgere attività SSN di chirurgia vertebrale non oncologica presso la casa di cura Villa Chiara al fine di ridurre le liste di attesa per patologia HUB. Nel 2013 sono stati trattati chirurgicamente n. 305 pazienti con un trend incrementale. La casistica trattata è di tipo scoliotico/degenerativo.

### **Attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia**

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale.

*L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria"* firmato il 4 ottobre 2011 – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

A seguito del Protocollo di Intesa tra le due Regioni, la Regione Sicilia ha stipulato con lo IOR, in data 4 ottobre 2011 (v. delibera IOR n. 480 del 14/10/2011) un accordo che definisce le caratteristiche strutturali e di dotazione organica delle Strutture afferenti al Dipartimento, nonché i

---

<sup>5</sup> Obiettivo Regionale da *Linee di programmazione annuali*.



livelli di produzione. Nella medesima delibera IOR ha recepito il contratto di locazione firmato dall'Assessorato della Salute della Regione Sicilia, in esecuzione al sopra richiamato protocollo di intesa, e dall'Amministratore e custode giudiziario ex art. 316 del c.p.p. nonché rappresentante legale della Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", appositamente autorizzato dal Giudice Delegato. Tale contratto prevede che l'immobile (sito in Bagheria strada statale 113 Km. 246,500) e le relative attrezzature, siano messe nella piena disponibilità dello IOR per tutto il periodo della convenzione contrattuale dalla data di consegna.

Con delibera n. 569 del 1/12/2011 lo IOR ha stipulato una convenzione con la Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", per la fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 con le attività ambulatoriali e l'11 aprile con le attività di ricovero.

Le attività nel corso del 2012 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti successivi per arrivare a regime a giugno. Va premesso inoltre che la struttura del Dipartimento Sicilia comprende attività a gestione diretta di Ortopedia (ricoveri in degenza ordinaria e day hospital, visite e controlli post-operatori/ambulatorio), di Medicina Riabilitativa (degenza), di Anestesia e Rianimazione (ricoveri in terapia intensiva, visite di prericovero che coprono la quasi totalità dei ricoveri in degenza ordinaria, visite anestesiolgiche e antalgiche); le altre prestazioni sanitarie quali radiologia, consulenza cardiologica, tecniche-amministrative quali pulizie, assistenza da parte di personale tecnico, manutenzioni, portineria, uffici amministrativi, centralino) sono acquisite presso la struttura ospitante, Villa S.Teresa, così come sancito dagli accordi tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Villa Santa Teresa.

Altre consulenze sanitarie necessarie (dal Laboratorio Analisi, al Servizio Trasfusionale, alle consulenze cliniche specialistiche e la Centrale di Sterilizzazione) sono acquisite presso l'Ospedale Civico o il Policlinico di Palermo.

Presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia è anche presente un presidio locale della Banca del Tessuto Muscoloscheletrico per la gestione dei donatori viventi afferenti al Dipartimento e del tessuto osteo-tendineo necessario ai chirurghi ortopedici e proveniente dalla BTM della sede di Bologna.

I dati di struttura sono contenuti nei modelli HSP 11 e HSP 12 del Dipartimento.

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.

### **3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)**

#### **3.2.A. Stato dell'Arte**

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica, ed attività di Pronto Soccorso mediante 1 Presidio a gestione diretta, articolato su due sedi:

- o l'Ospedale Rizzoli (dove hanno sede il PS e alcuni ambulatori) e il Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 -Bologna),
- o la sede di Bagheria (PA), istituita nel 2012, dove il Rizzoli opera attraverso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

## Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sede di Bologna):

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2013 (Regime SSN):

Specialistica REGIME SSN (escluso PS)	Prestazioni	Importo lordo
	2013	2013
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	93	6.045
MEDICINA GENERALE	399	8.747
CHIRURGIA GENERALE	726	13.345
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.361	29.283
ONCOLOGIA	1.839	33.102
LAB.ANALISI CHIMICOCCLINICHE	12.516	57.217
ANESTESIA	3.167	79.740
REUMATOLOGIA	5.410	115.491
GENETICA MEDICA	782	478.843
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	58.348	1.221.338
RADIOLOGIA	26.982	1.379.613
<b>Totale</b>	<b>111.623</b>	<b>3.422.765</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2013, per la sede di Bologna (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

### Accreditamento:

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sede di Bologna e Bentivoglio) sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinazioni regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). Tale accreditamento ha validità 4 anni.

Il Laboratorio Patologia Clinica, la Genetica Medica, l'Anatomia Patologica, il laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (che afferisce alla SC Clinica III e svolge attività di ricerca) sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011 con validità triennale.

La struttura complessa "Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-Scheletrico" è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting".

Il certificato n° 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality e riconosciuto da CISQ e internazionalmente da IQNET, è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003, rinnovato ogni triennio ed oggetto di audit annuali di sorveglianza, , puntualmente superati. Nell'ottobre 2015 sarà oggetto di rinnovo triennale.

- Accredитamento obbligatorio secondo i requisiti generali della Regione Emilia-Romagna e specifici per i servizi di immunoematologia e medicina trasfusionale.
- Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel febbraio 2012, valida fino all'audit 2014.
- Autorizzazione obbligatoria AIFA aM-146/2012 per la Cell Factory della BTM. Prima autorizzazione rilasciata il 09/09/2009; seconda rilasciata il 29/11/2010 con estensione al laboratorio di Controllo Qualità; ultima rilasciata il 08/11/2012, con estensione ulteriore alla produzione di medicinali sperimentali. Scadenza biennale. A scadenza biennale, sarà oggetto di rinnovo presumibilmente a fine 2014.

### **Dipartimento Rizzoli-Sicilia:**

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2013:

<b>Attività ambulatoriale SSN per esterni</b>	<b>N.</b>
n. prestazioni ambulatoriale Specialistica	10.269

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2013 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### **Accreditamento:**

Per quanto riguarda l'Accreditamento, il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale ed ha ricevuto nel febbraio 2013 la visita della Joint Commission International secondo il programma della Regione Siciliana.

### *3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Relativamente ai Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che agiscono nella sede di Bologna), nel 2013 particolarmente significativo, nell'area degli investimenti, è stato il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall (inaugurate il 25 marzo 2013). All'interno della "spina" si trovano anche nuovi ambulatori dove sono stati trasferiti gli ambulatori oncologici, con un netto miglioramento dei collegamenti tra ambulatori e diagnostica radiologica, intensamente utilizzata in questi pazienti. Nell'ambito dei lavori della "spina" è stato completamente ristrutturato il Pronto Soccorso, che ha ampliato gli spazi a disposizione e li ha modernizzati.

Non sono state effettuate variazioni strutturali e/o organizzative relativamente all'attività di specialistica ambulatoriale del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.

### 3.3. *(Prevenzione – Non Applicabile)*

## 3.4. **Ricerca**

### 3.4.A. Stato dell'Arte

In quanto IRCCS, l'attività di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è prevalentemente traslazionale. Essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca corrente l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sociale e Sanitario Regionale e dal Piano Sanitario Nazionale. Ulteriore impegno è previsto nell'elaborazione di indicatori di esito e nella valutazione del follow-up dei risultati ottenuti nell'ambito della ricerca muscolo-scheletrica.<sup>6</sup>

Le Linee di Ricerca dello IOR approvate dal Ministero sono: *l'oncologia, la chirurgia protesica ricostruttiva, la computer aided medicine, la medicina rigenerativa, l'ortopedia generale e traumatologia e la patologia ortopedica medica.*

L'attività di ricerca è svolta da 9 laboratori di ricerca, di cui 6 prevalentemente "biologici" (Biologia cellulare muscolo-scheletrica, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e 3 prevalentemente "tecnologici" (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia medica).

L'attività di ricerca dello IOR è prevalentemente transazionale, e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza<sup>7</sup>, che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

Sia i laboratori di Ricerca, sia le Strutture dell'Area dell'Assistenza svolgono attività di ricerca corrente e finalizzata.

Come previsto dalla L. 288/2003 inerente i requisiti per il riconoscimento di IRCCS, i Laboratori di Ricerca sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET rilasciato il 9 settembre 2011 con validità triennale.

Lo IOR è impegnato altresì nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa<sup>8</sup>. A tal fine è inserito nella Rete Regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, a cui partecipa attraverso l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology*.

---

<sup>6</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>7</sup> Elencate nel Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata – Allegato al Regolamento Organizzativo Rizzoli.

<sup>8</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

Il Dipartimento Rizzoli RIT è nato nel novembre 2009 ed è costituito da 6 laboratori di Ricerca, di cui 4 prevalentemente “biologici” (BITTA, RAMSES, PROMETEO, NABI) e due “informatico/tecnologici” (CLIBI e BIC).

Il Dipartimento Rizzoli RIT ha ottenuto l’accreditamento regionale delle strutture di ricerca industriale e trasferimento tecnologico con delibera Regionale n. 930 del 2011.

3.4.B. Obiettivi dell’esercizio 2013 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nel corso del 2013 non sono state apportate modifiche organizzative o strutturali ai laboratori di ricerca in essere: proseguono i progetti relativi al Dipartimento Rizzoli-RIT e ai progetti PON, di cui si rendiconta al paragrafo 4.4.B.

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.

## 4. L'attività del periodo 2013

### 4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

#### 4.1.A. Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012

#### Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sedi di Bologna e Bentivoglio):

L'attività assistenziale del 2013 rispetto all'anno 2012 ha evidenziato un aumento di attività chirurgica ordinaria e di Day Surgery, con un leggero aumento della complessità della casistica e di contro una diminuzione dei casi medici, risultato che evidenzia una migliore appropriatezza dei percorsi terapeutici (Tab.1a), soprattutto per quanto riguarda i DRG 254, 255 e 243 (come evidenziato nelle tabelle che seguono).

Dal versante della tipologia di ricovero, vi è stata una riduzione complessiva dei casi in urgenza determinata da una diminuzione di invio da parte del Trauma Center metropolitano, che ha permesso un aumento consistente della casistica programmata.

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
D'URGENZA	1.815	1.742	410	338	1,74	1,70	0,56	0,59
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	10	9	28	17	3,25	3,63	0,72	0,69
PROGRAMMATO	8.973	9.208	2.987	2.776	1,57	1,59	0,71	0,71
<b>totale</b>	<b>10.798</b>	<b>10.959</b>	<b>3.425</b>	<b>3.131</b>	<b>1,60</b>	<b>1,61</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>
<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>2.771</b>	<b>2.869</b>	<b>3.469</b>	<b>3.328</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>	<b>0,66</b>	<b>0,65</b>

La riduzione dei ricoveri in Attività Libero Professionale (Tab.1b) ha mantenuto il trend di diminuzione avvenuto nel 2012 determinata da una contrazione della domanda, verosimilmente ascrivibile alla crisi economica in atto.

Tabella 1b - Attività Libero Professionale:

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
<b>Totale</b>	<b>865</b>	<b>771</b>	<b>32</b>	<b>16</b>	<b>1,32</b>	<b>1,37</b>	<b>0,57</b>	<b>0,51</b>

<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,74</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------	----------	----------	----------	----------	----------	-------------	----------	----------

La riduzione della attività del 2013 verso il 2012 dell'area della AUSL di Bologna si è determinata in relazione all'accordo di fornitura che prevedeva per il 2013 una riduzione del 3,5% del valore che l'Azienda AUSL di Bologna riconosce allo IOR. Complessivamente il valore assoluto è diminuito del 4%, in quanto nell'anno 2012 gli IOR avevano avuto una leggera sovra produzione rispetto all'accordo.

Anche in relazione alla AUSL di IMOLA, considerando i volumi produttivi, esiste per lo IOR una difficoltà a mantenere i limiti previsti dagli accordi di fornitura, rispetto al valore prodotto che anche nel 2013 è stato superiore all'accordo di fornitura.

*Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati (DO+DH/Day Surgery – SSN e ALP):*

Azienda AUSL di Residenza	Casi		Valore	
	2012	2013	2012	2013
105 - BOLOGNA	5.879	5.744	23.583.381	22.617.450
104 - MODENA	617	690	2.133.118	2.587.778
110 - RAVENNA	540	547	1.717.153	1.696.820
109 - FERRARA	460	466	1.700.099	1.704.440
106 - IMOLA	399	429	1.278.521	1.329.855
103 - REGGIO EMILIA	370	371	1.419.723	1.337.235
113 - RIMINI	313	346	1.213.341	1.561.568
112 - CESENA	238	239	933.181	881.763
102 - PARMA	211	184	860.434	859.779
111 - FORLÌ	176	159	709.703	618.005
101 - PIACENZA	110	87	359.886	288.498
ESTERO	256	254	672.502	785.906
EXTRA REGIONE	10.894	10.771	42.353.985	43.783.511
<b>Totale</b>	<b>20.463</b>	<b>20.287</b>	<b>78.935.027</b>	<b>80.052.607</b>

*Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione(DO+DH/Day Surgery – SSN e ALP):*

Regione di residenza	Casi		
	2012	2013	Diff % 2013-2012
EMILIA-ROMAGNA	9.313	9.262	-0,5%
PUGLIA	1.412	1.390	-1,6%
CAMPANIA	1.241	1.246	0,4%
VENETO	1.144	1.093	-4,5%
LAZIO	842	859	2,0%
SICILIA	896	797	-11,0%
TOSCANA	877	791	-9,8%
LOMBARDIA	789	814	3,2%
CALABRIA	748	704	-5,9%
ABRUZZO	669	727	8,7%
MARCHE	642	716	11,5%
SARDEGNA	248	288	16,1%
UMBRIA	254	241	-5,1%
PIEMONTE	255	204	-20,0%
BASILICATA	205	224	9,3%
FRIULI VENEZIA GIULIA	188	153	-18,6%
LIGURIA	155	174	12,3%
MOLISE	141	159	12,8%
PROV. AUTON. TRENTO	119	122	2,5%
PROV. AUTON. BOLZANO	60	58	-3,3%
VALLE D'AOSTA	9	11	22,2%
ESTERO	256	254	-0,8%
<b>Totale</b>	<b>20.463</b>	<b>20.287</b>	<b>-0,9%</b>

Lo IOR ha rispettato gli obiettivi indicati dagli accordi fra Regioni, ed in particolare modo:

- la Sicilia per effetto dell'accordo Rizzoli-Sicilia ha avuto una diminuzione del 11%;
- la Toscana una riduzione del 9,8%;
- il Veneto una riduzione del 4,5%.

L'unica Regione in contro tendenza rispetto agli accordi è la Regione Marche, dove si è avuto invece un aumento del 11,5% .

Dall'analisi dei *DRG più frequenti* in degenza ordinaria si evidenzia un mantenimento della casistica tracciante, l'unica differenza significativa rispetto al 2012 si riferisce alla revisione di protesi (DRG 545) con una diminuzione di 89 casi (Tab.3a).

*Tabella 3a: DRG chirurgici più frequenti - Degenza Ordinaria*

Degenza Ordinaria DRG chirurgici	casi		media gg deg		media gg pre op		media peso drg	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013
544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.024	2.058	9,60	9,54	1,6	1,5	2,03	2,03
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	1.050	1.065	3,09	3,06	1,2	1,2	0,92	0,92
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	892	838	2,53	2,50	1,1	1,2	0,88	0,88
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	795	836	2,73	2,87	1,2	1,2	0,94	0,94
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERIO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	783	777	4,33	4,08	1,7	1,7	1,34	1,34
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	464	486	3,61	3,57	1,6	1,6	0,88	0,88
210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	437	394	9,59	9,81	1,9	1,9	2,09	2,09
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	341	485	2,60	2,72	1,3	1,3	1,25	1,25
224 C-INTERVENTI SU SPALLA, GOMITO O AVAMBRACCIO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SU ARTICOLAZIONI SENZA CC	403	382	3,38	2,96	1,2	1,1	1,04	1,04
545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	406	313	10,90	10,52	2,7	2,3	2,72	2,72
<b>Totale primi 10 DRG chirurgici</b>	<b>7.595</b>	<b>7.634</b>	<b>5,67</b>	<b>5,49</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>	<b>1,44</b>	<b>1,42</b>
<b>Totale</b>	<b>10.798</b>	<b>10.959</b>	<b>6,15</b>	<b>5,92</b>	<b>1,8</b>	<b>1,6</b>	<b>1,60</b>	<b>1,61</b>



In relazione ai DRG medici (Tab. 3b), non si evidenziano cambiamenti significativi, questa casistica è in massima parte riferita alla oncologia, alla pediatria, alla riabilitazione ed a quella casistica collegata al pronto soccorso che necessita di un periodo di ricovero per osservazione ed approfondimenti, ma che poi viene trattata conservativamente.

Tabella 3b: DRG medici più frequenti - Degenza Ordinaria

Degenza Ordinaria DRG Medici	casi		media gg deg		media peso drg	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	1.001	1.031	3,13	3,19	0,75	0,75
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	463	492	3,13	2,64	0,62	0,62
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	358	284	2,18	2,34	0,68	0,68
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	217	219	3,46	2,82	1,11	1,11
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	244	139	5,18	5,18	0,62	0,62
467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	195	187	2,19	1,63	0,26	0,26
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	166	117	2,04	2,02	0,56	0,56
254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	91	67	1,98	2,31	0,42	0,42
247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	74	48	3,70	2,69	0,54	0,54
255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	70	40	2,27	2,10	0,38	0,38
<b>Totale primi 10 DRG Medici</b>	<b>2.879</b>	<b>2.624</b>	<b>3,04</b>	<b>2,86</b>	<b>0,67</b>	<b>0,68</b>
<b>Totale</b>	<b>3.425</b>	<b>3.131</b>	<b>3,18</b>	<b>3,06</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>

L'attività di Day Surgery (Tab.4a) è in leggero aumento, ed i DRG traccianti evidenziano quattro grandi categorie di pazienti:

- piccoli interventi chirurgici di asportazione locale e la rimozione dei mezzi di sintesi soprattutto nella ortopedia pediatrica;
- interventi semplici sul ginocchio;
- interventi sul piede;

- biopsie per la parte collegata alla oncologia ortopedica.

Tabella 4a: DRG più frequenti – Day Surgery

DRG chirurgici	casi		media gg deg		media peso drg	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	746	671	1,00	1,00	0,94	0,94
503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	451	485	1,00	1,00	0,92	0,92
227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	362	431	1,00	1,00	0,88	0,88
216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	221	215	1,00	1,00	1,31	1,31
225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	259	167	1,02	1,02	0,88	0,88
234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	155	233	1,01	1,00	1,25	1,25
229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	164	178	1,00	1,00	0,74	0,74
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	69	90	1,00	1,00	0,74	0,74
270 C-ALTRI INTERVENTI SU PELLE, TESSUTO SOTTOCUTANEO E MAMMELLA SENZA CC	49	55	1,00	1,00	0,77	0,77
219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E Omero ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	31	64	1,00	1,00	1,34	1,34
<b>Totale primi 10 DRG Chirurgici</b>	<b>2.507</b>	<b>2.589</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,96</b>	<b>0,97</b>
<b>Totale</b>	<b>2.771</b>	<b>2.869</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>

Il DH evidenzia una lieve riduzione, anche per questa casistica le principali attività si possono ricollegare a:

- Oncologia Medica;
- Ortopedica Pediatrica;
- Riabilitazione.

Tabella 4b: DRG più frequenti – DH

DRG Medici	casi		media gg deg		media peso drg	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	1.617	1.578	2,01	2,05	0,62	0,62
249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	351	379	4,96	5,42	0,62	0,62
245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	214	215	1,30	1,38	0,56	0,56
243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	179	186	1,26	1,34	0,68	0,68

247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	180	166	1,54	1,39	0,54	0,54
248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	195	131	1,09	1,18	0,76	0,76
410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	148	128	7,41	9,77	0,75	0,75
239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	75	56	1,15	1,64	1,11	1,11
238 M-OSTEOMIELE	42	56	1,00	1,04	1,71	1,71
455 M-ALTRE DIAGNOSI DI TRAUMATISMI, AVVELENAMENTI ED EFFETTI TOSSICI SENZA CC	45	44	1,76	1,39	0,60	0,60
<b>Totale primi 10 DRG Medici</b>	<b>3.046</b>	<b>2.939</b>	<b>2,39</b>	<b>2,61</b>	<b>0,66</b>	<b>0,66</b>
<b>Totale</b>	<b>3.469</b>	<b>3.328</b>	<b>2,45</b>	<b>2,60</b>	<b>0,66</b>	<b>0,65</b>

#### Dipartimento Rizzoli-Sicilia (sede di Bagheria):

Analizzando i dati di attività 2013 vs 2012 (Tab.5), si rileva ovviamente un aumento determinato dalla messa a regime della attività di degenza.

Tabella 5 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia

Attività di degenza	2012 (aprile -dicembre)			2013		
	Totali	Ordinari	DH	Totali	Ordinari	DH
n. ricoveri	<b>1.786</b>	1.316	470	<b>2.603</b>	2.009	594
n. DRG chirurgici	<b>1.225</b>	891	334	<b>1.650</b>	1253	397
n. ore di attività di sala operatoria	<b>2.305</b>			<b>2.706</b>	2.142	564
n. totale punti DRG complessivi	<b>1.995</b>	1.586	409	<b>2.896</b>	2.377	519
n. giornate di degenza in Med Fis Riab	<b>3231</b>			<b>5367</b>		

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria (Tab.6) è comparabile alla sede di Bologna dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, considerato che attualmente la chirurgia ortopedica oncologica e vertebrale, che sviluppano DRG con peso elevato, è trattata raramente.

Tabella 6 – Peso medio DRG

	Media peso DRG	Chirurgici		Medici	
		2012	2013	2012	2013
<b>Sede Bologna</b>	Deg Ordinaria	<b>1,60</b>	<b>1,61</b>	<b>0,69</b>	<b>0,70</b>
<b>Dip. Rizzoli- Sicilia</b>	Deg Ordinaria	<b>1,49</b>	<b>1,54</b>	<b>0,61</b>	<b>0,59</b>
<b>Sede Bologna</b>	DH	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>	<b>0,66</b>	<b>0,65</b>
<b>Dip. Rizzoli- Sicilia</b>	DH	<b>0,95</b>	<b>0,99</b>	<b>0,67</b>	<b>0,64</b>

#### 4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2013 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti.

Relativamente al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, sono stati rispettati gli accordi siglati tra la Regione Sicilia e lo IOR in merito alla produzione dell'anno 2013.

#### 4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

##### 4.2.A. Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab.7) evidenzia una riduzione dell'importo e della quantità erogata, determinata dal nuovo raggruppamento delle prestazioni di Genetica Medica in "pacchetti" con tariffe ridotte, e dal sistema di registrazione degli esami che, avendo tempi medi di refertazione di circa 4 mesi, ha determinato uno "scivolamento della refertazione" e l'inserimento in mobilità nell'anno 2014.

In particolare la riduzione della valorizzazione della genetica, superiore al 60%, è ascrivibile per il 40% alla diversa classificazione e per il 24% allo scivolamento di un anno dei referti.

Tabella 7 – attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Specialistica REGIME SSN (escluso PS)	Prestazioni		Importo lordo	
	2012	2013	2012	2013
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	104	93	6.760	6.045
MEDICINA GENERALE	380	399	8.245	8.747
CHIRURGIA GENERALE	708	726	13.074	13.345
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.318	1.361	28.189	29.283
ONCOLOGIA	1.773	1.839	31.914	33.102
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	10.988	12.516	48.371	57.217
ANESTESIA	2.937	3.167	79.266	79.740
REUMATOLOGIA	4.873	5.410	96.815	115.491
GENETICA MEDICA	11.753	782	1.321.545	478.843
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.010	58.348	1.255.551	1.221.338
RADIOLOGIA	29.668	26.982	1.459.706	1.379.613
<b>Totale</b>	<b>124.512</b>	<b>111.623</b>	<b>4.349.436</b>	<b>3.422.765</b>

Relativamente agli accessi di Pronto Soccorso (Tab.8 che segue) si osserva un trend in diminuzione con una diminuzione degli accessi dello 0,6% ed una diminuzione percentualmente superiore determinata dalla diminuzione degli invii (soprattutto fratture di femore) dal parte dei Trauma Center della Provincia di Bologna.

Tabella 8 - Attività di Pronto Soccorso

Regione di provenienza	N. Accessi		di cui Ricoverati	
	2012	2013	2012	2013
EMILIA-ROMAGNA	22.669	22.583	1.507	1.354
PUGLIA	269	263	41	52
CAMPANIA	228	223	31	40
ESTERO	193	219	13	18
CALABRIA	206	207	27	39
SICILIA	224	186	32	36
MARCHE	149	165	27	28
VENETO	172	153	36	25
LOMBARDIA	169	149	26	26
ABRUZZO	105	143	21	28
LAZIO	134	136	16	25
TOSCANA	167	123	29	18
BASILICATA	81	73	8	10
SARDEGNA	58	58	5	10
PIEMONTE	40	49	10	9
MOLISE	32	32	6	8
UMBRIA	30	31	10	7
FRIULI VENEZIA GIULIA	35	29	4	7
LIGURIA	22	28	3	5
PROV. AUTON. BOLZANO	17	16	1	2
PROV. AUTON. TRENTO	23	13	3	2
VALLE D'AOSTA	1	3	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>25.024</b>	<b>24.882</b>	<b>1.856</b>	<b>1.749</b>

Di cui Trasferiti da Altri OSP DEA	795	746	671	580
------------------------------------	-----	-----	-----	-----

820.03 FRATTURA DELLA BASE DEL COLLO DEL FEMORE			219	164
---	--	--	-----	-----

4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2013 per i Dipartimenti che hanno sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti.

Relativamente al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, in merito alla produzione dell'anno 2013, sono stati rispettati gli accordi siglati tra la Regione Sicilia e lo IOR.

4.3. (Prevenzione -Non applicabile)

#### 4.4. Ricerca

##### 4.4.A. Confronto dati di attività anno 2013 rispetto all'anno 2012

La tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR negli ultimi 6 anni:

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>n. lavori</b> in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contents (S.C.I.) e/o Index Medicus	265	252	280	294	330	336
<b>I.F. totale normalizzato</b> secondo i criteri del Ministero della Salute	900,07	967,02	1039	954,00	1233,6	1217
<b>I.F. medio</b>	3,40	3,84	3,71	3,25	3,73	3,62

##### 4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2013 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato al cap. 2 della presente relazione, le linee su cui si basa l'attività di **ricerca corrente** dello I.O.R. sono ridefinite ogni triennio ed approvate dal Ministero della Salute e sono le seguenti<sup>9</sup>:

1. **Oncologia**
2. **Chirurgia protesica ricostruttiva**
3. **Computer Aided Medecine**
4. **Medicina rigenerativa**
5. **Ortopedia generale/Traumatologia**
6. **Patologia ortopedica medica**

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.

Di seguito sono riportati i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2013<sup>10</sup>:

#### **Linea di Ricerca n.1: ONCOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione dei tumori muscoloscheletrici mediante indagini di genomica e proteomica;  
identificazione di fattori prognostici (biologici, molecolari, genetici) per l'inquadramento delle neoplasie dei tessuti molli e mineralizzati dell'apparato muscoloscheletrico;  
utilizzo di studi di farmacogenomica finalizzati alla individuazione dei meccanismi di resistenza ai farmaci antitumorali e alla messa a punto di terapie biomolecolari;  
valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali, al fine di individuare strategie terapeutiche mirate, selettive e a minore tossicità;

<sup>9</sup> Le attuali Linee sono state riconfermate nel 2013 per il triennio 2013-2015.

<sup>10</sup> Come da Work-flow della Ricerca del Ministero della Salute

utilizzo di studi prospettici e revisioni cliniche finalizzate ad un miglioramento dell'inquadramento diagnostico e terapeutico di tipo sia chirurgico che farmacologico;  
validazione di tecniche chirurgiche innovative per il trattamento di neoplasie scheletriche che richiedono ampie resezioni e ricostruzioni funzionali.

### **Linea di Ricerca n.2: CHIRURGIA PROTESICA RICOSTRUTTIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

caratterizzazione sperimentale dei materiali protesici e di protesi innovative mediante analisi tribologiche e computazionali;  
simulazione computazionale di interventi protesici per la realizzazione di protesi custom-made e miglioramento delle tecniche chirurgiche;  
analisi computazionale del movimento articolare, delle interazioni protesi-tessuto osseo al fine di migliorare la realizzazione dei dispositivi protesici;  
monitoraggio mediante studi clinici prospettici e revisioni cliniche delle tecniche e dei materiali protesici di interventi primari e di revisione delle protesi d'anca, di ginocchio e di spalla eseguiti nelle strutture ortopediche pubbliche e private regionali (Registro RIPO);  
studi comparativi tra i diversi dispositivi protesici per valutarne l'appropriatezza di impiego in diverse situazioni cliniche;  
messa a punto di sistemi diagnostici non invasivi o mini invasivi per l'identificazione di marker di instabilità o usura protesica, onde anticipare gli interventi di revisione e ridurne l'invasività.

### **Linea di Ricerca n.3: COMPUTER AIDED MEDICINE**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

studi cinematici di modelli ad elementi finiti per caratterizzare la distribuzione delle deformazioni strutturali nei segmenti scheletrici;  
messa a punto e valutazione di sistemi computerizzati nella pianificazione ed esecuzione di interventi chirurgici di elevata complessità in campo ortopedico;  
realizzazione di sistemi di navigazione operatoria per la realizzazione di studi di cinematica articolare dopo impianto di protesi di ginocchio;  
impiego di chirurgia computer assistita per ridurre l'invasività delle tecniche di intervento tradizionali basate su artroplastica totale di ginocchio.  
messa a punto di metodiche computazionali mini invasive per chirurgia dell'anca;  
progettazione di protesi innovative di caviglia e studio cinematico dell'articolazione tibiotarsica;  
cinematica articolare delle articolazioni in particolare il ginocchio tramite un Sistema biplanare per tecnica RSA

### **Linea di Ricerca n.4: MEDICINA RIGENERATIVA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

valutazione preclinica delle caratteristiche di biocompatibilità, integrazione tissutale, e proprietà di suscitare risposte proliferative e/o differenziative, di materiali innovativi micro e nano strutturati;  
identificazione di procedure atte a migliorare l'efficienza di fattori di crescita rilasciati da derivati piastrinici nell'induzione al differenziamento di precursori mesenchimali osteogenici e cartilaginei;  
validazione clinica delle metodiche di medicina rigenerativa basate sull'impiego combinato di fattori di crescita, cellule staminali e scaffolds;  
progressiva riduzione dell'invasività delle procedure chirurgiche (da artrotomia a artroscopia) nell'impiego di scaffold e nella terapia cellulare;  
utilizzo di procedure chirurgiche "one step" che utilizzano la componente cellulare midollare arricchita in alternativa a tecniche di espansione in vitro presso una cell factory autorizzata;  
messa a punto di biomateriali bi funzionali per favorire la riparazione simultanea del tessuto osseo e cartilagineo per il trattamento delle lesioni osteocondrali.

## **Linea di Ricerca n.5: ORTOPEDIA GENERALE/TRAUMATOLOGIA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi fisiopatologici del rimodellamento osseo;  
caratterizzazione molecolare dei meccanismi di resistenza agli antibiotici sviluppati da microorganismi causativi di infezioni ortopediche;  
messa a punto e validazione di tecniche chirurgiche innovative per i diversi distretti muscolo scheletrici (arto superiore, arto inferiore, bacino, colonna vertebrale) con particolare impegno sulle tecniche mininvasive  
validazione dei risultati clinici di trapianti massivi osteoarticolari e delle ricostruzioni con innesto massivo nella colonna vertebrale  
analisi di sistemi protesici innovativi di stabilizzazione ossea ed osteosintesi;  
identificazione dei fattori di rischio di insorgenza di infezione in ortopedia, in particolare associata agli impianti e messa a punto di trattamenti per la profilassi e la terapia delle infezioni .

## **Linea di Ricerca n.6: PATOLOGIA ORTOPEDICA MEDICA**

La Linea di Ricerca persegue i seguenti obiettivi:

identificazione dei meccanismi patogenetici di patologie metaboliche, infiammatorie e degenerative dell'apparato locomotore di grande impatto sociale;  
utilizzo di metodiche diagnostiche strumentali e biomolecolari per la diagnosi, stadiazione e monitoraggio della terapia, di patologie ortopediche non trattabili chirurgicamente;  
messa a punto e validazione di terapie non chirurgiche (farmacologiche, fisioterapiche, sedazione del dolore, campi elettromagnetici) per il trattamento di patologie degenerative legate all'invecchiamento (osteoporosi, sarcopenia, osteoartrite);  
identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie congenite/genetiche muscolo scheletriche;  
validazione di trattamenti farmacologici rivolti a specifici bersagli molecolari di malattie rare muscolo scheletriche,  
messa a punto di nuove tecniche radiologiche non diagnostiche (FUS, embolizzazione radioguidata) per il trattamento di patologie neoplastiche e degenerative ortopediche;  
trattamento non chirurgico di patologie ortopediche rare su base genetica di stretta pertinenza pediatrica.

## **INDICATORI DI RISULTATO DELLE LINEE DI RICERCA**

Le 336 pubblicazioni IOR effettuate nell'anno 2013 sono così ripartite<sup>11</sup>:

	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013*</b>
<b>linea di ricerca 1</b>	67	74	78	73	96	97
<b>linea di ricerca 2</b>	33	35	31	40	41	48
<b>linea di ricerca 3</b>	29	25	21	6	15	18
<b>linea di ricerca 4</b>	34	44	40	28	51	74
<b>linea di ricerca 5</b>	41	41	50	40	70	51
<b>linea di ricerca 6</b>	61	33	57	42	57	48
<b>totale pubblicazioni</b>	<b>265</b>	<b>252</b>	<b>277</b>	<b>229</b>	<b>330</b>	<b>336</b>

\* I dati relativi al 2013 sono in attesa di validazione da parte del Ministero della Salute

<sup>11</sup> Per maggiori dettagli si rimanda alla rendicontazione puntuale sui singoli progetti, pubblicazioni ed impact factor che avviene annualmente sul Work Flow della Ricerca utilizzato dagli IRCCS per la rendicontazione al Ministero della Salute.



Progr. Linea	Titolo Linea	N° Pubbl. Anno 2012	IF Norm. 2012	IF grezzo 2012	N° Pubbl. Anno 2013	IF Norm. 2013	IF grezzo 2013
1	Oncologia	96	359.30	387.52	97	355.5	371.22
2	Chirurgia Protesica Ricostruttiva	41	173.10	89.43	48	196.50	107.36
3	Computer Aid Medicine	15	73.0	31.33	18	84	43.93
4	Medicina Rigenerativa	51	209.70	132.36	74	282	207.43
5	Ortopedia Generale	70	255.90	146.24	51	160	94.94
6	Patologia Ortopedia Medica	57	162.6	140.06	48	139	124.75

### ***I progetti di Ricerca Finalizzata in essere al 31.12.2013***

È ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari. La ricerca finalizzata si sviluppa attraverso la partecipazione a bandi specifici, regionali, nazionali ed internazionali promossi da enti ed istituzioni pubbliche o private ed anche nell'effettuazione di ricerche su commissione o sponsorizzate<sup>12</sup>.

### **Elenco progetti**

Di seguito sono descritti i principali progetti di Ricerca Finalizzata in essere alla data del 31.12.2013:

n.	Titolo	anno inizio
1	progetto europeo REBORNE - Regenerating Bone Defects Using New Biomedical Engineering Approaches	2010
2	Adipose Derived Stromal Cells for Osteoarthritis Treatment (ADIPOA)	2010
3	OPHIS - COMPOSITE PHENOTYPIC TRIGGERS FOR BONE AND CARTILAGE REPAIR	2010
4	Patogenesi e bersagni molecolari di patologie degenerative dell'apparato muscolo-scheletrico	2010
5	ESECUZIONE DI ANALISI DEI DATI CINEMATICI POST OPERATORI DI DUE GENERAZIONI SUCCESSIVE DI PROTESI AL GINOCCHIO PRIMARIE E TOTALI.	2010

<sup>12</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

6	PLASMA RICCO IN PIASTRINE: ANALISI PROTEOMICA E VALUTAZIONE DELLA CAPACITÀ ANTI INFIAMMATORIA SU CONDROCITI E SINOVIOCITI IN VITRO	2011
7	Impiego dell'analisi microtomografica per la valutazione in vivo del tessuto scheletrico	2011
8	ITALIA USA "ONCOPROTEOMIC PROGRAM: DEVELOPMENT OF IDEAL PRESERVATIVE FOR HISTOLOGICAL AND MOLECULAR ANALYSIS IN BONE TUMORS	2011
9	Funzionalizzazione di biomateriali nanostrutturati per il trattamento di difetti cartilaginei articolari"	2011
10	VPH-Share: sviluppo del tessuto organizzativo (infostruttura) e integrerà i servizi informatici necessari per esporre e condividere dati biomedici di rilevanza per la ricerca e la clinica	2011
11	Multiple Osteochondromas Disease: Biological and Molecular Key-Players Involved In Pathogenesis and Potential Novel Diagnostic/Prognostic Factors To Optimize Management Of Patients	2011
12	PLATELET PLASMA, FROM CLINICAL APPLICATION TO RESEARCH AND BACK: A NEW NON-SURGICAL BIOACTIVE TREATMENT FOR KNEE CARTILAGE DEGENERATION AND OSTEOARTRITIS	2011
13	Early diagnosis of pending failures of total hip arthroplasty	2011
14	Comparative effectiveness of treatments for degenerative disease	2011
15	Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero	2011
16	Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni ADR	2011
17	EUROSARC " EUROPEAN CLINICAL TRIALS IN RARE SARCOMAS WITHIN AN INTEGRATED TRANSLATION TRIAL NETWORK	2011
18	Idrogeli nanocompositi ibridi contenenti nanoparticelle ferromagnetiche per il trattamento di tumori ossei primitivi e secondari	2011
19	"FIRB" Piattaforme tecnologiche avanzate per la definizione di nuovi biomarkers e bersagli molecolari in vettori nano tecnologici per la diagnosi e terapia di neoplasie umane	2011
20	PON 01-00829 Piattaforme tecnologiche innovative per l'ingegneria tissutale.	2011
21	PON 01-01059 Sviluppo di una piattaforma tecnologica per il trattamento non invasivo di patologie oncologiche e infettive basata sull'uso di ultrasuoni focalizzati	2011
22	PON 03-00011 Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture e attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata	2011
23	PON 03-00011 Potenziamento strutturale di una rete di eccellenza per la ricerca clinica sulla terapia personalizzata in oncologia e in medicina rigenerativa	2011
24	Esecuzione di studi in vivo e vitro su biocompatibilità, biofunzionalità	2011
25	Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee	2012
26	Biomateriali nanostrutturati funzionalizzati per il trattamento di difetti cartilaginei	2012
27	Caratterizzazione proteomica delle citochine pro- ed anti-infiammatorie presenti nel Plasma Ricco in Piastrine di pazienti affetti da Osteoartrite	2012
28	Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate	2012
29	sviluppo di una infrastruttura informatica per il calcolo scientifico in grado di gestire la soluzione dei diversi componenti di un modello multiscale del tessuto	2012

	osseo, con approccio probabilistico e attraverso procedure di calcolo parallelo	
30	Ruolo delle citochine nelle laminopatie	2012
31	Studi sulla patogenesi di infezioni ortopediche e su nuovi approcci terapeutici	2012
32	LA RIGENERAZIONE DEI TESSUTI DELL'APPARATO MUSCOLOSCHIELETRICO: STUDI PRECLINICI SU SORGENTE CELLULARE, SCAFFOLDS E FATTORI LEGATI AL PAZIENTE	2012
33	ANALISI DEL PASSO IN PAZIENTI CON PROTESI TOTALE DI GINOCCHIO A SOSTITUZIONE DEI CROCIATI	2012
34	Studio di vitalità, adesione cellulare e attività metabolica di cellule mononucleate	2012
35	Realizzazione di un dispositivo non invasivo per l'esecuzione delle resezioni femorali nell'artroprotesi di ginocchio	2012
36	sviluppo di una metodologia che include sia il prelievo di sangue midollare da cresta iliaca, l'isolamento e l'espansione di cellule mesenchimali per uso autologo, sia i relativi test di qualità e di sterilità in ottemperanza alle normative GMP.	2012
37	Molecular Mechanisms and Pharmacologic Inhibition of Bone Sarcoma Metastasis	2012
38	Role of the meniscus in OA pathology and symptoms	2012
39	Biological bone reconstruction in children skeleton after sarcoma resection. Validation of the technique through CT scan analysis and histological evaluation of the retrieved cases	2012
40	VALORE PROGNOSTICO DI UN PANNELLO COMBINATO DI BIOMARCATORI SOLUBILI E GENETICI IN PAZIENTI CON ARTRITE DI RECENTE INSORGENZA	2012
41	Nanostructured Coatings Enhancing Material Performances in Joint Arthroplasty	2012
42	Anterior Cruciate Ligament Reconstruction: Biomechanical Modeling for Treatment Selection to Prevent Osteoarthritis	2012
43	Manufacturing information of orthopedic articular prosthesis. Analysis of specific safety issues for radiotherapy, magnetic resonance, orthopedic surgery and identification of a traceability model	2012
44	OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES	2012
45	Studio multicentrico randomizzato prospettico delle guide di taglio su misura nel sistema "protesi totale di ginocchio Triathlon a conservazione del crociato"	2012
46	RIPROGETTAZIONE SIMULATORE PROTESI ANCA	2012
47	Valutazione in maniera prospettica, randomizzata, controllata, in doppio cieco e multicentrica della sicurezza e dell'efficacia del dispositivo medico Z-Lig	2012
48	PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: produzione di innesti:uali cage intervertebrali prodotte da stecche di osso corticale femorale, innesti personalizzati per l'odontoiatria, ricavati da osso corticospongioso proveniente da piatto tibiale e sagomati basandosi su immagini TAC e pin ossei corticali	2012
49	PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: sviluppare un dispositivo medicale in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio, grazie a una minore invasività	2012
50	PROGETTO RICERCA REGIONE UNIVERSITA' - Regenerative medicine of cartilage and bone	2012
51	Appropriatezza ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale (REHAPLAN-DCA)	2012

52	Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META	2012
53	BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)	2012
54	Riabiligame: analisi del movimento e verifica di sensori inerziali e pedane di forza	2013
55	SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair	2013
56	EFFECT ON PROFESSIONAL PRACTICE AND HEALTH CARE OUTCOMES OF COMPUTERIZED EVIDENCE-BASED INFORMATION SYSTEM AND CLINICAL DECISION SUPPORT: A RANDOMIZED CONTROLLED TRIAL IN ORTHOPEDICS	2013
57	DIAGNOSIS AND TREATMENT OF INFLAMMATORY ARTHROPATHIES IN THE REGIONE EMILIA ROMAGNA: A PROSPECTIVE POPULATION-BASED STUDY	2013
58	"TRANSCAN" PROSPECTIVE VALIDATION OF BIOMARKERS IN EWING SARCOMA FOR PERSONALISED TRANSLATION MEDICINE (TRANSCAN-PROVABES)	2013
59	Role of Insulin Receptors in sarcomas	2013
60	Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A	2013
61	The contribution of ICT to patient safety in surgical process	2013
62	NET4HEALTH - Progettazione e implementazione di una piattaforma social per malati rari	2013
63	RARER - Progetto di Ricerca Regione Università Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna	2013
64	PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE PER LA MALATTIA DELLE ESOSTOSI MULTIPLE	2013
65	studio clinico sull'impiego del polimero a base di silicone medicale (VK-100) utilizzabile per l'"augmentation" vertebrale	2013
66	Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali	2013

In tale elenco non sono ricomprese le donazioni per ricerca, le borse di studio e le proroghe di progetti già rendicontati nel Bilancio di esercizio 2012.

### Descrizione dei progetti in elenco:

#### **1. progetto europeo REBORNE - Regenerating Bone Defects Using New Biomedical Engineering Approaches**

Progetto finanziato dall'Unione Europea con i fondi del 7° Programma Quadro, è stato ufficialmente accettato sotto il coordinamento dell'Istituto Nazionale della Salute e delle Ricerche Mediche (INSERM), a partire da gennaio 2010. Il progetto prevede un finanziamento complessivo di 12 milioni di euro per la durata di cinque anni. Lo scopo di REBORNE è creare nuovi metodi per lo sviluppo di biomateriali per la rigenerazione del tessuto osseo, in combinazione con cellule staminali adulte.

L'osso è il tessuto umano più frequentemente trapiantato in Europa, con circa un milione di interventi all'anno, che prevedono l'utilizzo di "bone grafts" autologhi ed allogenic per la ricostruzione dei difetti più severi. Questa procedura presenta però alcuni svantaggi, come l'insorgenza di complicazioni chirurgiche, una limitata disponibilità di tessuto osseo e l'attivazione di reazioni immunitarie. Le cellule staminali mesenchimali umane isolate da midollo osseo o da tessuto adiposo possiedono invece un grande potenziale nel campo della

rigenerazione ossea. Significative opportunità di crescita si hanno nella sintesi di biomateriali in associazione con cellule staminali mesenchimali come sostituti ossei ingegnerizzati.

## **2. Adipose Derived Stromal Cells for Osteoarthritis Treatment (ADIPOA)**

L'osteoartrite è una patologia degenerativa per la quale nessuna terapia efficace è disponibile. E' stato dimostrato come le cellule stromali, ed in particolare quelle ottenute da tessuto adiposo (ADSC) posseggano un'azione anti-infiammatoria e anti-apoptotica, proteggendo le cellule dalla senescenza e dallo stress ossidativo. Inoltre le ADSC possiedono un'attività anti-fibrotica e possono stimolare i condrociti secernendo fattori di crescita. Il progetto propone di sviluppare concetti innovativi in un Programma di ricerca quadriennale composto da varie Tasks. La task nella quale il gruppo IOR è impegnato è relativo ad uno studio in un modello animale, dove deve essere valutata l'efficacia dell'iniezione di due diverse dosi di ADSC nell'articolazione del coniglio. Valutazioni morfologiche, istologiche ed immunohistochimiche permetteranno di poter effettuare degli score specifici.

## **3. OPHIS - COMPOSITE PHENOTYPIC TRIGGERS FOR BONE AND CARTILAGE REPAIR**

L'obiettivo del progetto è la valutazione dell'opportunità di avvalersi dell'impiego della colla di fibrina nell'ambito della procedura di impianto di nuovi scaffolds per la rigenerazione osteocondrale. In particolare, questi scaffolds sono stati sviluppati nell'ambito del progetto europeo BIOCOMET al fine di ottenere un tessuto bioingegnerizzato nel quale le cellule possano produrre matrice e quindi un tessuto da impiantare più maturo grazie al passaggio dello stesso in bioreattore. Il bioreattore riproduce delle condizioni di perfusione e stimolazione meccanica similari a quelle incontrate nell'articolazione, e quindi le cellule sono spinte a differenziarsi nel tessuto richiesto ed a produrre matrice con un tessuto dalle qualità più vicine a quelle del tessuto fisiologico rispetto a quello ottenibile con le comuni metodiche di bioingegneria tissutale.

## **4. Patogenesi e bersagni molecolari di patologie degenerative dell'apparato muscolo-scheletrico**

L'osteoartrite (OA) è la malattia cronica, degenerativa e multifattoriale più frequente dell'apparato muscoloscheletrico nei paesi sviluppati e rappresenta la maggior causa di disabilità nelle persone anziane. Il progetto di ricerca si focalizzerà su:

1) ruolo di alterazioni geniche che riguardano proteine della lamina nucleare su vie di trasduzione del segnale che regolano il differenziamento e la proliferazione di condrociti e cellule dell'osso;

2) ruolo di vie di trasduzione del segnale intracellulare che risultano alterate nell'OA, quali quelle dipendenti da IKK e PKC, che possono influenzare l'attività proliferativa e differenziativa delle cellule osteoarticolari.

Saranno impiegate cellule derivate dalla Displasia Mandibuloacrale (MADA) e dalla progeria di Hutchinson-Gilford (HGPS), causate da mutazioni nel gene della lamina A e che mostrano alterazioni di tipo osteoarticolare. Verranno analizzati difetti nelle vie di trasduzione del segnale a valle dell'accumulo di prelamina A e i suoi effetti sulla proliferazione e differenziamento di condrociti articolari e di precursori dell'osso. Inoltre verrà analizzato il ruolo di vie di trasduzione del segnale alterate che coinvolgono IKK, regolatore di NF- $\kappa$ B, implicato nella regolazione del rimodellamento della matrice extracellulare nei condrociti articolari. Un modello murino con la selettiva ablazione di IKK; nei condrociti, rappresenterà un valido modello per studiare il ruolo patogenetico di possibili difetti di IKK nella OA. Infine si valuterà il ruolo della via di trasduzione del segnale che coinvolge PKC in condrociti articolari funzionalmente alterati, poiché una ridotta espressione di PKC è stata descritta nella OA, probabilmente quale risultato di un'alterata espressione di citochine proinfiammatorie e/o di stimolazioni biomeccaniche.

## **5. ESECUZIONE DI ANALISI DEI DATI CINEMATICI POST OPERATORI DI DUE GENERAZIONI SUCCESSIVE DI PROTESI AL GINOCCHIO PRIMARIE E TOTALI.**

Lo scopo di questo studio è quello di definire un protocollo di ricerca per lo studio della cinematica passivo di 2 protesi TKA (Tornier Noetos e futura versione). L'obiettivo è quello di evidenziare l'effetto del design dell'impianto sulla tibio-femorale e movimento femoro-femorale.

## **6. PLASMA RICCO IN PIASTRINE: ANALISI PROTEOMICA E VALUTAZIONE DELLA CAPACITÀ ANTI INFIAMMATOIA SU CONDROCITI E SINOVIOCITI IN VITRO**

L'osteoartrite è la più comune patologia articolare e una delle principali cause di disabilità. La patogenesi può coinvolgere tutti i principali tessuti articolari (cartilagine, membrana sinoviale, osso sub-condrale ed altri tessuti connettivi). Le linee di ricerca corrente tendono a identificare pathways biochimici centrali che possano essere bersaglio di interventi terapeutici biologici. Recentemente, ha suscitato crescente interesse l'uso del Plasma Ricco in Piastrine (PRP), un prodotto ottenuto da sangue autologo che, iniettato nell'articolazione, può fornire fattori cellulari e umorali potenzialmente in grado di modificare le condizioni dei tessuti articolari. Le proprietà

terapeutiche del PRP sono basate sul rilascio di molteplici fattori solubili entro pochi minuti dall'attivazione piastrinica. Le piastrine contengono i principali fattori di crescita attivi sul metabolismo sinoviale e cartilagineo e molecole coinvolte e/o potenzialmente in grado di influenzare la risposta e il riparo dei tessuti articolari. La complessa regolazione di questi fattori nel bilancio tissutale e nella rigenerazione e i loro meccanismi di azione, quando somministrati tramite le piastrine, sono ben lungi dall'essere chiariti. Inoltre, i fattori che determinano le proprietà biologiche del PRP sono in larga parte sconosciuti e l'effetto clinico della loro applicazione non è sufficientemente chiarito.

I principali obiettivi specifici dello studio in vitro sono quelli di confrontare le caratteristiche del PRP ottenuto mediante le due procedure laboratoristiche più documentate nelle applicazioni cliniche (tecniche 1 step e 2 steps).

### **7. Impiego dell'analisi microtomografica per la valutazione in vivo del tessuto scheletrico**

Nell'ambito del progetto "Caratterizzazione di markers differenziativi osteocondrali di cellule staminali mesenchimali impiegate in rigenerazione tissutale" l'utilizzo della mictoCT in vivo si inserisce sia nell'esecuzione della Task 1 (Medicina rigenerativa delle lesioni osteocondrali) che della Task 2 (Medicina Rigenerativa nelle perdite di sostanza ossee).

In sintesi, lo sviluppo di tecniche di rigenerazione dei tessuti osteocartilaginei ed ossei richiede l'esecuzione di studi preclinici affidabili per la valutazione di sicurezza ed efficacia terapeutica e, di conseguenza, la traslazione dei risultati della ricerca alla clinica. Grazie alla multidisciplinarietà professionali ed alle tecnologie disponibili nei laboratori di ricerca, presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) esistono numerosi esempi di come la ricerca abbia portato al miglioramento della salute e della qualità di vita dei pazienti attraverso lo sviluppo di strategie terapeutiche efficaci ed innovative.

In questo ambito, la microtomografia in vivo permette lo studio tridimensionale (3D), dinamico nel tempo, non distruttivo, morfologico e quantitativo delle lesioni traumatiche, degenerative, infiammatorie e tumorali dell'apparato locomotore e della rigenerazione dei tessuti danneggiati a seguito di vari trattamenti sperimentali. Inoltre, lo studio dinamico non distruttivo dei tessuti ha rilevanti implicazioni etiche in quanto riduce il numero di animali utilizzati a fini sperimentali come previsto anche dalle attuali normative nazionali ed internazionali.

### **8. ITALIA USA "ONCOPROTEOMIC PROGRAM: DEVELOPMENT OF IDEAL PRESERVATIVE FOR HISTOLOGICAL AND MOLECULAR ANALYSIS IN BONE TUMORS**

La finalità del presente progetto è di valutare l'efficacia di un nuovo fissativo liquido (GMU) per tessuti che contengono osso nel preservare l'immunogenicità, gli acidi nucleici e le proteine e di confrontare i dati con il classico sistema dove la decalcificazione spesso rende difficile l'applicazione di tecniche biomolecolari

Su 50 casi analizzati solo 4 richiedevano ulteriore decalcificazione dopo il trattamento con il GMU. In 24 casi la qualità di fissazione era migliore con il nuovo fissativo. In 7 casi era uguale.

Per quanto riguarda l'immunoistochimica, su 221 colorazioni il GMU dava migliore positività in 40 casi. No differenze erano riportate per 126 colorazioni

Il GMU permetteva inoltre una buona conservazione dell'RNA estratto da paraffina e ottimi risultati con la FISH. Sono in corso presso la George Mason University (VA, USA) analisi comparative di proteomica.

### **9. Funzionalizzazione di biomateriali nanostrutturati per il trattamento di difetti cartilaginei articolari**

Tecniche di Ingegneria Tissutale in cui le cellule vengono dapprima fatte crescere su un opportuno biomateriale e poi impiantate nella zona del difetto cartilagineo possono offrire una prospettiva per il trattamento dei difetti cartilaginei. Scopo del progetto è quello di ottenere, mediante tecniche di ingegneria tissutale, un tessuto omogeneo in grado di riprodurre al meglio le proprietà della cartilagine naturale. Poiché la cartilagine articolare naturale presenta caratteristiche strutturali variabili in funzione dello strato, il progetto svilupperà un approccio innovativo per la progettazione e la fabbricazione di "scaffold" nanostrutturati a base di nanofibre di collagene con variazioni strutturali e funzionali in maniera stratificata. Il comportamento biologico dei biomateriali prodotti verrà studiato in vitro con cellule staminali mesenchimali (MSC) e verrà valutata la capacità del nuovo materiale nell'indurre il differenziamento cellulare in senso cartilagineo.

### **10. VPH-Share: sviluppo del tessuto organizzativo (infostruttura) e integrerà i servizi informatici necessari per esporre e condividere dati biomedici di rilevanza per la ricerca e la clinica**

VPH-Share nasce per sviluppare il tessuto organizzativo (infostruttura) e integrare i servizi informatici necessari per: (1) esporre e condividere dati biomedici di rilevanza per la ricerca e la clinica, (2) sviluppare modelli multiscala per la composizione di workflow modellistici in ambito VPH, (3) facilitare le collaborazioni all'interno della comunità VPH. Quattro workflow clinici (dai progetti @ neurIST, euHeart, VPHOP, Virolab) forniranno dati esistenti, strumenti e modelli, che verranno integrati nella piattaforma VPHShare come servizi pilota. IOR è

responsabile di uno di questi workflow, relativo alla predizione del rischio di frattura in pazienti osteoporotici mediante modelli predittivi personalizzati basati su dati diagnostici.

### **11. Multiple Osteochondromas Disease: Biological and Molecular Key-Players Involved In Pathogenesis and Potential Novel Diagnostic/Prognostic Factors To Optimize Management Of Patients**

L'obiettivo di questo progetto è di contribuire alla comprensione dei meccanismi patogenetici della malattia degli Osteocondromi Multipli (MO) con i seguenti obiettivi generali:

- chiarire i pathways coinvolti nella patogenesi della crescita degli osteocondromi e nella degenerazione maligna, analizzare l'effetto delle mutazioni in EXT1 e EXT2 sui livelli e struttura di HS nei pazienti con MO
- analizzare la struttura di EXT1 e EXT2 al fine di studiare come le mutazioni associate alla malattia influiscono sulle caratteristiche strutturali che influenzano l'attività enzimatica
- valutare il possibile coinvolgimento dei miRNA nella malattia MO, variabilità clinica intrafamiliar e degenerazione maligna.

L'individuazione degli attori chiave coinvolti nella patogenesi degli MO permetterà di trovare potenziali bersagli terapeutici e ottimizzare il follow-up.

Gli obiettivi specifici della ricerca in MO sono:

- Studi clinici e diagnosi molecolare: reclutamento dei pazienti MO e raccolta dei campioni, caratterizzazione clinica, screening per mutazioni in EXT1/EXT2 e implementazione di database per data collection.
- Biochimici dati: messa a punto di protocolli ottimizzati per l'estrazione di GAG da tessuto cartilagineo, plasma e urine; analisi quantitativa e qualitativa di HS in pazienti affetti da MO; correlazione tra le mutazioni in EXT1 e quelle in EXT2 e livelli e struttura di HS in pazienti affetti da MO.
- microRNA expression profiling di campioni MO: valutazione del ruolo dei miRNA nella patogenesi degli MO, variabilità clinica intrafamiliar e degenerazione maligna.

### **12. PLATELET PLASMA, FROM CLINICAL APPLICATION TO RESEARCH AND BACK: A NEW NON-SURGICAL BIOACTIVE TREATMENT FOR KNEE CARTILAGE DEGENERATION AND OSTEOARTRITIS**

Lo scopo del progetto è quello di aumentare le conoscenze sia cliniche che biologiche sull'uso di questo approccio innovativo basato sui fattori di crescita di derivazione piastrinica, al fine di determinare la reale efficacia del PRP sia per l'applicazione clinica che per l'individuazione in ambito biologico degli aspetti da migliorare per raggiungere risultati ottimali nel trattamento dei quadri degenerativi articolari.

L'obiettivo principale del progetto è quello di eseguire un robusto studio clinico per confermare l'efficacia e la sicurezza del PRP e per valutare il potenziale di questa procedura per il trattamento della condropatia e dell'artrosi di ginocchio, per meglio identificarne le corrette indicazioni e migliorarne le modalità applicative. Gli obiettivi biologici dello studio clinico sono quelli di analizzare le principali caratteristiche quantitative e qualitative del PRP (componente cellulare e fattori di crescita, citochine e chemochine). Contemporaneamente le stesse molecole sono state valutate nel sangue periferico e nel liquido sinoviale dei pazienti allo scopo di evidenziare eventuali modificazioni indotte a livello sistemico o locale dalla somministrazione di PRP.

Inoltre, il progetto mira a confrontare in vitro le caratteristiche del PRP ottenuto con due delle procedure di laboratorio più documentate per l'applicazione clinica che si differenziano in base alle centrifugazioni effettuate per ottenerlo (una o due) e che identificano rispettivamente un PRP mediamente arricchito di piastrine e sostanzialmente depleto di leucociti ed un PRP con un maggior numero di piastrine e con una discreta presenza di globuli bianchi. Sono state quindi valutate e caratterizzate le componenti cellulari, la quantità e cinetica di rilascio di fattori di crescita e molecole, la crioconservazione del prodotto, le proprietà antimicrobiche su colture batteriche e le differenze di attività biologica mediante studi su colture di condrociti e sinoviociti.

### **13. Early diagnosis of pending failures of total hip arthroplasty**

Lo studio si pone l'obiettivo di definire i fattori prognostici del fallimento delle protesi d'anca ad accoppiamento metallo-metallo o ceramica-ceramica.

In particolare verranno esaminati due fenomeni che si associano alle due tipologie, rispettivamente il rilascio di ioni metallici con i conseguenti effetti tossici da cobaltismo e il rumore (squeaking).

### **14. Comparative effectiveness of treatments for degenerative disease**

Il progetto ha lo scopo di confrontare l'efficacia e l'impatto economico del trattamento chirurgico e del trattamento non chirurgico di alcune patologie della colonna vertebrale comunemente associate a mal di schiena e mal di gambe.

Un importante trial clinico (Spine Patient Outcome Research Trial, SPORT) è stato condotto negli Stati Uniti negli ultimi dieci anni con coorti randomizzate e osservazionali, allo scopo di confrontare il trattamento chirurgico e il trattamento non chirurgico della patologie sopra menzionate. I risultati di quattro anni di follow up per questi studi sono stati recentemente pubblicati.

Noi ci proponiamo di svolgere uno studio simile in scala ridotta nel nostro Centro di Chirurgia vertebrale, con l'intenzione di estenderlo successivamente ad altri Centri italiani per avere una valutazione più ampia a livello nazionale, benché quella relativa all'Istituto Ortopedico Rizzoli possa già essere significativa.

Il progetto che proponiamo ha tra scopi specifici:

1. Condurre simultaneamente tre trial randomizzati e controllati che mettono a confronto il trattamento chirurgico e il trattamento non chirurgico per pazienti affetti da ernia del disco intervertebrale (EDI), stenosi spinale (SS) o spondilolistesi degenerativa (SD) che siano considerati idonei per il trattamento chirurgico, seguendoli con ripetute valutazioni longitudinali fino ad almeno 24 mesi.
2. Individuare soggetti che rifiutano di partecipare al trial randomizzato controllato ma accettano di essere seguiti nell'ambito di una coorte osservazionale. Per questi soggetti verranno registrati tutti i trattamenti, gli esiti e i costi.
3. Stimare formalmente l'efficacia a livello economico del trattamento chirurgico e del trattamento non chirurgico per EDI, SS e SD attraverso una sintesi dei risultati del trial randomizzato e dello studio osservazionale di coorte.

### **15. Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero**

Obiettivi primari:

1. verifica e miglioramento dell'appropriatezza della prescrizione (in riferimento a protocolli terapeutici, note AIFA, off-label, ecc.) con possibilità di validazione delle stesse da parte del farmacista;
2. riduzione degli errori nella fase di prescrizione, attraverso strumenti operativi che supportano la scelta del farmaco da parte del medico (protocolli terapeutici, prontuario ospedaliero, controindicazioni, interazioni tra farmaci, allergie, ecc.)
3. eliminazione degli errori legati all'interpretazione e alla trascrizione delle terapie

Obiettivi secondari:

1. analisi costi-benefici del consumo dei farmaci suddivisi per centri di costo, DRG, principi attivi, gruppo terapeutico (ATC), profili terapeutici, ecc.
2. elaborazione di un set di indicatori di utilità regionale per la valutazione di impatto della tecnologia in termini di appropriatezza, efficacia, sicurezza, economicità ed accettabilità.

### **16. Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni ADR**

Alla luce della disposizione normativa confermata dalla legge Finanziaria 2008 finalizzata a prevenire l'uso indiscriminato di medicinali al di fuori delle indicazioni terapeutiche, il progetto intende dare un contributo all'uso razionale e sicuro dei farmaci in età pediatrica. Obiettivo primario del progetto è quello di predisporre un elenco di farmaci utilizzati in ambito pediatrico in armonia con il prontuario terapeutico regionale che, tenendo conto delle indicazioni della letteratura e della pratica clinica consolidata, riassume indicazioni terapeutiche, dosaggi e bibliografia di riferimento e eventuali raccomandazioni. L'obiettivo è quello, al fine di aumentare il profilo di sicurezza nell'impiego dei farmaci, di creare un prontuario condiviso di principi attivi, redatto con il contributo degli specialisti dei vari centri partecipanti allo studio, per i quali esiste documentazione per l'uso sicuro nel bambino, non ancora formalmente recepite a livello regolatorio. Si prevedono azioni di sensibilizzazione verso il personale sanitario e l'implementazione di un sistema di facilitazione della segnalazione ADR per aumentare il numero di segnalazioni all'interno dei diversi centri coinvolti. In particolare il progetto coinvolge i Pronto Soccorsi pediatrici per la segnalazione di eventi avversi acuti e gravi e i servizi di pediatria specialistica in particolar modo per l'eventuale insorgenza di effetti collaterali subacuti.

### **17. EUROSARC " EUROPEAN CLINICAL TRIALS IN RARE SARCOMAS WITHIN AN INTEGRATED TRANSLATION TRIAL NETWORK**

I sarcomi sono tumori maligni rari con un'incidenza complessiva di 6 su 105 casi all'anno. I tumori del tessuto connettivo osseo e dei tessuti molli comprendono più di 50 diversi istotipi rari e più di 150 sottotipi molecolari. L'incidenza dei singoli sottotipi di sarcomi rari è spesso inferiore a 0.5 su 105 casi all'anno. Data la rarità del sarcoma come gruppo, ma ancora di più come entità individuale, pochi studi clinici prospettici che testano trattamenti locali o sistemici sono stati eseguiti in specifici sottotipi di sarcomi. Prove basate su sottotipi



molecolari selezionati dovrebbero rappresentare l'approccio standard per delineare nuovi trattamenti nei singoli sottogruppi della malattia. Il progetto mira a convalidare nuove strategie di trattamento locali e sistemiche in fase localizzata, e terapie mirate innovative in fase avanzata, basate sulla conoscenza scientifica delle alterazioni molecolari. Il consorzio si basa sul coordinamento di reti di eccellenza scientifica, CONTICANET e EuroBoNeT 6PQ, in cui è stata coinvolta la maggior parte dei partner. L'obiettivo sarà raggiunto attraverso lo sviluppo e la conduzione di 9 studi clinici avviati in sottotipi molecolari e istologici di sarcoma rari.

#### **18. Idrogeli nanocompositi ibridi contenenti nanoparticelle ferromagnetiche per il trattamento di tumori ossei primitivi e secondari**

Le metastasi ossee sono una complicanza frequente di moltissimi tipi tumorali. La cura delle metastasi ossee si basa solo su trattamenti palliativi (chemio- e radioterapia). Una delle strategie più innovative per veicolare i farmaci nel sito di azione, consiste nel legarli a nanoparticelle (NP) ferromagnetiche in grado di essere guidate nell'organismo sotto l'effetto di campi magnetici esterni. Le NP, una volta raggiunto il bersaglio, rilasciano i farmaci concentrandone l'efficacia terapeutica. Le NP, sotto l'effetto di campi magnetici alternati, possono causare un'ipertermia localizzata con possibili effetti citotossici sulle cellule neoplastiche che hanno più difficoltà a smaltire il calore rispetto a quelle sane. E' necessario utilizzare un'elevata quantità di NP per la terapia oncologica, con potenziali effetti tossici sistemici. L'obiettivo di questo progetto riguarda lo sviluppo di un idrogelo contenente NP magnetiche in grado di funzionare come veicolo e dispositivo per il rilascio di farmaci antineoplastici direttamente nelle vicinanze del bersaglio. Il sistema proposto è altamente innovativo e modulabile, in quanto le NP, legate covalentemente al polisaccaride, possono essere dosate per variare alcune proprietà chimico-fisiche dell'idrogelo, quali il grado di rigonfiamento, la consistenza fisica, la risposta ai campi magnetici. Il rilascio del farmaco potrà avvenire con un campo magnetico alternato. Un'altra strategia per il rilascio prevederà l'impiego di enzimi idrolitici per degradare l'idrogelo. Tali enzimi possono essere addizionati nella matrice dell'idrogelo prima dell'iniezione. I materiali più idonei saranno caricati con farmaci tradizionali ed innovativi ad attività antitumorale di cui sarà valutata la cinetica di rilascio e l'efficacia in vitro ed in vivo su vari tipi di cellule tumorali rappresentative di neoplasie ossee primitive e secondarie. Valuteremo anche la biocompatibilità degli idrogeli.

#### **19. Piattaforme tecnologiche avanzate per la definizione di nuovi biomarkers e bersagli molecolari in vettori nano tecnologici per la diagnosi e terapia di neoplasie umane**

L'attività di ricerca prevede la valutazione dell'espressione del network insulinico e di CD99 su tessuti di metastasi ossee da carcinomi e tumori primitivi dell'osso. In particolare, la ricerca sarà focalizzata nel chiarire il ruolo di CD99 nel CaP, in relazione alla presenza dei diversi trascritti in campioni clinici di CaP a diversi stadi e in metastasi ossee, attraverso tecniche di immunoistochimica e RT-PCR. In parallelo saranno proposti modelli sperimentali modificati per l'espressione di CD99 e sistemi inducibili di espressione per i prodotti chimerici per definire le connessioni funzionali tra le molecole di interesse. Una seconda parte della ricerca prevede di investigare il ruolo di IR-A nei processi proliferativi/migrazione/metastasi in linee di sarcoma di Ewing e in linee di carcinoma prostatico, quest'ultime in relazione alla loro capacità di metastatizzazione ossea. Parallelamente sarà valutata l'espressione di IR-A in relazione ai prodotti chimerici presenti nei 2 isotipi mediante RT-PCR, sia in linee cellulari che su casi clinici messi a disposizione per il progetto. Le informazioni ottenute da questi primi punti permetteranno di sviluppare approcci molecolari diretti contro questi specifici bersagli con finalità applicative in campo diagnostico e terapeutico .

#### **20. PON 01-00829 Piattaforme tecnologiche innovative per l'ingegneria tissutale.**

Il progetto intende disegnare e realizzare piattaforme tecnologiche innovative basate sullo sviluppo di nuovi prodotti biotecnologici, nuovi biomateriali, nuove strumentazioni e diagnostici innovativi da utilizzare per l'ingegnerizzazione dei tessuti nell'ambito della medicina riparativa-rigenerativa. Gli ambiti di intervento sono il settore dell'ortopedia e la cardiologia e patologie endocrino-metaboliche. In particolare verranno effettuati i seguenti studi: i) sistemi biomimetici (scaffold) e sistemi di erogazione di stimoli fisici (biomedicali) utili per favorire la ripopolazione da precursori attivi e fenotipicamente orientati verso il tessuto da rigenerare, ii) generazione di linee cellulari per la produzione di citochine e fattori di crescita, iii) validazione di protocolli per l'isolamento, purificazione e coltura di cellule staminali destinate alla ricostruzione tissutale, iv) validazione di protocolli per la somministrazione sinergica di precursori staminali e citochine e fattori di crescita, nei tessuti da ricostruire, v) nuovi bersagli molecolari utili per il disegno di nuove strategie terapeutiche per l'osteoporosi, vi) nuovi tests diagnostici utili per l'identificazione precoce di pazienti da avviare a terapie per la prevenzione dell'osteoporosi e per monitorare l'efficacia delle stesse terapie.

## **21. PON 01-01059 Sviluppo di una piattaforma tecnologica per il trattamento non invasivo di patologie oncologiche e infettive basata sull'uso di ultrasuoni focalizzati**

Il Progetto mira a realizzare nuovi prodotti, processi e servizi all'acquisizione di nuove conoscenze relative a piattaforme terapeutiche innovative basate sull'impiego di ultrasuoni ad alta frequenza focalizzati selettivamente sul tessuto bersaglio sotto guida di risonanza magnetica istruita secondo modelli innovativi di interpretazione dell'immagine orientati da approcci di 'intelligenza artificiale' (MRgFUS). Il fine ultimo del progetto è la messa a punto di protocolli di trattamento non invasivo di lesioni tumorali solide e di infezioni batteriche localizzate su protesi artificiali. I risultati attesi dall'implementazione del progetto sono: i) un prototipo sperimentale dedicato alla sperimentazione preclinica su piccoli animali; ii) miglioramenti della performance dell'apparecchiatura; iii) la messa a punto di un protocollo condiviso di Quality Assurance; iv) nuove conoscenze valutate su modelli preclinici sull'efficacia degli ultrasuoni focalizzati; v) nuove conoscenze sull'interferenza degli ultrasuoni focalizzati sulla struttura dei biomateriali utilizzati per le protesi umane.

## **22. PON 03-00011 Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture e attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata**

Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture e attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata

Il progetto di formazione è collegato ad un progetto di rafforzamento strutturale, si pone come finalità prioritaria quella di creare figure professionali altamente specialistiche in grado di valorizzare e impiegare le attrezzature e le strutture di ricerca oggetto del progetto di potenziamento.

## **23. PON 03-00011 Potenziamento strutturale di una rete di eccellenza per la ricerca clinica sulla terapia personalizzata in oncologia e in medicina rigenerativa**

Potenziamento strutturale di una rete di eccellenza per la ricerca preclinica e clinica sulla terapia personalizzata in oncologia e in medicina rigenerativa

Il Progetto di Potenziamento prevede i seguenti obiettivi: 1) creazione di un servizio di radioterapia (realizzato dalla Fondazione IOM); 2) realizzazione di una piattaforma tecnologica innovativa per l'ingegneria tessutale (realizzato dall'Istituto Ortopedico Rizzoli); 3) realizzazione di un centro per la Diagnostica per Immagini Avanzata e di un centro di genomica ed epigenomica (realizzato dall'Università La Sapienza).

## **24. Esecuzione di studi in vivo e vitro su biocompatibilità, biofunzionalità**

Sottoprogetti:

1- Esecuzione di studi in vitro ed in vivo sulla stimolazione biofisica con Campi Elettromagnetici Pulsati (CEMPs) per la rigenerazione della cartilagine articolare ed il controllo del microambiente infiammatorio articolare. Attraverso colture cellulari (condrociti e cellule staminali mesenchimali), colture tessutali (di tessuto cartilagineo) e modelli di lesione osteocondrale viene studiato l'effetto anabolico ed anti-infiammatorio dei CEMPs attraverso il controllo di citochine e fattori di crescita.

2- Esecuzione di studi in vitro ed in vivo per lo sviluppo di tecnologie innovative ed elettrochemioterapia per valutare "safety" ed efficacia preclinica nel trattamento delle metastasi ossee.

3- Sono stati eseguiti studi in vitro ed in vivo su biocompatibilità, biofunzionalità ed efficacia preclinica di uno scaffold biologico a base di fibroina della seta. Dopo avere dimostrato la biocompatibilità del biomateriale seguendo le norme ISO 10993, sono svolti eseguiti gli impianti chirurgici in un modello di grossa taglia per l'esecuzione post espianto di istologia, istomorfometria, microtomografia computerizzata, test biomeccanici.

4- Sono eseguiti studi in vivo impiantando nuovi biomateriali a base di idrossiapatite per studiare istologicamente e con la microtomografia (3D) l'osteointegrazione, la rigenerazione ossea, le interazioni osso-materiale, il rimodellamento osseo, il riassorbimento e le modifiche microstrutturali del biomateriale.

## **25. Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee**

Obiettivo del progetto è la valutazione pre-clinica di molecole bioattive per valutare la potenziale efficacia nel trattamento delle malattie ossee. Lo studio sarà condotto in collaborazione con il Dipartimento di Chimica dell'Università di Venezia, il Dipartimento di Biologia Evoluzionistica dell'Università di Bologna, il Dipartimento di Dipartimento di Oncologia, Ematologia e Patologie della cute; Apparato Respiratorio dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

La ricerca si focalizza sullo studio di nuovi composti e di nuove applicazioni di farmaci/molecole già note. In particolare, saranno prese in considerazione tre classi di farmaci: a) inibitori del rimodellamento osseo, b) inibitori delle pompe protoniche, c) biofarmaci attivi su target molecolari specifici.

L'attività farmacologica sarà valutata in vitro impiegando preferibilmente cellule di origine umana sia in colture primarie che in linea continua. I modelli sperimentali adottati (osteoblasti, osteoclasti, cellule tumorali, cellule mesenchimali stromali) cambieranno in funzione del tipo di farmaco oggetto della sperimentazione, tenendo conto dell'effetto specifico che si intende studiare ma anche delle possibili interazioni con le altre componenti del tessuto osseo (co-culture).

## **26. Biomateriali nanostrutturati funzionalizzati per il trattamento di difetti cartilaginei**

In campo ortopedico la ricostruzione del tessuto cartilagineo è necessaria nel caso di ampie perdite di sostanza conseguenti a gravi malformazioni, traumi, artrosi o neoplasie. Sostituti cartilaginei di nuova generazione vengono pensati non solo come supporto alla neo-formazione di tessuto in situ, ma anche come veicolo di uno stimolo biomolecolare che induca la rigenerazione tissutale. Lo scopo principale del progetto è la progettazione di scaffold di collagene nanostrutturati e funzionalizzati dedicati alla rigenerazione cartilaginea. La realizzazione di questo obiettivo richiede l'integrazione di tre elementi chiave rappresentati rispettivamente dagli scaffold, dalle cellule e dai segnali morfogenetici induttivi. Risultati preliminari hanno mostrato come membrane di collagene che espongono gruppi COOH e NH<sub>2</sub> inseriti con trattamento al plasma non modificano l'attività cellulare. La possibilità di agganciare chimicamente biomolecole a questi gruppi funzionali sarà valutata in dettaglio per mettere in luce gli effetti positivi della funzionalizzazione di un biomateriale nel favorire la rigenerazione tissutale. Un'analisi preliminare delle proprietà meccaniche degli scaffold ha permesso inoltre di verificare il setup da utilizzare nei test di indentazione.

## **27. Caratterizzazione proteomica delle citochine pro- ed anti-infiammatorie presenti nel Plasma Ricco in Piastrine di pazienti affetti da Osteoartrite**

L'osteoartrite è la patologia articolare più comune e una delle principali cause di disabilità nella popolazione ultrasessantacinquenne. La malattia può coinvolgere tutti i principali tessuti articolari (cartilagine, osso sub-condrale e membrana sinoviale).

Le linee di ricerca attuali si propongono di identificare le vie biochimiche principali che possano rappresentare un target di approcci terapeutici biologici.

Negli ultimi anni, l'utilizzo del Plasma Ricco in Piastrine (PRP) ha suscitato un interesse crescente per le sue potenzialità terapeutiche basate sul rilascio di numerosi fattori solubili che vengono rilasciati dalle piastrine, entro pochi minuti dalla loro attivazione.

Il PRP essendo un prodotto di derivazione da sangue autologo, risulta sicuro dal punto di vista immunologico. La sua iniezione all'interno dell'articolazione può rendere disponibili una varietà di fattori solubili (citochine, chemochine, fattori di crescita) potenzialmente in grado di modulare pathway biochimici coinvolti nel riparo dei tessuti intra-articolari.

I fattori che determinano le proprietà biologiche del PRP e la quantità dismessa dalle piastrine sono ancora scarsamente caratterizzate e di conseguenza l'influenza di questi fattori nel bilancio/rigenerazione tissutale e i loro meccanismi di azione, sono ben lungi dall'essere chiariti.

I principali obiettivi specifici dello studio in vitro sono quelli di confrontare le caratteristiche del PRP ottenuto da un gruppo di pazienti con Osteoartrite con quello ottenuto da un gruppo di soggetti normali. A tal proposito verranno valutati i livelli di alcuni fattori di crescita/mitogenici coinvolti nel metabolismo e nella regolazione della cartilagine e altre molecole coinvolte e/o potenzialmente in grado di influenzare la risposta sinoviale/cartilaginea e il riparo ed alcune chemochine.

## **28. Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate**

Titolo: Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate

Scopo del sottoprogetto: Si intende dunque valutare tale funzione con gli strumenti più innovativi. Questi includono su pazienti l'analisi del passo, con le sue misure cinematiche, dinamiche ed elettromiografiche, la fluoroscopia tridimensionale, la radiostereometria tramite lastre radiografiche. I dati verranno confrontati con equivalenti misure in soggetti normali.

Titolo: Biomeccanica del piede, misure a supporto delle indicazioni al trattamento

Scopo del sottoprogetto: Ci si prefigge quindi di contribuire con nuove tecniche e misure alla determinazione del grado di severità della patologia del piede per aiutare il fisiatra nella diagnosi ed identificazione del trattamento più indicato.

Titolo: Innovazione tecnologica in interventi di sostituzione protesica di ginocchio

Scopo del sottoprogetto: Sarà provata nella pratica clinica l'intera filiera di analisi e procedure necessaria ad implementare tali tecnologie. Spesso questa richiede diagnostica medica ad immagini di grande qualità (lastre, risonanza, TAC) ed una pianificazione pre-chirurgica al computer, da eseguirsi con accessi in remoto settimane prima dell'intervento.

### **29. sviluppo di una infrastruttura informatica per il calcolo scientifico in grado di gestire la soluzione dei diversi componenti di un modello multiscala del tessuto osseo, con approccio probabilistico e attraverso procedure di calcolo parallelo**

Sono state definite tre linee di attività per il progetto: 1) l'aggiornamento del tubo a raggi x del sistema per microtomografia installato nel 2002 presso il Laboratorio di Tecnologia Medica, che permetterà di allinearne le prestazioni del sistema agli standard tecnologici odierni; 2) lo sviluppo di una infrastruttura informatica per il calcolo scientifico in grado di gestire la soluzione dei diversi componenti di un modello multiscala del tessuto osseo, con approccio probabilistico e attraverso procedure di calcolo parallelo; 3) il potenziamento del simulatore di ginocchio, per permettere la simulazioni delle condizioni di carico clinicamente rilevanti su interi arti.

### **30. Ruolo delle citochine nelle laminopatie**

Il nostro Gruppo di ricerca è da tempo coinvolto nello studio di due gruppi di patologie muscolari ereditarie: il primo dovuto a mutazioni geniche che causano una mancata od alterata espressione del collagene VI (BM e UCMD), il secondo dovuto a mutazioni che comportano difetti nell'involucro nucleare/lamina nucleare nelle laminopatie muscolari di Emery-Dreifuss (EDMD). Dati recenti hanno messo in evidenza che il cross-talk tra matrice extracellulare ed il nucleo, che si attua attraverso la membrana cellulare ed il citoscheletro di actina, svolge un ruolo chiave nei meccanismi che regolano la funzionalità muscolare. A questo riguardo, si ritiene che una alterata trasduzione di segnali meccanici tra la ECM ed il nucleo siano implicati nei meccanismi patogenetici sia delle laminopatie muscolari che nelle miopatie da collagene VI. Inoltre, è stata evidenziata la presenza di alterazioni nei sistemi di trasduzione del segnale attraverso il sarcolemma nella distrofia muscolare di Duchenne (DMD) ed in altre miopatie causate da difetti nel sistema distrofina/distroglicani. Le citochine, molecole mediatrici nelle vie di segnale che agiscono a breve o lunga distanza, modulano meccanismi quali la proliferazione, l'arresto del ciclo cellulare, ed il differenziamento. Lo scopo principale del progetto sarà quello di chiarire i meccanismi patogenetici a valle della aumentata espressione di interleuchina 6, TGFbeta 1 e TGFbeta2 nelle miopatie sopra riportate e di identificare gli effettori delle vie di segnale alterate, con l'intento di poterli identificare come potenziali bersagli per una terapia mirata.

### **31. Studi sulla patogenesi di infezioni ortopediche e su nuovi approcci terapeutici**

Staphylococcus aureus è il principale agente etiologico delle infezioni associate agli impianti ortopedici. Recentemente è stata documentata la capacità di Staphylococcus aureus di aderire alle protesi attraverso la formazione di biofilm di varia composizione macromolecolare e di penetrare nelle cellule eucariotiche agendo come patogeno intracellulare. Altre specie di Staphylococcus vanno via via emergendo come nuovi patogeni capaci di causare gravi infezioni ospedaliere post-chirurgiche.

È nostro obiettivo approfondire sia lo studio delle caratteristiche dei diversi tipi di biofilm di Staphylococcus, sia dei meccanismi d'ingresso di S. aureus negli osteoblasti.

Anche S. epidermidis, uno tra i maggiori responsabili di infezioni periprotetiche in ortopedia, è capace di penetrare negli osteoblasti. L'internalizzazione negli osteoblasti di S. epidermidis sembra avvenire con meccanismo diverso da quello di S. aureus. Intendiamo perciò ricercare quali adesine batteriche e quali recettori cellulari siano coinvolti nell'internalizzazione di S. epidermidis.

Nei modelli sperimentali saranno utilizzati isolati clinici della Ceppoteca del Laboratorio di Patologia delle Infezioni Associate all'Impianto, appartenenti a cloni epidemici, e cellule osteoblastoidi MG63.

Inoltre, sarà caratterizzata una collezione di ceppi di Staphylococcus lugdunensis isolati da infezioni periprotetiche ortopediche. S. lugdunensis è un nuovo patogeno emergente responsabile sia di infezioni di protesi ortopediche, sia di protesi cardiache. Intendiamo studiare la composizione del biofilm di S. lugdunensis e la presenza in esso dell'esopolisaccaride, di specifiche proteine e di DNA extracellulare (eDNA). Disponiamo già di una collezione di isolati clinici di S. lugdunensis da infezioni ortopediche osservate allo IOR e da infezioni cardiache osservate a Dublino e a Pavia.

Alcune specie batteriche riescono ad eludere i trattamenti farmacologici e la risposta immunitaria dell'ospite attraverso l'internalizzazione in fagociti non professionali. Attraverso un saggio in micropiastra messo a punto nel laboratorio è stata indagata la capacità di 44 isolati clinici di Staphylococcus epidermidis, derivati da infezioni post-chirurgiche ortopediche, di invadere gli osteoblasti umani utilizzando la linea cellulare MG63 come modello. E' stata inoltre effettuata la caratterizzazione di una vasta collezione di isolati clinici di S. aureus derivati da

infezioni ortopediche mediante tecniche di genotipizzazione (spa-typing, analisi dei polimorfismi del locus agr, individuazione del gene tsst-1 e dei geni femA, lukLP-V e mecA mediante triplex PCR).

### **32. LA RIGENERAZIONE DEI TESSUTI DELL'APPARATO MUSCOLOSCELETRICO: STUDI PRECLINICI SU SORGENTE CELLULARE, SCAFFOLDS E FATTORI LEGATI AL PAZIENTE**

Le patologie dell'apparato muscolo-scheletrico, in particolare del tessuto osseo, cartilagineo e tendineo, rappresentano una delle principali cause di invalidità dei pazienti e di elevate spese per i Sistemi Sanitari Nazionali. In particolare, cartilagine e tendine hanno scarse capacità riparative/rigenerative e lesioni non adeguatamente trattate causano lo sviluppo di osteoartrosi e disabilità. Al contrario, il tessuto osseo ha eccellenti capacità rigenerative ma estesi difetti del tessuto osseo richiedono interventi di chirurgia ricostruttiva. Le tecniche di medicina rigenerativa utilizzano l'associazione di scaffold, cellule e fattori di crescita, ma presentano numerosi punti critici tra i quali:

- la scelta dello scaffold idoneo non solo per il riempimento del difetto tessutale ma anche per stimolare e controllare la risposta cellulare, l'integrazione con il tessuto ospite ed il processo rigenerativo;
- la scelta del fenotipo cellulare (differenziato o non differenziato), della sorgente cellulare ed anche il tipo di manipolazione cellulare prima del trapianto (espansione in vitro in strutture GMP oppure trapianto one-step);
- le caratteristiche del microambiente del sito di lesione che sono in grado di condizionare il successo della chirurgia ricostruttiva perché influiscono sia sul destino delle cellule trapiantate che sulle proprietà biologiche e meccaniche dello scaffold;
- i fattori legati al paziente, quali invecchiamento, stili vita che possono influenzare la qualità, le capacità riparative ed il microambiente della sede di lesione e le potenzialità delle cellule da trapiantare.

In base alle criticità individuate, il progetto si propone di studiare, attraverso l'allestimento di opportuni modelli in vitro ed in vivo, nuovi scaffold biologici e sintetici per la riparazione/rigenerazione del tessuto osseo, della cartilagine articolare e dei tendini. Tali scaffold potranno essere associati a cellule mesenchimali stromali isolate da midollo osseo o da tessuto adiposo, che sembra una valida alternativa sia per la quantità e qualità delle cellule prelevate che per le minori complicanze per il paziente (dolore e morbidità). Inoltre, visto il notevole interesse nella chirurgia one step che prevede il prelievo e l'isolamento di cellule mesenchimali ed l'immediato trapianto al paziente in un'unica sessione chirurgica, in assenza di sufficienti evidenze sperimentali e cliniche, si potranno studiare le caratteristiche cellulari e le potenzialità differenziative di cellule mesenchimali isolate e concentrate con tale tecnica. Infine sarà valutato l'effetto sulle cellule mesenchimali e sul microambiente di fattori legati al paziente quali invecchiamento o stili di vita scorretti (alcol, fumo) anche in presenza di patologie degenerative quali osteoartrosi e osteoporosi.

La metodologia del progetto prevede l'esecuzione di revisioni della letteratura, analisi biochimiche, biomolecolari su colture cellulari da tessuti sani e patologici ed anche in presenza di scaffolds, indagini istologiche, istomorfometriche, radiografiche, microtomografiche e biomeccaniche sui tessuti dell'apparato muscolo scheletrico.

### **33. ANALISI DEL PASSO IN PAZIENTI CON PROTESI TOTALE DI GINOCCHIO A SOSTITUZIONE DEI CROCIATI**

**OBIETTIVI: SVILUPPO, COMUNICAZIONE, SUPPORTO E DIFFUSIONE DEL DISPOSITIVO ORTOPEDICO.**

Lo studio, monocentrico, si prefigge di valutare quantitativamente il recupero funzionale complessivo dei pazienti operati con la protesi di ginocchio U2 total knee system (United Orthopaedics Corporation). Per fare ciò intende studiare con Gait Analysis completa 30 pazienti, a 12 mesi di follow-up. Il contesto clinico internazionale in cui si situa il quesito è l'evidenza per la protesica totale di ginocchio dia risultati molto incoraggianti in termini di sopravvivenza dell'impianto, molto meno in termini di soddisfazione del paziente. Il confronto sarà dunque tra i presenti risultati e i corrispondenti riportati in letteratura, dal presente Laboratorio, come da altri.

### **34. Studio di vitalità, adesione cellulare e attività metabolica di cellule mononucleate**

Studio di vitalità, adesione cellulare e attività metabolica di cellule mononucleate introdotte all'interno della pasta iniettabile a base di calcio-fosfato.

Il programma delle attività di sviluppo sperimentale prevede la verifica in vitro ed in vivo dell'efficacia di due biomateriali, nell'accelerare il processo di crescita ossea e nel tessuto osseo trasecolare, anche in associazione a concentrato midollare.

### **35. Realizzazione di un dispositivo non invasivo per l'esecuzione delle resezioni femorali nell'artroprotesi di ginocchio**

Il successo dell'impianto di protesi di ginocchio è vincolato al corretto posizionamento delle componenti protesiche ed un corretto allineamento dell'arto. Per i tagli femorali questa corrispondenza attualmente è garantita sol utilizzando strumenti intramidollari. Le alternative rispetto ai sistemi intramidollari sono i sistemi di navigazione o l'uso di sistemi custom jig; i primi però senza un adeguato training e una costante pratica risultano al chirurgo piuttosto indaginosi con aumento del tempo operatorio, i secondi richiedono esami tac, planning e costi aggiuntivi con risultati molto poco soddisfacenti. Il dispositivo medicale che intendiamo sviluppare è uno strumento non invasivo in grado di fornire al chirurgo indicazioni per una corretta esecuzione dei tagli femorali basate su misurazioni intraoperatorie effettuate direttamente sull'anatomia del paziente.

### **36. sviluppo di una metodologia che include sia il prelievo di sangue midollare da cresta iliaca, l'isolamento e l'espansione di cellule mesenchimali per uso autologo, sia i relativi test di qualità e di sterilità in ottemperanza alle normative GMP.**

Durante la prima parte del progetto, è stata sviluppata una metodologia che include sia il prelievo di sangue midollare da cresta iliaca, l'isolamento e l'espansione di cellule mesenchimali per uso autologo, sia i relativi test di qualità e di sterilità descritti nella Farmacopea Ufficiale, in ottemperanza alle normative che disciplinano la produzione di farmaci per terapia avanzata in regime di "Good Manufacturing Practice" (GMP). Durante la seconda parte del progetto sono stati prodotti 10 innesti da cresta iliaca di donatore cadavere. Tali innesti, sono stati sviluppati per favorire la colonizzazione da parte delle cellule mesenchimali locali del ricevente, al fine di rigenerare gravi difetti ossei mascellari.

### **37. Molecular Mechanisms and Pharmacologic Inhibition of Bone Sarcoma Metastasis**

La comparsa di metastasi rappresenta la causa maggiore di fallimento del trattamento dei pazienti affetti dai sarcomi ad alto grado, quali osteosarcoma (OS) e sarcoma di Ewing (ES). A tal proposito, la comprensione dei meccanismi che sono alla base del processo metastatico dei sarcomi rappresenta un obiettivo prioritario nell'ambito della ricerca traslazionale, al fine di identificare possibili bersagli terapeutici e migliorare la prognosi di questi tumori. La metastatizzazione è un processo complesso, caratterizzato da diverse fasi, che includono l'invasione locale e l'ingresso nel torrente circolatorio delle cellule tumorali. A queste fasi fanno seguito l'extravasazione delle cellule tumorali e la successiva colonizzazione in un organo distante dalla sede del tumore primitivo. Gli eventi che determinano il processo metastatico presuppongono dei meccanismi di regolazione a carico dell'adesione cellulare, della migrazione delle cellule tumorali come pure interazioni tra le stesse cellule e il microambiente dell'ospite, in particolare con le cellule tumorali ed endoteliali. Di conseguenza, la comprensione dei meccanismi alla base del movimento e dell'invasività cellulare è di notevole rilevanza per effettuare un intervento mirato sulle diverse fasi del processo metastatico.

### **38. Role of the meniscus in OA pathology and symptoms**

L'intento è quello di creare una raccolta di dati clinici e biologici ottenuta da pazienti sottoposti a meniscectomia parziale per lesione traumatica o degenerativa del menisco e che includa la storia clinica, le indagini radiologiche pre-operatorie, lo score macroscopico intra-operatorio, la valutazione istologica e l'analisi del liquido sinoviale. Lo studio dell'espressione genica del menisco verrà correlata con i dati clinici e di laboratorio ed il follow-up dei pazienti.

Inoltre, verranno raccolti campioni di tessuto articolare (menisco, cartilagine, membrana sinoviale, liquido sinoviale) da pazienti sottoposti ad intervento di protesizzazione di ginocchio per artrosi, da utilizzare per valutare l'interazione tra menisco e membrana sinoviale attraverso il modello della co-cultura.

### **39. Biological bone reconstruction in children skeleton after sarcoma resection. Validation of the technique through CT scan analysis and histological evaluation of the retrieved cases**

L'osteosarcoma (OS) e i tumori di Ewing (EFT) sono malattie rare, ma rappresentano quasi la totalità dei tumori ossei nei pazienti al di sotto dei 20 anni. Negli scorsi 20 anni l'incidenza di queste malattie non ha subito variazioni significative (dati Nord-America, 5 casi per milione per OS, 3 per EFT). La combinazione di chirurgia locale e trattamenti chemoterapici garantisce al momento la remissione completa in circa il 70% dei pazienti.

La rimozione chirurgica del tumore con "limb salvage surgery" è un passo cruciale del trattamento complessivo, e il recupero funzionale potrebbe essere significativamente migliorato dalla riproducibilità della tecnica. Tuttavia, numerose questioni chiave rimangono da chiarire prima di poter definire tecniche chirurgiche ripetibili: l'evoluzione a lungo termine degli impianti biologici; la struttura ideale degli innesti, l'osteosintesi (particolarmente nelle ricostruzioni lunghe), e la possibilità di rimuovere i mezzi di sintesi nel follow-up.

Il progetto si propone di:

- 1) analizzare l'evoluzione di ricostruzioni biologiche nel follow-up, con particolare attenzione a variazioni morfologiche e densitometriche, e correlare i dati con l'istologia di campioni espantati
- 2) mettere in relazione fattori meccanici e biologici nel corso del trattamento e per il risultato finale
- 3) fornire un adeguato razionale per la pianificazione di ricostruzioni ossee individualizzate e affidabili in pazienti pediatrici con sarcoma osseo negli arti inferiori.

#### **40. VALORE PROGNOSTICO DI UN PANNELLO COMBINATO DI BIOMARCATORI SOLUBILI E GENETICI IN PAZIENTI CON ARTRITE DI RECENTE INSORGENZA**

Le AI in fase precoce hanno una prevalenza stimata compresa tra 30% e il 50% dei pazienti che si riferiscono agli ambulatori reumatologici. La formulazione di una diagnosi differenziale precoce può essere difficile dal momento che le manifestazioni cliniche iniziali sono spesso non caratteristiche, e quindi non soddisfano i criteri di classificazione. L'artrite indifferenziata può evolvere in AR (30%) o altre malattie reumatiche, può rimanere indifferenziata oppure può risolversi spontaneamente (circa il 40-50%). A causa della rilevante percentuale di pazienti con decorso benigno, la diagnosi differenziale precoce appare anche fondamentale per evitare l'avvio di trattamenti costosi che possono poi risultare inappropriati o inutili.

L'obiettivo generale dello studio è quello di verificare la applicabilità e l'affidabilità di un pannello di biomarcatori solubili e genetici nel predire l'esito delle artriti indifferenziate di recente insorgenza, al fine di potenziare il livello di accuratezza prognostica dei modelli applicabili alla pratica clinica.

Il raggiungimento di questo obiettivo potrebbe fornire uno strumento per affrontare la principale problematica della gestione clinica delle artriti: l'identificazione precoce dei pazienti con peggiore prognosi.

#### **41. Nanostructured Coatings Enhancing Material Performances in Joint Arthroplasty**

L'artroplastica totale è uno dei trattamenti chirurgici più frequenti ed avanzati per il trattamento delle articolazioni patologiche gravemente danneggiate da usura a lungo termine o da malattie degenerative, tra cui osteoartrosi, artrite reumatoide, spondilite anchilosante, e necrosi vascolare. Attualmente il gold standard per gli impianti ortopedici si basa sull'accoppiamento tra una componente metallica (cobalto-cromo, leghe di titanio, acciaio inossidabile) o ceramica (allumina o zirconia) accoppiata ad un materiale polimerico (UHMWPE).

L'obiettivo primario del progetto di ricerca proposto è il miglioramento delle proprietà antiusura della protesi, attraverso la deposizione di rivestimenti duri sui materiali attualmente impiegati nella protesica articolare. In particolare, il nostro approccio mirerà a garantire un rilevante incremento della resistenza all'usura principalmente della componente plastica (inserto) e potenzialmente anche della controparte metallica, attraverso la deposizione di uno strato ceramico nanostrutturato, utilizzando lo stato dell'arte delle tecnologie attualmente a deposizione.

Dopo una prima fase di verifica dello stato dell'arte sui ricoprimenti e substrati disponibili e studiati e dei requisiti tecnici relativi alla tecnologia utilizzata per la deposizione di film sottili (PPD), attualmente il progetto è nella fase di controllo e valutazione dei parametri di deposizione e di caratterizzazione morfologica/strutturale dei ricoprimenti ottenuti (zirconia). Sono state inoltre effettuate le prime prove meccaniche sui materiali ottenuti. È stata definita anche la procedura di stima dei parametri necessari alla definizione del modello FEM

#### **42. Anterior Cruciate Ligament Reconstruction: Biomechanical Modeling for Treatment Selection to Prevent Osteoarthritis**

Le attuali tecniche chirurgiche per ricostruire il LCA hanno risultati clinici molto variabili in base alle casistiche considerate. Una lesione del LCA, compromettendo la biomeccanica del ginocchio, espone la cartilagine dell'articolazione a un danno che frequentemente si manifesta con la precoce insorgenza di osteoartrosi (OA). Quindi, per capire se un intervento di ricostruzione di LCA è in grado di dare buoni risultati a lungo termine, occorre valutare sia la stabilità dell'articolazione a seguito della chirurgia, sia il suo effetto protettivo sulla cartilagine articolare.

Questo studio si propone di determinare, attraverso un'analisi dell'articolazione del ginocchio sia di tipo biomeccanico - integrante sistemi non invasivi per la valutazione della stabilità articolare (sensori inerziali), sistemi per la navigazione chirurgica e per la valutazione attiva di task motori (fluoroscopia biplanare RSA dinamica) - ed al tempo stesso biochimica (T2 mapping fornito dalla Risonanza Magnetica), evidenziando così quale tecnica di ricostruzione del LCA può avere le migliori possibilità di prevenire insorgenza di OA precoce, minimizzandone l'insorgenza a seguito della chirurgia richiesta.

Attualmente il progetto è nella fase di definizione delle tecniche, delle tecnologie e delle metodologie necessarie per: (i) acquisizione della dinamica attiva del paziente (RSA dinamica); (ii) acquisizione delle pressioni di contatto durante test clinici su preparati anatomici; (iii) definizione dei modelli computazionali per la stima di pressioni di contatto intra-articolari; (iv) definizione dei modelli cinematici associati ai sistemi non-invasivi.

#### **43. Manufacturing information of orthopedic articular prosthesis. Analysis of specific safety issues for radiotherapy, magnetic resonance, orthopedic surgery and identification of a traceability model**

I pazienti con protesi ortopedica articolare impongono particolari precauzioni per l'esecuzione delle scansioni di risonanza magnetica. Anche per la corretta pianificazione ed applicazione dei trattamenti di radioterapia esiste una problematica legata alla conoscenza dei sistemi protesici, specie se impiantati in prossimità del volume di trattamento. Infatti, le dosimetrie calcolate nei piani di trattamento subiscono significative alterazioni per la presenza dei materiali protesici, con potenziali ripercussioni sull'efficacia della radioterapia e la sicurezza del paziente.

Infine, anche la chirurgia dei reimpianti per la sostituzione delle protesi articolari può richiedere la raccolta di informazioni preziose per la sicurezza, relative al tipo di impianto primario e ai materiali protesici.

Il progetto definirà e validerà il nucleo di informazioni necessarie per erogare in sicurezza e qualità le prestazioni di risonanza magnetica, radioterapia e di reimpianto ai pazienti con protesi articolare. Inoltre, dovranno essere sperimentate le procedure per trasmettere agli operatori professionali delle radiologie, delle radioterapie e delle chirurgie ortopediche le informazioni richieste sul sistema protesico.

#### **44. OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES**

Al fine di migliorare la prognosi dei pazienti con osteosarcoma (OS) è assolutamente necessario sviluppare nuovi approcci terapeutici. Questo progetto ha come obiettivo principale la validazione di nuovi trattamenti bersaglio-specifici diretti contro due tipologie di marcatori: 1) fattori correlati alla resistenza ai farmaci chemioterapici, 2) proteine chinasi riconosciute come rilevanti per la patogenesi e la progressione dell'OS. I risultati previsti al termine del progetto sono: 1) la definizione delle basi per una stratificazione dei pazienti con OS in base alle probabilità relative di risposta ai trattamenti convenzionali; 2) una lista di nuovi possibili bersagli terapeutici e farmaci diretti contro di essi; 3) le basi per pianificare nuovi schemi di trattamento bersaglio-specifici per i pazienti con OS non responsivi ai trattamenti standard.

#### **45. Studio multicentrico randomizzato prospettico delle guide di taglio su misura nel sistema "protesi totale di ginocchio Triathlon a conservazione del crociato"**

Scopo dello studio è dimostrare il miglioramento del risultato cinematico e funzionale a breve termine del sistema Triathlon CR Total Knee System in concomitanza con le guide di resezione ShapeMatched con allineamento cinematico naturale, rispetto al sistema Triathlon CR Total Knee System con l'allineamento meccanico neutro.

#### **46. RIPROGETTAZIONE SIMULATORE PROTESI ANCA**

Il progetto nasce per risolvere il problema sociale critico relativo alla durata degli impianti protesici attualmente utilizzati per le operazioni di artroplastica dell'anca. I componenti delle nuove protesi prima dell'impianto in vivo devono essere testati su un simulatore per ottenere una validazione pre-clinica. È fondamentale lo sviluppo di simulatori sempre più performanti che permettano di effettuare test sulle protesi capaci di prevedere effettivamente la loro durata una volta impiantate. All'uopo è di fondamentale importanza lo sviluppo di un nuovo migliorato simulatore in grado di riprodurre la storia del carico applicata al paziente e quindi effettuare i movimenti così come in vivo.

#### **47. Valutazione in maniera prospettica, randomizzata, controllata, in doppio cieco e multicentrica della sicurezza e dell'efficacia del dispositivo medico Z-Lig**

Valutazione in maniera prospettica, randomizzata, controllata, in doppio cieco e multicentrica della sicurezza e dell'efficacia del dispositivo medico Z-Lig rispetto ad innesto allogenico per la ricostruzione di legamento crociato anteriore in seguito a sua rottura primaria (cronica o acuta) nei 24 mesi successivi all'intervento. Lo scopo di questa sperimentazione è dimostrare la sicurezza e l'efficacia del dispositivo sperimentale per il trattamento delle rotture di LCA del ginocchio rispetto a innesto allogenico.

#### **48. PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: produzione di innesti: cage intervertebrali prodotte da stecche di osso corticale femorale, innesti personalizzati per l'odontoiatria, ricavati da osso corticospongioso proveniente da piatto tibiale e sagomati basandosi su immagini TAC e pin ossei corticali**

In camera sterile è stata installata una fresatrice a quattro assi a controllo numerico, adatta per lavorazioni in condizioni di contaminazione controllata. Le sperimentazioni effettuate sono state relative alla produzione di innesti che richiedono una lavorazione con una precisione inferiore al decimo del millimetro, quali cage intervertebrali prodotte da stecche di osso corticale femorale, innesti personalizzati per l'odontoiatria, ricavati da osso corticospongioso proveniente da piatto tibiale e sagomati basandosi su immagini TAC e, infine, pin ossei



corticali del diametro di 3 mm. Sviluppi futuri includono: la realizzazione di cages composite, dunque formate da lamine corticali, intervallate da strati di osso spongioso fissati trasversalmente dai pin corticali, traslazione alla pratica clinica degli innesti personalizzati ed installazione di una fresatrice combinata ad un sistema di visione per sperimentazioni pilota al di fuori della camera sterile.

#### **49. PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: sviluppare un dispositivo medico in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio, grazie a una minore invasività**

Il progetto mira a sviluppare un dispositivo medico in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio, grazie a una minore invasività nell'esecuzione del taglio distale femorale, con un'accuratezza superiore o pari alla tecnica esistente, mantenendo la stessa procedura chirurgica e riducendo sia rischi di embolia e di esposizione a radiazioni ionizzanti per il paziente. In particolare obiettivo del progetto è realizzare un medicale leggero e maneggevole, semplice e veloce da usare che consenta di evitare l'uso del fittone intramidollare per il taglio distale femorale.

#### **50. PROGETTO RICERCA REGIONE UNIVERSITA' - Regenerative medicine of cartilage and bone**

Le lesioni cartilaginee e osteocondrali costituiscono tuttora un problema importante in ortopedia. Queste lesioni possono colpire tutte le articolazioni e possono coinvolgere solo la cartilagine articolare o anche l'osso subcondrale.

In questo programma ci si propone di valutare in 4 studi controllati (3 studi clinici e uno studio longitudinale) su pazienti con patologie che interessano la cartilagine articolare e l'osso subcondrale, l'effetto del trattamento basato sull'utilizzo di fattori di crescita, cellule autologhe e scaffold.

I risultati di questo studio derivati dall'utilizzo di tecniche di medicina rigenerativa miglioreranno l'esito e il recupero a lungo termine dei pazienti e consentiranno la stesura di linee guida per il trattamento di queste patologie.

#### **51. Appropriata ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale (REHAPLAN-DCA)**

L'intervento di artroprotesi d'anca in pazienti displasici non sempre porta a risultati clinici soddisfacenti per il difficile riposizionamento del centro di rotazione articolare e l'insufficienza dell'apparato abducente. I pazienti lamentano persistenza di zoppia, dolore con disabilità, ridotta capacità lavorativa e qualità della vita. Un corretto posizionamento protesico attraverso tecnologie di modellazione scheletrica 3D e un'adeguata riabilitazione possono essere vantaggiosi per la presa in carico ortopedico-riabilitativa di questi pazienti.

I sistemi di pianificazione prechirurgica sono ancora scarsamente impiegati, impedendo un ragionamento critico sulla base di parametri oggettivi per il posizionamento protesico e la riproduzione di un ottimale apparato abducente. Il presente studio, attraverso una tecnologia avanzata di pianificazione 3D muscolare e scheletrica, permetterà di aggiungere nuove conoscenze.

Nell'ambito della diagnosi e trattamento dei pazienti con DCA che necessitano di un intervento di sostituzione articolare. In particolare, permetterà agli ortopedici di eseguire la migliore ricostruzione possibile delle strutture muscolari che controllano l'articolazione e agli specialisti della riabilitazione di perseguire il massimo recupero funzionale attraverso trattamenti riabilitativi fondati sulla conoscenza di solide basi biomeccaniche e del potenziale di recupero dei pazienti.

Lo sviluppo del pianificatore prechirurgico con annessi strumenti di modellazione muscolo scheletrici costituisce di per sé una nuova conoscenza, usufruibile (in maniera non onerosa poiché open source) non solo per il presente progetto ma in generale per la realizzazione e l'applicazione clinica di studi di biomeccanica muscoloscheletrica.

#### **52. Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META**

Le metastasi ossee sono una grave complicanza, frequenti in neoplasie come il cancro della mammella, che compromettono seriamente la qualità di vita e la sopravvivenza del paziente. Per minimizzare le morbidità ed i costi associati, è necessario agire sui fattori eziologici. Scopo del progetto è la valutazione del ruolo dell'osteoporosi da carenza estrogenica nel determinare un microambiente favorevole per lo sviluppo di metastasi ossee. Il progetto prevede l'allestimento di modelli tridimensionali di metastasi in vitro, utilizzando cellule di carcinoma mammario coltivate in presenza di tessuto osseo, sia sano che osteoporotico, per la valutazione comparativa delle diverse fasi del rimodellamento osseo; inoltre, verrà allestito uno studio in vivo utilizzando

animali di piccola taglia sottoposti ad iniezione di cellule tumorali per verificare differenze relative a insorgenza e sviluppo di lesioni ossee osteolitiche, in soggetti sani ed osteoporotici. I risultati del progetto potranno chiarire l'influenza dell'osteoporosi sullo sviluppo metastatico ed aprire la strada a trattamenti preventivi.

### **53. BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)**

Nonostante siano state condotte numerose ricerche sull'osteolisi periprotetica e sulla perdita asettica degli impianti, non è ancora stato individuato un trattamento efficace ed alternativo alla chirurgia di revisione. I campi elettromagnetici pulsati (PEMF) hanno dimostrato di essere efficaci nel migliorare la riparazione ossea endogena, riducendo i processi infiammatori, e nel controllo del dolore. I prodotti di derivazione piastrinica, come il gel ricco di piastrine (PRP), sono stati utilizzati per la riparazione di molti tessuti e sono di crescente interesse in medicina per la loro sicurezza e per il loro elevato contenuto di fattori di crescita, anche se con risultati spesso controversi. Dal momento che non ci sono studi preclinici che valutino gli effetti della stimolazione biofisica con PEMF da soli o in combinazione con PRP, il progetto già in corso ha l'obiettivo di studiare la loro efficacia nel trattamento dell'osteolisi periprotetica.

### **54. Riabiligame: analisi del movimento e verifica di sensori inerziali e pedane di forza**

Il presente studio è mirato a valutare tramite misure di Analisi del Passo standard la bontà delle stime delle misure di posizione e forza di nuovi sistemi di riabilitazione via biofeedback nonché di valutare fattibilità ed efficacia di alcuni nuovi esercizi terapeutici proposti.

### **55. SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair**

Le lesioni osteocondrali in soggetti giovani e anziani coinvolgono il tessuto osseo subcondrale provocando l'avulsione di un frammento osseo ricoperto da cartilagine ialina e portando progressivamente all'instaurarsi di osteoartrosi. Sebbene il trapianto di condrociti autologhi e la mosaicoplastica siano procedure impiegate clinicamente, attualmente non esiste il "gold standard" clinico per la riparazione di tali lesioni. L'ingegneria tissutale può offrire soluzioni terapeutiche alternative tramite lo sviluppo di scaffold, tra cui, in fase di studio, quelli a base di idrossiapatite e collagene, che sembrano promettenti, ma solo in caso di soggetti sani e per piccoli volumi. In aggiunta ad un adeguato scaffold, l'utilizzato di cellule multipotenti con adeguate potenzialità differenziali verso osso e cartilagine, bassa immunogenicità e capacità di modulare la risposta immunitaria, come le cellule derivate da placenta umana, può rappresentare una soluzione ottimale.

### **56. EFFECT ON PROFESSIONAL PRACTICE AND HEALTH CARE OUTCOMES OF COMPUTERIZED EVIDENCE-BASED INFORMATION SYSTEM AND CLINICAL DECISION SUPPORT: A RANDOMIZED CONTROLLED TRIAL IN ORTHOPEDICS**

Il progetto "L'implementazione dei sistemi di supporto decisionale nella pratica clinica: leve e ostacoli percepiti dai professionisti" è uno studio qualitativo promosso dall'IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi di Milano che ha l'obiettivo di indagare barriere e facilitatori all'adozione dei sistemi di supporto decisionale computerizzati percepiti dai potenziali utilizzatori delle tecnologie in questione, cioè i professionisti sanitari.

La ricerca è orientata da una metodologia qualitativa e consisterà nella somministrazione di interviste al personale clinico (medici e infermieri) e ad alcuni ruoli dirigenziali.

Lo studio verrà svolto presso tre centri: IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi di Milano; IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna; IRST Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori di Meldola. Le interviste saranno terminate entro il 31 maggio 2014.

Questa ricerca qualitativa fa parte dello studio CODES GR-2009-1606736, un progetto di ricerca finalizzata con finanziato dal Ministero della Salute e da Regione Lombardia, che vede come unità capofila l'IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi di Milano e tra i partner l'Università degli Studi del capoluogo lombardo, l'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri, l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna e l'IRCCS IRTS di Meldola.

### **57. DIAGNOSIS AND TREATMENT OF INFLAMMATORY ARTHROPATHIES IN THE REGIONE EMILIA ROMAGNA: A PROSPECTIVE POPULATION-BASED STUDY**

L'obiettivo principale del progetto è lo sviluppo di uno studio epidemiologico osservazionale sui pazienti con artrite reumatoide (AR) inseriti nel Registro Regionale (Registro REUMA), così da poter valutare il profilo terapeutico dei pazienti studiati.

Gli obiettivi specifici sono:

- studiare il tasso di incidenza di AR nella popolazione generale;
- monitorare l'efficacia clinica, la prevenzione del danno articolare e la sicurezza degli agenti biologici;
- monitorare il rispetto delle linee guida regionali / raccomandazioni per il trattamento dell'AR proposte dalla Regione Emilia Romagna
- studiare la relazione tra i fattori di rischio ambientali, ad esempio l'abitudine di fumare, e fattori eziologici genetici nel determinare la gravità della malattia e la risposta alla terapia;
- confrontare i dati sull'efficacia e la sicurezza degli agenti biologici in pazienti residenti in Emilia-Romagna con quelli derivanti da popolazioni di altri pazienti (inglesi e svedesi) per i quali registri biologici sono già stati creati;
- potenziare l'applicativo del database regionale.

## **58. "TRANSCAN" PROSPECTIVE VALIDATION OF BIOMARKERS IN EWING SARCOMA FOR PERSONALISED TRANSLATION MEDICINE (TRANSCAN-PROVABES)**

Il sarcoma di Ewing è un tumore maligno pediatrico con un'incidenza mondiale pari a 1-3 casi/milione di abitanti. Gran parte dei pazienti europei sono trattati nell'ambito di trials clinici internazionali su base collaborativa nell'ambito dei gruppi Euro Ewing, Italian Sarcoma Group (ISG)/Scandinavian Sarcoma Group (SSG), e Spanish Sarcoma Group (GEIS).

La creazione di questo consorzio ha portato ad un notevolissimo miglioramento della sopravvivenza a lungo termine di questi rari tumori pediatrici. L'intento è proprio quello di assicurare il migliore trattamento possibile per la maggior parte dei pazienti europei affetti da sarcoma di Ewing attraverso l'inserimento in trials clinici a larga scala già esistenti.

Lo studio si propone di analizzare una serie di marcatori molecolari emersi negli anni precedenti come potenziali indicatori di progressione di malattia in una serie prospettica di pazienti affetti da sarcoma di Ewing. Nello specifico, lo studio sarà focalizzato sull'analisi di miR34a, GALS3BP, mGST1, STEAP1 e mediatori molecolari di segnalazione collegati funzionalmente a questi geni, oltre alla valutazione di alterazioni cromosomiche specifiche (chr1q, chr16). Inoltre, il progetto si propone di effettuare degli studi esplorativi finalizzati all'identificazione di metodi di analisi dei marcatori sopra indicati (con particolare riferimento ai miRNA) su sangue con l'intento di sviluppare saggi a bassa invasività per il paziente.

## **59. Role of Insulin Receptors in sarcomas**

Sebbene il sistema dei fattori insulino-simili (IGF) svolga un ruolo fondamentale nell'insorgenza e nella progressione dei sarcomi, le terapie mirate dirette contro IGF-1R hanno dimostrato una limitata efficacia. Questo può essere dovuto ad un meccanismo compensatorio mediato dall'isoforma A del recettore dell'insulina (IR). Anche se numerosi studi hanno dimostrato disregolazione delle isoforme IR nei tumori, tra cui sarcomi, l'effettivo ruolo di IR nella malignità non è stato del tutto chiarito. Al fine di studiare l'importanza di IR nei sarcomi e in particolare nel sarcoma di Ewing, la prima parte di tale progetto è stata orientata allo studio dell'influenza della proteina di fusione EWS-Fli1 presente nell'85% dei sarcomi di Ewing sull'espressione di IR-A, dimostrando una relazione diretta di EWS-Fli1 nella modulazione IR a livello trascrizionale e post trascrizionale. Inoltre, sono state allestite e caratterizzate linee cellulari di osteosarcoma silenziate stabilmente per IR.

## **60. Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A**

Il progetto mira a fornire nuovi strumenti per la prevenzione, la diagnosi e la terapia dei tumori associati alle condizioni insulino-resistenti, come il diabete di tipo 2 e l'obesità, e caratterizzati dall'attivazione del recettore dell'insulina isoforma A.

## **61. The contribution of ICT to patient safety in surgical process**

L'obiettivo generale della ricerca è definire un framework per concettualizzare, descrivere e analizzare il processo di cura chirurgica, in una prospettiva di sicurezza del paziente, indagando in particolare l'impatto dell'Information and Communication Technology (ICT) sulla sicurezza, ed in secondo luogo sull'efficacia e l'efficienza dei processi di cura che si svolgono in ambienti chirurgici.

Il principale risultato atteso è quello di costruire un insieme organizzato di conoscenze, modelli e informazioni adeguate per:

- a) comprendere meglio i problemi di sicurezza cruciali nella cura chirurgica, attraverso le esperienze di diverse tipologie di ospedali;

- b) mappare e descrivere le soluzioni più efficaci adottate dalle organizzazioni sanitarie al fine di mantenere e migliorare la sicurezza dei pazienti in chirurgia, esplorando il ruolo svolto dall'ICT, verificandone la fattibilità e la sostenibilità nei diversi contesti organizzativi e professionali;
- c) agevolare la futura pianificazione di programmi di sviluppo ICT locale e la trasferibilità delle buone pratiche correlate e monitoraggio orientato alla sicurezza dei processi.

### **62.NET4HEALTH - Progettazione e implementazione di una piattaforma social per malati rari**

Progettazione e implementazione di una piattaforma social per malati rari. Obiettivo scientifico della presente ricerca è l'esplorazione delle tendenze e la valutazione delle opportunità e dei rischi che le dinamiche in atto di gestione autonoma, in rete di dati sanitari, realizzano.

Si vuole valutare in particolare l'opportunità di mettere a punto strumenti per offrire a persone interessate a sfruttare le potenzialità della rete Internet, soluzioni sicure ed efficienti per valorizzare le potenzialità di confronto, informazione e condivisione in relazione a patologie, in special modo patologie croniche, delle quali sono affette personalmente o per le quali sono coinvolte a causa di familiari assistiti.

Si vuole infine valutare la fattibilità organizzativa, tecnica e normativa di attivare connettori standardizzati per abilitare le istituzioni socio-sanitarie, pubbliche o private, a riversare, su richiesta del paziente, i dati di suo interesse (referti o dati più strutturati) all'interno del fascicolo sanitario gestito dalla persona interessata.

### **63. RARER - Progetto di Ricerca Regione Università Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna**

Lo studio prevede una fase retrospettiva e prospettica e si prefigge alcuni obiettivi specifici:

1. miglioramento della caratterizzazione clinica e stratificazione fenotipica dei pazienti attraverso i database dedicati
2. aumento della sensibilità diagnostica dei test genetici attraverso al creazione di chip-genetici dedicati
3. Aumento del valore predittivo positivo del test genetico in specifiche malattie rare (emocromatosi, osteocondromi multipli, degenerazione retinica) utilizzando i database gestionali integrati con test genetici basati sul sequenziamento genico massivo
4. Scoprire nuovi geni patogenici in pazienti con la malattia, ma negativi all'analisi genetica di tutti i geni noti
5. Sviluppare protocolli e strategie per la cura genetica di malattie rare oggi incurabili (nella fattispecie, alcune forme di degenerazione retinica)

Obiettivo dello studio è migliorare la diagnosi, comprendere meglio le manifestazioni e il decorso clinico nonché migliorare la cura di alcune malattie rare in Emilia Romagna e prevede la standardizzazione della raccolta del dato clinico e genetico nell'ottica di una centralizzazione nella cura e presa in carico del paziente.

### **64. PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE PER LA MALATTIA DELLE ESOSTOSI MULTIPLE**

Indagare, mediante l'istituzione di un Registro Nazionale di Patologia, la storia naturale della Malattia Esostotante, al fine di incrementare le conoscenze e la comprensione dei processi fisiopatologici sottostanti le manifestazioni cliniche, in un contesto generale in cui le informazioni sono spesso scarse e disaggregate.

### **65. Studio clinico sull'impiego del polimero a base di silicone medicale (VK-100) utilizzabile per l'"augmentation" vertebrale**

La Vertebroplastica e la Cifoplastica percutanea possono essere considerate i trattamenti di scelta per le fratture vertebrali con cedimento delle limitanti somatiche e senza compromissione del muro posteriore, secondarie ad osteoporosi e, in casi selezionati, secondarie a neoplasie vertebrali primitive (ad es. plasmocitoma) o metastatiche, in pazienti di età maggiore di 55 anni. La vertebroplastica si è diffusa rapidamente; la cifoplastica ha aggiunto alla metodica la possibilità di ripristinare l'altezza del soma vertebrale con l'ausilio del palloncino e ridurre l'incidenza di fuoriuscite di cemento.

Nella maggior parte dei casi vertebroplastica e cifoplastica vengono eseguite utilizzando cemento PMMA (PolyMethyl-MethylAcrylate).

Nonostante i buoni risultati ottenuti in termini di diminuzione del dolore e soddisfazione del paziente, l'utilizzo di PMMA è gravato da possibili gravi complicanze quali l'aumentato del rischio di frattura dei livelli vertebrali adiacenti, il rilascio di monomeri tossici secondario alla reazione esotermica di polimerizzazione, il "leakage" (fuoriuscita di cemento) perivertebrale e l'embolia polmonare.

Lo sviluppo di un nuovo polimero elastico a base di silicone medicale purificato (VK100) utilizzabile per l'"augmentation" vertebrale, in considerazione delle sue caratteristiche biochimiche e biomeccaniche (modulo di

elasticità) sembra offrire risultati promettenti in termini di biocompatibilità e di riduzione dei rischi di frattura dei livelli adiacenti.

Il nostro studio si propone di valutare i risultati ottenuti in seguito al trattamento con elastoplastica delle fratture vertebrali patologiche o da insufficienza, in termini di riduzione del dolore, recupero della capacità funzionale, mantenimento del “sagittal balance”, riduzione del rischio di frattura dei livelli adiacenti, incidenza di “leakage” ed embolia polmonare.

#### **66. Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali**

Nella primissima fase del progetto appena iniziato è stata eseguita la selezione dei ceppi di Staphylococcus lugdunensis di origine clinica per lo studio dell’internalizzazione in cellule osteoblastiche umane e nei fagociti professionali. Gli isolati da infezioni post-chirurgiche ortopediche appartenenti alla Ceppoteca del Laboratorio sono stati scelti in base all’appartenenza a cloni epidemici e al profilo di antibiotico-resistenza. E’ in corso lo sviluppo di un modello sperimentale per lo studio delle interazioni con i fagociti professionali dell’immunità innata. L’internalizzazione degli stafilococchi nelle cellule dell’ospite sembra svolgere un ruolo decisivo nella fase iniziale della patogenesi infettiva e nella sopravvivenza dei patogeni ai trattamenti antibiotici.

#### ***4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2013***

Di seguito viene riportata la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le *Linee di Programmazione Regionali 2013*.

##### **Premessa**

Lo IOR ha ottemperato a quanto indicato nelle *Linee di Programmazione Regionali 2013*, mantenendo il livello di produzione programmato e rispettando il vincolo dell'equilibrio di bilancio.

Tali risultati sono state raggiunti in un anno particolarmente strategico per lo IOR, impegnato su più fronti:

- nello sviluppo ulteriore delle funzioni Hub assegnate attraverso l'Accordo Regione Emilia-Romagna-IOR, ai sensi della L. 133 del 2008;
- nel rispetto degli accordi di fornitura con le Aziende USL di Bologna e Imola;
- nel rispetto del livello di produzione previsto dall'Accordo tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia relativamente all'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia;
- nello sviluppo delle azioni previste dai due progetti di Ricerca Finalizzata (PON) che hanno visto, nel 2012, l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina Rigenerativa - Sezione di Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo;
- raggiungendo l'obiettivo di "autonomia" previsto per il Dipartimento Rizzoli RIT, nato nell'ambito della Rete Regionale dell'Alta Tecnologia, avviato nel 2009 e il cui finanziamento con fondi Regionali (POR-FESR) inizialmente previsto fino al 31.12.13 è stato prorogato di un ulteriore anno.

Particolarmente significativo, inoltre, nell'area degli investimenti, è stato il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall (inaugurate il 25 marzo 2013).

##### **Note per la lettura:**

*Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2013" (DGR n. 199 del 2013), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR.*

## **PARTE II – Il Governo delle Risorse**

### ***2.1. Il Vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende***

Relativamente al vincolo di bilancio, si rimanda alla Relazione del Direttore Generale nella sezione relativa al risultato economico di esercizio.

### ***2.2. Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio - 2.3. La programmazione pluriennale***

Relativamente ai punti 2.2 e 2.3 si rimanda alla relazione economica al Bilancio di Esercizio.

### ***2.4. Programma regionale per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile***

Lo IOR, pur non partecipando alla sperimentazione di cui alla DGR n. 1905 del 10.12.2012 (con la quale sono state individuate le seguenti Aziende sanitarie aderenti alla fase sperimentale: Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, Azienda Ospedaliero/Universitaria di Bologna, Azienda Usl di Ravenna, Azienda Usl di Forlì, Azienda Usl di Cesena, Azienda Usl di Rimini), ha mantenuto nel 2013 un canale di comunicazione aperto con l'Azienda Ospedaliero/Universitaria di Bologna, in particolare partecipando ai gruppi comuni di lavoro.

### ***2.6 Il Governo delle risorse umane***

Nel corso dell'esercizio 2013, in ossequio a quanto previsto nelle relative linee guida RER, lo IOR si è attenuto ad una gestione rigorosa ed oculata degli organici, nell'ottica del perseguimento di una revisione strutturale della spesa per il personale.

A tal fine è stato redatto il piano delle assunzioni 2013, approvato dalla Regione, con il quale l'Istituto è stato autorizzato ad assumere n.21 unità:

- n.10 Dirigenti Medici
- n.1 Dirigente Sanitario
- n.3 Collaboratore Professionale Sanitario-Infermiere
- n.2 Collaboratore professionale Sanitario-Fisioterapista
- n.5 Operatore Socio Sanitario

Il piano, per ovvi motivi legati alla tempistica dettata dalle procedure pubbliche, è tutt'ora in fase di attuazione come sotto specificato:

- sono stati assunti 4 Dirigenti Medici tra novembre e dicembre 2013, in specialità diverse dall'ortopedia. Per i restanti 6 specialistici ortopedici è in fase di espletamento la procedura concorsuale e se ne prevede la conclusione entro l'estate 2014;
- relativamente al Dirigente Sanitario sono ancora in corso le verifiche sulla professionalità da ricoprire;
- nel corso dei mesi di settembre e ottobre 2013 sono stati assunti i 3 Collaboratori Professionale Sanitari Infermiere;

- è in fase di espletamento la procedura concorsuale per l'acquisizione dei 2 Collaboratori Professionali Sanitari-Fisioterapisti e se ne prevede la conclusione entro l'estate 2014;
- le assunzioni dei 5 Operatori Socio-Sanitari sono avvenute nei mesi di settembre e ottobre 2013.

Per quanto riguarda gli altri indicatori contenuti nelle linee guida RER 2013, si è sostanzialmente rispettato quanto previsto in termini di sostituzione temporanea del personale, di assunzioni a tempo determinato ed in materia di attivazione di contratti di lavoro flessibile.

Rispetto a quest'ultimo, si sottolinea che il dato è sostanzialmente rimasto invariato rispetto al 2012, salvo – ovviamente – le collaborazioni finanziate all'interno di progetti finalizzati.

In conseguenza alla cessazione dal servizio (per quiescenza) del Direttore del Laboratorio di ricerca di Biologia Cellulare, non potendo procedere alla soppressione (in quanto struttura prevista in Allegato 2 dell'Accordo Attuativo Locale con UNIBO, a Direzione Universitaria in convenzione con il CNR), è stata effettuata la nomina di un Direttore f.f. senza oneri aggiuntivi per lo IOR (già Direttore di SC Universitaria inserita nell'Allegato 1 dell'Accordo Attuativo Locale).

Nel 2013, a seguito dell'applicazione della L. 7 agosto 2012, n. 135, che prevedeva che per gli IRCCS con un unico Presidio, il ruolo di Direttore di Presidio e di Direttore Sanitario fosse ricoperto da un'unica persona. È stata soppressa la figura del Direttore Medico di Presidio. Pertanto i fondi di riferimento sono stati ridotti relativamente alla quota della SC Direzione Medica di Presidio.

In ultimo preme precisare che è proseguita l'attività relativa alla gestione del personale dedicato al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, con conseguente attivazione dei contratti necessari al funzionamento di questa realtà, fermo restando che, come noto, tale situazione è assicurata tramite finanziamenti dedicati nell'ambito del protocollo di intesa siglato con la Regione Sicilia.

Relativamente al punto **2.6.5 (integrazioni in area Vasta e/o provinciale)**, si relaziona di seguito sulle aree oggetto di riprogettazione:

#### **2.6.5.1. Integrazioni funzioni tecnico amministrative**

Premesso che, per quanto attiene all'unificazione dei servizi amministrativi, i percorsi di integrazione a Bologna e Ferrara si sono sviluppati con finalità analoghe (ottimizzazione e miglior specializzazione delle risorse, adozione di processi operativi omogenei, ecc.), seppur con modalità operative differenti, le Direzioni ritengono che tali percorsi consentano ulteriori sviluppi molto significativi a livello provinciale e, in questa fase, non di area vasta, in quanto risulta preferibile proseguire con un ulteriore consolidamento delle esperienze già avviate, in modo da sviluppare a pieno i possibili benefici e convergere successivamente nelle progettualità comuni di Area Vasta.



### **Attuazione del progetto in area bolognese**

Le funzioni amministrative centrali erano in capo ad ogni singola Azienda (AUSL, AOU e IOR), che le gestivano in modo autonomo.

A metà del 2011 è stata avviata la prima concreta esperienza di unificazione in ambito metropolitano del "Servizio acquisti", con sede presso l'AUSL e del "Settore previdenza", con sede presso lo IOR.

In attuazione delle specifiche indicazioni regionali, le tre Aziende hanno intrapreso un percorso di confronto finalizzato alla unificazione di tutte le funzioni amministrative centrali, in modo da conseguire importanti economie di scala e di scopo. Si intende infatti coinvolgere: Contabilità, Acquisti, Economato e gestione logistica, Personale, Affari Generali, Gestione del Patrimonio da reddito, ICT, gestione amministrativa degli IRCCS IOR e Istituto della Scienze neurologiche di Bologna (ISNB).

Il progetto è stato concepito e verrà attuato per step successivi, puntando a conseguire forti sinergie ed economie operative; il personale coinvolto sarà valorizzato nell'ambito del progetto grazie alla possibilità di sviluppare i livelli di professionalità e specializzazione su ambiti più ampi rispetto alla situazione attuale.

L'analisi è stata estesa anche ai servizi tecnici, valutando in particolare i reali benefici ottenibili tenuto conto della peculiarità delle attività svolte (necessariamente caratterizzate da una forte dispersione nelle varie sedi aziendali) e di Ingegneria Clinica. In particolare:

- per i Servizi Tecnici si è deciso di attenersi alle indicazioni regionali che vedono, in questa fase, un forte coordinamento da parte del Servizio Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie RER. Relativamente all'Ingegneria Clinica, lo IOR invece opera già in convenzione con l'AUSL di Bologna;
- la funzione di Ingegneria Clinica dello IOR è svolta sotto la supervisione del Servizio di Ingegneria Clinica dell'AUSL di Bologna con cui lo IOR ha attivato una convenzione, sia per sviluppare la funzione (nata solo nel 2007 allo IOR), sia per ottimizzare l'efficienza organizzativa in ambito metropolitano.

Il progetto è stato oggetto di confronto tra i Direttori delle Aziende dell'AVEC e la Direzione Generale della Sanità e Politiche Sociali nell'estate 2013.

Da allora, relativamente all'area metropolitana di Bologna, sono stati effettuati incontri tra le Direzioni Amministrative delle tre Aziende al fine di analizzare i dati sul personale coinvolto, le funzioni oggetto di integrazione e/o unificazione e sono stati individuati i Responsabili dei Progetti Operativi per ciascuna area sopra elencata.

Entro il 2014 è in programma il trasferimento nella sede unica (Sede AUSL di via Gramsci, 12) del personale dei servizi unificati. L'anno 2016 dovrà rappresentare il primo anno a regime del nuovo assetto.

#### **2.6.5.2. Integrazione logistica**

Dai primi mesi dell'anno le Direzioni delle Aziende di AVEC hanno avviato, tra le varie iniziative intraprese in attuazione degli indirizzi regionali, uno specifico lavoro di analisi e progettazione in ambito logistico per conseguire una progressiva integrazione ed unificazione strutturale secondo quanto indicato dagli obiettivi regionali.

I primi risultati di tale lavoro sono stati oggetto dell'Assemblea dei DDGG AVEC del 19 aprile 2013, che, oltre a fare il punto delle esperienze già presenti, ha consentito di delineare le linee di indirizzo per il progetto da predisporre. In particolare, è stato condiviso di predisporre un progetto di Area Vasta che garantisca maggiori livelli di efficienza rispetto all'assetto attuale ed affronti le criticità oggi presenti, attraverso:

- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentano la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);

- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicuri la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenga conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Il percorso attuato per elaborare il presente progetto di integrazione logistica si è basato quindi sulla costituzione di un gruppo di lavoro interaziendale che ha analizzato gli studi già elaborati in passato in AVEC per una possibile integrazione in ambito logistico (ma che evidentemente non hanno ancora portato a risultati concreti in termini di sinergie interaziendali), ma soprattutto la situazione dei magazzini e dei processi logistici dei beni attualmente presente nelle Aziende di AVEC, in modo da offrire ai Direttori Generali un quadro aggiornato sul quale impostare un nuovo percorso realmente integrato a livello interaziendale.

Il progetto definitivo, elaborato sulla base delle linee guida prima richiamate, è stato inviato alla Direzione Generale Sanità della Regione a fine agosto 2013.

Inizialmente il progetto prevedeva anche l'utilizzo di un finanziamento ex art.20 di 4 milioni già destinato all'Azienda Ospedaliera di Ferrara per la realizzazione di un magazzino unico per le aziende ferraresi che sarebbe rientrato all'interno del progetto complessivo. Successivamente, con l'accordo della Regione tale finanziamento è stato destinato ad altri investimenti necessari per l'Azienda ferrarese, a fronte di una disponibilità dichiarata dalla Regione a valutare nello specifico le esigenze di investimento legate al progetto di unificazione della logistica in area vasta.

Il gruppo di lavoro durante il 2013 ha svolto quindi un'attività di analisi che ha portato alla produzione di un progetto articolato nei seguenti items:

1. Aspetti tecnici – magazzino: Ricerca di mercato su magazzini disponibili nell'area di interesse, al fine di verificare l'effettiva disponibilità di soluzioni adatte per il progetto acquisibili mediante locazione, con prima valutazione degli eventuali investimenti strutturali/impiantistici necessari, con costi e tempi correlati.
2. Aspetti tecnico-progettuali ed organizzativi: Approfondimento degli aspetti tecnici di dettaglio e delle valutazioni economiche del progetto nelle varie fasi, in particolare:
  - Approfondimenti se/quando/come includere le varie tipologie di articoli (economale, conto deposito, diagnostici di laboratorio, ecc.);
  - Valutazioni tecniche sulle modalità di funzionamento del magazzino, con identificazione delle tecnologie da prevedere e dell'impatto sull'organizzazione delle aziende via via coinvolte;
  - Valutazioni sui costi di funzionamento del sistema logistico, e sugli investimenti necessari.
3. Aspetti informatici: valutazioni su modalità e tempi di realizzazione delle soluzioni informatiche previste, con tempi e costi di attuazione (sia per la fase di primo avvio, sia per le successive estensioni).
4. Codifiche prodotti: definizione della metodologia e degli strumenti per la prima definizione di allineamento codifiche e descrizioni anagrafiche dei prodotti da gestire e la successiva gestione della loro evoluzione nel tempo.

Parallelamente, sono state approfondite anche altre esperienze di processi di integrazione già attuate tra Aziende sanitarie, in particolare su AVEN che risulta per molti aspetti sovrapponibile alla realtà di AVEC (per le dimensioni, per il mantenimento delle autonomie aziendali, ecc.).

### 2.6.5.3. Fisica Sanitaria

Per quanto riguarda la Fisica Sanitaria, l'Istituto Ortopedico Rizzoli si avvale di una apposita convenzione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, che fornisce l'Esperto Qualificato, in stretto contatto con Medico competente e autorizzato, ugualmente acquisito tramite convenzione con la stessa Azienda. Questa integrazione è da considerare ottimale, da un lato per il fatto che le dimensioni dell'Istituto non giustificherebbero una funzione

autonoma, dall'altro per la consuetudine al lavoro comune già in atto presso l'Azienda Ospedaliera.

In quest'area è stato individuato un percorso di allineamento inter-aziendale per quanto riguarda il rischio radiologico.

Trattandosi di materia sviluppatasi negli anni autonomamente nelle diverse strutture, anche attraverso accordi sindacali specifici, si sono rilevati alcuni disallineamenti che, nell'ottica dell'equità e dell'equilibrio di area, devono essere superati.

A tal fine nel 2013 è stato costituito un gruppo di lavoro inter-aziendale comprendente le Direzioni Sanitarie, i Servizi di Fisica Sanitaria, i Servizi Prevenzione e Protezione che, innanzitutto, ha rilevato la situazione esistente e ha iniziato a produrre linee di lavoro condivise comprendenti percorsi omogenei di valutazione, utilizzo di schede di previsione di esposizione comuni, programmi di convergenza progressiva.

Al momento sono state raccolte le previsioni di esposizione tramite l'utilizzo delle schede condivise ed è in corso l'analisi delle stesse da parte degli Esperti Qualificati (titolari del compito di classificare i radio esposti) che, poi, avvieranno nel 2014 la convergenza tra Aziende nelle valutazioni preventive.

In seguito le valutazioni preventive saranno sottoposte a confronto con le rilevazioni di esposizione registrate.

## **2.7 Il governo dei processi di acquisto di bene e servizi**

In data 7 settembre 2010 le tre aziende dell'area metropolitana di Bologna (Azienda USL, Azienda ospedaliero universitaria, Istituto ortopedico Rizzoli), hanno sottoscritto congiuntamente il progetto organizzativo di unificazione dei servizi amministrativi, con il quale si concordava di procedere, in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività, all'unificazione amministrative del settore acquisti. L'avvio del processo è stato adottato con formale atto amministrativo e con decorrenza 1 luglio 2011 sono state conferite apposite deleghe al Servizio Acquisti Metropolitano (SAM), a cui, sono confluiti tutti gli acquisti di valore superiore ad € 20.000,00 di beni di consumo e di investimento (attrezzature sanitarie, tecnico economali, arredi, hardware e software) e servizi (compresi quelli relativi alla manutenzione di immobili).

In capo allo IOR sono rimaste, per i contratti di valore superiore ad € 20.000,00, le funzioni di gestione al di fuori della procedura di acquisizione, vale a dire la raccolta dei fabbisogni, l'emissione degli ordini, la gestione operativa dei contratti nonché la gestione complessiva degli acquisti di beni e servizi di valore inferiore ad € 20.000.

Le attività di seguito elencate riguardano quindi le acquisizioni gestite direttamente, che comprendono parte degli acquisti effettuati per le attività di ricerca svolte dallo IOR.

*Acquisizioni di valore inferiore ad € 20.000,00:* sono stati effettuati acquisti tramite il MEPA (mercato elettronico delle pubbliche amministrazioni) nelle due forme dell'ordine di acquisto e della richiesta di offerta per un valore complessivo di € 329.494,71 IVA compresa.

Relativamente alle adesioni alle convenzioni stipulate da Consip/IntercentER di valore inferiore ciascuna ad € 20.000,00: sono state effettuate adesioni per un totale complessivo ordinato di € 84.053,38 IVA compresa.

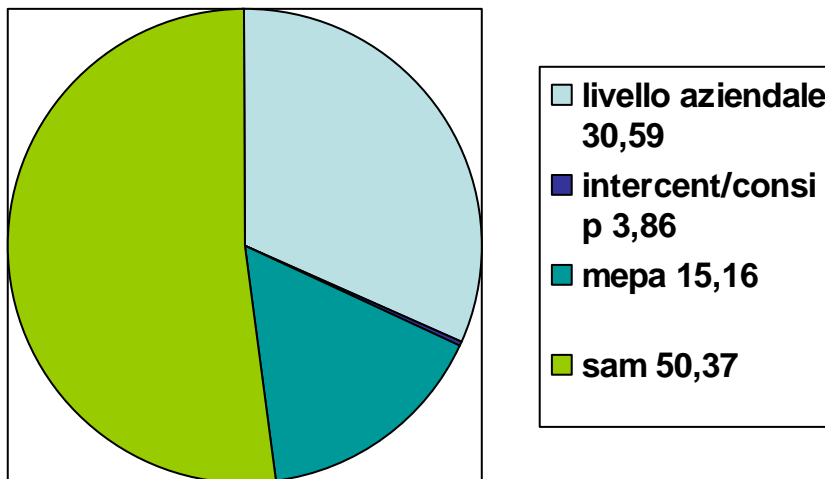
A livello di azienda le procedure attivate nelle forme tradizionali sono state quindi ridotte al minimo ed affidate per un valore complessivo di € 665.023,26 iva compresa. Gli affidamenti riguardano acquisti di attrezzature (e relativo materiale di consumo)

soprattutto, non presenti sul mercato elettronico, discendenti dai fuori uso e che si caratterizzano alto grado di specialità connesso alle specifiche finalità dell'Ente (indirizzo ortopedico di ricerca).

In particolare si tratta di:

- ❖ attrezzature nuove, up-grade ed aggiornamenti di attrezzature in proprietà non ancora presenti nel mercato elettronico per la specificità delle stesse;
- ❖ aggiornamenti software e licenze che richiedono una procedura di acquisizione diretta o in esclusiva, in quanto legate ad attrezzature o software già in uso presso l'Istituto;
- ❖ acquisti di apparecchiature, materiale di consumo legati all'attività della ricerca, per i quali è talvolta complicata la programmazione, vista la natura dei finanziamenti.

*Acquisizioni di valore superiore ad € 20.000,00 (SAM): nell'anno 2013 Servizio Acquisti metropolitano per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, ha affidato beni e servizi per un importo complessivo di € 1.094.734 IVA compresa.*



In estrema sintesi risulta, quindi, che il ricorso a forme di centralizzate di acquisto di beni e servizi è stato pari ad € 1.508.028, a fronte di acquisizioni a livello aziendale pari ad € 665.023.

Complessivamente, dunque, la centralizzazione degli acquisti risulta pari ad una percentuale di circa il 70%, tendente ad un progressivo allineamento rispetto alla programmazione regionale, con il ricorso in crescita al portale MEPA e al neo nato mercato elettronico di livello regionale (portale IntercentER).

## **2.8 Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica**

### Audit clinico sulla correttezza prescrittiva in dimissione

Nel corso del 2013 è stata condotta trimestralmente l'analisi relativa alla correttezza prescrittiva delle Lettere di Dimissione pervenute al Servizio di Farmacia.

L'analisi ha riguardato un totale di 1.233 lettere di dimissione, ed è stata effettuata per tutte le U.O. dello IOR.

I criteri relativi all' Audit Clinico condotto sono:

- prescrizione per p.a. della terapia prescritta a domicilio;
- prescrizione dei farmaci all'interno del prontuario terapeutico avec;
- indicazione precisa della durata della terapia antitromboembolica;
- distinzione tra terapia domiciliare precedente al ricovero e terapia specialistica prescritta in dimissione;
- rispetto e segnalazione delle note aifa;
- altre non conformità (es.dosaggio-posologia errata....).

Durante il mese di Ottobre è stata dedicata una giornata all' incontro con i clinici prescrittori, sono state presentate le principali non conformità e discussi gli eventuali casi particolari.

Adesione ai protocolli di corretta gestione del dolore: Audit clinico sull'applicazione dei protocolli di terapia antalgica.

Nel 2013 è stato condotto, secondo indicazioni regionali, un Audit clinico nell'ambito della sicurezza dei farmaci avente come tema: "Criticità nell'applicazione dei protocolli della terapia Antalgica dell'adulto nel post operatorio". L'audit è stato condotto da un gruppo multidisciplinare (medico ortopedico, farmacista, coordinatore infermieristico, responsabile Risk Management, medico di direzione sanitaria ed anestesista). Sono state analizzate 214 cartelle cliniche e raccolti i dati. In seguito sono state fatte ipotesi sulle possibili cause dei problemi emersi dall'audit. Per il 2014 è prevista la realizzazione di un piano di miglioramento.

Proseguimento della sperimentazione di un sistema di prescrizione e somministrazione informatizzato del farmaco presso due unità operative con il coinvolgimento dei servizi trasversali (medicina interna; servizio di anestesia). Nel 2013 è proseguito lo "Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero" che fa parte dei progetti regionali di farmacovigilanza attiva finanziati da AIFA. Il reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa utilizza regolarmente il programma per la gestione delle terapie farmacologiche sostituendo la scheda integrata di terapia.

Si è concluso anche il secondo anno del progetto di farmacovigilanza attiva, dal titolo "Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni di ADR". Le attività intraprese nel 2013 hanno previsto la stesura del prontuario pediatrico nelle ATC assegnate al nostro centro (M-N) basato sui dati raccolti nel database 2012 ed alcuni incontri sulle modalità di segnalazione in farmacovigilanza, indirizzati agli operatori sanitari coinvolti nella cura dei piccoli pazienti (personale del reparto di Pediatria Ortopedica, Medici Internisti, Medici del reparto di Chemioterapia e Anestesisti).

Farmaci antibiotici L'appropriatezza prescrittiva degli antibiotici sistemici è stata verificata sull'adesione alle linee guida aziendali sull'antibiotico profilassi in ambito ortopedico. L'attività di verifica è stata preceduta dalla revisione della Linea Guida "Prevenzione e profilassi antibiotica perioperatoria nella chirurgia ortopedica non oncologica in elezione dell'adulto" che ha portato all'utilizzo di 1 sola somministrazione di antibiotico profilassi per gli interventi primari in elezione di protesi di Anca e protesi di Ginocchio. L'indagine è stata condotta dal Medico di Direzione Sanitaria referente per l'Igiene Ospedaliera, il Dirigente Farmacista, l'Infermiera addetta al controllo delle infezioni ospedaliere in

maniera congiunta con il medico referente delle infezioni ospedaliere del reparto o medico ortopedico e con l'Infermiere incaricato. effettuando un sopralluogo nei Reparti ed esaminando complessivamente 150 cartelle, come da obiettivo 2013. L'adesione ha portato ad un minor consumo degli antibiotici utilizzati per la profilassi e complessivamente per l'ATC J01 le DDD sono diminuite del - 5,5% (dato AFO).

#### Audit clinico interaziendale farmaci

Fra le strategie messe in atto a livello regionale relative all'appropriatezza dell'uso dei farmaci viene richiesto alle aziende di concentrare gli sforzi sulla governance su particolari classi di farmaci:

- Inibitori di pompa protonica
- Farmaci per la mineralizzazione Ossea
- Farmaci che agiscono sul sistema renina-angiotensina
- Pregabalin e gabapentin.

Nel corso dell'ultimo trimestre 2013 lo IOR è stato coinvolto in un programma di Audit interaziendale che coinvolge le aziende sanitarie metropolitane (Ausl Bologna, Aosp Bologna, IRCCS IOR Bologna) relativamente alla prescrizione delle classi di farmaci su indicate.

Durante il mese di Ottobre il progetto è stato presentato al Collegio di Direzione e successivamente attraverso delle riunioni condotte dai farmacisti dello IOR ai clinici prescrittori.

Nei mesi di Novembre e Dicembre è stato effettuato un primo ciclo di verifica attraverso l'analisi di 1.390 lettere di Dimissioni Ospedaliere e 1.061 referti ambulatoriali.

L'indagine è stata effettuata retrospettivamente relativamente al periodo Marzo-Aprile 2013.

### **LA SPESA FARMACEUTICA**

#### Spesa ospedaliera

Nel 2013, secondo gli obiettivi assegnati dalla Regione alle singole Aziende, la spesa per acquisto di farmaci non doveva incrementare oltre il 6%, in particolare per lo IOR era stata preventivata una spesa ospedaliera entro € 2.601.303. Il dato reale (dati AFO) sull'anno 2013 è stato pari a € 2.424.095 (-3,8% verso 2012 e -6,8% rispetto l'obiettivo).

Per la spesa ospedaliera le aree di maggior criticità economica rimangono l'oncologia e la reumatologia. Il decremento della spesa si è registrato principalmente in oncologia per un minor numero di giovani pazienti affetti da osteosarcoma e trattati con mifamurtide, rispetto al 2012 (- € 184.352 vs 2012).

Oltre agli ANTINEOPLASTICI le categorie di farmaci di interesse strategico per un uso appropriato delle risorse, nelle quali IOR è coinvolto sono gli IMMUNOMODULATORI e i BIOLOGICI per il trattamento dell'artrite reumatoide. In questo ambito per il 2013 persisteva il vincolo di adesione alle linee guida terapeutiche, alle raccomandazioni e ai monitoraggi approvati a livello Aziendale, di Area Vasta e Regionale: dal 2011 sono attivi audit di monitoraggio sulle cartelle cliniche dei pazienti affetti da artrite reumatoide e l'implementazione del registro retrospettivo e prospettico regionale (registro REUMA). A

novembre 2013 si è svolto l'audit sui dati estrapolati dal registro REUMA. Le azioni messe in atto hanno ridotto della spesa del -3%.

Altro punto centrale per la gestione delle risorse riguarda la corretta tenuta dei Registri Aifa e l'avvio delle procedure di rimborso, ove previsto e secondo i criteri stabiliti da Aifa. Nel 2013 il sito web Aifa è stato bloccato alla raccolta dei dati per via di un aggiornamento sostanziale del sistema. Si è provveduto al mantenimento di registri cartacei interni (di ambito oncologico e reumatologico) per assicurare il monitoraggio e per mantenere traccia dell'andamento delle terapie qualora si riattivasse la possibilità di ottenere i rimborsi.

Quando è stato possibile, nel corso del 2013 sono stati registrati nella nuova piattaforma informatica i pazienti in trattamento con farmaci sottoposti a monitoraggio; nel 2014 compatibilmente con le procedure informatiche della nuova piattaforma AIFA si proseguirà con l'inserimento di tutti i pazienti in trattamento con i farmaci sottoposti a monitoraggio.

Per quanto concerne l'erogazione diretta dei farmaci di fascia A: per il 2013 l'obiettivo regionale fissato per lo IOR era un mantenimento di spesa al di sotto di € 99.203, il dato reale (dati AFO) sull'anno 2013 è stato pari a € 83.829 (-13,4% verso 2012).

Nel 2013 sono state inserite nelle Rete Nazionale di Farmacovigilanza n. 41 ADR confermando l'aumento di segnalazioni già riscontrato nel 2012.

Rete farmacie oncologiche: nel 2013 un gruppo di lavoro composto dalla Direzione Sanitaria, Farmacia e Reparto di Chemioterapia, ha provveduto alle verifiche tecnico/strutturali dei locali e attrezzature attualmente in uso. Il medesimo gruppo di lavoro, al fine di recepire le raccomandazioni ministeriali e regionali inerenti la gestione sicura dei farmaci antineoplastici, ha previsto una serie di incontri preliminari volti ad armonizzare le procedure esistenti e la struttura, adeguando la realtà aziendale a quanto previsto dalle nuove normative.

## **GOVERNO DEI DISPOSITIVI MEDICI**

Nel 2013 la Regione aveva richiesto un contenimento della spesa su categorie di Dispositivi medici di largo consumo e bassa tecnologia per ottenere un risparmio economico del 10-20%.

Di seguito il dettaglio di spesa per le categorie oggetto d'analisi:

- CND H02 (sutura meccaniche):  
spesa 2012 € 153.766,73, spesa 2013 € 144.224,54 (-7%);
- CND M0404 (medicazioni avanzate):  
spesa 2012 € 82.015,85, spesa 2013 € 69.401,65 (-16%)
- CND T0102 (guanti non chirurgici):  
spesa 2012 € 92.137,32, spesa 2013 € 69.616,94 (-25%)

Sono stati recepiti in CADM tutti i documenti di indirizzo elaborati a livello regionale. Nel corso del 2013 sono stati sostituiti alcuni dispositivi medici convenzionali con dispositivi con sistema di sicurezza. Le restanti tipologie saranno oggetto di sostituzione nell'anno in corso.

È stata recepita la gara AVEC della Terapia a Pressione Negativa.

Le anagrafiche dei dm sono state aggiornate per garantire sempre maggiore completezza e qualità al flusso DiMe, il quale è stato consolidato nell'ultimo trimestre del 2013 con il 100% dei record validi.

È stato attivato il percorso dei dispositivi medici ricevuti come campioni gratuiti, tale procedura prevede la tenuta del Registro e della documentazione giustificativa da parte della Farmacia e la comunicazione trimestrale alla Direzione Sanitaria di tutti i DM utilizzati, per opportuna valutazione.

## **2.9 Revisione del sistema tariffario**

Il 28 gennaio 2013 nella Gazzetta Ufficiale n. 23 è stato pubblicato il decreto tariffe approvato il 18 ottobre 2012 ai sensi della L.135/2012 (c.d. Spending Review) e che costituisce base di riferimento delle tariffe regionali.

La legge prevede, inoltre, che gli importi tariffari fissati dalle singole regioni, superiori alle tariffe massime, restino a carico dei bilanci regionali. A seguito di ciò, la Regione Emilia Romagna ha deliberato le nuove tariffe per l'assistenza ospedaliera a decorrere dal 1/1/2013 (DGR 525/2013), articolandole su tre fasce: A, B e C. La prima fascia viene poi ulteriormente divisa in A1 e A2 e nella prima rientrano le aziende ospedaliero-universitarie e l'Istituto Rizzoli. Nelle A2 e B vengono fatte confluire strutture con complessità organizzativa e casistica fortemente eterogenea, variabili che influenzano in modo significativo il costo di produzione, in particolare si osserva come la presenza della rete dell'emergenza-urgenza sia un driver determinante dei maggiori costi.

Nella fascia C sono ricompresi gli stabilimenti, pubblici e privati, privi di servizi afferenti all'emergenza urgenza e di servizi di terapia intensiva (sono 69 stabilimenti, di cui 31 pubblici e 28 privati accreditati). Le strutture monospecialistiche non sono ricomprese all'interno delle fasce – si tratta delle case di cura psichiatriche e di strutture riabilitative.

Inoltre, la remunerazione del ricovero riabilitativo per patologie muscolo scheletriche, in soggetti che non presentano specifiche concomitanti patologie cronico degenerative, viene ricondotta dal codice 56 (intensiva) al codice 60 (estensiva).

Tali modifiche tariffarie hanno determinato una riduzione di valore dei DRG della ortopedia generale (prevalentemente DRG su femore, protesi, ecc), mentre ha determinato un aumento della casistica a maggiore complessità (prevalentemente relativa alla chirurgia vertebrale).

## **2.10 Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza**

Per quanto riguarda le azioni mirate all'appropriatezza, presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli nel 2013 è stato avviato un monitoraggio delle prescrizioni di radiodiagnostica avanzata in modo da discutere con le Unità Operative richiedenti la rispondenza delle richieste ai criteri di appropriatezza. Le azioni avranno ricadute operative nel 2014, con l'utilizzo dei dati raccolti e tramite la revisione dei comportamenti.

Per quanto riguarda la verifica delle attività in day surgery, è costituito un gruppo di lavoro che analizza tali attività e monitorizza i volumi di attività e la qualità degli interventi. In particolare, nel 2013, anche in occasione del trasferimento del day surgery in apposita



sede a se stante, è stata revisionata l'organizzazione unitamente alle attività ed è stata incentivata la produzione di prestazioni di artroscopia, spostando ove possibile questi ricoveri dalla degenza ordinaria al day service.

Infine, l'Istituto Ortopedico Rizzoli partecipa alla attività di audit regionale sulla appropriatezza delle artrodesi, avviata dal Gruppo regionale in collaborazione con la commissione ortopedica regionale.

## ***2.11 Gli investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico***

Il Piano investimenti è riportato al capitolo 4.6 del presente documento.

## ***2.12 Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale***

Il tema dell'uso razionale e della conservazione dell'energia, ovvero dell'avvio di azioni per il risparmio energetico e per l'adozione di fonti di energia rinnovabili in sostituzione di quella derivante da combustibili fossili, è assai rilevante per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, caratterizzato da notevoli dimensioni e da attività che richiedono una impiantistica complessa.

Presso IOR è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, (cosiddetto cogenerazione) con modalità di attivazione ottimizzate in base alle richieste energetiche dell'Ente.

Nel 2013 sono stati prodotti oltre 3.060.000 kWh elettrici consentendo il recupero di oltre 3.600.000 kWh termici con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 860 tonnellate CO<sub>2</sub> ed un consistente risparmio economico per l'Ente.

I vincoli architettonici a cui sono sottoposti gli immobili IOR rendono difficilmente realizzabili ipotesi di realizzazione impianti fotovoltaici o solari termici.

L'Istituto ha messo in campo azioni di promozione del risparmio energetico a partire dal 2010, aderendo alla "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile" e della campagna di informazione "Io spengo lo spreco".

Si è quindi resa disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale, che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere).

Nel 2013, nell'ambito dell'attività del Gruppo Aziendale Sviluppo sostenibile si è svolto un corso Aziendale sul tema dello "Sviluppo sostenibile e dell'uso razionale dell'energia in Sanità" (21 maggio ed 08 ottobre 2013).

In accordo con la Direzione Generale dal mese di ottobre 2012 è riservato al tema del risparmio energetico uno spazio sul giornalino aziendale, utilizzato per la divulgazione di informazioni e comunicazioni sul tema energia.

L'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria che ha riguardato impianti e componenti esterne degli edifici è stata progettata e realizzata tenendo conto delle nuove normative regionali e nazionali sul risparmio energetico. I benefici energetici si possono riassumere in un risparmio combustibile annuo pari a circa 2,27 TEP e un risparmio di emissioni in atmosfera pari a 5,35 tonnellate CO<sub>2</sub>/anno.

Dal punto di vista ambientale l'avvenuta installazione di erogatori acqua presso la mensa e reparti dell'ospedale ha permesso l'eliminazione della fornitura di circa 50.000 bottiglie di acqua (da 0,5 litri cad) con un risparmio annuo di 1.250 kg di plastica, 3.000 litri di petrolio, 22.000 litri di acqua e circa 2,50 Tco<sub>2</sub>.

Procede l'attività per mantenere la regolazione degli impianti termici sempre più affinata nel rispetto dei necessari parametri di confort nel caso di impianti di benessere: particolare cura viene data alla regolazione ed attivazione degli impianti di ventilazione condizionamento controllo contaminazione (VCCC) a servizio dei blocchi operatori.

Oltre a ciò, nei progetti in corso di redazione nell'ambito della IV fase del programma di finanziamenti per la sanità ex art.20 L.67/88 - coerentemente con la delibera della Giunta Regionale n.6 del 10 gennaio 2007, ad oggetto "Approvazione del Piano Energetico Regionale", (con obbligo per le aziende sanitarie dell'adozione di provvedimenti di qualificazione dei consumi energetici per uno sviluppo sostenibile), e con l'Atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici, approvato il 4 marzo 2008, e inoltre in accordo con i principi dello sviluppo sostenibile espressi nel Protocollo di Kyoto e nella Dichiarazione di Johannesburg -, la progettazione del sistema edificio-impianto, dal progetto preliminare sino agli elaborati definitivi a base di gara approvati, comprende:

- la selezione delle soluzioni più idonee ai fini dell'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale (incluse le caratteristiche architettoniche e tecnologiche dell'involucro edilizio, le caratteristiche degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva, degli impianti di illuminazione artificiale e degli altri usi elettrici o energetici obbligati);
- la verifica dei requisiti energetici;
- l'esecuzione dei calcoli e la redazione delle relazioni previste dalla legislazione energetica vigente (in conformità alle disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 192/05 e alla normativa tecnica di riferimento).

Flussi informativi. L'Istituto risponde al flusso informativo secondo le indicazioni regionali, fornendo i dati necessari al monitoraggio dei consumi energetici ed all'elaborazione dei dati stessi da parte del Gruppo regionale Energia.

I consumi di energia dell'anno 2012 sono stati inseriti nel sistema AEM CUP 2000 entro il termine richiesto del 31 maggio 2013, così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto. I dati sia dei consumi che degli interventi relativi al 2013 saranno inseriti nello stesso sistema AEM CUP 2000 quando richiesto dalla Regione e l'attività relativa alle politiche energetiche ed i dati dei consumi energetici ed idrici del 2012 saranno rendicontati nel Bilancio di Missione 2013.

Fornitura energia elettrica. Il Rizzoli ha aderito al bando pubblicato sul sito Intercent-ER nel mese di novembre 2012 per la fornitura di energia elettrica, come previsto nelle

politiche regionali d'acquisto di beni e servizi. Nel 2013, pertanto, l'Istituto ha fruito dell'appalto di fornitura energia elettrica Intercent-ER.

Nel 2013 l'Energy Manager ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando Intercent-ER di fornitura energia elettrica anno 2014, a cui poi lo IOR ha aderito; la fornitura è attiva dal mese di gennaio 2014.

Fornitura gas naturale. La fornitura di gas naturale (nel nostro caso solo per cogenerazione, visto che il combustibile per riscaldamento è compreso nel servizio energia global service) dal mese di febbraio 2012 al mese di dicembre 2013 è avvenuta aderendo alla convenzione Intercent ER GAS NATURALE 2 lotto 3.

Nel corso del 2013 si è partecipato al gruppo di lavoro, coordinato da Intercenter ER , per la fornitura di gas metano ad uso specifico cogenerazione; è stata stipulata la convenzione GAS 5 lotto3 a cui IOR ha aderito.

La fornitura è attiva dal mese di gennaio 2014.

### ***Piano di incentivazione al TPL e Campagna per la Mobilità sostenibile***

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha mantenuto anche nel 2013 i requisiti relativi a Piano spostamenti Casa-Lavoro approvato, Accordo di Mobility Management con il Comune di Bologna in vigore, incremento adesioni alla campagna di incentivazione TPL per partecipare al "Piano per il potenziamento delle azioni di Mobility Management - Piano di incentivazione al TPL". Tale Piano prevede un programma di finanziamento triennale con fondi del Ministero dell'Ambiente ed ha come obiettivo il miglioramento della qualità dell'aria attraverso il potenziamento delle azioni di Mobility Management aziendali e l'incentivazione all'utilizzo del Trasporto Pubblico Locale.

Nel 2013 i fondi ottenuti sono stati utilizzati per confermare la quota di agevolazione per i dipendenti che hanno sottoscritto gli abbonamenti al trasporto pubblico locale nell'ambito della convenzione con TPER.

La campagna di sottoscrizione degli abbonamenti TPL a tariffa agevolata ha registrato un incremento dell'adesione del personale, passata dal 15% del 2007 al 23% del 2013. L'Istituto ha confermato l'entità del "buono trasporto" aziendale che ha permesso di mantenere per i dipendenti un risparmio del 45% sul costo di un abbonamento urbano.

L'Istituto ha riproposto inoltre per il sesto anno consecutivo la "Campagna di informazione e sensibilizzazione alla Mobilità Sostenibile", che si svolge lungo tutto l'anno. L'iniziativa mira a promuovere l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro del personale ed ad orientare i dipendenti verso scelte modali più eco-compatibili.

### ***2.13 - Azioni di razionalizzazione in ambito ICT***

#### ***Promozione Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)***

Nel corso del 2013 lo IOR ha rilasciato un piano congiunto con AOSP BO e AUSL BO che prevede il passaggio alla tecnologia CDA2 per la trasmissione dei referti e l'ampliamento delle prestazioni prenotabili via WEB.

### Dematerializzazione ricetta

Sono state commissionate al fornitore le modifiche necessarie alla completa de materializzazione della ricetta: lo IOR è in linea con i tempi concordati con CUP2000.

### Centralizzazione gestione informatizzata delle risorse umane

Lo IOR partecipa ai gruppi di lavoro regionali. Si attende l'uscita della gara per l'aggiudicazione del software.

### Studio preliminare per la omogeneizzazione e centralizzazione della gestione informatizzata della contabilità generale

Lo IOR è in attesa della convocazione da parte della Regione ai tavoli di lavoro.

### Unificazione Laboratorio Analisi in area metropolitana: sistema informativo

Il sistema informatico per la gestione degli esami di patologia clinica é stato adeguato nella componente di sistema preposta alla gestione delle richieste da Reparto (denominata DN-WEB) inserendo i vincoli per analisi REFLEX e per TSH Reflex al momento della fase prescrittiva. All'interno della modifica é stata inserita l'opportuna messaggistica di errore per segnalare ed eventualmente bloccare le richieste non conformi.

A tale implementazione è seguita la fase di formazione ed avvio in ambito Ospedaliero.

### Unificazione Servizio Trasfusionale e Anatomia Patologica in area metropolitana: sistema informativo

Si è partiti in produzione con il trasfusionale metropolitano (unificando il programma ed il Database, ora unico e residente presso l'AUSL di Bologna), e si sta lavorando per l'unificazione del Sistema Informativo dell'Anatomia Patologica.

## **2.14 Obiettivi dell'assistenza ospedaliera**

### **2.14.3 Servizi intermedi**

Nel 2013 sono proseguite le attività di Area Vasta Emilia Centro per l'unificazione dei laboratori di patologia clinica (LUM) e sono state avviate le attività per la centralizzazione de i Servizi Trasfusionali (TUM).

Per quanto riguarda il **LUM** il piano organizzativo è stato elaborato e approvato in via definitiva nell'incontro del Comitato dei Direttori AVEC del 3/10/2013, ed è stato inviato in regione in data 30.10.2013.

Nel contempo si è lavorato sia sul piano tecnologico che su quello organizzativo.

Con specifico riferimento all'area metropolitana di Bologna, i processi organizzativi hanno visto il riposizionamento della funzione hub sul laboratorio del Maggiore. Questo ha comportato una redistribuzione della tipologia degli esami e del ruolo dei vari laboratori presenti negli ospedali dell'Azienda Usl, il trasferimento delle attività di autoimmunità dal laboratorio del S.Orsola a quello del Maggiore e la conclusione dell'iter di trasferimento degli esami di microbiologia dall'Azienda USL all'AOSP.

Infine si è definito il progetto organizzativo con le relative risorse umane coinvolte e si sono programmati gli incontri sindacali. Al momento i programmi devono essere infatti portati all'attenzione delle Organizzazioni Sindacali per il confronto e la discussione prima dell'effettiva applicazione, così come richiesto dalla CTSS.

Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura dei capitolati di gara e all'aggiudicazione per diversi sistemi operativi:

- sono state espletate e sono operative le gare per l'analisi delle urine, per l'elettroforesi e la nefelometria. Per i POCT è stata espletata la gara che non è ancora operativa. Si è definito il capitolato sull'autoimmunità. Si è predisposto il capitolato per il Corelab.
- è stato definito il capitolato per l'informatizzazione del laboratorio unico. Infine si è giunti all'aggiudicazione e all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo laboratorio dell'Ospedale Maggiore.

Nel frattempo sono state avviate numerose gare di Area Vasta a seguito delle quali sono stati calcolati risparmi significativi.

Per quanto riguarda il **TUM**, è stato elaborato il progetto, poi approvato dai Direttori Generali a inizio 2014, e sono state avviate le azioni per individuare una unica direzione di Struttura Complessa tra Azienda AUSL, Azienda Ospedaliero-Universitaria, IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli.

E' stata realizzata l'unificazione dei sistemi informatici e sono in programmazione, come per il TUM, i tavoli di confronto e discussione con le organizzazioni Sindacali.

In particolare, le fasi di progetti sono di seguito descritte nel dettaglio<sup>13</sup>:

L'integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese e della AVEC in unico Servizio si pone i seguenti obiettivi:

- a) mantenimento delle attuali attività assistenziali e di ricerca e loro potenziamento tramite una articolata disponibilità del Servizio in loco;
- b) concentrazione delle attività routinarie specifiche in una sola sede scelta sulla base delle attitudini professionali, delle funzioni e delle condizioni logistiche valorizzando le conseguenti economie di scala;
- c) valorizzazione delle professionalità specifiche e delle eccellenze ponendole al servizio anche delle altre sedi operative in ambito metropolitano e regionale;
- d) omogeneizzazione degli interventi volti a migliorare tutti gli aspetti inerenti alla gestione del rischio clinico, alla sicurezza della terapia trasfusionale, alla gestione univoca e prospettica della appropriatezza della terapia trasfusionale.
- e) gestione in rete di tutte le strutture ospedaliere presso le quali viene condotta terapia trasfusionale;
- f) riordino della rete della raccolta di sangue ed emocomponenti sulla base di rispondenza alle necessità terapeutiche, ai programmi specifici in ambito regionale, ai criteri di efficienza e di sicurezza;
- g) valorizzazione e coinvolgimento delle due associazioni dei donatori di sangue in un unico progetto volto a sviluppare le opportunità di donazione, al miglioramento delle condizioni organizzative e di confort delle sedi di donazione alla migliore finalizzazione dei progetti di Area Vasta e della RER;
- h) conseguimento degli obiettivi di accreditamento specifico per le attività trasfusionali ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 16/12/2010.
- i) Costituzione di un forte polo di capacità professionali, tecnologiche e organizzative e di casistica utile alla promozione di progetti di ricerca e di sviluppo in ambito di Medicina Trasfusionale a valenza regionale, nazionale e internazionale.

Per la realizzazione degli obiettivi del progetto è necessario che alcuni strumenti di base siano sviluppati in modo trasversale. In particolare:

---

<sup>13</sup> Fonte: Relazione "Rendicontazione AVEC anno 2013"

- j) Integrazione dei sistemi informatici con condivisione degli archivi di pazienti, donatori esami;
- k) Organizzazione di una efficace rete di trasporti tra le sedi del Servizio Trasfusionale e dalle sedi di raccolta;
- l) Integrazione dei sistemi di gestione della qualità in un unico sistema;
- m) Rilevazione delle risorse umane attualmente attive e definizione delle regole di gestione del personale su base metropolitana;
- n) Inventario dei beni e delle apparecchiature e unificazione dei contratti di fornitura di materiali e apparecchiature (in parte operativa già a livello di area vasta).
- o) Ricollocazione del SIMT Ospedale Maggiore negli spazi già previsti al 3 piano, edificio H, ala lunga dell'OM, attigui a quelli della UO Validazione Biologica degli Emocomponenti.
- p) Definizione dei meccanismi di controllo dei costi emergenti e dei costi cessanti.

A seguito del mandato ricevuto dalle Direzioni Generali Aziendali e del Comitato Tecnico AVEC – Area Sanitaria nel mese di settembre 2013 è stato designato un gruppo di staff, coordinato dal Responsabile del progetto con il supporto della direzione Operativa di AVEC, costituito da referenti di tutte le Aziende sanitarie. A supporto del Responsabile del progetto agisce anche, per le funzioni che gli sono state assegnate dal Piano Regionale Sangue, il Comitato Sangue AVEC.

Per ogni punto delle realizzazioni di sistema è stato costituito un gruppo di lavoro e ne è stato aggiunto un ottavo costituito dai Direttori delle strutture trasfusionali al fine di indicare le priorità di contenuto professionale anche agli altri gruppi.

Alcuni dei gruppi hanno già conseguito gli obiettivi posti (ad es. il gruppo n 1 allineamento della Infrastruttura Informatica ha già realizzato l'unificazione dei software gestionali dei 3 SIMT di Bologna (AUSL, AOSP e IOR). Altri gruppi hanno predisposto il materiale necessario a predisporre piani operativi.

Il 16/1/2014 il progetto è stato posto all'attenzione delle Direzioni aziendali in AVEC che lo hanno approvato.

Il 28/1/2014 la Direzione di AVEC ha formalmente incaricato il Responsabile di progetto di procedere alla fase operativa.

Dal 1/2/2014 la Direzione delle Strutture trasfusionali AUSL e AOSP è unificata.

#### **2.14.5 Accordi di fornitura**

Come previsto dalla L. 133/2008, che prevede che "Le regioni stipulano accordi con le fondazioni istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e con gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (...) che sono definiti con le modalità di cui all'art. 10, comma 2 del decreto legislativo 16.10.2003 n. 288", lo IOR stipula Accordi complessivi con la Regione di riferimento.

Il primo accordo tra Regione e Istituto Ortopedico Rizzoli ha riguardato il triennio 2009-2011 (DGR.608/229), rinnovato per il biennio 2012-2013 con DGR 973/2013, nei quali la Regione riconosce allo IOR funzioni di alta specialità e qualificazione (hub).

#### La rete Hub & Spoke

L'Istituto Ortopedico Rizzoli svolge funzione di coordinamento nell'ambito della rete ortopedica regionale hub & spoke, secondo quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale 4 maggio 2009, n.608, con valenza nel triennio 2009-2011, con riferimento ai seguenti ambiti:

- ortopedia oncologica,

- chirurgia vertebrale,
- ortopedia pediatrica,
- revisione e sostituzione di protesi
- terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee,
- chirurgia del piede
- Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM)
- rete delle malattie rare muscolo-scheletriche.

La successiva Delibera di Giunta Regionale del 15 luglio 2013, n.973 ha confermato le linee di produzione appena elencate ed ha aggiunto la Chirurgia dell'arto superiore.

Si tratta di funzioni riconosciute formalmente a livello regionale ma che si svolgono su una dimensione più ampia, di tipo nazionale e, in particolare per l'oncologia, internazionale.

L'organizzazione della rete si fonda su:

- definizione dell'hub, ossia dell'ospedale di riferimento,
- definizione della rete degli spoke, ossia degli ospedali di primo impatto che si relazionano con l'hub,
- definizione degli ospedali spoke/hub, ossia degli ospedali che per alcune funzioni si riferiscono all'hub ma che per altre sono autosufficienti.

-

Per quanto riguarda l'avvio dei lavori per la realizzazione delle nuove reti hub and spoke individuate dalla DGR 608/2009, è risultato fondamentale il lavoro integrato con la Commissione Ortopedica Regionale, cui i contenuti della DGR 608 sono stati presentati e che, dopo un intenso confronto di idee, ha dato indicazioni in merito alle funzioni dalle quali partire per realizzare la rete. In particolare sono state individuate come funzioni da realizzare prioritariamente la Ortopedia Oncologica e la Ortopedia Pediatrica. A tal fine si è provveduto ad una ricognizione su scala regionale riguardo all'entità dei fenomeni trattati (quantità e localizzazione di erogazione delle attività ordinarie e a maggior complessità, disponibilità di spazi e professionisti orientati alla partecipazione alla rete) per arrivare a definire un dimensionamento ed una collocazione ottimale dei nodi della rete.

La Commissione ortopedica Regionale ha condiviso la realizzazione di:

- percorsi diagnostico-terapeutici condivisi specifici per sede a seconda della clinical competence;
- percorsi formativi biunivoci tramite l'attività di specialisti dell'Istituto nelle sedi spoke e di professionisti delle aziende sanitarie presso il Rizzoli per la casistica a maggiore complessità;
- attività ambulatoriali specialistiche nelle sedi delle aziende sanitarie integrando equipe locali e del Rizzoli;
- attività chirurgiche nelle sedi delle aziende sanitarie integrando equipe locali e del Rizzoli.

Parallelamente (anche tramite consultazione dei Direttori Generali coordinatori delle Aree Vaste Emilia Nord e Romagna) si è individuato come punto di riferimento per l'avvio della rete l'individuazione di un nodo per area vasta con alcune considerazioni a parte per la AUSL di Piacenza che, in considerazione della localizzazione, dei fenomeni migratori in atto e della disponibilità dei professionisti al lavoro in rete, è stata considerata una sede da inserire nella programmazione H/S al di là del dimensionamento appena detto.

La Commissione ha infine esaminato e condiviso dimensionamento e collocazione ottimale dei nodi della rete. Per l'avvio della rete, ad esempio, ha individuato come target un nodo per area vasta, oltre ad alcune situazioni particolari per fattori geografici, per fenomeni migratori e per la disponibilità dei professionisti al lavoro in rete.

L'Azienda USL di Piacenza è stata la prima azienda ad avviare nel giugno 2010 una relazione con il Rizzoli nelle discipline di ortopedia Oncologica e Ortopedia Pediatrica. Sul modello dell'esperienza di Piacenza sono stati realizzati accordi con le AUSL di Reggio Emilia (Presidio ospedaliero di Guastalla) per la Ortopedia Pediatrica, attivi dall'aprile 2011, di Forlì per l'Ortopedia Oncologica (Chirurgica) e con l'IRST di Meldola per l'Ortopedia Oncologica (ambulatoriale) dal gennaio 2011.

Il presupposto dell'iniziativa è rappresentato dalla realizzazione di sedi spoke dove possono essere offerte le prestazioni in oggetto in modo integrato tra professionisti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e della sede spoke stessa secondo step successivi di evoluzione che prevedano, insieme alla attività clinica e chirurgica, una attività formativa che consenta progressivamente all'Azienda spoke di incrementare la clinical competence e quindi la capacità di risposta e, in futuro, di autosufficienza. A tal fine vengono programmate attività ambulatoriali e chirurgiche comuni tra professionisti dell'Azienda spoke e del Rizzoli e, per gli interventi a maggiore complessità, presso la sede di Bologna. In quest'ultimo caso con un percorso definito di presa in carico e di facilitazione in particolar modo per le fasi pre e post operatorie.

Altro presupposto della rete hub & spoke è rappresentato dalla definizione di percorsi diagnostico-terapeutici condivisi in modo che il paziente riceva cure appropriate indipendentemente dalla sede di erogazione. Ovviamente, evolvendo la clinical competence locale, i percorsi dovranno essere adattati alle nuove situazioni incrementando la risposta presso lo spoke e riservando alla sede hub i casi di complessità non compatibile con lo spoke stesso.

Per il buon funzionamento della rete in ambito locale, fin dai primi contatti tra professionisti per l'organizzazione operativa delle attività integrate, vengono coinvolti specialisti delle diverse aree specialistiche ospedaliere, quali radiologi, pediatri, oncologi, radioterapisti, anestesisti, ematologi, fisiatri. Analogamente rappresentano un riferimento molto importante ed essenziale per il successo dell'iniziativa i professionisti che costituiscono la rete sul territorio, quali medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, specialisti ambulatoriali, assistenza domiciliare in modo da completare i percorsi dei pazienti sia all'inizio dell'iter diagnostico terapeutico con corrette indicazioni sulle sedi appropriate per il bisogno sanitario rilevato, sia nel prosieguo delle cure dopo la fase ospedaliera, per l'assistenza medica, infermieristica e ove necessario protesica.

Passando all'organizzazione dell'attività si rileva che:

- per l'Ortopedia Pediatrica l'attività è concentrata in un giorno al mese a Piacenza e un giorno al mese a Guastalla con l'impegno nella giornata di due medici IOR affiancati a un medico dello spoke.
- Per l'Ortopedia Oncologica, l'attività a Piacenza e a Forlì si svolge un giorno al mese mentre a Meldola ogni 15 giorni si svolge l'attività ambulatoriale oncologica e ogni settimana la consulenza all'ambulatorio metastasi.



Oltre alle funzioni indicate dalla DGR 608/2009 e dalla DGR 973/2013, il Rizzoli svolge funzione hub per le malattie rare geneticamente individuabili tramite attività integrate di genetica (comprese attività di diagnostica di laboratorio), pediatria e chirurgia vertebrale, in particolare rivolte all'osteogenesi imperfetta e alla osteocondrodisplasia.

Si riportano, di seguito i dati di attività negli spoke nell'anno 2013:

### **Ortopedia Oncologica**

	Anno 2013
Piacenza	46 visite, 2 interventi + 4 in lista di attesa
IRST di Meldola	148 visite
Forlì	12 interventi

### **Ortopedia pediatrica**

	Anno 2012	Anno 2013
Guastalla (RE)	n. Sedute op: 10 n. pazienti operati: 41 n. sedute ambulatoriali: 10 n. pazienti visitati: 243	n. Sedute op: 10 n. pazienti operati*: 45 n. sedute ambulatoriali: 10 n. pazienti visitati*: 281
Piacenza	n. Sedute op: 11 n. pazienti operati: 22 n. sedute ambulatoriali: 11 n. pazienti visitati: 275	n. Sedute op: 10 n. pazienti operati: 54 n. sedute ambulatoriali: 10 n. pazienti visitati: 216
Forlì	12 interventi	

\* il dato è relativo alle prime 9 sedute. Siamo in attesa del dato relativo alla decima seduta.

Nel 2013 sono stati sottoscritti gli accordi di fornitura con le Aziende USL di Bologna e di Imola, come negli anni precedenti.

L'accordo con la AUSL di Bologna ha comportato una riduzione delle prestazioni richieste dal committente, mentre quello con l'AUSL di Imola ha previsto il mantenimento delle attività.

Gli accordi sono stati sostanzialmente rispettati, con una produzione di ricoveri eccedente per i residenti nella AUSL di Imola.

Va sottolineato che l'accordo con la AUSL di Bologna è stato occasione per la revisione di protocolli di follow up di pazienti, in particolare protesizzati, in linea con l'obiettivo di indirizzare maggiormente le risorse verso le prime visite in luogo di controlli.

#### **2.14.6 Disattivazione posti di DH medico**

L'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli, essendo struttura monospecialistica chirurgica, possiede un numero limitatissimo di DH medici che fanno riferimento all'Oncologia (si tratta di 2 posti letto della SSD Chemioterapia per il trattamento medico di pazienti operati per neoplasie maligne dei tessuti muscolo-scheletrici) e all'Ortopedia pediatrica, che li utilizza per il trattamento di bambini piccolissimi che necessitano di un periodo di

osservazione dopo l'intervento o dopo il posizionamento del gesso per poterne verificare le condizioni cliniche e la tolleranza.

### **2.14.9 Definizione di una struttura organizzativa interaziendale dei trapianti**

L'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli partecipa alla rete regionale per il procurement di tessuti tramite le attività della Banca del Tessuto Muscolo-Scheletrico (BTM) secondo accordi con la Regione, organizzando e gestendo le équipes di prelievo costituite da medici e da personale tecnico in modo da rispondere a tutte le situazioni in cui si crea una disponibilità di tessuti per rifornire la BTM. I risultati sono monitorati consensualmente alla Regione e regolarmente in linea con gli obiettivi regionali.

#### Donazione di tessuti, attività di prelievo e trapianto

L'Istituto Ortopedico Rizzoli per la donazione di tessuti partecipa alla donazione di cornee, con un proprio Coordinatore Locale ed un team di prelievo.

Gli obiettivi posti dal Centro Regionale Trapianti di cornee prelevate sono sempre stati raggiunti.

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-scheletrico (BCTM) partecipa con un proprio team di prelievo a tutte le donazioni regionali idonee.

Da quando è iniziata l'attività della Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico-BTM, sono stati raccolti tessuti da 791 donatori deceduti e 15807 donatori viventi. Nel 2013, 70 i donatori deceduti (sia in Emilia-Romagna che in Toscana) e 960 i donatori viventi di epifisi femorale, teche craniche ed altri tessuti autologhi.

413 le epifisi femorali raccolte dallo IOR, 359 quelle raccolte presso le altre ortopedie nella Regione Emilia-Romagna e 119 quelle provenienti da ortopedie di altre Regioni.

15 i donatori autologhi di cartilagine destinata all'isolamento ed espansione di condrociti, con produzione di tessuto ingegnerizzato destinato all'impianto.

Ala BTM soddisfa pienamente il fabbisogno regionale di tessuti muscoloscheletrici; ad oggi, ha distribuito oltre 38.000 tessuti sul territorio nazionale e, occasionalmente, all'Estero, a scopo umanitario.

<b>PRELIEVO DI SEGMENTI DA DONATORE CADAVERE PER ANNO</b>					
<b>Tipologie di segmenti</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Femori	131	107	147	145	133
Tibie	130	106	147	145	140
Peroni	32	84	24	33	31
Omeri	51	31	84	76	25
Radi-Ulne-Clavicole-Scapole	10	23	13	5	11
Emibacini/Creste	123	73	103	84	84
Fasce-Tendini	435	525	633	559	551
Osteocondrale Fresco	22	12	12	12	12
Segmenti piede	8	7	4	17	10
Sterno	--	--	3	3	4
Tessuto adiposo	--	--	8	35	17
Altro	2	18	46	18	12
<b>Totale</b>	<b>944</b>	<b>1014</b>	<b>1198</b>	<b>1132</b>	<b>1030</b>
<b>N° donatori</b>	<b>67</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>70</b>

<b>TESSUTO MUSCOLOSCHIELETRICO DA DONATORE DECEDUTO DISTRIBUITO (IMPIANTI)</b>							
	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
IOR	950	786	772	883	822	705	1189
Enti regionali	809	1676	1478	1693	1074	1548	1285
Enti extraregione	617	867	1318	1875	2004	3793	3440
Banche	436	383	442	422	567	356	109
Esportati	5	9	412	216	193	16	7
<b>Totale</b>	<b>2817</b>	<b>3721</b>	<b>4422</b>	<b>5089</b>	<b>4660</b>	<b>6418</b>	<b>6030</b>

<b>TRAPIANTI ESEGUITI CON INNesti MASSIVI DA DONATORE CADAVERE</b>							
	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
IOR	158	160	206	188	201	206	230
Enti regionali	41	45	122	303	368	410	386
Enti extraregione	20	22	67	163	207	148	167
Banche	20	17	15	52	86	51	36
Esportati	2	3	3	7	14	14	28
<b>Totale</b>	<b>241</b>	<b>247</b>	<b>413</b>	<b>713</b>	<b>876</b>	<b>829</b>	<b>847</b>

<b>TESSUTO MUSCOLO-SCHIELETRICO CONGELATO NON PROCESSATO DA DONATORE VIVENTE DISTRIBUITO</b>							
	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
IOR	410	384	419	417	366	385	346
REGIONE	310	256	310	273	283	276	250
ITALIA	55	73	107	134	122	82	123
ESTERO	2	--	--	3	--	3	2
<b>TOTALE</b>	<b>777</b>	<b>713</b>	<b>836</b>	<b>827</b>	<b>771</b>	<b>746</b>	<b>721</b>

L'impianto/trapianto di tutti i tessuti distribuiti è stato regolarmente registrato nel data base della BTM.

La BTM ha continuato l'attività di processazione del tessuto muscoloscheletrico in ambiente a contaminazione controllata di classe A con background B, con avanzate tecnologie di processazione che vanno dalla segmentazione, morcellizzazione, demineralizzazione fino alla produzione di paste malleabili ed alla produzione robotizzata di cages intervertebrali e lamine corticali per chirurgia orale.

Nel 2013, sono stati complessivamente sottoposti a processazione asettica 496 segmenti con produzione di 5004 tessuti.

La BTM, impegnata anche nell'ambito del Laboratorio RIT PRO.ME.TEO, ricerca e sviluppa nuove tecnologie di processazione (decellularizzazione, nuove paste d'osso malleabili, robotizzazione del taglio, produzione di tessuti "custom" per chirurgia orale e spinale) e svolge attività per conto terzi.

Ha instaurato collaborazioni tecnologiche e scientifiche con altre Banche internazionali, con il nuovo Tecnopolo di Mirandola e partecipa al Trasferimento Tecnologico alle Aziende del cratere del terremoto.

*fine paragrafo 4.5*

#### **4.6. Gli Investimenti e la gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico - 2013**

##### **Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti**

Il Piano degli Investimenti 2013-2015 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale ed ha avuto a riferimento i soli investimenti finanziati da risorse dedicate.

Le fonti di finanziamento dedicate sono costituite da contributi in conto capitale statali e regionali, mutui, donazioni vincolate ad investimenti. Non sono stati utilizzati allo scopo alienazioni o leasing immobiliare o finanza di progetto.

Non sono stati utilizzati per finanziare gli investimenti quote di ammortamenti non sterilizzati.

**Di seguito si illustrano i principali investimenti effettuati e le rispettive fonti di finanziamento:**

##### **Piano Investimenti**

Il piano pluriennale degli investimenti dello IOR, redatto secondo le indicazioni e sulle schede/format regionali, ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone pertanto la sostenibilità finanziaria, in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate.

Si precisa a tal proposito che nel piano investimenti 2013-2015 sono programmate nella scheda 1 e 2 investimenti (esplicitati nelle note di ogni intervento) la cui copertura finanziaria è prevista tramite un mutuo in corso di aggiudicazione per un totale di euro 1,5 mln, regolarmente autorizzato dalla Regione Emilia Romagna con la delibera di Giunta Regionale n. 1432 dell'1 ottobre 2012. La procedura di gara del mutuo espletata è andata deserta, *l'affidamento mediante procedura negoziata ha concluso il suo iter in data 17 dicembre 2013, pertanto senza la disponibilità economica relativa non si è potuto procedere con gli affidamenti ad esso associati.*

Il Piano Pluriennale degli investimenti, è sempre parte integrante del Bilancio di Previsione e del Piano Pluriennale Programmatico e lo stato di avanzamento viene rendicontato di anno in anno nel bilancio di esercizio.

Il Piano investimenti 2013-2014-2015 aveva la finalità di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti. Si riportano di seguito gli interventi previsti nel piano, riportando - per l'immediata lettura e confronto -, per ogni intervento illustrato, il numero di intervento corrispondente riportato nelle schede n.1 e 2 del Piano Investimenti. Per ogni gruppo di interventi si riporta l'avanzamento (*liquidato laddove presente*) dell'anno 2013.

##### **LAVORI: SCHEDA 1, INTERVENTI 1,2,3,4,5**

- 1. COMPLETAMENTO DEI LAVORI COMPLEMENTARI DELL'INT. N. 006 ART.71 AREA METROPOLITANA:** sono previsti lavori impiantistici connessi alla realizzazione del nuovo parcheggio in area poliambulatorio per euro 331.000.

Sono state liquidate tutte le fatture connesse ai lavori di adeguamento della cabina di ricezione, cabina di trasformazione e quadri elettrici nell'edificio adiacente al nuovo parcheggio, per un totale di € 170.340,00.

**2. PROGRAMMA INVESTIMENTI STRAORDINARI IN SANITÀ (EX ART.20 L.67/88- Progr.Reg.Allegato C e Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento ) III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale-Progr. Reg. Allegato C):** i lavori sono stati completati ed inaugurati il 25 marzo 2013, sono stati realizzati: la ristrutturazione di un blocco operatorio formato da quattro sale operatorie e tutti i locali accessori e gli impianti relativi, che è andato a completare la piastra operatoria al primo piano del monoblocco ospedaliero, la realizzazione della nuova sede del Servizio di Farmacia e di tre blocchi di spogliatoi centralizzati al seminterrato del monoblocco, la realizzazione della nuova hall e degli uffici amministrativi di accettazione, la realizzazione di un nuovo corpo di fabbrica (c.d. "spina") contenente locali accessori per tutti i reparti di degenza, che ha riqualificato migliorandoli i percorsi orizzontali fra un reparto e l'altro e fra le distinte zone del monoblocco, la ristrutturazione di quattro ambulatori di pronto soccorso, la realizzazione di impiantistica di trattamento aria atta a fornire l'utenza relativa a tutti i reparti di degenza mano a mano che verranno ristrutturati, la realizzazione dei filtri antincendio a tutti i piani del monoblocco stesso. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Nell'anno 2013 sono state liquidate fatture per 1.572.164 (compresi professionisti, collaudo statico 9 e 10 sal, filtri antincendio vedi dopo). Fonti di fin. (contributo fondazione, saldo ministero, mutuo e Ter)

Il collaudo verrà effettuato nel 2014

### **3. 4. 5. ACCORDO DI PROGRAMMA IV FASE I STRALCIO E PROGR. RER ALLEGATO F:**

**INTERVENTO 3 (H28) "Ampliamento nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione" euro 4,4 mln** di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 e

**INTERVENTO 4 la ristrutturazione dell'ex mensa (intervento F703 Progr.RER allegato F) "ristrutturazione di locali per trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici" euro 1,3 mln,**

**INTERVENTO 5 "Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature (H29) con finanziamento Art. 20 IV Fase euro mln 1,06.**

Lo svolgimento dell'appalto integrato, che comprende tutti e tre le opere,, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. Nei primi mesi del 2013 è stata avviata come da programma la progettazione esecutiva, il cantiere avrà corso nel mese di aprile 2014.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

### **MANUTENZIONI STRAORDINARIE: SCHEDA 1, INTERVENTI 6,7,8,9,10,11,12**

Negli interventi citati sono previsti lavori di manutenzione straordinaria finalizzati alla messa in sicurezza ed alla funzionalità degli edifici dello IOR, si cita in particolare

**L'INTERVENTO N.7** relativo alla **RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA DI UN REPARTO DI DEGENZA MULTI SPECIALISTICA ED ALLA CREAZIONE DI UN LOCALE SOSTA SALME** rispondente ai requisiti specifici della L.R.327/2004 e di un **QUADRO DATI** funzionale al reparto stesso per un totale di **euro 0,898 mln**, i lavori hanno avuto inizio in data 3 settembre 2013 si prevede la fine lavori entro giugno 2014.

**L'INTERVENTO N.9** relativo al **Programma regionale investimenti in sanità intervento L. 20 Interventi di adeguamento normativo** che riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio comprese nel progetto antincendio approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n..34491 in data 8 febbraio 2012. Le opere sono state affidate e **verranno completate** come previsto entro i termini stabiliti dall'art.11c.4 del DPR 151/11 e s.m.i.**entro ottobre 2014** .

Tutte le fasi vengono rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

### **TECNOLOGIE BIOMEDICHE: SCHEDA 1, INTERVENTI 13,14**

Nell'**INTERVENTO 13 (INT.O5 Programma Regionale Investimenti in Sanità allegato O)** è previsto l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di **IMAGING MOLECOLARE CON RM 03.T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE** che prevede un cofinanziamento su convenzione apposita con il Ministero della Salute e cofinanziamento della RER rispettivamente per 1,2 mln ognuno per un totale di 2,4 mln. Il progetto è stato ammesso al finanziamento 22 maggio 2013 con determina n.5673 del Responsabile del Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie. Le opere di realizzazione del reparto hanno avuto inizio in data 24 febbraio 2014 si prevede la fine lavori il 23 luglio 2014.

Nell'**INTERVENTO N.14** sono previsti acquisti di apparecchiature per sostituzione fuoriusso o in ogni caso singolarmente di piccola entità economica. Liquidati euro 94.849,60.

### **TECNOLOGIE INFORMATICHE: SCHEDA 1, INTERVENTO 15**

**L'INTERVENTO 15** è relativo al **Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento Con delibera dell'assemblea legislativa n.29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di euro 741.105,65 per "Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14**

In data 24 giugno 2011 é stata inviata in Regione la documentazione del progetto. Il progetto consiste in un piano di forniture e realizzazione di sottosistemi informatici finalizzati ai seguenti obiettivi: migliorare la sicurezza del Paziente, consentire la gestione dinamica ed informatizzata di percorsi complessi ambulatoriali (Day Service) e favorire lo sviluppo delle funzioni hub/spoke, rinnovare la infrastruttura informatica centrale ove sono ospitati i Data Base Aziendali.

Tutte le forniture previste nel progetto si inquadrano nel disegno complessivo del sistema informativo IOR e negli sviluppi che lo stesso prevede sia per esigenze interne che per compatibilità ed integrazione con i progetti ICT di area vasta e Regionali. In data 26/09/2011 si é ottenuta la valutazione positiva del progetto da parte del Gruppo Tecnico Regionale. Si é quindi dato corso alle procedure amministrative necessarie all'espletamento delle gare di acquisto.

Per tutti i punti previsti nel progetto: nuova anagrafe unica centralizzata IOR, distribuzione ed utilizzo del "braccialetto" informatizzato per pazienti, server centrali (nuovo data center),

sicurezza rete, sistema per la gestione dei day-service e di altri percorsi complessi, le procedura di acquisizione sono state completate entro il mese di febbraio 2012, **il programma di acquisti verrà completato entro il 2013. Liquidati euro 617.327,64.**

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Sono stati inoltre acquistati n. 7 Panel PC medicali con i relativi accessori e n. 2 Licenze Digistat per il Nuovo Day Surgery. **Liquidati euro 60.462,49.**

### **BENI ECONOMICI, ALTRO: SCHEDA 1, INTERVENTO 16**

Nell'INTERVENTO 16 sono previsti acquisti di arredi e toponomastica finalizzati ai trasferimenti e manutenzioni straordinarie programmati. **Liquidati euro 0.**

### **LAVORI: SCHEDA 2, INTERVENTO 17**

#### **MANUTENZIONI STRAORDINARIE: SCHEDA 2 INTERVENTO 18**

Gli INTERVENTI 17 e 18 rientrano nella Programmazione degli interventi di cui all'accordo di programma IV fase II stralcio:

In relazione alla necessità di rimodulazione al 63,5% dell'importo richiesto originariamente, lo IOR come richiesto ha comunicato con note n.2260 del 21 gennaio 2013 e n. 2604 del 23 gennaio 2013 alla Regione Emilia Romagna l'individuazione degli interventi prioritari rispetto ai quattro presentati, in particolare gli interventi AP 41 e AP 42. La rimodulazione, è stata illustrata nella conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria del 13/03/2013.

- AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" € 3.418.103
- AP 42 "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" € 715.388 (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera)

Verranno appaltati i lavori di entrambi i progetti entro i tempi previsti per i finanziamenti di specie.

Si specifica che per gli interventi AP 43 e AP 44 che rimangono non finanziati permane la necessità di realizzazione e a tale scopo sono stati inseriti nella scheda 3 del Piano investimenti (Scheda rilevazione programmazione interventi) con le seguenti finalizzazioni

- AP 43 "Acquisto attrezzature per day surgery" €720000
- AP 44 "Interventi per adeguamento prevenzione incendi"€ 1.780.000 (per il compendio monumentale)

### **TECNOLOGIE BIOMEDICHE: SCHEDA 2, INTERVENTI 19, 20**

L'INTERVENTO 19 prevede nel 2014 la sostituzione di una delle apparecchiature diagnostiche radiologiche presenti nel Poliambulatorio in quanto obsoleta.

L'INTERVENTO 20 nasce da una Convenzione per progetti in conto capitale 2011 del Ministero della salute del 27 marzo 2012 con il cofinanziamento RER (vedi nota a firma Direttore Generale RER del 26 settembre 2011). L'intervento prevede l'acquisto di una apparecchiatura TC spirale di ultima generazione e di una apparecchiatura per Computer Aided Manufacturing per produrre, in collegamento rete con la TC, impianti esattamente compatibili con l'anatomia del segmento scheletrico e con la lesione, quindi **"IMPIEGO DI TECNOLOGIE RADIOLOGICHE 3D PER REALIZZAZIONE DI DISPOSITIVI PROTESICI CUSTOM MADE"**. L'acquisizione ha ottenuto un finanziamento del Ministero della Salute per euro 1,18 mln e della Regione Emilia Romagna per euro 1,18 mln per un totale di euro 2,36 mln. Il progetto di acquisizione è stato sottoposto al Gruppo Tecnico Regionale per la specifica approvazione nel mese di gennaio 2014 per l'ammissione al finanziamento.

## **TECNOLOGIE INFORMATICHE: SCHEDA 2, INTERVENTO 21**

L'**INTERVENTO 21** prevede l'acquisizione di hardware e software negli obiettivi di progresso dell'informatizzazione delle procedure dello IOR. **Liquidati euro 23.002,68.**

### **Gestione del Patrimonio immobiliare e tecnologico**

I costi di manutenzione ordinaria al mq del 2013 sono stati sostanzialmente allineati al costo medio regionale di manutenzione delle strutture e degli impianti.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli non ha in locazione alcun immobile.

I nuovi interventi di progettazione sono stati predisposti dal personale dipendente del Servizio Patrimonio, Attività Tecniche ed economali. Il personale dipendente ha svolto attività di Coordinamento per la sicurezza in progettazione ed esecuzione, Direzione Lavori, collaudo e Certificazione di regolare esecuzione.

Il progetti di acquisizione di grandi tecnologie, quale l'acquisizione della RMN 03.T, **(INTERVENTO 13 -INT.05 Programma Regionale Investimenti in Sanità allegato O)** per l'acquisto e la realizzazione dei locali necessari di una apparecchiatura di **IMAGING MOLECOLARE CON RM 03.T PER LO STUDIO DEI SARCOMI DELLE PARTI MOLLI E NELLA DIAGNOSI DIFFERENZIALE DELLA COLONNA VERTEBRALE**, è stato sottoposto all'attenzione dei competenti Servizi regionali.



## Indice

### PARTE ECONOMICA

- **Conto Economico** pag. 75
- **Stato Patrimoniale** pag. 79
- **Rendiconto Finanziario** pag. 83
- **Relazione del Direttore Generale  
sulla gestione econ.finanziaria** pag. 89
- **Costi per livelli essenziali di assistenza** pag. 107
- **Bilancio sezionale della ricerca** pag. 113
- **Nota Integrativa** pag. 117
- **Modelli Ministeriali CE ed SP** pag. 223
- **Bilancio attività commerciale** pag. 235
- **Siope** pag. 243
- **Relazione sulla contabilità separata ALP** pag. 255

### Allegati

- **Dettaglio Conto Economico** pag. 267
- **Conto Economico senza gestione a progetto  
(ric.finaliz.commis. etc..) e dettaglio** pag. 291
- **Dettaglio per gestore (procedura ordini)** pag. 317
  
- **Rendicontazione AVEC anno 2013** pag. 333

•

## **Conto Economico**



CONTO ECONOMICO		Importi: Euro			
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011		2013	2012	VARIAZIONE 2013/2012	
				Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>34.771.006</b>	<b>35.134.162</b>	<b>-363.156</b>	<b>-1%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		20.891.678	17.802.533	3.089.145	17%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo		4.681.450	5.918.223	-1.236.773	-21%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		3.000.000	-	3.000.000	
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		-	-	-	
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		1.400.000	5.600.000	-4.200.000	-75%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		-	-	-	
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		273.939	298.328	-24.389	-8%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		7.512	19.895	-12.383	-62%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca		9.192.377	11.413.406	-2.221.028	-19%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente		5.327.931	6.128.538	-800.607	-13%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		280.000	1.451.980	-1.171.980	-81%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici		3.125.419	3.576.319	-450.900	-13%
A.1.c.4) da privati		459.027	256.568	202.459	79%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		5.500	-	5.500	
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-161.986</b>	<b>-488.044</b>	<b>326.058</b>	<b>-67%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>7.616.519</b>	<b>7.277.567</b>	<b>338.952</b>	<b>5%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>102.011.125</b>	<b>102.763.862</b>	<b>-752.737</b>	<b>-1%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche		84.441.914	84.048.923	392.991	0%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia		16.088.301	16.593.751	-505.450	-3%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		1.480.910	2.121.188	-640.277	-30%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>	<b>3.681.541</b>	<b>24%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>	<b>24.796</b>	<b>2%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>		<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>	<b>352.012</b>	<b>9%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>509.243</b>	<b>401.939</b>	<b>107.304</b>	<b>27%</b>
<b>Totale A)</b>		<b>169.105.695</b>	<b>165.390.925</b>	<b>3.714.770</b>	<b>2%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
<b>B.1) Acquisti di beni</b>		<b>27.356.911</b>	<b>27.999.377</b>	<b>-642.467</b>	<b>-2%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari		26.491.892	27.053.402	-561.510	-2%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari		865.018	945.975	-80.957	-9%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>		<b>27.134.938</b>	<b>26.668.396</b>	<b>466.543</b>	<b>2%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		-	-	-	
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		-	-	-	
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		1.086.857	1.559.956	-473.099	-30%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	-	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	-	
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	-	
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera		2.300.000	320.000	1.980.000	619%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		-	-	-	
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-	-	
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		-	-	-	
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario		230.473	259.122	-28.649	-11%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		-	-	-	
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)		12.346.527	13.687.870	-1.341.343	-10%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		468.387	69.544	398.842	574%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie		6.724.503	7.049.506	-325.003	-5%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		3.978.192	3.722.396	255.795	7%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		-	-	-	
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>		<b>27.347.591</b>	<b>25.812.194</b>	<b>1.535.397</b>	<b>6%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari		24.800.740	23.420.631	1.380.110	6%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie		2.325.824	2.223.918	101.906	5%
B.3.c) Formazione		221.027	167.645	53.382	32%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2013	2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	5.849.029	5.989.237	-140.208	-2%
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.346.469</b>	<b>1.251.186</b>	<b>95.282</b>	<b>8%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>60.028.820</b>	<b>59.973.951</b>	<b>54.869</b>	<b>0%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	17.599.335	17.677.742	-78.407	0%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.729.941	3.667.630	62.311	2%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.645.238	22.309.146	336.091	2%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.124.261	2.102.029	22.232	1%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.930.046	14.217.404	-287.359	-2%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	970.316	1.075.456	-105.139	-10%
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>5.773.549</b>	<b>5.353.124</b>	<b>420.425</b>	<b>8%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	464.894	281.087	183.807	65%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	<b>2.213.452</b>	<b>2.166.230</b>	<b>47.222</b>	<b>2%</b>
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	<b>3.095.203</b>	<b>2.905.807</b>	<b>189.396</b>	<b>7%</b>
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>109.305</b>	<b>30.673</b>	<b>78.632</b>	<b>256%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.253</b>	<b>-137.944</b>	<b>348.197</b>	<b>-252%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	200.702	-130.944	331.646	-253%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	9.551	-7.000	16.551	-236%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>7.333.562</b>	<b>7.502.685</b>	<b>-169.122</b>	<b>-2%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.229.895	1.370.026	859.869	63%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.549.948	5.207.659	-2.657.711	-51%
B.11.d) Altri accantonamenti	2.553.720	925.000	1.628.720	176%
<b>Totale B)</b>	<b>163.460.742</b>	<b>161.518.334</b>	<b>1.942.408</b>	<b>1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>5.644.953</b>	<b>3.872.591</b>	<b>1.772.362</b>	<b>46%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	8.541	14.045	-5.504	-39%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	215.501	236.933	-21.432	-9%
<b>Totale C)</b>	<b>-206.960</b>	<b>-222.888</b>	<b>15.928</b>	<b>-7%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.594.743</b>	<b>1.858.360</b>	<b>-263.616</b>	<b>-14%</b>
E.1.a) Plusvalenze	6.818	66.000	-59.182	-90%
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.587.925	1.792.360	-204.434	-11%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.611.366</b>	<b>518.038</b>	<b>1.093.328</b>	<b>211%</b>
E.2.a) Minusvalenze	47.415	27.930	19.485	70%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.563.951	490.108	1.073.843	219%
<b>Totale E)</b>	<b>-16.623</b>	<b>1.340.322</b>	<b>-1.356.945</b>	<b>-101%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.421.369</b>	<b>4.990.024</b>	<b>431.345</b>	<b>9%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.888.797</b>	<b>4.896.082</b>	<b>-7.284</b>	<b>0%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.827.376	3.792.592	34.784	1%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	406.503	389.753	16.749	4%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	654.919	713.736	-58.818	-8%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>70.406</b>	<b>79.570</b>	<b>-9.164</b>	<b>-12%</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>4.959.203</b>	<b>4.975.652</b>	<b>-16.448</b>	<b>0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>462.166</b>	<b>14.372</b>	<b>447.793</b>	<b>3116%</b>

## **Stato Patrimoniale**





STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011		2013	2012	variazione 2013/2012	
				Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
<b>A.1) Immobilizzazioni immateriali</b>		1.534.674	1.383.499	151.175	11%
A.1.1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-
A.1.2) Costi di ricerca e sviluppo		951.285	1.053.794	-102.510	-10%
A.1.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		567.829	315.734	252.095	80%
A.1.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		1.590	-	1.590	-
A.1.5) Altre immobilizzazioni immateriali		13.970	13.970	-	-
<b>A.2) Immobilizzazioni materiali</b>		85.614.470	84.697.407	-	-
A.2.1) Terreni		32.234	32.234	-	-
A.2.1.a) Terreni disponibili		2	2	-	-
A.2.1.b) Terreni indisponibili		32.232	32.232	-	-
A.2.2) Fabbricati		49.403.164	49.458.058	-	-
A.2.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	0	-	-
A.2.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		49.403.164	49.458.058	-	-
A.2.3) Impianti e macchinari		-	-	-	-
A.2.4) Attrezzature san. e scientifiche		5.996.953	5.463.030	533.923	10%
A.2.5) Mobili e arredi		1.617.321	1.450.147	167.174	12%
A.2.6) Automezzi		14.504	30.488	-15.984	-52%
A.2.7) Oggetti d'arte		0	0	-	0%
A.2.8) Altre immobilizzazioni materiali		1.311.746	1.303.052	8.694	1%
A.2.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		27.238.547	26.960.397	278.151	1%
<b>A.3) Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro)</b>		73.682	73.682	-	-
A.3.1) Crediti finanziari		-	-	-	-
A.3.1.a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
A.3.1.b) Crediti finanziari v/Reg.		-	-	-	-
A.3.1.c) Crediti finanziari v/Prov. auton.		-	-	-	-
A.3.1.d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
A.3.2) Titoli		73.682	73.682	-	-
A.3.2.a) Partecipazioni		73.139	73.139	-	-
A.3.2.b) Altri titoli		543	543	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>87.222.825</b>	<b>86.154.587</b>	<b>1.068.238</b>	<b>1%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
<b>B.1) Rimanenze</b>		2.695.987	2.906.240	-210.253	-7%
B.1.1) Rimanenze beni sanitari		2.554.508	2.755.210	-200.702	-7%
B.1.2) Rimanenze beni non sanitari		141.480	151.030	-9.551	-6%
B.1.3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-
B.1.4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-
<b>B.2) Crediti</b>		74.082.106	65.878.496	8.203.609	12%
B.2.1) Crediti v/Stato		4.759.277	3.458.324	1.300.953	38%
B.2.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente		-	-	-	-
B.2.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-
B.2.1.a.2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-	-
B.2.1.b) Crediti v/Stato - investimenti		1.318.928	269.812	1.049.116	389%
B.2.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca		2.441.911	2.413.739	28.172	1%
B.2.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		1.385.812	1.512.082	-126.270	-8%
B.2.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		1.056.099	901.657	154.442	17%
B.2.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-
B.2.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-
B.2.1.d) Crediti v/prefetture		998.438	774.773	223.665	29%
B.2.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton.		46.505.220	38.831.671	7.673.549	20%
B.2.2.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - parte corrente		33.916.065	37.712.541	-3.796.476	-10%
B.2.2.a.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente		33.916.065	37.712.541	-3.796.476	-10%
B.2.2.a.1.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario ordinario corrente		33.916.065	37.635.087	-3.719.022	-10%
B.2.2.a.1.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
B.2.2.a.1.c) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
B.2.2.a.1.d) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente - altro		-	77.454	-77.454	-100%
B.2.2.a.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricerca		-	-	-	-
B.2.2.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - patrimonio netto		12.589.155	1.119.130	11.470.025	1025%
B.2.2.b.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. per investimenti		8.817.155	1.119.130	7.698.025	688%
B.2.2.b.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-
B.2.2.b.3) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ripiano perdite		3.772.000	-	3.772.000	-
B.2.2.b.4) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricostituzione risorse da investimenti es. prec		-	-	-	-
B.2.3) Crediti v/Comuni		31.514	21.297	10.217	48%
B.2.4) Crediti v/az. san. pub. e acconto quota FSR da distribuire		6.855.377	7.192.541	-337.164	-5%
B.2.4.a) Crediti v/az. san. pub. della Reg.		5.975.772	6.008.868	-33.096	-1%
B.2.4.b) Crediti v/az. san. pub. fuori Reg.		879.605	1.183.673	-304.068	-26%
B.2.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.		-	-	-	-
B.2.6) Crediti v/Erario		9.789	11.448	-1.658	-14%
B.2.7) Crediti v/altri		15.920.928	16.363.216	-442.288	-3%
<b>B.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		-	-	-	-
B.3.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
B.3.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
<b>B.4) Disponibilità liquide</b>		16.231.048	12.935.444	3.295.604	25%
B.4.1) Cassa		51.646	51.646	-	0%
B.4.2) Istituto Tesoriere		16.139.414	12.858.369	3.281.045	26%
B.4.3) Tesoreria Unica		-	-	-	-
B.4.4) Conto corrente postale		39.988	25.429	14.560	57%
<b>Totale B)</b>		<b>93.009.141</b>	<b>81.720.181</b>	<b>11.288.961</b>	<b>14%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
C.1) Ratei attivi		32.357	1.239.946	-1.207.589	-97%
C.2) Risconti attivi		32.825	47.738	-14.914	-31%
<b>Totale C)</b>		<b>65.182</b>	<b>1.287.684</b>	<b>-1.222.502</b>	<b>-95%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>180.297.149</b>	<b>169.162.452</b>	<b>11.134.697</b>	<b>7%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
D.3) Beni in comodato		7.536.580	10.742.169	-3.205.589	-30%
D.4) Altri conti d'ordine		5.065.612	5.065.612	-	0%
<b>Totale D)</b>		<b>12.602.192</b>	<b>15.807.781</b>	<b>-3.205.589</b>	<b>-20%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011		2013	2012	variazione 2013/2012	
				Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
A.I) Fondo di dotazione		7.250.761	7.250.761	-	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti		73.241.124	65.625.367	7.615.758	12%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		24.501.852	25.878.192	-1.376.341	-5%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti		27.998.662	27.664.877	333.785	1%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		23.123.165	23.443.330	-320.165	-1%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca		4.875.497	4.221.547	653.950	15%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Reg. per investimenti		16.652.937	8.051.117	8.601.820	107%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		2.209.582	1.565.717	643.865	41%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto es.o		1.878.091	2.465.463	-587.372	-24%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		1.248.687	1.102.639	146.048	13%
A.IV) Altre riserve		-156	663.419	-663.575	-100%
A.V) Contributi per ripiano perdite		3.772.000	-	3.772.000	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo		-29.380.376	-32.357.284	2.976.908	-9%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o		462.166	14.372	447.793	3116%
<b>Totale A)</b>		<b>56.594.206</b>	<b>42.299.274</b>	<b>14.294.932</b>	<b>34%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
B.1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi		9.502.366	9.384.714	117.652	1%
B.3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		21.401.836	27.061.718	-5.659.882	-21%
B.5) Altri fondi oneri		4.898.959	3.218.328	1.680.631	52%
<b>Totale B)</b>		<b>35.803.161</b>	<b>39.664.760</b>	<b>-3.861.599</b>	<b>-10%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
C.1) Premi operosità		-	-	-	-
C.2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
<b>Totale C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)</b>					
D.1) Mutui passivi		18.515.864	18.515.392	471	0%
D.2) Debiti v/Stato		-	-	-	-
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.		174.199	454.530	-280.332	-62%
D.4) Debiti v/Comuni		-	-	-	-
D.5) Debiti v/az. san. pub.		19.633.086	14.939.476	4.693.610	31%
D.5.a) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per spesa corrente e mobilità		1.186.858	-	1.186.858	-
D.5.b) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per altre prestazioni		17.557.253	14.423.536	3.133.717	22%
D.5.e) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/az. san. pub. fuori Reg.		888.975	515.940	373.035	72%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg		21.577	272	21.306	-
D.7) Debiti v/fornitori		31.364.855	31.847.639	-482.784	-2%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	227	-227	-
D.9) Debiti tributari		3.725.150	3.722.255	2.895	0%
D.10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		1.931.979	1.782.176	149.803	8%
D.12) Debiti v/altri		11.480.728	13.100.616	-1.619.888	-12%
<b>Totale D)</b>		<b>86.847.437</b>	<b>84.362.583</b>	<b>2.484.854</b>	<b>3%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
E.1) Ratei passivi		1.991	78	1.913	2456%
E.2) Riscconti passivi		1.050.353	2.835.757	-1.785.404	-63%
<b>Totale E)</b>		<b>1.052.345</b>	<b>2.835.835</b>	<b>-1.783.490</b>	<b>-63%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>					
		<b>180.297.149</b>	<b>169.162.452</b>	<b>11.134.697</b>	<b>7%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
F.3) Beni in comodato		7.536.580	10.742.169	-3.205.589	-30%
F.4) Altri conti d'ordine		5.065.612	5.065.612	-	0%
<b>Totale F)</b>		<b>12.602.192</b>	<b>15.807.781</b>	<b>-3.205.589</b>	<b>-20%</b>

## **Rendiconto Finanziario**



<b>SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>2013</b>
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>462.166</b>
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	2.213.452
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	3.095.203
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	464.894
<b>Ammortamenti</b>		<b>5.773.549</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.126.254
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0
<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-4.126.254</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0
(-)	pagamenti SUMAI	0
(+)	accantonamenti TFR	0
(-)	pagamenti TFR	0
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	109.305
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-572.327
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>-463.022</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	7.333.562
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-11.195.165
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>-3.861.603</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>-2.215.164</b>
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-280.332
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	4.693.611
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-472.584
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti tributari	2.895
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	149.803
(+)/( -)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.609.010
(+)/( -)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)	
(+)/( -)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-1.783.490
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	126.270
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-1.203.558
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-7.637.662
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	301.277
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-1.301.200
(+)/( -)	diminuzione/aumento di crediti	1.974.289
(+)/( -)	diminuzione/aumento del magazzino	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0
(+)/( -)	diminuzione/aumento rimanenze	210.255
(+)/( -)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	1.222.502
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>-7.822.098</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-199.409
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-1.048.143

(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.590
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	633.075
(-)	Acquisto terreni	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2.158.558
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.629.371
(-)	Acquisto mobili e arredi	-624.892
(-)	Acquisto automezzi	-600
(-)	Acquisto altri beni materiali	-599.686
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-278.151
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	60.927
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	477
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	4.135
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-6.841.786</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.224.483
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	6.734.535
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	1.500.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.499.530
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>17.959.488</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)</b>		<b>3.295.604</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-3.295.604
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

## rendiconto di liquidità

2013

<b>+UTILE/-PERDITA D'ESERCIZIO</b>	<b>462.166</b>
+Ammortamenti	5.773.549
+ svalutazioni	109.305
+ accantonamenti a fondo	7.333.562
+Minusvalenze	47415
-Plusvalenze alienazione	-6.720
-Costi capitalizzati (sterilizzazioni e costruzioni in economia)	-4.126.254
<b>FLUSSO CASSA POTENZIALE</b>	<b>9.593.023</b>
-Incremento/+decremento Crediti (al lordo svalutazione)	-8.312.913
-Incremento/+decremento Ratei e Risconti attivi	1.222.502
-Incremento/+decremento Rimanenze	210.255
+Incremento/-decremento Fondi	-11.195.165
+Incremento/-decremento Debiti (- mutui )	2.484.383
+Incremento/-decremento Ratei e Risconti passivi	-1.783.490
+Incremento/-decremento Fondo di Dotazione	0
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-7.781.405</b>
-Decrementi/+incrementi Mutui	470
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni immateriali	-616.068
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni materiali	-6.266.411
+Decrementi/-incrementi Immobilizzazioni finanziarie	
<b>FABBISOGNO FINANZIARIO</b>	<b>-14.663.414</b>
+Incremento/-decremento Trasferimenti in c/capitale dell'esercizio	17.959.018
<b>SALDO DI CASSA GENERATOSI NELL'ESERCIZIO</b>	<b>3.295.604</b>
Fondo di cassa iniziale	12.935.444
<b>SALDO DI CASSA NETTO FINALE</b>	<b>16.231.048</b>





## **Relazione del Direttore Generale sulla Gestione Economico Finanziaria**



## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

### Vincolo dell'equilibrio di bilancio

Il risultato d'esercizio dell'anno 2013 è pari ad un utile di 462.166 euro.

La delibera di Giunta n.199 del 25 febbraio 2013 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2013" stabilisce, al punto 2.1, che nel 2013 il pareggio di bilancio, determinato secondo le regole civilistiche, costituisce vincolo ed obiettivo sia per il servizio sanitario regionale che per le singole aziende.

Nello specifico si legge che: *"in sede di formulazione del Bilancio economico preventivo 2013, le Aziende sanitarie dovranno evidenziare una situazione di equilibrio economico-finanziario, ossia una perdita d'esercizio non superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009. In sede di formulazione del Bilancio dell'esercizio 2013, le Aziende sanitarie dovranno evidenziare una situazione di pareggio: il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati sarà assicurato attraverso l'assegnazione delle risorse regionali accantonate in sede di programmazione in misura pari a 120 milioni. Il pareggio di bilancio costituisce vincolo ed obiettivo sia per le Aziende sanitarie che per il Servizio Sanitario Regionale nel suo complesso."*

La delibera regionale stabilisce altresì che dal 2013, e per un arco temporale di 25 anni, spetti al Servizio Sanitario Regionale garantire la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati riportati nei bilanci dal 2001 al 2011, per un importo calcolato in 40 milioni su base annua. Sono inoltre a carico della Regione gli interessi e la quota capitale delle anticipazioni di liquidità di cui al D.L.n.35/2013 (Legge n.64/2013) per un importo pari a 50 milioni.

Lo IOR, con delibera n. 261 del 14 giugno 2013, ha adottato il bilancio economico preventivo per l'anno 2013. Esso riporta una perdita di esercizio pari ad euro 1.315.304, in leggero disallineamento rispetto alla condizione di equilibrio quantificata in 596.516 euro, come di seguito evidenziato.

	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>
Lordi	2.821.563
Sterilizzati	2.225.047
Netti	596.516

Tab.1 (Valori espressi in unità di euro)

### Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio (punto 2.2 delle delibera Rer di programmazione)

La struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tiene conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011, delle casistiche applicative intervenute nel corso dell'anno e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali. Sono state inoltre osservate le indicazioni operative contabili fornite dalla Regione (vedi prot.ior. n.004054/2013) per il superamento dei disallineamenti derivanti dagli scambi infraziendali; nella nota regionale viene chiesta l'esatta contabilizzazione dei fatti gestionali riferiti a rapporti di scambio di beni e servizi erogati all'interno delle aziende infra regione e della Gestione Sanitaria Accentrata regionale (GSA). Pertanto l'Istituto ha dovuto assicurare le quadrature contabili propedeutiche alla redazione del bilancio consolidato regionale, che, a sua volta deve rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del sistema sanitario regionale.

Sono state altresì osservate le indicazioni proposte dalla Regione su alcune tematiche specifiche legate alle necessità informative nei confronti del Ministero (nota Rer del 22/1/2014) con particolare riferimento all'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri. A tal fine l'Istituto ha adeguato il proprio piano dei conti sulla base degli aggiornamenti del piano dei conti regionale.

Nel corso dell'anno 2013 lo IOR ha effettuato le verifiche straordinarie di giugno e settembre ed ha presentato la certificazione del Direttore Generale prevista dall'art.6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, così come previsto dalle linee guida regionali. Si è provveduto alla puntuale compilazione dei modelli ministeriali CE ed SP e sono stati ottemperati i debiti informativi finanziari per la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi, unitamente al monitoraggio dell'esposizione debitoria.

**Percorso attuativo di certificabilità (PAC):** nel corso del 2013 le aziende sanitarie e la Regione sono state impegnate nella definizione e nella progressiva realizzazione del Progetto regionale per la certificabilità dei bilanci sanitari.

La Giunta Regionale ha approvato il Percorso Regionale Attuativo della Certificabilità (delibera 865 del 24 giugno 2013), in attuazione del DM 1 marzo 2013. Esso contiene un cronoprogramma delle azioni, articolate per aree tematiche, necessarie al perseguimento degli obiettivi del PAC. Il primo step a valenza aziendale ha richiesto entro il 31/12/2013 l'analisi delle criticità delle aree tematiche "requisiti generali", "rimanenze" e "patrimonio netto".

Con delibera del direttore generale numero 364 del 27 agosto 2013 l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha costituito un gruppo aziendale di coordinamento in ordine alla applicazione degli indirizzi regionali attuativi del PAC. Per quanto riguarda l'area "requisiti generali" lo Ior ha proceduto all'analisi dei regolamenti aziendali ed alla valutazione della congruità rispetto alla normativa nazionale regionale, nonché alla analisi dei sistemi informativi aziendali alla luce delle innovazioni normative in materia contabile introdotte dal Dlgs 118/2011.

Per quanto riguarda l'area "rimanenze" è stata effettuata una ricognizione dei magazzini al 31/12/2013, comprensiva anche delle scorte di reparto. Le risultanze contabili saranno inserite nel bilancio 2014. E' stata fatta, inoltre, una valutazione delle procedure esistenti con particolare riferimento ai punti di criticità indicati nel PAC.

---

### Analisi economica

Di seguito si riporta l'andamento dei risultati d'esercizio nel periodo 2007-2013

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-32</b>	<b>184</b>	<b>197</b>	<b>984</b>	<b>-690</b>	<b>14</b>	<b>462</b>

Tab. 2 (Valori espressi in migliaia di euro)

Il risultato del 2013 è stato raggiunto fermo restando un quadro di riferimento molto critico e sostanzialmente immutato rispetto a quanto ampiamente commentato nei bilanci d'esercizio e di programmazione degli ultimi anni. Di seguito si riportano i punti più importanti:

- Manovre tariffarie
- Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008
- Attività ortopedica in ambito metropolitano
- Assegnazione Ministeriale Ricerca corrente e stabilizzazioni personale precario della ricerca
- Dipartimento IOR Sicilia

**Manovre tariffarie:** le modifiche tariffarie che si sono succedute nel corso degli anni, pur in presenza di azioni di ri-orientamento della produzione, hanno sempre avuto un impatto economico negativo sul bilancio dell'Istituto e solo parzialmente compensato da contributi regionali. Particolarmente onerose sono state le manovre intervenute dal 2010 con riferimento alla mobilità infra regione e alle decisioni assunte a livello regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni. Alla suddetta situazione si aggiungono i trascinalenti dei mancati ricavi derivanti dalle manovre della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) per l'attività erogata a pazienti extra regione.

**Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008:** con Delibera di Giunta regionale n.973 del 15 luglio 2013 sono stati riconosciuti, ad integrazione dei costi delle nuove tariffe di protesica, 627.252 euro in più rispetto al 2012, anno in cui il riconoscimento è stato di 5.750.000 euro. Tale accordo ha compensato in maniera del tutto parziale i maggiori oneri sostenuti dallo IOR per quanto riguarda le funzioni Hub dell'Istituto.

**Riorganizzazione dell'attività ortopedica in ambito metropolitano:** a partire dal mese di agosto 2009 si è proceduto alla chiusura notturna del Pronto Soccorso del Rizzoli, al trasferimento, presso l'ospedale di Bentivoglio, di una struttura complessa ortopedica ed alla acquisizione dell'attività di chirurgia vertebrale oncologica, in precedenza svolta all'interno dell'Ospedale Maggiore. Quest'ultima è per sua natura caratterizzata da un'elevata mobilità interregionale e da uno sfavorevole rapporto costi-ricavi.

Tenuto conto delle considerazioni sopra esposte si riportano di seguito le ricadute economiche della valorizzazione della mobilità-degenza infra ed extra regione a partire dal 2005, anno in cui sono intervenute le prime manovre tariffarie con riferimento alla Tariffa Unica Convenzionale (TUC):

DEGENZA	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Provincia BO	17.183.400	18.032.705	18.760.000	19.412.000	20.174.461	23.405.556	24.487.062	24.455.590	23.817.250
Extra Provincia	9.193.101	9.630.740	10.579.111	10.744.781	10.958.621	12.569.747	10.953.064	11.046.638	11.571.410
<b>TOTALE RER</b>	<b>26.376.501</b>	<b>27.663.445</b>	<b>29.339.111</b>	<b>30.156.781</b>	<b>31.133.082</b>	<b>35.975.303</b>	<b>35.440.126</b>	<b>35.502.228</b>	<b>35.388.660</b>
Extra RER	43.712.152	45.328.220	46.378.886	45.089.798	44.225.194	45.168.141	43.616.199	42.609.757	43.903.444
<b>TOTALE</b>	<b>70.088.653</b>	<b>72.991.665</b>	<b>75.717.997</b>	<b>75.246.579</b>	<b>75.358.276</b>	<b>81.143.444</b>	<b>79.056.325</b>	<b>78.111.985</b>	<b>79.292.104</b>

Tab.3( valori espressi in unità di euro)

Nel 2013 la valorizzazione extra regione tiene conto della Convenzione con Villa Chiara presso la quale viene svolta attività, in regime istituzionale, di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR. A questi ricavi, tuttavia, sono correlati anche maggiori costi per acquisto di servizi sanitari nell'ordine di 1,8 milioni di euro. Particolarmente oneroso è stato l'effetto della manovra tariffaria del 2010. La valorizzazione complessiva della degenza e della specialistica è infatti diminuita, come si evidenzia nelle tabelle di seguito riportate.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2010	Consuntivo 2013	Diff.cons.vo 2013 su cons.vo 2010
Provincia BO	26.701.056	26.446.620	-254.436
Extra Provincia	12.947.042	11.890.712	-1.056.330
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.648.098</b>	<b>38.337.332</b>	<b>-1.310.766</b>
Extra RER	46.984.628	45.061.151	-1.923.477
<b>TOTALE</b>	<b>86.632.726</b>	<b>83.398.483</b>	<b>-3.234.243</b>

Tab.4 (valori espressi in unità di euro)

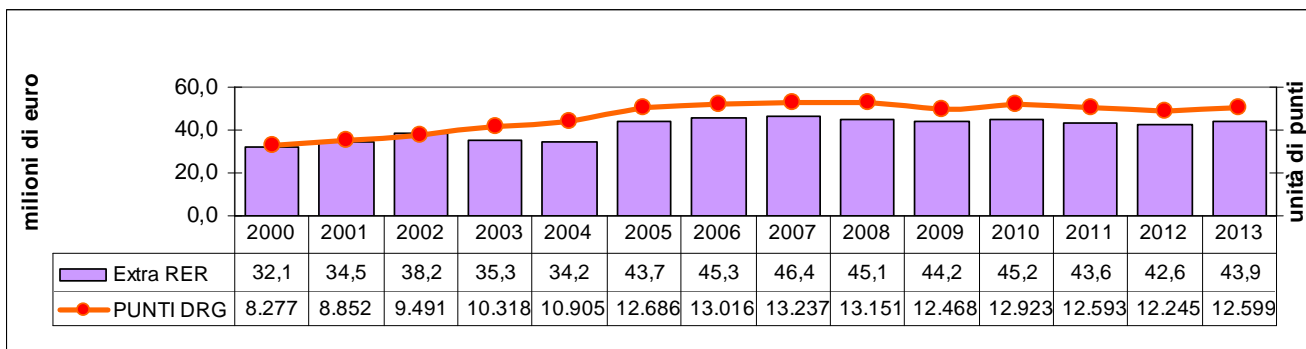
Di seguito il dettaglio:

DEGENZA	Consuntivo 2010	Consuntivo 2013	Diff.cons.vo 2013 su cons.vo 2010
Provincia BO	23.405.556	23.817.250	411.694
Extra Provincia	12.569.747	11.571.410	- 998.337
<b>TOTALE RER</b>	<b>35.975.303</b>	<b>35.388.660</b>	<b>-586.643</b>
Extra RER	45.168.141	43.903.444	- 1.264.697
<b>TOTALE</b>	<b>81.143.444</b>	<b>79.292.104</b>	<b>-1.851.340</b>
SPECIALISTICA	Consuntivo 2010	Consuntivo 2013	Diff.cons.vo 2013 su cons.vo 2010
Provincia BO	3.062.000	2.336.736	-725.264
Extra Provincia	362.852	261.824	-101.028
<b>TOTALE RER</b>	<b>3.424.852</b>	<b>2.598.560</b>	<b>-826.292</b>
Extra RER	1.764.297	1.001.560	-762.737
<b>TOTALE</b>	<b>5.189.149</b>	<b>3.600.120</b>	<b>-1.589.029</b>
SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2010	Consuntivo 2013	Diff.cons.vo 2013 su cons.vo 2010
Provincia BO	233.500	292.634	59.134
Extra Provincia	14.443	57.478	43.035
<b>TOTALE RER</b>	<b>247.943</b>	<b>350.112</b>	<b>102.169</b>
Extra RER	52.190	156.147	103.957
<b>TOTALE</b>	<b>300.133</b>	<b>506.259</b>	<b>206.126</b>

Tab.5 (valori espressi in unità di euro)

Appare evidente che l'attività è economicamente poco sostenibile, in quanto il sistema tariffario e le modifiche che nel corso degli anni si sono avvicendate non hanno garantito nemmeno il recupero dell'inflazione. Tale situazione è ancor più penalizzante per un Istituto d'eccellenza il cui bacino d'utenza è costituito prevalentemente da pazienti provenienti da fuori Regione.

La tabella di seguito riportata mette in relazione la valorizzazione della degenza per pazienti fuori regione e i punti DRG corrispondenti. Sono esclusi i punti inerenti i casi medici di 1g.,FKT,DH-DO medici:



Tab.6

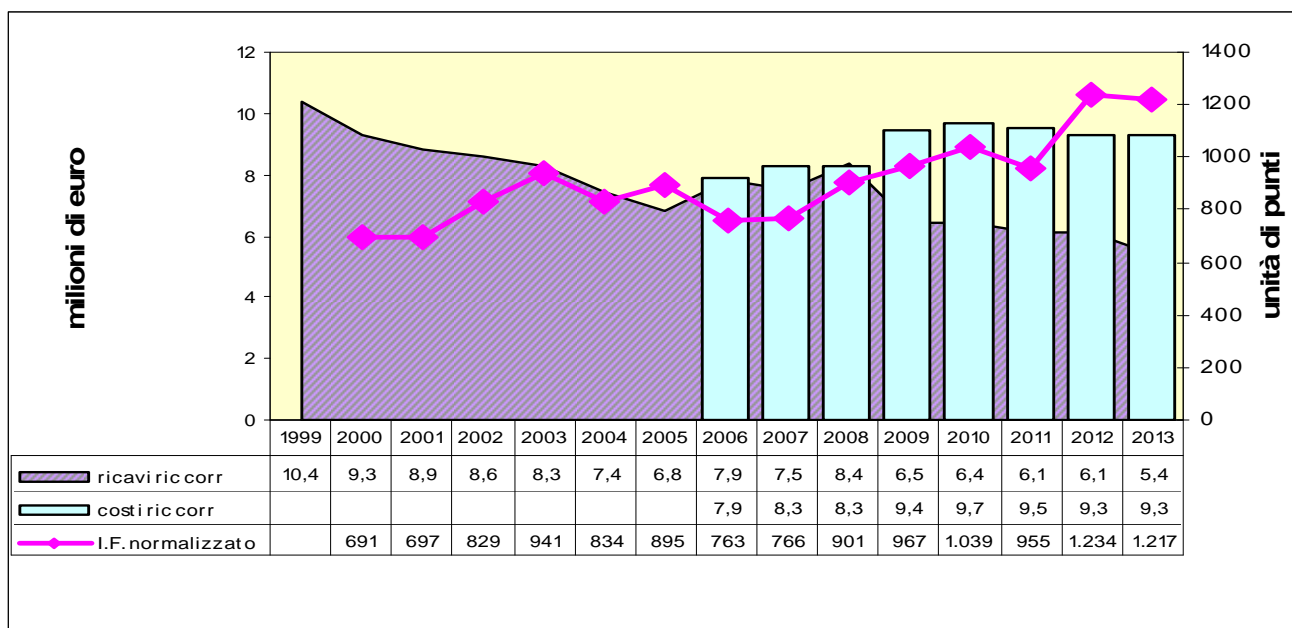
**Assegnazione Ministero Ricerca Corrente:** di seguito si riportano le assegnazioni Ministeriali dal 1999 al 2013.

ANNO	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Assegnato	10.356	9.324	8.858	8.853	8.550	7.666	6.920	7.981	7.713	8.485	6.451	6.451	6.121	6.128	5.477

Tab.7 (valori espressi in migliaia di euro)

Nel 2010 si è completato il percorso di stabilizzazione del personale precario della ricerca che ha comportato un costo complessivo di circa 6,7 milioni di euro, importo che da sola risulta superiore al finanziamento ministeriale.

La tabella seguente mette in relazione i costi della ricerca corrente con le assegnazioni ministeriali:



Tab.8

L'impatto economico del contesto generale e delle situazioni sopra descritte sono ben rappresentate dalle due tabelle di seguito riportate; analizzando infatti l'andamento dei ricavi dal 2008 al 2013 si rileva che i buoni risultati d'esercizio, nonostante le azioni di ri-orientamento della produzione susseguitesesi nel corso degli ultimi anni, sono legati non tanto all'attività tipica dell'Istituto bensì a ricavi derivanti da attività correlata.

<b>RICAVI</b>	<b>Consuntivo 2008</b>	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2010</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012 no Sicilia</b>	<b>Consuntivo 2013 no Sicilia</b>
MOBILITA'	80.370.207	80.076.250	86.632.876	83.589.070	82.969.281	83.398.713
RICERCA CORRENTE	7.513.877	6.451.093	6.421.093	6.121.172	6.128.538	5.477.931
ALP	17.472.072	18.378.902	18.536.546	16.731.247	17.080.397	16.592.717
Contributi in conto esercizio	15.787.843	23.179.202	19.814.025	24.843.584	24.674.782	26.407.846
ALTRI RICAVI (quote utilizzo., BTM,rimborsi,componenti straordinari,etc.)	10.666.774	12.052.220	13.210.568	12.628.144	12.774.039	13.055.527
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>131.810.773</b>	<b>140.137.667</b>	<b>144.615.108</b>	<b>143.913.217</b>	<b>143.627.037</b>	<b>144.932.734</b>

Tab.9 (valori espressi in unità di euro)

Come è stato già evidenziato la valorizzazione della mobilità del 2013 tiene conto della Convenzione con Villa Chiara presso la quale viene svolta attività, in regime istituzionale, di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR. A questi ricavi sono tuttavia correlati anche maggiori costi per acquisto di servizi sanitari nell'ordine di 1,8 milioni di euro.

La tabella seguente espone i costi per gestore di risorse; le azioni di razionalizzazione e di contenimento dei costi hanno prodotto riscontri positivi soprattutto in termini di personale e beni sanitari.

<b>COSTI GESTORI DI RISORSE</b>	<b>Consuntivo 2008</b>	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2010</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012 no Sicilia</b>	<b>Consuntivo 2013 no Sicilia</b>
GESTORE PERSONALE (pers.dip e non)	62.835.164	65.520.731	65.182.635	65.806.931	65.473.051	64.093.973
ALP	15.070.443	15.920.013	16.179.371	14.632.649	14.521.606	13.368.813
Direz. Sanit.	1.522.672	1.912.764	4.945.000	5.319.910	5.468.909	7.134.417
SARS (ricerca corrente) Y	1.111.247	1.026.979	652.105	619.632	567.279	420.252
Economato	16.450.509	16.487.282	15.032.896	15.701.590	14.232.986	13.944.005
Servizio Tecnico	7.063.089	8.604.845	8.527.055	9.160.181	10.016.923	9.944.926
Servizio informatico SIR	745.501	713.035	840.273	847.155	824.883	841.434
Servizio Trasfusionale e BTM	868.667	1.923.378	2.050.687	2.167.092	2.432.769	1.937.860
Affari generali,legali e ass.ni	648.098	1.373.478	2.101.573	1.745.254	3.215.428	2.910.725
Farmacia	20.062.210	19.700.013	21.457.638	21.041.198	20.347.555	19.674.005
<b>TOTALE COSTI Gestori</b>	<b>126.377.600</b>	<b>133.182.518</b>	<b>136.969.233</b>	<b>137.041.592</b>	<b>137.101.389</b>	<b>134.270.410</b>
altri costi (ammort., accant.componenti straord.etc )	5.249.173	6.758.149	6.661.875	7.561.625	6.511.648	10.200.324
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>131.626.773</b>	<b>139.940.667</b>	<b>143.631.108</b>	<b>144.603.217</b>	<b>143.613.037</b>	<b>144.470.734</b>

Tab.10 (valori espressi in unità di euro)

## Analisi degli scostamenti

Si espone di seguito il conto economico in forma sintetica **escludendo la gestione a progetto**, ovvero la ricerca finalizzata e commissionata. Si rimanda a documenti contabili allegati al presente provvedimento per ulteriori approfondimenti. Sono invece compresi i costi e ricavi inerenti l'attività del Dipartimento IOR Sicilia.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.531.071	31.969.978	2.438.907
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	-159.143	-66.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (risconti)	1.272.249	240.320	-1.031.928
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.538.761	101.748.685	-790.076
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	19.015.515	3.681.541
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.218.019	24.796
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	4.126.254	352.012
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	431.166	29.227
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.952.459</b>	<b>158.590.794</b>	<b>4.638.335</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.334.549	26.625.425	-709.124
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	47.962.543	48.691.700	729.157
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.878.540	5.701.399	-177.141
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.017.650	978.303	-39.347
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.372.332</b>	<b>59.411.372</b>	<b>39.040</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	319.995
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	-64.988
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	-325.001
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	109.033
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.071.060	969.579	-101.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.353.124</b>	<b>5.773.549</b>	<b>420.425</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>281.087</b>	<b>464.894</b>	<b>183.807</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.072.037</b>	<b>5.308.654</b>	<b>236.618</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.213.452	47.222
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	3.095.203	189.396
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	109.305	78.632
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	210.253	348.197
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.295.026	4.783.615	2.488.589
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.177.552</b>	<b>153.254.498</b>	<b>3.076.946</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
CA0010	C.1) Interessi attivi	14.032	8.369	-5.663
CA0050	C.2) Altri proventi	13	172	159
CA0110	C.3) Interessi passivi	198.977	196.731	-2.246
CA0150	C.4) Altri oneri	37.950	18.770	-19.180
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-222.882</b>	<b>-206.960</b>	<b>15.922</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
DA0010	D.1) Rivalutazioni			
DA0020	D.2) Svalutazioni			
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>			
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.635.414	1.532.931	-102.483
EA0260	E.2) Oneri straordinari	513.776	1.580.225	1.066.448
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.121.638</b>	<b>-47.293</b>	<b>963.965</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.673.663</b>	<b>5.082.042</b>	<b>408.379</b>
	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP	4.706.628	4.686.301	-20.328
YA0060	Y.2) IRES	79.570	70.406	-9.164
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.786.198</b>	<b>4.756.707</b>	<b>-29.491</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>-112.535</b>	<b>325.336</b>	<b>437.871</b>
<b>ZZ2999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>126.908</b>	<b>136.830</b>	<b>9.923</b>
<b>ZZZ299</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.372</b>	<b>462.166</b>	<b>447.793</b>

Tab.n. 11 (Valori espressi in unità di euro)



## VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2012 il valore della produzione aumenta di 4,6 milioni di euro. I determinanti principali dello scostamento sono legati a maggiori contributi ed alla attività svolta presso il Dipartimento Sicilia che contabilmente rientra nella macroclasse A.5.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.531.071	31.969.978	2.438.907
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	-159.143	-66.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (risconti)	1.272.249	240.320	-1.031.928
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.538.761	101.748.685	-790.076
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	19.015.515	3.681.541
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.218.019	24.796
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	4.126.254	352.012
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	431.166	29.227
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.952.459</b>	<b>158.590.794</b>	<b>4.638.335</b>

Tab.n. 12 (Valori espressi in unità di euro)

Di seguito il dettaglio degli scostamenti più significativi:

A.1 Contributi c/esercizio (esclusa ricerca finalizzata gestita a progetto)

CONTRIBUTI	Consuntivo 2012	Prev.ne 2013	Cons.vo 2013
Contributi da FSR indistinti	8.528.790	9.045.659	9.045.659
Professioni sanitarie			1.050
Trapianti e medicina rigenerativa	300.000	380.000	380.000
Contributi vincolati da Aziende (scambi)			84.201
Altre funzioni sovra-aziendali e Ripo	5.750.000	5.850.000	6.477.252
Richiesta IOR integrazione funzioni		1.000.000	
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.442.643	2.981.360	2.981.360
Corsi universitari delle professioni sanitarie	2.100		
Copertura Rer ammortamenti	779.000		
Collaborazioni (progetto obiettivo)			31.595
Assegnazione Min.Sal. per ricerca corrente	6.128.538	4.289.976	5.477.931
Risconto ricerca corrente 2013 (per sistemazioni contabili)			-150.000
Contributi RER per ricerca IRI	1.250.000	1.250.000	1.250.000
Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	4.350.000	4.394.414	4.394.414
Contributo Rer per chiusura bilancio			1.400.000
Contr. a copertura ammortamenti ante 2009 (perdita autorizzata)			596.516
	<b>29.531.071</b>	<b>29.191.409</b>	<b>31.969.978</b>
rettifica 2' anno investimenti non coperti con risorse dedicate	- 93.000	- 93.000	- 93.000
rettifica 1' anno attrezzatura con fondi trapianti e med.rig.		- 35.200	- 66.143
	<b>- 93.000</b>	<b>-128.200</b>	<b>- 159.143</b>

Tab.13 valori espressi in unità di euro

I contributi a consuntivo 2013 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti:

- con DGR n.199/2013 inerente la programmazione ed il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013 sono stati assegnati allo IOR 9.045.659 euro per la qualificazione della attività di eccellenza, 2.981.360 euro di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica, 4.394.414 euro per l'equilibrio di bilancio;

- con DGR.n.319/2013: “Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti” sono stati assegnati 380.000 euro;
- con D.G.R.2137/2013 sono stati assegnati 596.516 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti ad immobilizzazioni entrate in produzione sino al 31.12.2009;
- con DGR 2108/2013, 973/2013 e 511/2014 sono stati assegnati 6.477.252 euro per la complessità della casistica ortopedia e per il Ripò; rispetto al 2012 (5.750.000 euro) c'è stato un riconoscimento per la remunerazione dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura;
- con D.G.R.2137/2013 sono stati assegnati 31.595 euro a titolo di trasferimenti per progetti obiettivo;
- con D.G.R. n.1205/2013 sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS;
- per il pareggio di bilancio con delibera n.511/2014 sono stati assegnati 1,4 milioni di euro.

## A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti:

La tabella n.13 riporta con valore “meno” le ricadute derivanti da investimenti effettuati con contributi in conto esercizio o non coperti da risorse dedicate, nel rispetto della normativa vigente.

## A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie

### MOBILITA'

Di seguito si espongono i ricavi complessivi di mobilità 2013 e 2012

DEG.+SPEC.+ SOM.FARMACI	2012	2013	Diff.cons.vo 2013 su 2012
Provincia BO	27.110.026	26.446.620	-663.406
Extra Provincia	11.444.975	11.890.712	445.737
<b>TOTALE RER</b>	<b>38.555.001</b>	<b>38.337.332</b>	<b>-217.669</b>
Extra RER	44.414.280	45.061.151	646.871
<b>TOTALE</b>	<b>82.969.281</b>	<b>83.398.483</b>	<b>429.202</b>

Tab.n. 14 (Valori espressi in unità di euro)

Il dettaglio dei dati sopra esposti:

DEGENZA	2012	2013	Diff.cons.vo 2013 su 2012
Provincia BO	24.455.590	23.817.250	- 638.340
Extra Provincia	11.046.638	11.571.410	524.772
<b>TOTALE RER</b>	<b>35.502.228</b>	<b>35.388.660</b>	<b>-113.568</b>
Extra RER	42.609.757	43.903.444	1.293.687
<b>TOTALE</b>	<b>78.111.985</b>	<b>79.292.104</b>	<b>1.180.119</b>
SPECIALISTICA	2012	2013	Diff.cons.vo 2013 su 2012
Provincia BO	2.409.436	2.336.736	-72.700
Extra Provincia	362.558	261.824	-100.734
<b>TOTALE RER</b>	<b>2.771.994</b>	<b>2.598.560</b>	<b>-173.434</b>
Extra RER	1.742.876	1.001.560	-741.316
<b>TOTALE</b>	<b>4.514.870</b>	<b>3.600.120</b>	<b>-914.750</b>
SOMMIN.FARMACI	2012	2013	Diff.cons.vo 2013 su 2012
Provincia BO	245.000	292.634	47.634
Extra Provincia	35.779	57.478	21.699
<b>TOTALE RER</b>	<b>280.779</b>	<b>350.112</b>	<b>69.333</b>
Extra RER	61.647	156.147	94.500
<b>TOTALE</b>	<b>342.426</b>	<b>506.259</b>	<b>163.833</b>

Tab.15 valori espressi in unità di euro

Complessivamente lo scostamento per la mobilità 2013 su 2012 è di 429.202 euro così articolato:

- **degenza:** per la provincia di Bologna si rileva nel 2013 una minor valorizzazione legata all'accordo con l'AUSL di Bologna; si registra un incremento di 1,293 milioni di euro di valorizzazione degenza extra RER sulla quale dal 2013 concorre l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR svolta a Villa Chiara. Lo IOR ha sostenuto nell'esercizio circa 1,8 milioni di costi per acquisto di servizi sanitari;
- **specialistica:** un decremento di 0,914 milioni di euro a cui concorre in misura significativa l'attività di genetica medica per la quale sono state modificate le tariffe ed è cambiato anche le modalità di contabilizzare le prestazioni.
- **somministrazione farmaci:** un incremento di 0,163 milioni di euro per effetto del rimborso di due farmaci oncologici non presenti negli anni precedenti e per l'incremento di farmaci per emofilici.

### Accordi di fornitura

Con Delibera n.548/2013 l'Istituto ha recepito l'accordo di fornitura 2013 con l'AUSL di Bologna secondo i seguenti criteri:

- 1) attività di degenza: è stata confermata la produzione del 2012 per quanto riguarda i ricoveri per l'alta complessità mentre è stata concordata una riduzione dei ricoveri "NON HUB" per un totale di valorizzazione di euro 19.573.585. Nel 2012 l'accordo era di euro 20.273.585 (-700.000 euro rispetto al 2012);
- 2) produzione specialistica ambulatoriale e pronto soccorso: è stato concordato un mix produttivo pari ad euro 2.283.736. Nel 2012 l'accordo prevedeva euro 2.356.436 (-72.000 euro rispetto al 2012).
- 3) assistenza farmaceutica: in relazione all'andamento del 2012 l'accordo 2013 prevede un lieve incremento.

Con Delibera n. 211/2013 l'Istituto ha recepito l'accordo di fornitura 2013 con l'AUSL di Imola. I criteri seguiti ai fini della determinazione dei volumi economici di scambio per le attività oggetto di mobilità sanitaria sono i seguenti:

- 1) attività di degenza: il riferimento è l'accordo 2012 integrato del +2%;
- 2) assistenza specialistica ambulatoriale e Pronto Soccorso non seguito da ricovero: il riferimento è l'accordo 2012 (inteso come importo netto);
- 3) assistenza farmaceutica: il riferimento per la determinazione dell'accordo 2013 è l'accordo 2012, con l'impegno di verificarne a consuntivo l'appropriatezza e procedere, in caso affermativo, a corrispondere quanto effettivamente erogato.

L'accordo stabilisce inoltre che a fronte di un valore della produzione la cui somma (degenza e ambulatoriale) si attesti al di sotto degli importi definiti, si intende remunerare all'Azienda erogatrice quanto effettivamente prodotto e non l'importo massimo definito nell'accordo.

In sede di chiusura di bilancio l'AUSL di Imola ha riconosciuto allo IOR 40.000 euro in più sulla degenza rispetto all'accordo. Le Direzioni hanno concordato di contabilizzare tale importo sul bilancio 2013. La banca dati di mobilità sanitaria infraregionale (cosiddetta form), avendo chiuso prima di tale decisione non riporta questo movimento. Sinteticamente, tenuto conto anche dell'integrazione con Imola, il dettaglio degli accordi per la provincia di Bologna è il seguente:

Accordo 2013	AUSL BO delib.IOR n. 548/2013	IMOLA delib.IOR n.211/2013	totale
<b>DEGENZA</b>	22.672.590	1.144.660	23.817.250
<b>SPECIALISTICA</b>	2.283.736	53.000	2.336.736
<b>SOMM.FARMACI</b>	270.000	22.634	292.634
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>25.226.326</b>	<b>1.220.294</b>	<b>26.446.620</b>

Tab.16 Valori espressi in unità di euro

L'accordo con l'Azienda Usl di Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge presso l'Ospedale di Bentivoglio. Tale accordo riconosce all'Istituto la copertura dei costi da esso sostenuti (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) per complessivi 1.316.527 euro. Tale importo è distinto tra quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti alla Azienda Usl di Bologna e quanto a copertura delle attività svolte per i cittadini appartenenti ad altre Aziende Sanitarie. L'accordo prevede inoltre il riconoscimento allo Ior di un importo pari al 5% del valore della produzione della Azienda Usl di Bologna, cui viene aggiunto il 10% del valore della produzione delle altre Aziende Sanitarie. Complessivamente, quindi, lo Ior riconosce alla Azienda Usl di Bologna un importo pari a 2.978.474 euro

**Tab.17** Valori espressi in unità di euro

<b>Bentivoglio</b>	AUSL Bo	No Ausl Bo	<b>Totale</b>
Valore	3.099.005	1.501.051	<b>4.600.056</b>
Costi IOR	886.929	429.598	<b>1.316.527</b>
Percentuale IOR (5% su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	150.105	<b>305.055</b>
	<b>2.057.126</b>	<b>921.348</b>	<b>2.978.474</b>

### Mobilità stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2013 pari a 1.049.248 euro rispetto a 773.091 euro del 2012.

Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

CREDITORE	CREDITO
MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)	127.449
<b>ASL BOLOGNA :</b>	
STP	86.834
ASL BO Ex Mod. E111	24.611
ASL BO Mod. E112	164.650
ASL BO SAN MARINO	44.852
ASL BO Mod.OBR.IT8	8.453
ASL BO Mod.PER PRESTAZIONI PAESI EXTRA EU (IB2)	70
<b>AOSP BOLOGNA:</b>	
AOSP BO (PER STRANIERI A C/REGIONE EMILIA ROMAGNA PARI AL 70% COME DA DGR RER)	116.789
AOSP BO DA AUTORIZZ. RER	4.288
<b>PRIVATI:</b>	
ANSABBIO ONLUS	124
LIFELINE	20.685
PAGANTI IN PROPRIO	4.282
FATTURATO CASSA TICKET	122.116
<b>FATTURATO DA BILANCIO:</b>	
ASL BOLOGNA	18.712
PAGANTI IN PROPRIO/LIFELINE	92.083
STRANIERI ALP	213.250
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>1.049.248</b>

**Tab.18** Valori espressi in unità di euro

La normativa che riguarda le prestazioni erogate ai cittadini neocomunitari Rumeni e Bulgari (ENI) non consente di individuare il soggetto tenuto all'eventuale rimborso. L'ente, pur assicurando una puntuale e documentata rendicontazione extra contabile (c/o Ufficio Prestazioni Economiche) non ha proceduto ad iscrivere i crediti e conseguenti ricavi in bilancio che sono pari a 27.068 euro.

#### **Altri ricavi di prestazioni sanitarie:**

**Banca dell'osso:** il Decreto Ministeriale emanato in attuazione dell'art.9 del D.Leg.vo n.191/2007 e le successive note della Direzione Generale della Prevenzione del Ministero della Salute di luglio e agosto 2013 hanno dettagliato in modo puntuale le nuove modalità per l'effettuazione dell'importazione di tessuti umani. In attuazione della nuove norme sono state risolte, nel corso del 2013, le convenzioni in essere a decorrere dal 18/1/2013 (data di entrata in vigore della normativa) per sopravvenuta impossibilità ad adempiere alle prestazioni, così come previsto negli accordi a suo tempo stipulati.

La tabella di seguito riportata evidenzia i ricavi provenienti dalla cessione della pasta d'osso, dei tessuti e di cellule. La cessione viene fatta dalla Banca dell'Osso nei confronti di altre Aziende Sanitarie e di soggetti privati che riconoscono alla stessa una tariffa regionale concordata con il Centro Regionale Trapianti. Contabilmente, mentre la cessione di pasta d'osso è registrata tra i ricavi, la cessione di tessuti e cellule è contabilizzata tra i rimborsi (macro classe Rimborsi - punto A.5 del piano dei conti regionale). Le indicazioni della Regione, infatti, assimilano la cessione di cellule e tessuti umani per trapianto a quella di beni sanitari.

<b>Ricavi per pasta osso e rimborsi per cessione di tessuto</b>	<b>consuntivo 2012</b>	<b>consuntivo 2013</b>
RICAVI PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. V/ AZ.SAN. RER	33.480	30.820
RICAVI PASTA OSSO DA B.CA INTER. V/AZ.SAN.EXTRA RER	734.471	552.145
RICAVI PASTA OSSO DA BANCA INTER. V/ ENTI PUBBLICI	-	-
RICAVI PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. V/SO PRIVATI	443.974	126.284
RICAVI PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. V/ ESTERO	-	2.301
RIMBORSO CESSIONI DI TESSUTO UMANO V/AZ.SAN.RER	553.331	652.132
RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	5.127	-
RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO V/AZ.SAN.EXTRA RER	571.194	681.387
RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	726.652	737.329
RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	29.212	58.434
RIMBORSI IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERN.LE	54.003	21.872
<b>TOTALE</b>	<b>3.151.443</b>	<b>2.862.704</b>

**Tab.n. 19** (Valori espressi in unità di euro)

**Attività libero professionale:** vedi rendicontazione redatta a cura del Controllo di gestione, parte integrante del presente provvedimento.

#### **A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi**

##### **DIPARTIMENTO IOR SICILIA**

La macroclasse contabile comprende i ricavi inerente l'attività del dipartimento IOR Sicilia .

La risultanza tra costi e ricavi per il 2013 evidenzia un margine di primo livello (costi diretti) positivo pari ad euro 202.007:

	<b>Cons.vo 2012</b>	<b>Cons.vo 2013</b>
<b>RICAVI (Convenz.+ticket + distrib.farmaci)</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>
<b>TOTALE COSTI (Gestori)</b>	<b>11.663.106</b>	<b>14.994.491</b>
<b>1'Margine (costi diretti)</b>	<b>227.614</b>	<b>202.007</b>

**Tab.n. 20** (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente i ricavi aumentano nel 2013 rispetto al 2012 di 3,305 milioni di euro ed i costi di 3,331 milioni di euro.

La tabella n.21 espone i ricavi secondo lo schema previsto dalla convenzione tra Regione Siciliana e lo IOR di cui alla delibera IOR n.480/2011 e successive modifiche; la tabella n.22 espone invece i costi sintetizzati per gestore di risorse con riferimento ai costi direttamente imputabili all'attività svolta presso il Dipartimento. A seguito della sottoscrizione dell'addendum per l'integrazione dei servizi di neurologia e potenziamento della segreteria di reparto (recepito con delibera IOR n.190/2013), è stata aggiornata la spesa annua della convenzione tra lo IOR e Villa Santa Teresa di Bagheria. I costi aggiuntivi riguardano la voce "servizi di service sanitari e non sanitari" inerente la fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate. Per il dettaglio dei costi si rimanda all'allegato "gestori", parte integrante del presente documento. Lo start up 2013 pari a 2.000.000 di euro è stato destinato per 650.000 euro a conto capitale e pertanto la tabella di seguito riportata evidenzia la parte destinata a copertura della spesa corrente.

Di seguito il dettaglio dei ricavi:

Ricavi Sicilia (schema da Convenzione Delib.IOR n.480/2011)	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Produzione ricoveri e ambulatoriali secondo le tariffe regione Sicilia	6.025.720	9.182.733
Terapie intensive secondo criteri previsti per gli ospedali pubblici siciliani	922.500	1.700.000
Complessità della casistica secondo criteri previsti per gli ospedali Siciliani	952.500	1.800.000
Ricerca e formazione	1.000.000	1.000.000
Start up	2.800.000	1.350.000
Funzione	100.000	
ticket	90.000	129.699
distribuzione farmaci		34.066
<b>RICAVI (Convenz.+ticket + distrib.farmaci)</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>

Tab.n. 21 (Valori espressi in unità di euro)

e dei costi per gestore di risorse:

COSTI	consuntivo 2012	consuntivo 2013
SGRU (pers.dip.)	2.924.969	4.233.930
SGRU (simil alp, p.o.,univers.)	1.192.432	1.105.309
Farmacia	1.961.768	2.480.220
Economato	2.909.290	3.532.783
Convenzione Villa Santa Teresa	2.388.023	3.200.666
Direzione sanitaria	100.000	150.115
Patrimonio		958
S.I.	85.735	132.809
Trasfusionale	100.889	157.701
<b>TOTALE</b>	<b>11.663.106</b>	<b>14.994.491</b>

Tab.n. 22 (Valori espressi in unità di euro)

Nella macroclasse contabile A5 alla voce "Concorsi, rimborsi" sono contabilizzati anche:

- ricavi inerenti le ritenute dagli stipendi dei dipendenti IOR che hanno fatto richiesta di abbonamento annuale ATC ai sensi della convenzione (Delibera IOR 109 del 29/2/2012);
- i rapporti di scambio derivanti dall'Unificazione dei Servizi Amministrativi in ambito metropolitano -settore acquisti e previdenza- (Delibera IOR n.258/2011, 305/2011, 307/2011);

- la quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell'ambito del global service;
- i rimborsi inerenti l'attività di cessione di tessuti e cellule effettuati dalla Banca dell'osso vedi tab.n.19 punto A.4

### A.9 Altri proventi e ricavi

Rientrano in questa classe contabile anche i ricavi dei contratti di concessione che complessivamente ammontano a 297.048 euro e fanno riferimento al bar, all'edicola e al parcheggio.

Sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.334.549	26.625.425	-709.124
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	47.962.543	48.691.700	729.157
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.878.540	5.701.399	-177.141
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.017.650	978.303	-39.347
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.372.332</b>	<b>59.411.372</b>	<b>39.040</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	319.995
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	-64.988
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	-325.001
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	109.033
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.071.060	969.579	-101.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.353.124</b>	<b>5.773.549</b>	<b>420.425</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>281.087</b>	<b>464.894</b>	<b>183.807</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.072.037</b>	<b>5.308.654</b>	<b>236.618</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.213.452	47.222
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	3.095.203	189.396
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	109.305	78.632
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	210.253	348.197
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.295.026	4.783.615	2.488.589
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.177.552</b>	<b>153.254.498</b>	<b>3.076.946</b>

Tab.n.23 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente i costi della produzione nel 2013 subiscono un incremento di 3,076 milioni di euro rispetto al 2012. Per il dettaglio si rimanda alle schede contabili parte integrante del documento.

I costi della produzione tengono conto anche dei costi sostenuti per l'attività effettuata presso il dipartimento Sicilia e pertanto, come si evidenzia nelle tabelle sopra riportate n.21 e n.22, a fronte di una maggiore attività valorizzata in +3,305 milioni di ricavi sono stati sostenuti maggiori costi per 3,331 milioni di euro articolati sul piano dei conti aziendale. Tale aumento tiene anche conto della fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate in conseguenza della sottoscrizione dell'addendum con Villa Santa Teresa di Bagheria. Quest'ultimo infatti prevede un'integrazione dei servizi di neurologia e potenziamento della segreteria di reparto (recepito con delibera IOR n.190/2013).

Oltre ai costi inerenti l'attività del dipartimento Sicilia si evidenziano di seguito alcuni significati determinanti degli scostamenti 2013 su 2012:

**B1 Acquisti di beni (-709.124 euro):** il decremento è determinato prevalentemente dai beni sanitari (625.375 euro), ed in particolare dai medicinali con AIC, dal sangue ed emoderivati, dai costi per epifisi femorale e dalla pasta d'osso. Per questi ultimi, i motivi sono legati alle nuove norme in seguito alle quali sono state risolte le convenzioni in essere a decorrere dal 18/1/2013 (sopravvenuta impossibilità ad adempiere alle prestazioni così come previsto negli accordi a suo tempo stipulati).

**B2 Acquisto di servizi (+729.157 euro):** i determinanti più significativi dello scostamento sono inerenti a:

- un aumento dei costi per acquisto di servizi sanitari conseguente ad un aumento di attività da parte di Villa Chiara (con la quale è in essere una convenzione per l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR);

- una diminuzione dell'attività libero professionale (-1,341 milioni) che tiene conto anche dell'applicazione del DL n.158/2012 (c.d.D.L.Balduzzi) - vedi relazione, in allegati, sulla libera professione a cura del Controllo di gestione;
- una diminuzione del costo del personale Universitario che tiene conto dell'accordo siglato nel 2013 fra l'Istituto e l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna.

Costo del Personale: si rimanda alla prima parte della relazione del Direttore Generale sulla rendicontazione degli obiettivi 2013 assegnati dalla Regione Emilia Romagna.

## B9) Oneri di Gestione

**Imposte e tasse non sul reddito**: dal 1 gennaio 2013 le porzioni di immobili istituzionali utilizzate promiscuamente per lo svolgimento di attività c.d. commerciali (Delibera IOR n.268/2013) sono assoggettate ad IMU. L'imposta pagata è stata di 29.435 euro.

### Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione, distinguendo gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 dagli ammortamenti riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione negli esercizi successivi. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato tenuto conto delle aliquote approvate con il D.Lgs. n. 118/2011:

	Beni acquistati <=2009	Beni acquistati [2010;2012]	Beni acquistati nel 2013	Totale
Lordi	2.821.498	2.229.671	1.355.206	6.406.375
Sterilizzati	2.224.982	1.531.472	939.872	4.696.326
Netti	596.516	698.199	415.335	1.710.049

**Tab.n. 24** (Valori espressi in unità di euro)

## B.16 Accantonamenti

- 1,2 milioni di euro sono stati accantonati al fondo rischi per franchigia assicurativa;
- 0,650 milioni di euro sono stati prudenzialmente accantonati a fronte delle contestazioni da parte della Regione Sicilia;
- 0,319 milioni di euro sono stati accantonati su indicazione del Servizio Personale per ferie maturate e non godute e straordinari;
- 0,296 milioni di "trattenuta" ai sensi del decreto Balduzzi (ALP);
- 0,350 milioni di euro per accantonamenti degli oneri del personale in quiescenza;
- 1,6 milioni di euro per spese straordinarie non incrementative .

## E) Proventi e oneri straordinari

Si ritiene opportuno fornire alcune indicazioni di carattere generale attinenti ai componenti reddituali straordinari – sia negativi che positivi- che, conformemente al D.M 118/2011, trovano collocazione nell'ambito di tale gestione (seppur in massima parte afferenti alla gestione caratteristica dell'Istituto), vista la significativa entità economica degli stessi.

Durante il 2013 sono state condotte verifiche di natura contabile a seguito della entrata in vigore dal 2012 del D.M 118/2011. Esse hanno fatto emergere componenti reddituali e patrimoniali positivi e negativi, che hanno avuto riflesso nel bilancio d'esercizio appena chiuso e che sono analiticamente evidenziati in Nota Integrativa. In particolare lo IOR ha verificato, nel corso del 2013, la procedura cespiti, i flussi documentali creditori - con particolare riferimento a quelli sanitari.

Oltre alla procedura cespiti nel corso del 2013 sono state effettuate con i "servizi gestori" attente analisi relativamente alla fatture da emettere riscontrate in sede di chiusura di bilancio 2012. Una volta riscontrata l'esistenza delle poste creditorie (fatture e note da emettere), si è proceduto su richiesta specifica dei servizi, alle regolarizzazioni contabili.



## GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA'

**D.L 8 Aprile 2013 n. 35 (decreto sblocca pagamenti) :** "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione":

- il Capo I all'art. 3 contiene disposizioni in materia di pagamenti dei debiti degli enti del servizio sanitario nazionale ed in particolare stabilisce un'anticipazione di liquidità in favore delle Regioni destinata ai pagamenti dei debiti sanitari cumulati al 31/12/2012. L'erogazione della liquidità è stata subordinata al perfezionamento di alcuni adempimenti a carico della Regione e delle Aziende;
- il Capo II all'art. 7 contiene misure in materia di certificazione dei crediti certi, liquidi ed esigibili vantati nei confronti delle pubbliche amministrazioni per le somministrazioni, forniture e appalti. La norma stabilisce che tali informazioni devono essere comunicate attraverso la piattaforma elettronica istituita dal Ministero. La severità delle sanzioni che incidono direttamente sul trattamento economico dei dirigenti (fino ad arrivare a colpire anche la retribuzione annuale di risultato), denuncia l'importanza strategica assegnata alla certificazione, che rappresenta un passaggio essenziale per il censimento puntuale dei debiti pubblici. La normativa prevede che i creditori possono segnalare l'assenza o l'errore sui dati che li riguardano e chiederne la correzione. In caso di mancato riscontro entro 15 giorni il creditore può chiedere la nomina di un commissario ad acta.

Con il Decreto Legge n.35/2013 la regione Emilia Romagna ha potuto accedere nel mese di luglio 2013 ad una anticipazione di liquidità per c.a. 448 milioni per il pagamento dei fornitori di beni e servizi; successivamente con il Decreto Legge n.102/2013 ha avuto accesso ad ulteriori 358 milioni di euro. Questi interventi, sommati ai 224 milioni delle DGR n.937/2013 e 939/2013, hanno consentito alle aziende sanitarie di abbattere drasticamente i termini di pagamento fino a 90 giorni.

Con riferimento ai provvedimenti di cui sopra nello specifico allo IOR sono stati erogati:

- con delibera di Giunta n.995/2013 euro 708.438,79 ai sensi del D.L.35/2013
- con delibera di Giunta 1532/2013 euro 2.254.096 ai sensi del D.L.102/2013
- con delibera di Giunta n.937/2013 euro 7.671.278 relativamente al FSR anno 2012

Nel mese di dicembre con DGR n.1800/2013 la Regione, in attesa di conoscere la proposta ministeriale di riparto tra le regioni, ha ridefinito l'anticipazione ordinaria di cassa relativa al mese di dicembre in euro 10.336.842. Fino a novembre la rimessa mensile è stata di euro 7.923.924. Inoltre con lo stesso provvedimento sono stati erogati ulteriori 1.923.159 euro a titolo di pagamenti su crediti relativi all'anno 2012.

Al 31/12/2013 i tempi di pagamento dello IOR di beni e servizi si sono ridotti da 90 a 75 giorni - data protocollo IOR - (ad esclusione dell'AUSL BO e AOSP BO). Quelli dei Co.Co.Co. e personale non strutturato del Dipartimento Sicilia sono pagati a 30 giorni mentre il restante personale non dipendente (lavoro autonomo) a 60 giorni.

Relativamente ai ripiani delle perdite derivanti dalle gestioni degli esercizi dal 2001 al 2003 è in via di risoluzione il conflitto di competenza fra la Regione Emilia Romagna ed il Ministero in merito al soggetto preposto al ripiano delle perdite per il periodo sopra indicato. Infatti nella delibera di Giunta Rer N.2137 del 30 dicembre 2013 recante: "Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013..." viene evidenziato che l'assegnazione di 3.772.000 di euro "è effettuata anche in relazione a quanto stabilito dal D.M.16 novembre 2005 del Ministero della Salute di convertito con il Ministero dell'economia e delle Finanze che prevede il concorso dello Stato alla copertura dei disavanzi degli IRCCS degli anni 2001-2003." A seguito del concorso dello Stato nella misura del 40%, vengono contestualmente riconosciuti alla Regione Emilia Romagna 7,807 milioni di euro da erogarsi a seguito dell'avvenuto trasferimento da parte della RER allo IOR, dei fondi a copertura dei disavanzi 2001-2003.

Le regolarizzazioni contabili delle anticipazioni di liquidità, disposte con DGR 995/2013 e DGR 1532/2013 ai sensi del D.L.35/2013 rispettivamente di 708.438 euro e 2.254.096 euro sono state effettuate sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione (nota del 27/3/2014 prot.n.86011): trattandosi di interventi di

ricapitalizzazione delle Aziende, gli importi assegnati ed erogati nell'esercizio sono stati registrati a patrimonio netto a decremento della perdita 2001.

Sempre nella nota Rer di cui sopra viene stabilito che, con riferimento al riparto regionale di 40 milioni di cui alla Delibera di Giunta n.2137/2013 a titolo di "quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001-2011", non essendo state erogate tali somme entro la chiusura di bilancio 2013, le Aziende, a fronte del contributo a ripiano perdite, che per lo IOR è di 3.772.000 euro, devono aprire un credito verso la Regione. Al momento dell'incasso del credito, il contributo verrà portato a diretta riduzione della perdita.

Infine viene precisato che gli utili del 2012 devono essere destinati prioritariamente a coprire le perdite pregresse.

Le risultanze delle suddette disposizioni sono espone nella tabella di seguito riportata.

ANNO	risultati d'esercizio	RIPIANI					da ripianare
		Da Rer	Da IOR	Da IOR utile 2013	Da Rer (D.L.35/2013 DGR 995/13)	Da Rer (D.L.35/2013 DGR 1532/13)	
2001	-6.668.537	1.024.545	1.364.767	14.372	708.439	2.254.097	-1.302.318
2002	-4.411.094	51.095					-4.359.999
2003	-8.649.988	148.215					-8.501.773
2004	-12.328.450	1.017.366					-11.311.084
2005	-430.891						-430.891
2006	-6.284.019	4.620.343					-1.663.676
2007	-31.511						-31.511
2008	184.308						
2009	196.597						
2010	983.862						
2011	-690.285						-690.285
2012	14.372						
2013	462.166						
ricalcolo amm.ti (dec.118/2011)							- 1.088.840
<b>totale</b>	<b>-37.653.470</b>	<b>6.861.564</b>	<b>1.364.767</b>	<b>14.372</b>	<b>708.439</b>	<b>2.254.097</b>	<b>-29.380.377</b>
Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001-2011 D.G.R.2137/2013							3.772.000
<b>Totale da ripianare</b>							<b>-25.608.377</b>

Tab.n.25 Valori espressi in unità di euro

## **Costi per livelli di assistenza**



**modello ministeriale LA: anno 2012**

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ nsussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	2.509	234	16	2.223	7.683	8.117	345	1.415	1.582	1.435	40	1.307	26.906
Attività clinica	1.105	121	15	356	2.174	3.269	22	612	656	239	34	995	9.598
Attività di laboratorio (compresa Ricerca)	1.272	82	1	1.824	4.473	4.653	321	765	785	1.010	3	253	15.442
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	132	31	-	43	1.036	195	2	38	141	186	3	59	1.866
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.610</b>	<b>234</b>	<b>16</b>	<b>2.223</b>	<b>7.683</b>	<b>8.117</b>	<b>345</b>	<b>1.415</b>	<b>1.582</b>	<b>1.435</b>	<b>40</b>	<b>1.307</b>	<b>27.007</b>

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	117	41	-	203	1.230	2.532	18	528	295	189	28	533	5.714
Ass. ospedaliera per acuti	23.502	591	2.103	6.787	22.527	34.558	252	7.183	4.734	3.519	388	7.664	113.808
in Day Hospital e Day Surgery	1.737	68	228	733	2.415	3.359	25	773	479	377	39	728	10.961
in degenza ordinaria (compresa Ricerca)	21.765	523	1.875	6.054	20.112	31.199	227	6.410	4.255	3.142	349	6.936	102.847
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	106	33	1	341	951	1.672	13	467	229	144	20	374	4.351
Emocomponenti e servizi trasfusionali	227	7	11	59	270	615	4	70	72	42	6	119	1.502
Trapianto organi e tessuti	393	33	8	45	225	287	2	55	45	24	3	61	1.181
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>24.345</b>	<b>705</b>	<b>2.123</b>	<b>7.435</b>	<b>25.203</b>	<b>39.664</b>	<b>289</b>	<b>8.303</b>	<b>5.375</b>	<b>3.918</b>	<b>445</b>	<b>8.751</b>	<b>126.556</b>
<b>TOTALE</b>	<b>26.955</b>	<b>939</b>	<b>2.139</b>	<b>9.658</b>	<b>32.886</b>	<b>47.781</b>	<b>634</b>	<b>9.718</b>	<b>6.957</b>	<b>5.353</b>	<b>485</b>	<b>10.058</b>	<b>153.563</b>

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE**

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	80		ASL/AO				960					CONSUNTIVO ANNO		2012
Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	3	-	1	283	3	-	30	252	8	-	580	
A1102	sislemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
A1103	altri oneri di gestione	25	151	2	380	9.434	2.916	296	3.850	3.716	2.628	485	9.019	32.902
A1999	Totale	25	154	2	381	9.717	2.919	296	3.880	3.968	2.636	485	9.019	33.482

Allegato 2 – Mobilità intraregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A2203	--attiva		281
A2204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A2205	--attiva		2.772
A2206	--passiva		
per assistenza termale			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
per assistenza protesica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva		35.502
A2302	--passiva		

Allegato 3 – Mobilità interregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A3203	--attiva		62
A3204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A3205	--attiva		1.743
A3206	--passiva		
per assistenza termale			
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A3209	--attiva		
A3210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza protesica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva		42.610
A3302	--passiva		

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE**

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	80		ASL/AO				960					CONSUNTIVO ANNO		2012
<b>Allegato 4 – detenuti</b>							<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>							
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti						<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>							
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5001	chirurgia estetica						
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5002	circoncisione rituale maschile						
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>							A5003	medicene non convenzionali						
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari						A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero						
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari						A5005	certificazioni mediche						
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari						A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)						
							A5007	<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>						
							A5108	assegno di cura						
							A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN						
							A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione prodotti apotecici						
							A5111							
							A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali						
							A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare						
							A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure						
							A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra						
							A5199	altro						
							A5999	<b>TOTALE</b>						
								15.498						
								15.498						

modello ministeriale LA: anno 2013

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ nsussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Medicina generale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza farmaceutica</b>	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza specialistica</b>	2.090	209	9	2.506	8.194	8.822	310	1.513	1.619	1.520	152	1.421	28.365
Attività clinica	996	99	8	331	2.081	3.276	21	582	623	267	108	975	9.367
<b>Attività di laboratorio (compresa Ricerca)</b>	988	86	-	2.099	5.061	4.600	282	772	803	999	9	244	15.943
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	106	24	1	76	1.052	946	7	159	193	254	35	202	3.055
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.209</b>	<b>209</b>	<b>9</b>	<b>2.506</b>	<b>8.194</b>	<b>8.822</b>	<b>310</b>	<b>1.513</b>	<b>1.619</b>	<b>1.520</b>	<b>152</b>	<b>1.421</b>	<b>28.484</b>

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	110	47	1	136	1.044	1.993	14	440	250	180	73	416	4.704
<b>Ass. ospedaliera per acuti</b>	<b>23.679</b>	<b>550</b>	<b>3.606</b>	<b>7.322</b>	<b>23.457</b>	<b>34.252</b>	<b>240</b>	<b>6.794</b>	<b>4.844</b>	<b>3.828</b>	<b>1.229</b>	<b>7.389</b>	<b>117.190</b>
in Day Hospital e Day Surgery	1.675	53	87	868	2.112	2.814	20	547	386	360	102	583	9.607
<b>in degenza ordinaria (compresa Ricerca)</b>	<b>22.004</b>	<b>497</b>	<b>3.519</b>	<b>6.454</b>	<b>21.345</b>	<b>31.438</b>	<b>220</b>	<b>6.247</b>	<b>4.458</b>	<b>3.468</b>	<b>1.127</b>	<b>6.806</b>	<b>107.583</b>
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ass. ospedaliera per lungodegenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ass. ospedaliera per riabilitazione	138	38	1	318	1.161	1.881	14	514	261	181	72	412	4.991
Emocomponenti e servizi trasfusionali	232	6	-	72	247	597	4	66	73	39	20	114	1.470
Trapianto organi e tessuti	326	25	-	58	212	253	2	50	43	25	9	55	1.058
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>24.485</b>	<b>666</b>	<b>3.608</b>	<b>7.906</b>	<b>26.121</b>	<b>38.976</b>	<b>274</b>	<b>7.864</b>	<b>5.471</b>	<b>4.253</b>	<b>1.403</b>	<b>8.386</b>	<b>129.413</b>
<b>TOTALE</b>	<b>26.694</b>	<b>875</b>	<b>3.617</b>	<b>10.412</b>	<b>34.315</b>	<b>47.798</b>	<b>584</b>	<b>9.377</b>	<b>7.090</b>	<b>5.773</b>	<b>1.555</b>	<b>9.807</b>	<b>157.897</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	80		ASL/AO				960					CONSUNTIVO ANNO		2013
Macrovoce economica	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	2	-	-	238	19	-	31	245	2	-	-	537
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	24	117	3	64	9.176	2.661	285	3.457	3.737	2.662	1.555	8.839	32.580
A1999	<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>119</b>	<b>3</b>	<b>64</b>	<b>9.414</b>	<b>2.680</b>	<b>285</b>	<b>3.488</b>	<b>3.982</b>	<b>2.664</b>	<b>1.555</b>	<b>8.839</b>	<b>33.117</b>

Allegato 2 - Mobilità intraregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A2203	--attiva		350
A2204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A2205	--attiva		2.683
A2206	--passiva		856
per assistenza termale			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		211
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
per assistenza protesica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva		35.790
A2302	--passiva		1.242

Allegato 3 - Mobilità interregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A3203	--attiva		156
A3204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A3205	--attiva		1.045
A3206	--passiva		150
per assistenza termale			
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A3209	--attiva		
A3210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza protesica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva		43.903
A3302	--passiva		22

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	80		ASL/AO				960					CONSUNTIVO ANNO		2013
<b>Allegato 4 - detenuti</b>														
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti													
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>														
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari													
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari													
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari													
<b>Allegato 5 - Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>														
<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>														
A5001	chirurgia estetica													
A5002	circoncisione rituale maschile													
A5003	medicines non convenzionali													
A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero													
A5005	certificazioni mediche													
A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)													
A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale).													
<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>														
A5108	assegno di cura													
A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN													
A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione													
A5111	prodotti aproteici													
A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali													
A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare													
A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure													
A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra													
A5199	altro													
A5999	<b>TOTALE</b>													
													16.603	16.603



## **Bilancio sezionale della ricerca**

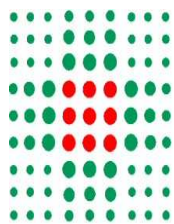


BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	Anno T	Anno T-1
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	Anno 2013	Anno 2012
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	6.913.845,01	8.146.358,68
per ricerca corrente	5.327.931,06	6.128.538,00
per ricerca finalizzata	914.607,00	1.516.980,00
5 per mille	671.306,95	500.840,68
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	7.731.376,19	8.848.046,94
per ricerca	2.832.572,38	5.476.645,92
Altri	4.898.803,81	3.371.401,02
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>		
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	244.087,67	80.000,00
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)		
Altri	244.087,67	80.000,00
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	1.724.116,27	735.914,23
no profit per ricerca	1.355.142,78	510.813,63
profit per ricerca	368.973,49	225.100,60
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	348.220,23	114.335,75
Fondi Europei	348.220,23	114.335,75
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>16.961.645</b>	<b>17.924.656</b>
<b>QUOTA UTILIZZO ( da sommare a ricavi A)</b>	<b>1.115.021</b>	<b>1.117.026</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>4.683.343,00</b>	<b>3.675.310,13</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	217,90	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	855.356,96	890.069,76
noleggi per attrezzature diagnostiche	225.479,81	73.626,02
noleggi per attrezzature scientifiche	143.607,84	136.521,64
altro per ricerca	2.268.412,14	1.253.531,92
altro sanitari	928.452,02	1.153.555,49
altro non sanitari	261.816,33	168.005,30
<b>Personale sanitario</b>	<b>6.968.973,24</b>	<b>6.775.637,51</b>
di ruolo dell'ente	4.580.054,22	4.376.503,11
di ruolo di altro ente	-	-
a progetto	-	-
co.co.co.	1.684.047,56	1.754.038,81
collaborazioni occasionali	399.072,45	329.469,92
altro (con specifica)	305.799,01	315.625,66
<i>Borse di studio</i>	<i>226.000</i>	<i>230.000</i>
<i>Altro</i>	<i>39.143</i>	<i>37.958</i>
<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	<i>26.025</i>	<i>30.455</i>
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	<i>14.631</i>	<i>8.840</i>
<i>Lavoro interinale</i>		<i>8.372</i>
<b>Personale amministrativo</b>	<b>820.968,69</b>	<b>754.279,93</b>
con specifica	820.968,69	754.279,93
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	<i>694.807</i>	<i>643.345</i>
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	<i>122.893</i>	<i>110.109</i>
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	<i>3.269</i>	<i>825</i>
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>2.547.337,75</b>	<b>2.285.341,30</b>
con specifica	1.081.220,81	1.051.391,93
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	<i>711.382</i>	<i>661.326</i>
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	<i>298.375</i>	<i>318.623</i>
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	<i>71.463</i>	<i>71.443</i>
co.co.co.	1.348.240,40	1.132.439,29
collaborazioni occasionali	117.876,55	101.510,08
<b>Godimento di beni di terzi</b>		-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
altro (con specifica)	-	-
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>1.727,35</b>	<b>3.420,31</b>
con specifica	1.727,35	3.420,31
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>		<i>2.000</i>
<i>Ammortamento software</i>	<i>1.727</i>	<i>1.420</i>
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>1.113.293,28</b>	<b>1.113.605,86</b>
attrezzature diagnostiche	185.950,19	-
attrezzature scientifiche	825.759,19	992.076,54
Altro	101.583,89	121.529,32
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>54.749,01</b>	<b>55.439,14</b>
con specifica	54.749,01	55.439,14
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	<i>53.090</i>	<i>44.057</i>

Bilancio sezionale della Ricerca

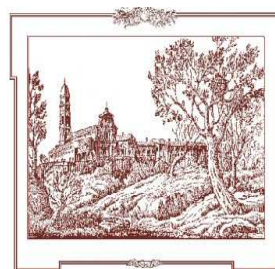
BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	Anno T	Anno T-1
Altri costi		5.024
Altri servizi da privato		4.000
Pubblicità ed inserzioni	1.055	1.678
Spese postali	604	680
Tasse e imposte non sul reddito		-
Assicurazioni		
<b>Accantonamenti</b>	<b>2.407.489,36</b>	<b>4.982.498,24</b>
con specifica	2.407.489,36	4.982.498,24
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	604.577	1.332.606
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	745.370	2.747.419
ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.057.542	902.474
<b>Variazioni Rimanenze</b>		-
con specifica		
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>18.597.882</b>	<b>19.645.532</b>
di cui sub contraenti (unità operative esterne)	1.950.000,00	926.000,00
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>- 521.216</b>	<b>- 603.851</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>773.434,82</b>	<b>816.594,03</b>
con specifica	773.434,82	816.594,03
Pulizie	223.782	242.945
Smaltimento rifiuti	122.145	119.666
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	30.006	50.965
Trasporti non sanitari e logistica	8.310	6.502
Altri servizi tecnici	310	2.869
Ristorazione, mensa e buoni pasto	38	51
Utenze Acqua luce gas telefono	388.845	393.596
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>- 1.294.650,50</b>	<b>- 1.420.444,69</b>
<b>Costo al netto Acc.nti e sub contraenti ed Amm.nti ed indiretti</b>	<b>12.351.936,87</b>	<b>11.803.413,99</b>

Il risultato negativo è in relazione ai costi struttura della attività di ricerca corrente, come anche indicato dalle relazioni inviate al Ministero della Salute Direzione Generale Ricerca Biomedica e Sanitaria e della Vigilanza Enti - Ufficio 3° con i modelli RC-E1 ver3, in riduzione rispetto al 2012. In particolare la diminuzione del finanziamento della ricerca corrente che si assesta nel 2013 in 5,3 milioni di euro (-13% rispetto al 2012) copre esclusivamente la parte di *personale dipendente sanitario e tecnico* che è direttamente collegato ai centri di costo dei Laboratori di ricerca. Complessivamente al netto degli Acc.nti, dei sub contraenti (*risorse che vengono utilizzate all'esterno*), amm.nti e costi indiretti, il costo di gestione annuo si assesta in un range tra 12 e 12,5 milioni di euro. Il personale dipendente copre il 50-52% dei costi di gestione, il 20-22% è costituito dai beni e servizi, mentre le collaborazioni e consulenze sono nell'ordine del 18-20%; un 10-12% di costi (*indiretti ed amministrativo contabili*) rimangono a carico della complessiva gestione della Azienda. Dal versante ricavi, al netto degli accantonamenti e dei sub contraenti, si evidenzia che la Ricerca Corrente incide per il 35%, mentre il restante 65% proviene dalla capacità di attrarre fondi finalizzati. Un aspetto positivo è sicuramente l'aumento, anche se minimo, dei fondi derivanti dal 5 per mille. Ai ricavi vengono aggiunte le quote di ammortamento per investimenti specificamente acquisite con fondi finalizzati, che vengono messe a ricavo a bilancio nel conto economico "quota utilizzo".



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



nota integrativa

---

**BILANCIO D'ESERCIZIO 2013**

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN1 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
-----------	---

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN2 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-----------	--

GEN3 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-----------	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-----------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati.</p> <p>Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, le pertinenze e gli impianti interni incorporati nell'edificio, sono stati considerati nel valore della struttura.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.</p>

	<p>Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate.</p> <p>Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I terreni;</li> <li>• i beni definibili come di elevato valore artistico (fabbricati e mobili e arredi), non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).</li> </ul> <p>Il valore di eventuali lasciti e/o donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo come contropartita un ricavo straordinario, e assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2013 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze di magazzino relative alla Banca dell'Osso costituita presso l'Istituto Rizzoli. Tali prodotti, avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).</p>
Crediti	<p>Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, i crediti sono esposti al loro valore di realizzo.</p> <p>L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali del debitore.</p>
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove



	necessario, le opportune variazioni.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	<p>Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.</p> <p>Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Per un maggior dettaglio degli stessi si rinvia alla relativa sezione della presente nota integrativa.</p> <p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ricavi e costi	<p>I costi ed i ricavi, connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato quello della correlazione dei ricavi.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.13							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1		T12		T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui in part-time al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui in part-time al 31/12/13	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>778</b>	<b>41</b>	<b>777</b>	<b>42</b>	<b>9021</b>	<b>25.518.497,62</b>	<b>8.564.959,78</b>
<b>Dirigenza</b>	208	2	209	3	2420	10.488.883,33	6.219.312,41
- Medico - veterinaria	163	1	163	2	1869	8.331.827,51	5.468.482,42
- Sanitaria	45	1	46	1	551	2.157.055,82	750.829,99
<b>Comparto</b>	570	39	568	39	6601	15.029.614,29	2.345.647,37
- Categoria Ds	51		49		588	1.522.157,51	396.295,89
- Categoria D	516	39	516	39	5977	13.443.472,07	1.928.497,02
- Categoria C	3		3		36	63.984,71	20.854,46
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>135</b>	<b>406.962,15</b>	<b>95.464,81</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	7	0	84	330.326,14	94.934,65
Livello dirigenziale	7		7		84	330.326,14	94.934,65
<b>Comparto</b>	5	3	5	3	51	76.636,01	530,16
- Categoria D	5	3	5	3	51	76.636,01	530,16
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>273</b>	<b>25</b>	<b>273</b>	<b>25</b>	<b>3143</b>	<b>5.946.606,79</b>	<b>708.611,60</b>
<b>Dirigenza</b>	12	0	9	0	108	448.111,43	138.194,11
Livello dirigenziale	12		9		108	448.111,43	138.194,11
<b>Comparto</b>	261	25	264	25	3035	5.498.495,36	570.417,49
- Categoria Ds	1		1		12	29.296,13	3.876,36
- Categoria D	21	2	23	2	262	560.835,38	62.065,06
- Categoria C	38	2	37	2	444	876.360,34	129.254,15
- Categoria Bs	92	7	97	7	1045	1.981.153,28	207.396,16
- Categoria B	67	9	66	9	792	1.333.397,17	123.885,50
- Categoria A	42	5	40	5	480	717.453,06	43.940,26
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>181</b>	<b>19</b>	<b>178</b>	<b>18</b>	<b>2119</b>	<b>4.615.199,14</b>	<b>582.700,11</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	8	0	96	393.082,21	169.028,97
Livello dirigenziale	7		8		96	393.082,21	169.028,97
<b>Comparto</b>	174	19	170	18	2023	4.222.116,93	413.671,14
- Categoria Ds	15		15		180	457.717,77	113.309,89
- Categoria D	64	6	65	5	766	1.739.360,70	190.175,94
- Categoria C	68	12	63	12	753	1.466.182,35	87.200,21
- Categoria Bs	4		4		48	91.469,00	4.250,30
- Categoria B	23	1	23	1	276	467.387,11	18.734,80
- Categoria A							

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

## Dati sull'occupazione al 31.12.13

### PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/12 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	0	2	0	2
- Medico - veterinaria		2		2
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	2	1	2	1
- Categoria Ds	1	1	1	1
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	2	0	2	0
Livello dirigenziale	2		2	
<b>Comparto</b>	1	0	0	0
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	1			
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	0	1	0	1
Livello dirigenziale		1		1
<b>Comparto</b>	1	1	1	1
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D				
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13
<b>RUOLO SANITARIO</b>	16	0	17	0
Dirigenza	16		17	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	2		2	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	3	1	2	1
Dirigenza				
Comparto	3	1	2	1

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno X-1	uomini anno - anno X
<b>RUOLO SANITARIO</b>	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	0	0
Dirigenza		
Comparto		

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.650.950			597.156	1.053.794			0	199.409	0	0	301.918	951.285	
	di cui soggetti a sterilizzazione	1.380.520			461.652	918.868			0	0	0	0	250.374	668.494	
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	1.120.357			804.622	315.734	633.072		0	415.071		0	796.048	567.829	
	di cui soggetti a sterilizzazione	782.114			526.098	256.016	633.072		0	359.009		0	755.223	492.875	
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti					0				1.590				1.590	
	di cui soggetti a sterilizzazione					0								0	
AAA130	<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>409.842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>395.872</b>	<b>13.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13.970</b>	
	di cui soggetti a sterilizzazione	119.811	0	0	119.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
AAA180	Pubblicità	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	409.842			395.872	13.970			0	0	0	0	0	13.970	
	di cui soggetti a sterilizzazione	119.811			119.811	0			0	0	0	0	0	0	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.181.149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.797.650</b>	<b>1.383.499</b>	<b>633.072</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>616.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.097.966</b>	<b>1.534.674</b>	
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	2.282.445	0	0	1.107.561	1.174.885	633.072	0	0	359.009	0	0	1.005.597	1.161.369	

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO		0			

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>Descrizione composizione AAA040</b>	<b>1.053.795</b>	<b>-102.510</b>	<b>951.285</b>		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	1.427.140	199.408	1.626.548	sviluppo sistema informativo per l'eccellenza	
DIRITTI BREVETTO E DI UTILIZZO OPERE INGEGNO	223.811	0	223.811		
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-373.597	-301.666	-675.263		
F.DO AMM.TO DIR. BREVETTO E OP. INGEGNO	-223.559	-252	-223.811		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

I costi di cui alla precedente Tab. 3, derivano unicamente dal piano degli investimenti triennale integrato nella delibera di adozione del Bilancio economico preventivo 2013 n. 261 del 14/06/2013, approvata dal Collegio Sindacale.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
....					
...					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	2			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA300	Terreni indisponibili	32.234			0	32.234			0	0	0	0	0	0	32.234
	di cui soggetti a sterilizzazione	32.234			0	32.234			0	0	0	0	0	0	32.234
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	73.312.631			23.854.573	49.458.058	2.158.558		0		0	0	0	2.213.452	49.403.164
	di cui soggetti a sterilizzazione	62.739.756			22.107.313	40.632.443	850.234		0		0	0	0	1.872.771	39.609.906
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			662.124	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	652.480			652.480	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	24.588.474		6.720	19.118.724	5.463.030	820.563		13.470	1.808.807			60.927	2.021.049	5.996.954
	di cui soggetti a sterilizzazione	18.056.392			14.273.477	3.782.915			0	1.111.087			1.888	1.264.149	3.627.965
AAA440	Mobili e arredi	7.145.825			5.695.679	1.450.147	135.272		0	489.620			477	457.241	1.617.321
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.177.690			3.859.891	317.799			0	66.755	0		0	118.132	266.421
AAA470	Automezzi	219.932			189.444	30.488			0	600	0		0	16.585	14.503
	di cui soggetti a sterilizzazione	151.034			151.034				0	0	0		0	0	0
AAA500	Oggetti d'arte	0			0	0			0	0	0		0	0	0
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	9.975.021			8.671.970	1.303.052	12.240		0	599.686			2.904	600.328	1.311.746
	di cui soggetti a sterilizzazione	8.435.817			7.379.154	1.056.663			0	415.488			2.904	435.677	1.033.570
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	26.960.397				26.960.396	-3.759.705		0	4.037.855					27.238.546
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	142.896.639	0	6.720	58.192.514	84.697.405	-633.072	0	13.470	6.936.568	0	0	64.308	5.308.655	85.614.468
	di cui soggette a sterilizzazione	94.245.403	0	0	48.423.349	45.822.053	850.234	0	0	1.593.330	0	0	4.792	3.690.729	44.570.096

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 edifici di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro:

- Cenotafio presso la Certosa di Bologna
- Chiesa di San Michele in Bosco

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia AAA510	<b>10.273.970</b>	<b>8.962.224</b>	<b>1.311.746</b>
ATTREZZATURE NON SANITARIE PER LA RICERCA	919.143	700.310	218.833
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA RICERCA	3.526.624	3.064.110	462.514
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.261.970	3.801.837	460.133
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA, GUARDAROBA, CUCINA E OFFICINE	1.017.626	950.159	67.467
ALTRI BENI ECONOMICI	548.607	445.808	102.799

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
	Tipologia finanziamento	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni (capitalizzazioni 2013)	Valore finale
Opere complementari Spina; messa a norma dei filtri antincendio	fondi ior	721.332	721.332	721.332	721.332
Nuova Hall, Accesso PS, ampliamento corpo centrale, ristrutturazione blocco operatorio nord e del piano seminterrato	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior	18.683.805	3.171.863		21.855.668
Adeguamento normativo prevenzione incendi Istituto di Ricerca	Regione	1.000.000			1.000.000
Ristrutturazione deposito di anatomia patologica e realizzazione nuovo archivio cartelle cliniche	fondi ior	342.047		350.051	350.051
Opere complementari Spina; gruppo elettrogeno, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza, nuova Unità di Trattamento Aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel Monoblocco	Stato, fondi ior	874.985	329.558	328.037	874.985
Lavori di compartimentazione dell'archivio del Laboratorio di oncologia sperimentale e del Laboratorio di tecnologia medica	fondi ior	295.240	252.517	252.517	252.517
Lavori di realizzazione dell'impianto di raffrescamento ambiente ed impianto di rilevazione incendio (reparti di degenza 4 piano)	fondi ior	470.690	297.950		470.690
Lavori di ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento esistente a servizio delle degenze dell'ala moderna della sede ospedaliera	fondi ior	225.190			225.190
Lavori di adeguamento cabina di ricezione, di trasformazione	Regione	170.718	170.718		170.718
impianti e attrezzature	Stato, Regione, fondazioni, fondi ior	3.051.878	397.333	2.165.162	1.284.049
acconti a fornitori per acquisto immobilizzazioni	fondi ior	33.347			33.347
<b>TOTALE IMMOB. MATERIALI IN CORSO E ACCONTI</b>					<b>27.238.547</b>



**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01– NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
----------------------	---

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------------	---

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 – NO</b>	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e il 31/12.
-----------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
-----------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-----------------------	--

### Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 5 Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari : CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari: CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza : CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>73.139</b>			<b>73.139</b>						<b>73.139</b>
	LEPIDA S.P.A.	1.000									
	CIRM	15.439									
	MED3	5.000									
	CUP2000	51.700									
	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>543</b>
	CERGAS	543			543						543
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543						543
	<b>TOTALE</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
LEPIDA S.P.A.	BOLOGNA	S.p.A.	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0	1.000	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	108.962	100	191.128	821.914	4.777	14	15.439	COSTO
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	25.000	100	94.987	210.917	24	20	5.000	COSTO
CUP2000	BOLOGNA	S.P.A.	487.579.00	100	3.785.049	20.238.833	50.582	11	51.700	COSTO
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
CERGAS	CALDERARA DI RENO (BO)	SCARL	39.783	MISTA	3.437.271	4.010.224	-35.181	1	543	COSTO

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>
LEPIDA S.P.A....	1.000			1.000						1.000
CIRM	15.439			15.439						15.439
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700						51.700
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
CERGAS	543			543						543

**Tab. 14–** *Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6 Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	386.454	0	2.721.117	0	-2.793.482	314.089	0	0
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	362.754		2.474.945		-2.540.522	297.177		
	Medicinali senza AIC	23.700		246.172		-252.960	16.912		
	Emoderivati di produzione regionale	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	16.394		49.193		-46.166	16.420		
ABA040	Dispositivi medici:	800.086	0	10.431.670	0	-10.542.004	689.752	0	0
	Dispositivi medici	793.259		10.368.070		-10.471.686	689.643		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	0					0		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.827		63.600		-70.318	109		
ABA050	Prodotti dietetici	102		1.896		-1.797	201		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	124		936		-994	66		
ABA070	Prodotti chimici	4.428		32.105		-31.628	4.905		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	0					0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	1.547.623		4.251.392		-4.269.941	1.529.074		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>2.755.211</b>	<b>0</b>	<b>17.488.309</b>	<b>0</b>	<b>-17.686.012</b>	<b>2.554.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	33.169		225.933		-228.969	30.133		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	104.557		457.596		-464.289	97.864		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	13.304		100.042		-99.863	13.483		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>151.030</b>	<b>0</b>	<b>783.571</b>	<b>0</b>	<b>-793.121</b>	<b>141.480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se si, illustrare
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 7 Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2013				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
ABA270	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>269.812</b>	<b>1.200.000</b>	<b>-150.884</b>	<b>1.318.928</b>	
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	269.812	1.200.000	-150.884	1.318.928	
	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	269.812	1.200.000	-150.884	1.318.928	
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>2.413.739</b>	<b>6.552.522</b>	<b>-6.524.350</b>	<b>2.441.911</b>	
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	1.512.082	6.016.989	-6.143.259	1.385.812	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	901.657	535.533	-381.091	1.056.099	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	774.773	410.737	-187.073	998.437	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.458.324</b>	<b>8.163.259</b>	<b>-6.862.307</b>	<b>4.759.276</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>37.635.088</b>	<b>260.588.302</b>	<b>-264.307.325</b>	<b>33.916.065</b>	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	37.635.088	260.588.302	-264.307.325	33.916.065	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0				
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0				
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	34.543.380	130.221.442	-132.282.909	32.481.913	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0				
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	4.274.973	130.366.860	-132.127.760	2.514.073	
ABA410	fondo svalutazione crediti da RER (mobilità extra)	-1.183.265		103.344	-1.079.921	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0				
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0	0	0	0	
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	0	0	0	
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>					0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0	
	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.119.130</b>	<b>12.632.000</b>	<b>-1.161.975</b>	<b>12.589.155</b>	
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	1.119.130	8.860.000	-1.161.975	8.817.155	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0			0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	3.772.000	0	3.772.000	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	3.772.000	0	3.772.000	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>38.754.218</b>	<b>273.220.302</b>	<b>-265.469.300</b>	<b>46.505.220</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	21.296	31.514	-21.296	31.514	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>6.008.867</b>	<b>40.610.720</b>	<b>-40.643.815</b>	<b>5.975.772</b>	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.733.746	38.465.507	-38.546.038	1.653.215	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione		0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.275.121	2.145.213	-2.097.777	4.322.557	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	1.183.673	1.297.929	1.601.997	879.605	
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>7.192.540</b>	<b>41.908.649</b>	<b>-39.041.818</b>	<b>10.059.371</b>	
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>11.448</b>	<b>9.789</b>	<b>-11.448</b>	<b>9.789</b>	
	IVA	7.200	5.820	-7.200	5.820	
	IRAP	4.248	3.969	-4.248	3.969	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>16.363.215</b>	<b>57.412.325</b>	<b>-57.854.611</b>	<b>15.920.929</b>	<b>1.499.385</b>
ABA670	Crediti v/clienti privati	186.298	3.523.790	-3.618.917	91.171	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	<b>5.084.896</b>	<b>18.059.616</b>	<b>-20.293.430</b>	<b>2.851.082</b>	<b>1.468.885</b>
	CREDITI DA INAIL	0	183.795	-182.603	1.192	
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269			269	
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	4.520.778	17.235.664	-19.730.086	2.026.356	
	CREDITI DA UNIVERSITA'				0	
	CREDITI DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'				0	
	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-301.859	-650.000	279.291	-672.568	
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	29.331	68.754	-71.137	26.948	
	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMMINISTR.PUBBLICHE 2005					
		54.797		-54.797	0	0
	NOTE ACC.TO 2005 DA EMETTERE VS.AMM.NI PUBBLICHE				0	0
	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE 2006	7.342			7.342	7.342
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE 2007 VERSO AMM.NI PUBBLICHE					
		12.824			12.824	12.824
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE					
		1.232.532	1.379.364	-1.005.216	1.606.680	1.606.680
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE					
		-471.118	-157.961	471.118	-157.961	-157.961
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	<b>4.049.462</b>	<b>5.491.275</b>	<b>-2.299.447</b>	<b>7.241.290</b>	<b>30.500</b>
	CREDITI DA CONTRIBUTI PER RICERCHE SPECIALI		5.157.308		5.157.308	
	CREDITI DA 'MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	1.522.440	30.500	-528.916	1.024.024	30.500
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	2.527.022	303.467	-1.770.531	1.059.958	
ABA710	Altri crediti diversi	<b>7.042.559</b>	<b>30.337.644</b>	<b>-31.642.817</b>	<b>5.737.386</b>	<b>0</b>
	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE				0	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	3.597	13.302	-16.379	520	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	1.771			1.771	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 1999	71.818		-71.818	0	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2000	134.030		-134.030	0	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2001	221.714		-221.714	0	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2002	118.253		-118.253	0	
	FATTURE E NOTE DI ADD. DA EMETTERE 2003	191.914		-191.914	0	
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	4.687.661	25.757.764	-26.020.475	4.424.950	
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI					
		26.355	91.661	-35.463	82.553	
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI	-175.847	-119.919	186.459	-109.307	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE 2007	26.733		-1.921	24.812	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE 2007				0	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	1.194.249	783.976	-1.128.565	849.660	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	-5.816	-24.278	5.816	-24.278	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	200			200	
	ALTRI CREDITI	544.740	3.835.138	-3.894.560	485.318	
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE	197			197	
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI	990			990	

Tab.17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0
	.....				0
	.....				0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.183.265</b>	<b>0</b>	<b>-103.344</b>	<b>1.079.921</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	1.183.265	0	-103.344	1.079.921
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.183.265		-103.344	1.079.921
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				0
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>				0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>				0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.183.265</b>	<b>0</b>	<b>-103.344</b>	<b>1.079.921</b>

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>289.712</b>	<b>0</b>	<b>-3.232</b>	<b>286.480</b>
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	289.712		-3.232	286.480
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0			0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>289.712</b>	<b>0</b>	<b>-3.232</b>	<b>286.480</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	Credit v/enti regionali:	0	0	0	0
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
ABA640	Credit v/altre partecipate:	0	0	0	0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>477.706</b>	<b>769.919</b>	<b>-465.750</b>	<b>781.875</b>
ABA670	Credit v/clienti privati	0			0
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	301.859	650.000	-279.291	672.568
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	0			0
ABA710	Altri crediti diversi	175.847	119.919	-186.459	109.307

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno2012	Anno2013
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
41204601	CREDITI VERSO STATO PER SPESA CORRENTE					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	118.928	0	0	0	1.200.000
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	118.928	0	0	0	1.200.000
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	118.928	0	0	0	1.200.000
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	130.222	0	397.978	93.030	2.819.119
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	0	0	0	0	1.385.812
41200501	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA CORRENTE					1.385.812
41200510	CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE					
ABA310	<b>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</b>	0	0	0	0	1.056.099
41200502	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA FINALIZZATA					1.056.099
41200504	ALTRI CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE					
41200505	ALTRI CREDITI DA MIN.SAL. ANNI PRECEDEN.					
41200511	FATT. DA EMETTERE V/MINISTERO DELLA SALUTE					
41200512	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE V/MINISTERO DELLA SALUTE	0	0	0	0	0
ABA320	<b>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</b>	0	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	130.222	0	397.978	93.030	377.208
41203502	CREDITI DA PREFETTURA					
41203560	CREDITI VERSO PREFETTURA	130.222		397.978	93.030	287.038
41203561	FATTURE DA EMETTERE VERSO PREFETTURA					90170
41203562	N.DI ACCR. DA EMETTERE VERSO PREFETTURA					
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	130.222	0	397.978	93.030	377.208
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	379.372	0	795.956	186.060	4.396.327

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	411.007	4.924.277	10.989.943	5.947.551	11.643.288
ABA360	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	411.007	4.924.277	10.989.943	5.947.551	11.643.288
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	<b>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</b>	362.767	4.696.515	10.989.943	5.947.551	10.485.138
41201001	CREDITI DA RER QUOTA INDISTINTA					
41201002	CREDITI DA RER QUOTA VINCOLATA	362.767	47.950	191.266	254.640	
41201004	ALTRI CREDITI DA R.E.R.		4.648.565	10.798.677	5.692.911	10.485.138
41204026	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE					
41204090	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE					
41204091	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VS.REGIONE					
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</b>	48.240	227.762	0	0	1.158.150
41201099	F.DO SVALUTAZ. CREDITI DA RER (mobilità extra)	-1.079.921				
41201005	ALTRI CREDITI DA R.E.R. PER MOBILITA'	0	0	0	0	0
41201211	CRED. PER MOBILITA' EXTRA RER	1.128.161	227.762			1.158.150
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0	0	0	0	0
41201009	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO					
41201010	CREDITI VERSO REGIONE PER ALTRO					
41201090	F.DO SVALUT. ALTRI CREDITI DA RER (stranieri e altro)					
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0	0
41201044	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	254.658	0	0	100.497	12.234.000

<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>254.658</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.497</b>	<b>8.462.000</b>
41201003	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE	254.658			100.497	8.462.000
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.772.000</b>
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.772.000</b>
41201006	CREDITI DA RER PER RIPIANO DISAVANZI	0	0	0	0	3.772.000
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>665.665</b>	<b>4.924.277</b>	<b>10.989.943</b>	<b>6.048.048</b>	<b>23.877.288</b>

**Tab.20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Iparte**

CODICE MOD. SP	CREDITI
41203501	CREDITI DA COMUNI
41203550	CREDITI DA ENTI LOCALI
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>
41201210	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE
41201310	SANGUE MOBILITA' ATTIVA AUSL DELLA RER
41203210	CREDITI PER MOBILITA' AOSP DELLA REGIONE
41203310	SANGUE MOBILITA' ATTIVA AOSP DELLA RER
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>
41201047	CREDITI VS/RER-GSA PERSONALE IN COLLAB/AVVALIMENTO
41201009	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO
41201520	CRED. VS/AZ.SANITARIE RER PER BENI E SERVIZI I
41201503	CREDITI VS. AZ. OSPEDALIERE DELLA R.E.R.PER BENI E SERVIZI FATT. DA EMETTERE AZ. OSPED.DELLA RER PER RICERCA
	FATT. DA EMETTERE AZ. OSPED.DELLA RER PER BENI E SERV.
	FATT. E NOTE DA EMETTERE AZ.USL.DELLA RER PER BENI E SERV.
	N. ACCR. DA EMETTERE AZ.USL RER PER BENI E SERVIZI
41201594	CREDITI VS. AZ. OSPEDALIERE DELLA R.E.R.PER BENI E SERVIZI I
41201599	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI AZ.SAN. E OSP.
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>
41201530	CREDITI V/AZ.SANIT. DI ALTRE REGIONI PER BENI E SERVIZI
41201531	FATT.E NOTE DA EMETTERE VS.AZ. SAN.EXTRA.RER. PER BENI E SERV.
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>

CREDITI V/ERARIO	
41203003	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI ESIGIBILITA'DIFFERITA
41203006	ALTRI CREDITI VERSO ERARIO
41203007	CREDITI PER IRAP

CREDITI V/ALTRI	
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>
41204004	ALTRI CREDITI VERSO PRIVATI
41204004	FATTURE DA EMETTERE VERSO PRIVATI_RICERCA
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>
41203506	CREDITI DA INAIL
41203511	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.
41203515	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE
41203599	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE
41203601	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>
41203505	CREDITI DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' PER RICERCA
41203508	CREDITI DA CONTRIBUTI RER RICERCHE SPECIALI
41204101	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS/ALTRI SOGG.PUBBLICI-RICERCA
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>
41204005	CREDITI VERSO ESTERO
41204007	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE
41204008	CREDITI PER ANTICIPI VARI
41204011	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE
41204020	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE
41204050	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI
41204099	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI
41204201	CREDITI PER ANTICIPI VARI
41204301	ALTRI CREDITI
41204302	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE
41204306	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno2012	Anno2013
0	0	0	0	31.514
0	0	0	0	0
0	0	0	0	31.514
<b>23.973</b>	<b>-161.921</b>	<b>-3.055</b>	<b>449.509</b>	<b>5.667.266</b>
2.615	0	0	0	1.650.600
2.615				1.650.600
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>21.358</b>	<b>-161.921</b>	<b>-3.055</b>	<b>449.509</b>	<b>4.016.666</b>
				240.352
			16945	
48.866		69.993	417.425	2.359.483
				33.400
				219.200
1.470				799.714
				-5.023
7.502	13.079	1.952	15.139	369.540
-36.480	-175.000	-75.000		
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>879.606</b>
				868.415
				11.191
<b>23.973</b>	<b>-161.921</b>	<b>-3.055</b>	<b>449.509</b>	<b>6.546.872</b>

0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0

0	0	0	0	9.789
				4.854
				966
				3.969

<b>688.098</b>	<b>5.647.768</b>	<b>1.882.552</b>	<b>959.873</b>	<b>6.742.637</b>
840	0	0	15.162	75.169
840			15.162	55.319
				19.850
<b>-194.185</b>	<b>68.411</b>	<b>78.125</b>	<b>632.795</b>	<b>2.265.937</b>
0	0	0	0	1.192
269				
34.176	68.411	78.125	630.208	1.215.436
-248.796				-423.772
20.166			2.587	1.605.286
				-157.961
<b>36.192</b>	<b>5.364.257</b>	<b>1.572.356</b>	<b>0</b>	<b>268.484</b>
36.192		957.332		
	5.157.308			
	206.949	615.024		237.984
				30.500
<b>845.251</b>	<b>215.100</b>	<b>232.071</b>	<b>311.916</b>	<b>4.133.047</b>
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	520	0
1.771				
680.923	192.281	207.460	256.384	3.087.902
26.355				56.198
				-109.307
24.812				849.660
				-24.278
200				
110.003	22.819	24.611	55.012	272.872
197				
990				

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/12012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0
41204601	CREDITI VERSO STATO PER SPESA CORRENTE	0		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>		0	0
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>1.200.000</b>	<b>118.928</b>	<b>0</b>
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	1.200.000	118.928	
			0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>2.441.911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA300</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	<b>1.385.812</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41200501	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA CORRENTE		0	0
41200510	CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE	1.385.812	0	0
<b>ABA310</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</b>	<b>1.056.099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41200502	CREDITI V/MINSAL. PER RICERCA FINALIZZATA	1.056.099	0	0
41200504	ALTRI CREDITI DA MINISTERO DELLA SALUTE		0	0
41200505	ALTRI CREDITI DA MIN.SAL. ANNI PRECEDEN.			0
41200511	FATT. DA EMETTERE V/MINISTERO DELLA SALUTE	0	0	0
41200512	NOTE DI CREDITO DA EMETTERE V/MINISTERO DELLA SALUTE			
<b>ABA320</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA330</b>	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>			
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>377.208</b>	<b>621.230</b>	<b>0</b>
41203502	CREDITI DA PREFETTURA			
41203560	CREDITI VERSO PREFETTURA	377.208	621.230	
41203561	FATTURE DA EMETTERE VERSO PREFETTURA			
41203562	N.DI ACCR. DA EMETTERE VERSO PREFETTURA			
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>377.208</b>	<b>621.230</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>4.019.119</b>	<b>740.158</b>	<b>0</b>

	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>11.643.288</b>	<b>21.861.770</b>	<b>411.007</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
<b>ABA390</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</b>	<b>10.485.138</b>	<b>21.634.008</b>	<b>362.767</b>
41201001	CREDITI DA RER QUOTA INDISTINTA			
41201002	CREDITI DA RER QUOTA VINCOLATA		493.856	362.767
41201004	ALTRI CREDITI DA R.E.R.	10.485.138	21.140.152	
41204026	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE			
41204090	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE			
41204091	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VS.REGIONE			
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
<b>ABA410</b>	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</b>	<b>1.158.150</b>	<b>227.762</b>	<b>48.240</b>
41201099	F.DO SVALUTAZ. CREDITI DA RER (mobilità extra)			-1.079.921
41201005	ALTRI CREDITI DA R.E.R. PER MOBILITA'			
41201211	CRED. PER MOBILITA' EXTRA RER	1.158.150	227.762	1.128.161
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			



ABA430	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
<b>ABA450</b>	<b>Credit v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>			<b>0</b>
41201010	CREDITI VERSO REGIONE PER ALTRO			
41201090	F.DO SVALUT.ALTRI CREDITI DA RER (stranieri e altro)			
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41201044	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>12.234.000</b>	<b>100.497</b>	<b>254.658</b>
<b>ABA480</b>	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>8.462.000</b>	<b>100.497</b>	<b>254.658</b>
41201003	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE	8.462.000	100.497	254.658
ABA490	<b>Credit v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>			
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA500</b>	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite</b>	<b>3.772.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA510	Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Credit v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>23.877.288</b>	<b>21.962.267</b>	<b>665.665</b>

**Tab.22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>			
	CREDITI DA COMUNI			
	CREDITI DA ENTI LOCALI	31.514		
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>5.667.266</b>	<b>284.533</b>	<b>23.973</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	1.650.600	0	2.615
	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE	1.650.600		2.615
	CREDITI PER MOBILITA' AOSP DELLA REGIONE			
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>4.016.666</b>	<b>284.533</b>	<b>21.358</b>
	CREDITI VS OSP DELLA REGIONE PER RICERCA	33.400		
	CREDITI V/ AUSL DELLA R.E.R. PER BENI E SERVIZI			
	CREDITI VS. AZ. OSPEDALIERE DELLA R.E.R. PER BENI E SERVIZI			
	FATT. DA EMETTERE AZ. OSPED. DELLA RER PER BENI E SERV.	219.200		
	CREDITI VS. RER PER PERSONALE COMANDATO		16.945	
	CREDITI VS/RER-GSA PERSONALE IN COLLAB/AVVALIMENTO	240.352		
	CRED. VS/AZ. SANITARIE RER PER BENI E SERVIZI !	2.359.483	487.418	48.866
	CREDITI VS. AZ. OSPEDALIERE DELLA R.E.R. PER BENI E SERVIZI !	369.540	30.170	7.502
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI AZ. SAN. E OSP.		-250.000	-36.480
	FATT. E NOTE DA EMETTERE AZ. USL DELLA RER PER BENI E SERV.	799.714		1.470
	N. ACCR. DA EMETTERE AZ. USL RER PER BENI E SERVIZI	-5.023		
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>879.606</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/AZ. SANIT. DI ALTRE REGIONI PER BENI E SERVIZI	868.415		
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS. AZ. SAN. EXTRA. RER. PER BENI E SERV.	11.191		
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.546.872</b>	<b>284.533</b>	<b>23.973</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	0	0	0
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>9.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI ESIGIBILITA'DIFFERITA	4.854		
	ALTRI CREDITI VERSO ERARIO	966		
	CREDITI PER IRAP	3.969		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>6.890.664</b>	<b>8.490.194</b>	<b>540.070</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>75.169</b>	<b>15.162</b>	<b>840</b>
	ALTRI CREDITI VERSO PRIVATI	55.319	15.162	840
	FATTURE DA EMETTERE VERSO PRIVATI - RICERCA	19.850		
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>2.413.965</b>	<b>779.331</b>	<b>-342.213</b>
	CREDITI DA INAIL	1.192		
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.			269
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR. PUBBLICHE	1.215.436	776.744	34.176
	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-248.796		-423.772
	CREDITI DA ENTI PREVID. ED ASSISTENZIALI			26.948
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM. NI PUBBLICHE	1.605.286	2.587	20.166
	NOTE DI ACCR. TO DA EMETTERE VERSO AMM. NI PUBBLICHE	-157.961		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>268.484</b>	<b>6.936.613</b>	<b>36.192</b>
	CREDITI DA CONTRIBUTI RER RICERCHE SPECIALI		5.157.308	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	237.984	821.973	
	CREDITI DA IST. SUPERIORE DI SANITA' PER RICERCA		957.332	36.192
	FATT. E NOTE DA EMETTERE VS/ALTRI SOGG. PUBBLICI-RICERCA	30.500		

ABA710	Altri crediti diversi	4.133.046	759.088	845.251
	CREDITI PER ANTICIPI VARI		520	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE			1.771
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	3.087.902	656.126	680.923
	CREDITI V/PERSONALE DIP.TE E ORGANI ISTITUZIONALI	56.197		26.355
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI	-109.307		
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	849.660		24.812
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	-24.278		
	CREDITI PER ANTICIPI VARI			200
	ALTRI CREDITI	272.872	102.442	110.003
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE			197
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI			990
	CREDITI VS CLIENTI DIVERSI			

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni	altri crediti per beni e servizi	fatture da emettere
AUSL BOLOGNA			3.217.680	2.657.237	560.443
AUSL CESENA	-204		12.691	12.691	
AUSL FERRARA	18		20.131	19.540	591
AUSL FORLI'	14		45.538	35.119	10.419
AUSL IMOLA	854.612		5.501	5.191	310
AUSL MODENA	472.792		28.955	32.845	-3.890
AUSL PIACENZA			20.578	13.137	7.441
AUSL PARMA	2.615		8.490	8.321	169
AUSL RAVENNA	-47		17.923	16.776	1.147
AUSL REGGIO E.	-46		19.783	13.115	6.668
AUSL RIMINI	323.461		82.371	81.795	576
AZ. OSP. BOLOGNA			296.868	77.227	219.641
AZ. OSP. FERRARA			33.267	33.123	144
AZ. OSP. MODENA			255.397	227.390	28.007
AZ. OSP. PARMA			33.424	33.424	
AZ. OSP. REGGIO E.			42.416	36.047	6.369
<b>dati da matrice scambi</b>			0		
	<b>1.653.215</b>		<b>4.141.013</b>	<b>3.302.978</b>	<b>838.035</b>

**Tab. 24– Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

Si segnala che la differenza contabile con il saldo del mastro ABA580 è relativa a fatture e note da emettere riferite a crediti di esercizi precedenti, prevalentemente imputabili a prestazioni rese a cittadini stranieri nei confronti dell'Az. Usl di Bologna.

Tali crediti sono oggetto di verifica da parte dei servizi competenti e saranno trasferiti a conti non di scambio, in attesa di definizione.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE (PG 21730/2011)				269.812	1.200.000	150.884	1.318.928
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				0			0
41201003	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE							
		DGR.680/2012, DGR1138/2007, DET.11499/11			1.119.130	8.860.000	1.161.975	8.817.155
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0	3.772.000		3.772.000
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

**Tab. 25– Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>RED01 – SI</b>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. per complessivi 759.305 euro. Tali svalutazioni derivano da: contestazioni tariffarie sulla mobilità attiva nei confronti della Regione Sicilia per 650.000, ed il restante importo nei confronti dei crediti vs/privati. Per quest'ultimi le svalutazioni sono state effettuate considerando la situazione analitica dei singoli debitori fallimenti o procedure concorsuali in essere (per tali tipologie si è proceduto ad una svalutazione integrale)
-------------------	--

Si segnala che l'importo di 650.000, pur essendo correttamente confluito nel fondo svalutazione crediti vs/ amministrazioni pubbliche in contropartita è stato erroneamente utilizzato un conto di accantonamento e non di svalutazione.

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 8 Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>									

**Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

**Tab. 27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni – CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
	...									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

**Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		Caso non presente in Istituto

## 9 Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	152.081	-152.081	<b>51.646</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	12.858.369	167.431.752	-164.150.707	<b>16.139.414</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0			<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	25.429	229.222	-214.663	<b>39.988</b>

**Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## 10 Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE	<b>32.357</b>	
AA0220	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	4.000	
AA0870	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	1.636	
AA0960	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	3.001	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	22.889	
CA0030	INTERESSI ATTIVI TESORERIA		
AA0930	CORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	760	
CA0030	INTERESSI ATTIVI C/C POSTALE	71	

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE	<b>32.825</b>	
BA1700	PREMI DI ASSICURAZIONE	32.405	
BA2550	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	420	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 11 Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI											
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)		Risultato di esercizio (+/-)	Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni								
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	7.250.761																	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	65.625.366	-93.000	11.504.910	-3.965.487	169.334	0	73.241.123	0	10.301.858									
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	25.878.192			-1.376.341			24.501.851		4.129.297									
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	27.664.877	0	1.200.000	-876.406	10.191	0	27.998.662		2.860.508									
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	23.443.330			-320.165			23.123.165		1.383.112									
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	4.221.547		1.200.000	-556.241	10.191		4.875.497		1.477.396									
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0			0			0		0									
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	8.051.117	-93.000	9.306.031	-770.354	159.143		16.652.937		1.554.992									
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.565.717		839.503	-195.638			2.209.582		82.069									
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio (contributi per ricerca finalizz)	2.465.463		159.376	-746.748			1.878.091		1.674.992									
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.102.639	-30.519	184.721	-38.672			1.218.169		207.791									
PAA110	ALTRE RISERVE:	663.419	691.883	0	-691.868	-633.072	0	30.362	0	340.667	0								
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0			0	0		0											
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0			0	0		0											
PAA140	Contributi da reinvestire	663.575	691.883		-691.868	-633.072		30.518		340.667									
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0			0	0		0											
PAA160	Riserve diverse	-156			0	0		-156											
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	6.734.535	0	0	0	6.734.535											
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0			0			0											
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0			0											
PAA200	Altro (contributi RER copertura perdite)	0		6.734.535	0			6.734.535		0									
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-32.357.283	14.372					-32.342.911											
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	14.373	-14.372				462.166	462.167											
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	42.299.275	568.364	11.466.238	-4.696.027	-463.738	462.166	56.594.206		10.850.316									0

Tab. 32- Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>25.878.192</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.376.341</b>	<b>0</b>	<b>24.501.851</b>	<b>24.501.851</b>	<b>24.501.851</b>
51100501	CONT. C/CAP. STATO ALL'1.1.99 PER STERIL					25.878.192	0		1.376.341	0	24.501.851	24.501.851	24.501.851
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>					<b>27.664.877</b>	<b>0</b>	<b>1.210.191</b>	<b>876.406</b>	<b>0</b>	<b>27.998.662</b>	<b>26.679.734</b>	<b>27.998.662</b>
51100503	CONTRIB. C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP					23.443.330			320.165		23.123.165	21.804.237	23.123.165
51100502	CONTRIBUTI C/CAPITALE DALLO STATO					3.790.556		1.200.000	369.914	0	4.620.642	4.620.642	4.620.642
51100504	CONTRIBUTI C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA					430.991		10.191	186.327		254.855	254.855	254.855
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>					<b>8.051.117</b>	<b>-93.000</b>	<b>9.306.031</b>	<b>770.354</b>	<b>159.143</b>	<b>16.652.937</b>	<b>7.835.782</b>	<b>16.652.937</b>
51200501	CONTR.C/CAPITALE DA R.E.R.					8.051.117	-93.000	9.306.031	770.354	159.143	16.652.937	7.835.782	16.652.937
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>1.565.717</b>	<b>0</b>	<b>839.503</b>	<b>195.638</b>	<b>0</b>	<b>2.209.582</b>	<b>2.209.582</b>	<b>2.209.582</b>
51250502	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PUBBLICO					1.565.717		839.503	195.638		2.209.582	2.209.582	2.209.582
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>2.465.463</b>	<b>0</b>	<b>159.376</b>	<b>746.748</b>	<b>0</b>	<b>1.878.091</b>	<b>1.878.091</b>	<b>1.878.091</b>
51250501	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO					500.000					500.000	500.000	500.000
51250504	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA					915.735		59.376	595.151		379.960	379.960	379.960
51250510	CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI - EPR					1.049.728		100.000	151.597		998.131	998.131	998.131

**Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)**

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				0
Utilizzi				0
Valore finale				0

**Tab. 34– Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2010 e precedenti	Valore al 31/12/2011	Valore al 31/12/2012 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.011.266	918.042	762.941	663.575
Incrementi				
Utilizzi	-93.224	-155.101	-99.366	-663.575
Valore finale - <b>PAA140</b>	<b>918.042</b>	<b>762.941</b>	<b>663.575</b>	<b>0</b>

**Tab. 35– Dettaglio contributi da reinvestire**

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – SI</b>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</p> <p>Trattasi di erogazione testamentaria da soggetto privato, con vincolo di utilizzo finalizzato alla ricerca scientifica, che l'istituto con proprio atto deliberativo ha specificatamente destinato ad investimenti in attrezzature per la ricerca</p>
-------------------	--

#### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

#### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12 Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale 2013
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>9.384.715</b>	<b>1.579.895</b>	<b>0</b>	<b>-1.462.244</b>	<b>9.502.366</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	2.050.326		-1.350.326		700.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	60.000	1.350.326		1.410.326
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050						
<b>PBA060</b>	<b>Altri fondi rischi:</b>	<b>7.334.389</b>	<b>1.519.895</b>	<b>0</b>	<b>-1.462.244</b>	<b>7.392.040</b>
PBA060	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (franchigia)	6.448.150	1.200.000		-1.441.060	6.207.090
PBA060	Fondo acc.to ferie e straordinari pers.dipendente	886.239	319.895		-21.184	1.184.950
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>27.061.720</b>	<b>2.549.947</b>	<b>-206.316</b>	<b>-8.003.517</b>	<b>21.401.834</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	463.620		-12.322	-332.091	119.207
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	1.621.015	142.214	-12.150	-353.706	1.397.373
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	24.977.085	2.407.489	-181.844	-7.317.720	19.885.010
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	244			244
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>3.218.328</b>	<b>2.553.720</b>	<b>389.970</b>	<b>-1.263.060</b>	<b>4.898.958</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0				0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0				0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0				0
<b>PBA260</b>	<b>Altri fondi per oneri e spese:</b>	<b>3.218.328</b>	<b>2.553.720</b>	<b>389.970</b>	<b>-1.263.060</b>	<b>4.898.958</b>
PBA260	Fondo interessi moratori	176.926				176.926
PBA260	Fondo personale in quiescenza	582.741	350.000			932.741
PBA260	Fondo indennità organi istituzionali		97.644	389.970	-111.475	376.139
PBA260	Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	2.250.747	1.600.000		-958.714	2.892.033
PBA260	Fondo spese legali	207.914	184.517		-192.871	199.560
PBA260	Fondo altri oneri	0	321.559			321.559
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>39.664.763</b>	<b>6.683.562</b>	<b>183.654</b>	<b>-10.728.821</b>	<b>35.803.158</b>

Tab. 36– Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio 2012		2013
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2011 E PREC.	721.068	B.1) Acquisti di beni			35.232		101.732
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			126.654	102.420	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			133.706	28.281	
			B.6) Costi del personale			11.234	9.388	
			Altri costi (dettagliare)			163.523	8.899	
			Totale			<b>470.349</b>	<b>148.987</b>	
	2012	212.901	B.1) Acquisti di beni				5.700	16.483
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				92.778	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				56.519	
			B.6) Costi del personale				3.309	
			Altri costi (dettagliare)				38.113	
			Totale				<b>196.418</b>	
	2013		B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>			<b>940.698</b>	<b>690.810</b>	<b>118.215</b>

Tab. 37– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio 2012		2013
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2011 E PREC.	1.280.360	B.1) Acquisti di beni			483	1.606	140.802
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			38.717	32.613	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.038.872	65.468	
			B.6) Costi del personale			6.183		
			Altri costi (dettagliare)			55.303	5.000	
			<b>Totale</b>			<b>1.139.558</b>		
	2012	1.451.879	B.1) Acquisti di beni				14.397	1.126.507
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				67.359	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				168.130	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)				739	
			<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>325.372</b>	
	2013	134.400	B.1) Acquisti di beni					130.064
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				4.336	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>				<b>4.336</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>2.866.639</b>		<b>TOTALE</b>			<b>1.139.558</b>	<b>329.708</b>	<b>1.397.373</b>

Tab. 38– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2011 E PREC.	28.045.927	B.1) Acquisti di beni			600.606	722.134	13.748.891
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			1.825.507	1.734.602	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.312.277	2.419.735	
			B.6) Costi del personale			699.182	641.970	
			Altri costi (dettagliare)			3.643.770	697.253	
			Totale			<b>8.081.342</b>	<b>6.215.694</b>	
	2012	5.078.053	B.1) Acquisti di beni			14.428	99.786	4.233.751
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			30.169	272.641	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.572	355.800	
			B.6) Costi del personale			230	27.422	
			Altri costi (dettagliare)			10.155	23.099	
			Totale			<b>65.554</b>	<b>778.748</b>	
	2013	2.050.449	B.1) Acquisti di beni				26.194	1.902.369
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				66.765	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				37.484	
			B.6) Costi del personale				7.777	
			Altri costi (dettagliare)				9.860	
			Totale			<b>0</b>	<b>148.080</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>35.174.429</b>	<b>TOTALE</b>			<b>8.146.896</b>	<b>7.142.522</b>	<b>19.885.011</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio 2012		Esercizio 2013
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2011 E PREC.		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			0	0	
	2012		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			0	0	
	2013	5.500	B.1) Acquisti di beni					244
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)				5.256	
			Totale			0	5.256	
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>			5.256	244	

Tab. 40– Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

si illustrano di seguito i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, come specificato nella seguente tabella:

Fondo rischi <b>controversie legali</b>	E' costituito dagli accantonamenti effettuati nel corso degli anni precedenti, a copertura di richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di imprese, il cui esito non è ancora determinabile. Non vi sono nuove cause sorte nell'esercizio e non si sono rese necessarie rivalutazione delle cause in essere, pertanto non si sono rilevati accantonamenti nell'anno 2013.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo rischi per contenziosi del personale	E' costituito da accantonamenti effettuati nel corso degli anni (incluso quello in corso), a copertura di azioni legali intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di personale dipendente, sia in servizio che cessato, il cui esito non è ancora determinabile. Per l'esercizio 2013 l'accantonamento è costituito dall'iscrizione di importi relativi a cause sorte nell'esercizio, mentre l'utilizzo deriva dall'eliminazione di precedenti accantonamenti le cui sentenze si sono concluse con esito a favore dello IOR.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014

Fondo spese legali	E' costituito per far fronte alle spese inerenti cause non ancora concluse al 31/12/2013 di cui è stato stimato il costo di competenza; i nuovi accantonamenti sono riferibili a cause sorte nel corso dell'esercizio ed all'adeguamento degli importi stimati e accantonati precedentemente	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo ferie e straordinario personale dipendente	E' valutato secondo differenti logiche: la parte inerente le ferie maturate e non godute è stato determinato secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna (DGR.559/2006), ovvero in relazione ai presunti esborsi monetari futuri calcolati sulla base del trend storico dei pagamenti effettuati a tale titolo; la parte inerente il recupero ore straordinarie in relazione alla valutazione del costo effettivo delle ore maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12 dell'esercizio in chiusura.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo rischi non assicurati	E' istituito nel rispetto delle condizioni contrattuali delle polizze assicurative stipulate dall'Istituto. Presenta un ammontare determinato dall'accantonamento annuale degli oneri diretti e dalla franchigia dovuta per ogni sinistro aperto al 31/12 di ogni esercizio. Il contratto non prevede la gestione diretta dei sinistri, e la franchigia massima determinabile a carico ente non può superare il valore del premio versato, indipendentemente dal numero dei casi aperti; conseguentemente l'onere massimo accantonabile dall'Istituto per i sinistri insorti nell'esercizio non può superare l'importo di 1.200.000 euro (importo che costituisce l'accantonamento 2013).L'utilizzo è determinato dagli oneri a carico ente relativamente ai sinistri liquidati nell'anno.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo interessi moratori	Costituito nel corso degli esercizi precedenti a fronte delle dilazioni medie di pagamento superiori a quelle contrattuali, non ha subito accantonamenti nell'esercizio in quanto la parte residuale, in virtù dei miglioramenti intervenuti nell'ambito dei tempi medi di pagamento, fa presumere la congruità del Fondo in essere.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo oneri personale in quiescenza	E' determinato sulla base di criteri oggettivi forniti dall'INPS(ex INPDAP), che hanno determinato anche per il 2013 il ricalcolo delle quote a carico Ente relativamente ai riconoscimenti dei rinnovi contrattuali per il personale in quie-	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014

Fondo indennità Organi Istituzionali e Revisori	Contiene gli accantonamenti delle indennità di risultato presunte che verranno corrisposte solo dopo la chiusura dell'esercizio di competenza, relativamente ai componenti del Collegio Sindacale e agli Organi di direzione Aziendale.	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondo manutenzioni cicliche non incrementative	E' costituito dalla ripartizione sugli esercizi di competenza del costo degli interventi manutentivi non incrementativi a carattere straordinario, periodicamente programmati su beni mobili e immobili di proprietà dell'Istituto, il cui costo complessivo sarà sostenuto al termine dell'opera e in un'unica soluzione (per ulteriori dettagli si veda in calce alla presente Tabella).	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014
Fondi da distribuire (quote inutilizzate da contributi - ex risconti)	Sono costituiti in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.. Non rappresentano un reale accantonamento a fronte di rischi e oneri, bensì il rinvio a esercizi futuri di quote di contributi finalizzati/vincolati alla ricerca destinate alla copertura dei correlativi costi. I decrementi rappresentano l'effettivo di utilizzo a copertura dei costi di ricerca sostenuti nell'esercizio e trovano corrispondenza nei correlativi conti di ricavo (quote utilizzo).	VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE N.19 DEL 06 MARZO 2014

L'Azienda, relativamente alla determinazione dei fondi per rischi ed oneri, ritiene di fornire le indicazioni supplementari che seguono, ad integrazione di quanto sottoposto al Collegio Sindacale nella seduta del 6 marzo 2014 (vedasi verbale n.19) :

- fondo manutenzioni non incrementative (straordinarie): detto fondo presenta al 31/12 un saldo, prima degli accantonamenti pari ad euro 1.292.034; tale importo è da considerarsi integralmente utilizzato in quanto a fronte dello stesso sono stati emessi alla data di redazione del bilancio ordini ad integrale copertura del medesimo (a fronte di lavori oggetto di accantonamenti degli esercizi precedenti). Pertanto, in sede di valutazione anno 2013, si è proceduto ad effettuare nuovi accantonamenti relativamente a interventi di manutenzione straordinaria non incrementativa a valenza biennale già avviatisi e da concludersi presumibilmente entro l'anno 2014. Detti interventi riguardano il consolidamento strutturale statico sul compendio ospedaliero e non, come da nota protocollo 12394 del 31/3/2013 inviate all'Assessorato e alla Direzione delle Politiche per la Salute della Regione Emilia Romagna.
- altri fondi per oneri, non trattati nella seduta del Collegio Sindacale sopra elencata contengono unicamente le quote di competenza rilevate a fronte delle trattenute su compensi in regime libero professionale in applicazione del "Decreto Balduzzi"
- fondo spese vs/fornitori, non trattato nella seduta del Collegio Sindacale sopra elencata, contiene la quota prudenzialmente accantonata in attesa di definire la posizione degli Istituti rispetto alla quota associativa 2013 all'Alleanza Contro il Cancro.

## 13 Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto. CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

Fondo	Criteri di determinazione

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 14 Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	18.515.393	1.500.000	-1.499.529	18.515.864		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
PDA070	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>454.530</b>	<b>21.560</b>	<b>-301.891</b>	<b>174.199</b>	<b>0</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	17.000		-13.600	3.400		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	437.530	21.560	-288.291	170.799		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI				0		
PDA150	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>14.423.536</b>	<b>11.997.927</b>	<b>-7.677.352</b>	<b>18.744.111</b>	<b>5.437.594</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	1.186.788		1.186.788		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	14.423.536	10.811.139	-7.677.352	17.557.323	5.437.594	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	515.940	1.720.929	-1.347.894	888.975	693.207	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>14.939.476</b>	<b>13.718.856</b>	<b>-9.025.246</b>	<b>19.633.086</b>	<b>6.130.801</b>	
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>272</b>	<b>21.577</b>	<b>-272</b>	<b>21.577</b>	<b>21.577</b>	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	272	21.577	-272	21.577	21.577	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>31.847.640</b>	<b>98.550.332</b>	<b>-99.033.115</b>	<b>31.364.857</b>	<b>15.322.543</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	815.243	4.576.297	-4.234.117	1.157.423		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	31.032.397	93.974.035	-94.798.998	30.207.434	15.322.543	187.619
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>227</b>		<b>-227</b>	<b>0</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>3.722.256</b>	<b>21.574.785</b>	<b>-21.571.891</b>	<b>3.725.150</b>		
	IVA	-31.622	735.018	-686.150	17.246		
	IRAP	1.524.528	5.327.839	-5.290.219	1.562.148		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	2.219.924	15.511.928	-15.586.096	2.145.756		
	IRES	9.426		-9.426	0		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.782.176</b>	<b>20.522.516</b>	<b>-20.372.713</b>	<b>1.931.979</b>		
	INPDAP	1.701.443	874.341	-791.664	1.784.120		
	INPS				0		
	INAIL	44.463	4.688		49.151		
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	36.270	19.643.487	-19.581.049	98.708		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>13.100.616</b>	<b>97.940.982</b>	<b>-78.049.674</b>	<b>11.480.728</b>		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	11.227.901	87.728.278	-88.383.672	10.572.507		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.872.715</b>	<b>10.212.704</b>	<b>10.333.998</b>	<b>908.221</b>		
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	261.496	442.978	-421.600	282.874	50.483	
	ALTRI DEBITI	1.611.219	9.769.726	10.755.598	625.347		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

La colonna “di cui beni iscritti tra le immobilizzazioni” non è stata compilata in quanto l’attuale sistema informativo contabile non consente di distinguere la tipologia di debito ma solo il soggetto erogatore.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno2012	Anno2013
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>10.446.049</b>		<b>6.569.814</b>		<b>1.500.000</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>49.720</b>	<b>99.519</b>	<b>21.560</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	3.400				
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			49.720	99.519	21.560
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>148.493</b>	<b>1.229.304</b>	<b>1.127.026</b>	<b>5.368.388</b>	<b>10.870.901</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					1.186.788
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	148.493	1.229.304	1.127.026	5.368.388	9.684.113
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	35.042		448		853.485
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>183.535</b>	<b>1.229.304</b>	<b>1.127.474</b>	<b>5.368.388</b>	<b>11.724.386</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21.577</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	0	0	21.577
	ARPA					21.577
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno2012	Anno2013
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>4.103.903</b>	<b>0</b>	<b>211.569</b>	<b>711.254</b>	<b>26.338.131</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					1.157.423
PDA300	Debiti verso altri fornitori	4.103.903		211.569	711.254	25.180.708
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.725.150</b>
	IVA					17.246
	IRAP					1.562.148
	RITENUTE DA CERTIFICARE					2.145.756
	IRES					
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>871.787</b>	<b>1.060.192</b>
	INPDAP				827.102	957.018
	INPS					
	INAIL				44.463	4.688
	ISTITUTI DI PREVIDENZA				222	98.486
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>37.982</b>	<b>37.265</b>	<b>61.049</b>	<b>191.808</b>	<b>580.117</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>					
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>					
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>37.982</b>	<b>37.265</b>	<b>61.049</b>	<b>191.808</b>	<b>580.117</b>
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	37.982	37.265	34.988	1.231	171.408
	ALTRI DEBITI			26.061	190.577	408.709

**Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>		<b>2.330.392</b>	<b>16.185.472</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	...			
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.400</b>	<b>170.799</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	3.400	170.799	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI			
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>13.306.518</b>	<b>5.437.593</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.186.788		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.119.730	5.437.593	
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	853.485	35.490	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>14.160.003</b>	<b>5.473.083</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>			0
	ARPA			
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>			0
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>27.049.385</b>	<b>4.315.472</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.157.423		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	25.891.962	4.315.472	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>3.725.150</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	IVA	<b>17.246</b>		
	IRAP	1.562.148		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	2.145.756		
	IRES			
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.931.979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	INPDAP	1.784.120		
	INPS			
	INAIL	49.151		
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	98.708		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>5.289.442</b>	<b>6.191.286</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	4.920.908	5.651.599	
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	368.534	539.687	0
	.....			
	.....			

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 18523 RACCOLTA N. 9604 25/10/2002 NOTAIO ELIA ANTONACCI BOLOGNA	finanziamento di interventi edilizi di realizzazione e ristrutturazione di edifici del complesso ospedaliero IOR, volti anche all'adeguamento alla vigente normativa in tema di sicurezza e all'acquisizione di attrezzature tecnico sanitarie	MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.		Euro 1.807.600,00	31/12/2013	0,00	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi lettera 360/360; spread + 0,334 punti percentuali annui. Tasso 1° semestre 2013: 0,654%; tasso 2° semestre 2013: 0,671%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 105108 FASCICOLO N. 27129 20/11/2006 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento di: a) rinnovo attrezzature sanitarie per l'apertura di nuove sale operatorie prevista per l'anno 2006 b) copertura dei costi extra canone, in conto capitale, di natura pluriennale (2007-2008) dell'appalto "global service" c) interventi strutturali sugli immobili	INTESA SANPAOLO SPA (ex BANCA INFRA-STRUT.INNOVAZ.E SVIL.SPA ex B.OPI SPA)	delibera Giunta Regione Emilia Romagna n. 1112 del 31/7/2006	Euro 6.000.000,00	30/06/2017	2.330.392,10	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (parametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. Tasso 1° semestre 2013: 0,36800%; tasso 2° semestre 2013: 0,38500%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 62351 RACCOLTA N. 15513 20/09/2007 STUDIO NOTARILE NATALI BOLOGNA	piano di investimenti strutturali volti a garantire interventi per la sicurezza e interventi di ristrutturazione negli edifici dell'Istituto	DEXIA CREDIOP SPA	provvedimento Giunta Regionale Emilia Romagna n. 400/2007 del 3/4/2007	euro 10.000.000,00	30/06/2028	8.115.657,40	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui. Tasso effettivo 1° sem.2013: 0,3833667%; 2° sem.2013: 0,4004000%	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 65270 FASCICOLO N. 27057 29/08/2011 STUDIO NOTARILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento della spesa occorrente per interventi di ristrutturazione per funzionalità e sicurezza negli edifici dell'Istituto.	UNICREDIT SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emilia Romagna n. 648 del 16/5/2011	euro 7.000.000,00	30/06/2032	6.569.814,08	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso annuo 2013: 2,07700%.	
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 27407/8813 DATA 28/10/2013 NOTAIO MAURO TROGU BOLOGNA	investimenti finalizzati alla sicurezza, rinnovo del parco apparecchiature biomedicali, attrezzature ed altri interventi legati alla riorganizzazione del monoblocco ospedaliero nell'ambito dei lavori di adeguamento a norma miglioramento aspetti alberghieri	INTESA SANPAOLO SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emilia Romagna n. 1432 del 01/10/2012	euro 1.500.000,00	31/12/2023	1.500.000,00	variabile. Tasso nominale annuo pari all'Euribor a 6 mesi maggiorato di 4,80% per anno.	
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>26.307.600,00</b>		<b>18.515.863,58</b>		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pen- sazione	Mobilità non in compensazione	Altre pre- stazioni (fatture ricevute)	Altre pre- stazioni: fatt. da ricevere da pro- cedura magazzi- no	TOTALE
AZIENDA USL IMOLA			9.095	9.583	18.678
AZIENDA USL BOLOGNA			9.121.226	4.090.127	13.211.353
AZIENDA USL FERRARA	832.021		137		832.158
AZIENDA USL DI FORLI'	107.475		321	6.110	113.906
AZIENDA USL RAVENNA	16.792		14.844	143.557	175.193
AZIENDA USL CESENA	38.728		4.724	16.118	59.570
AZIENDA USL RIMINI			64	10.049	10.113
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	112.636		141	5.019	117.796
AZIENDA USL MODENA			9.504	45.023	54.527
AZIENDA USL PARMA	18.042		7.117	58	25.217
AZIENDA USL PIACENZA	61.094		9.095	8.184	78.373
AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI			2.750.099	782.703	3.532.802
ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA-REGGIO EMILIA			12.261	1.273	13.534
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			144	17.850	17.994
AZ OSP.UNIVERSIT. DI FERRARA SANT'ANNA			15.476	19.309	34.785
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			165.482	265.012	430.494
fatture da ricevere quantificate dai servizi senza indicazione dell'az.sanitaria				17.619	17.619

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 15 Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
	ratei passivi diversi	1.211	
	ratei passivi su rate finanziamenti ricerca finalizzata	780	

**Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<b>ALTRI RISCONTI PASSIVI VS/TERZI</b>	<b>1.051.164</b>	
AA0660	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	510.438	
AA0660	SPERIMENTAZIONE FARMACI (contributi es. precedente)	23.233	
AA0660	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (contributi es.precedenti)	484.343	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATI	477	
AA1090	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PRECEDENTI (donazioni per ricerca finalizzata)	31.051	
	<b>RISCONTI PASSIVI DIVERSI</b>	<b>811</b>	
AA1080	FITTI ATTIVI	529	
AA0930	RIMBORSO AI DIP. VITTO, VESTIARIO E ALLOGGIO	205	
	RISCONTI PASSIVI DIVERSI	77	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16 Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				0
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	10.742.169		3.205.589	7.536.580
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	0	0	5.065.612
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	5.065.612			5.065.612
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				5.065.612
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	...				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		16.817.910		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		1.400.000		

**Tab. 50–** *Dettagli contributi in conto esercizio*



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Da Regione O P.A. Per Quota F.S. Regionale:				20.891.679		
AA0030	Quota F.S. Regionale - Indistinto				16.817.910		
AA0040	Quota F.S. Regionale - Vincolato:				4.073.769	4.073.768	
	QUOTA HUB IOR	2108	2013		3.477.252	3.477.252	71160301
	AMMORTAMENTI NETTI	2137	2013		596.516	596.516	71160301

AA0050	Extra Fondo:				4.681.451	4.411.848	
AA0070	Contributi Da Regione O Prov. Aut. (Extra Fondo) Vincolati:				4.400.000	4.400.000	
	QUOTA HUB IOR				3.000.000	3.000.000	71101018
AA0080	Contributi Da Regione O Prov. Aut. (Extra Fondo) - Risorse Aggiuntive Da Bilancio Regionale A Titolo Di Copertura LEA						
AA0090	Contributi Da Regione O Prov. Aut. (Extra Fondo) - Risorse Aggiuntive Da Bilancio Regionale A Titolo Di Copertura Extra LEA				1.400.000		71101008
AA0100	Contributi Da Regione O Prov. Aut. (Extra Fondo) - Altro						
AA0120	Contributi Da Aziende Sanitarie Pubbliche Della Regione O Prov. Aut. (Extra Fondo) Vincolati:				273.939	4.336	
AA0120	Prog. Rer dipendenze patologiche 2011/2013	259	2013	capofila AZ.Usl RE	1.000		71204001
AA0120	Accordo Di Collaborazione Con L'azienda Ospedaliera Arcispedale S.Maria Nuova Reggio Emilia Irccs In Tecnologie Avanzate E Modelli Assistenziali In Oncologia, Per La Realizzazione Del Progetto Di Ricerca Finalizzata	700	28/12/2012	codice progetto: 2013-1923 - MELCONI RF REGGIO EMILIA U.O. 8	12.600	0	71204002
AA0120	Programma Di Ricerca Regione Universita' 2010-2012. Area 1 ' 'Ricerca Innovativa'. Progetto Al Titolo: 'Next-Generation Sequencing And Gene Therapy To Diagnose And Cure Rare Diseases In Regione Emilia Romagna (Rer)'.	346	08/08/2013	codice progetto: 2013-1971 - SANGIORGI PRU MODENA	54.200	4.336	71204002
AA0120	Programma Di Ricerca Regione Universita' 2010-2012. Area 1 ' 'Ricerca Innovativa'. Progetto Al Titolo: 'Use Of Biomarkers And Gene Expression Profiles To Identify Cancer Patients With Different Prognosis And Sensitivity To Molecular Targeted Agents'.	499	41584	codice progetto: 5236 - BALDINI PRU CON AZIENDA OSP. MODENA	70.400	0	71204002
AA0120	Fondo Per La Modernizzazione (Frm) 2010-2011-2012. Progetto Al Titolo: 'Implementazione Della Informazione Del Registro Operatorio Finalizzata A Migliorare La Sicurezza Del Processo Chirurgico: Sviluppo Di Un Safety Record Elettronico Di Sala Operat	543	41610	codice progetto: 5325 - MONTELLA FRM CON AZ. OSP. MODENA	18.950	0	71204002
AA120	Fatture Da Emettere Az. Osped. Di Bologna - Interventi Umanitari Stranieri				116.789	0	71204002
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0	0	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				7.512	7.512	
AA0150	POTENZIAMENTO AZIONI DI MOBILITY MANAGEMENT- Comune Di Bologna				7.512	7.512	71100421
AA0160	Contributi Da Altri Soggetti Pubblici (Extra Fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	PER RICERCA:				9.192.377		
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				5.327.931		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				280.000	1.835	
AA0200	Progetto Europeo Di Ricerca, Finanziato Dal Ministero Della Salute (Ex Art. 12 E 12bis Del D.Lgs. 502/92, Esercizio Finanziario Anno 2011), Al Titolo: 'Prospective Validation Of Biomarkers In E-wing Sarcoma For Personalised Translational Medicine	259	07/06/2013	codice progetto: 2013-1925 - PICCI PROVABES TRANSCAN	280.000	1.835	71160501
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				3.125.419	17.668	
AA0210	dl 1205/2013 finanziamento rete regionale irccs 2013	1205	2013		1.250.000	1.130.000	71100401
AA0210	Regional Registry Based Biobank Development	1939	2013	codice progetto: 5009 - ASSIRELLI GIOVANI RICER-CATORI PRU RER LIBERATI 2013	194.320	0	71100401
AA0210	Diagnostic Accuracy And Cost-Effectiveness Of Next Generation SEQUENCING (NGS)	1939	2013	codice progetto: 5258 - PEDRINI GIOVANI RIC. PRU RER LIBERATI 2013	206.950	0	71100401
AA0210	Magnetic Resonance Guided High	1939	2013	codice progetto: 5343 - BAZZOCCHI GIOVANI RICER-CATORI PRU LIBE-RATI 2013	200.100	0	71100401
AA0210	Valutazione Della Metilazione Del Promotore Di MGMT E Beneficio Clinico Da Terapia Basata Su Temozolomide In Pazienti Con Sarcoma Di Ewing In Fase Avanzata.	1939	2013	codice progetto: 5408 - PALMERINI BANDO PRU RE-GIONE ALESSA-DRO LIBERATI 2013	160.000	0	71100401
AA0210	Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate.	413	41541	codice progetto: 5094 - LEARDINI 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	10.388	0	71100504
AA0210	Patogenesi dell'osteartrosi ed implicazioni terapeutiche	413	24/09/13	codice progetto: 5129 - PULSATELLI 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	50.135	0	71100504
AA0210	Potenziamento Simulatore di anca e relativi test di usura	413	24/09/13	codice progetto: 5136 - AFFATATO 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	82.634	0	71100504
AA0210	Biomeccanica del piede, misure a supporto delle indicazioni al trattamento (5x1000 2011)	413	41.541	codice progetto: 5138 - BERTI 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	10.388	704	71100504
AA0210	Innovazione tecnologica in interventi di sostituzione protesica di ginocchio (5X1000 2011)	413	24/09/13	codice progetto: 5139 - BELVEDERE 5 PER MILLE 2011 (ANNO 2010)	10.388	0	71100504
AA0210	identificazione di biomarcatori associati alla progressione metastatica in sarcomi delle parti molli	413	24/09/2013	codice progetto: 5152 - BENASSI 5 PER MILLE 2011 (REDDITI ANNO 2010)	32.726	0	71100504
AA0210	Studi delle basi genetiche e molecolari della resistenza ai farmaci diretti contro il DNA;	413	24/09/2013	codice progetto: 5156 - SERRA 5 PER MILLE 2011 (REDDITI ANNO 2010)	32.726	0	71100504
AA0210	Biomarcatori di progressione della patologia nelle malattie degenerative muscolo-scheletriche	413	41541	codice progetto: 5165 - COLUMBARO 5 PER MILLE 2011 (REDDITI ANNO 2010)	108.600	0	71100504
AA0210	Utilizzo Della Real Time Pcr Per La Valutazione Ex Vivo Dell'&	413	41541	codice progetto: 5182 - FINI 5 PER MILLE 2011 (2010)	61.287	0	71100504
AA0210	Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee	413	41541	codice progetto: 5204 - BALDINI 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	46.322	0	71100504
AA0210	Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali	413	41541	codice progetto: 5214 - ARCIOLA 5 PER MILLE 2011 (REDDITI 2010)	25.117	0	71100504

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0210	Marcacci Quota 5 Per Mille 2011 (Redditi Anno 2010)	413	41541	codice progetto: 5234 - MARCACCI 5 PER MILLE 2011	51.748	0	71100504
AA0210	Valutazione customer satisfaction di interventi sanitari condotti presso Ambulatorio della SSD Genetica Medica	413	41541	codice progetto: 5238 - SANGIORGI 5 PER MILLE 2011 (2010)	13.073	0	71100504
AA0210	Progetto Europeo Di Ricerca Finanziato Dalla Commissione Europea Al Titolo: 'Euro Ewing Consortium ' International Clinical Trials To Improve Survival From Ewing Sarcoma'. Codice Progetto: Health-F2-2013-602856.	500	41584	codice progetto: 5148 - PICCI - PROGETTO UE EURO EWING CONSORTIUM	294.718	0	71160504
AA0210	Accettazione Di Funzioni Di Ricerca Quale Contractor Del Progetto Di Ricerca Europeo Al Titolo: 'Enhanced Patient Safety By Computational Modelling From Clinically Available X-Rays To Minimise The Risk Of Overload And Instability For Optimised Function	251	41592	codice progetto: 5313 - TADDEI MXL MAGGIOR FINANZIAMENTO	8.711	0	71160504
AA0210	Progetto Ricerca Finalizzata 2010 Giovani Ricercatori Al Titolo: 'The Contribution Of Ict Patient Safety In Surgical Process.' Codice Progetto: Gr-2010-2317105. Destinatario Istituzionale: Agenzia Sanitaria E Sociale Regionale Regione Emilia Romagna.	22	41302	codice progetto: 2013-1965 - ROLLI UO4 - REGIONE EMILIA ROMAGNA RF 2010 DOTT.SSA RODELLA	31.000	0	71160505
AA0210	Delibera In Corso	0	0	codice progetto: 2013-1914 - GIAVA-RESI SHOCH-REPAIR POLITECNICO MILANO	179.188	0	71160506
AA0210	Proroga Al 31 Dicembre 2013 Della Convenzione Per Attivita' Di Ricerca Nell'ambito Del Progetto Di Ricerca Al Titolo: 'Sviluppo Di Un Prodotto Iniettabile Di Terapia Cellulare In Ambito Veterinario Per Il Trattamento Del Ritardo Di Consolidazione Osseo	699	41271	codice progetto: 2013-1922 - DONATI PROROGA IST. ZOOPROFILATTICO LOMBARDIA EMILIA	25.000	16.965	71160506
AA0210	Accettazione Del Contributo Di Euro 1.500,00 Concesso A Questo Ente Dall'organizzazione 'Eular' (European League Against Reumatism), Con Sede In Svizzera (Seestrasse 240, 8802 Kilchberg), A Sostegno Del Progetto Di Ricerca	318	41481	codice progetto: 5084 - BENEDETTI EULAR	1.500	0	71160506
AA0210	Rettifica Per Scambi Anno Competenza Fatt.4/50 Az.Osped Rcisp.S.M. Nuova R.E			prog.MIN SAN RER 253/rf 2009*	8.400		71160506
AA0210	Insulin Resistance And Cancer: New Strategies Of Intervention Involving The Insulin Receptor Isoform A', Codice Progetto: Gr-2010-2319511.	100	41338	codice progetto: 2013-1930 - SCOTLANDI REGIONE SICILIA DOTT.SSA MALAGUARNERA	30.000	0	71160519
<b>AA0220</b>	<b>Contributi Da Privati Per Ricerca:</b>				<b>459.027</b>	<b>125.054</b>	
AA0220	Progetto Di Ricerca Finalizzata Al Titolo: 'Effect On Professional Practice And Health Care Outcomes Of Computerized Evidence-Based Information System And Clinical Decision Support: A Randomized Controlled Trial In Orthopedics'.	274	26/06/13	RUGGIERI - ISTITUTO GALEAZZI MILANO RF MINSAL	27.500	3.397	71160507
AA0220	Accettazione Dell'importo Di Euro 21.700,00 Che La Fondazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro Eroga A Questo Ente A Copertura Delle Spese Relative Alla 1^ Annualita' Della Borsa Di Studio Triennale 'Guglielmina Lucatello E Gino Mazzega'	8	08/01/13	SCOTLANDI FIRCBORSA STUDIO VENTURA SELENA	21.700	19.892	71160507
AA0220	Accettazione Dell'importo Di Euro 21.700,00 Che La Fondazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro Eroga A Questo Ente A Copertura Delle Spese Relative Alla 1^ Annualita' Della Borsa Di Studio Triennale 'Mario E Valeria Rindi'	1	08/01/13	PICCI FIRCBORSA STUDIO NOVELLO CHIARA	21.700	19.806	71160507

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0220	Scotlandi Contributo Airc Garofalo Seconda Annualita'	23	28/01/13	SCOTLANDI CONTRIBUTO AIRC GAROFALO SECONDA ANNUALITA'	50.000	41.978	71160507
AA0220	Giannini - Contributo Ditta Podartis	4	17/01/13	GIANNINI - CONTRIBUTO DITTA PODARTIS	4.000	750	71160507
AA0220	Ferrari - Contributo Italian Sarcoma Group	15	15/04/13	FERRARI - CONTRIBUTO ITALIAN SARCOMA GROUP	15.000	4.189	71160507
AA0220	E-Health E Bio-Informatica Clinica	227	31/05/13	SANGIORGI CONTRIBUTO DA CONFINDUSTRIA	11.600	8.109	71160507
AA0220	Sc Laboratorio Di Biomeccanica E Innovazione Tecnologica. Accettazione Del Contributo Di Dollari 20.799,00 (Presunti Euro 16.134,51) Concesso A Questo Ente In Partnetariato Dall'organizzazione 'Isakos'	223	31/05/13	ZAFFAGNINI ISAKOS/OREF - UNIVERSITY OF PITTSBURGH	14.676	14.676	71160507
AA0220	Sangiorgi - Contributo Da Associazione A.C.A.R. Onlus Associazione Conto Alla Rovescia	21	21/05/13	SANGIORGI - CONTRIBUTO DA ASSOCIAZIONE A.C.A.R. ONLUS ASSOCIAZIONE CONTO ALLA ROVESCIA	30.500	2.653	71160507
AA0220	Boriani - Contributo Da Ditta B. Braun Milano Spa	79	01/08/13	BORIANI - CONTRIBUTO DA DITTA B. BRAUN MILANO SPA	30.000	9.522	71160507
AA0220	Marcacci - Contributo Da Aperion Biologics	86	27/08/13	MARCACCI - CONTRIBUTO DA APERION BIOLOGICS	5.000	83	71160507
AA0220	Accettazione Del Contributo Di Euro 30.000,00 Che La Fondazione Del Monte Di Bologna E Ravenna Eroga A Questo Ente A Sostegno Del Progetto Di Ricerca Al Titolo: 'La Riparazione Di Difetto Ossei Critici Con Innesto Osseo Omologo Vascolarizzato E Trapianto	450	18/10/13	GIANNINI CAVALLO FONDAZIONE DEL MONTE	30.000	0	71160507
AA0220	Accettazione Dell'importo Di Euro 21.700,00 Che La Fondazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro Eroga A Questo Ente A Copertura Delle Spese Relative Alla 2^ Annualita' Della Borsa Di Studio Triennale 'Mario E Valeria Rindi'	4	07/01/14	PICCI 2^ ANNO BORSA STUDIO FIRC CHIARA NOVELLO	21.700	0	71160507
AA0220	Progetto Scuola Ospedale	136	04/12/13	FERRARI CONTRIBUTO PROGETTO SCUOLA OSPEDALE	20.000	0	71160507
AA0220	Serra Donazione Italian Sarcoma Group Per Attribuzione Borsa Di Studio	3	15/01/14	SERRA DONAZIONE ISG	17.903	0	71160507
AA0220	Accettazione Dell'importo Di Euro 21.700,00 Che La Fondazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro Eroga A Questo Ente A Copertura Delle Spese Relative Alla 2^ Annualita' Della Borsa Di Studio Triennale 'Mario E Valeria Rindi'	5	01/01/2014	SCOTLANDI BORSA STUDIO FIRC SELENA VENTURA 2^ ANNO	21.700	0	71160507
AA0220	Accettazione Della Donazione Concessa A Questo Ente Dalla Onlus 'Il Pensatore: Matteo Amitrano' Finalizzata Al Rinnovo Della Borsa Di Studio Attribuita Alla Dr.Ssa Camilla Cristalli Nell'ambito Del Progetto Di Ricerca	238	28/10/13	FERRARI RINNOVO BORSA STUDIO AMITRANO PER C. CRISTALLI	18.000	0	71160507
AA0220	Accettazione Del Contributo Da Parte Della Fondazione Cassa Di Risparmio In Bologna Per L'attribuzione Di N. 1 Borsa Di Studio Per Un Soggetto In Possesso Di Laurea In Medicina E Chirurgia, Con Specialita' In Ortopedia E Traumatologia,	285	09/07/2013	MARTUCCI FONDAZIONE CASSA RISPARMIO	15.000	0	71160507

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0220	Accettazione Del Contributo Di Euro 23.000,00 Che La Fondazione Del Monte Di Bologna E Ravenna Erogò A Questo Ente A Sostegno Del Progetto Di Ricerca Al Titolo: 'Combinazione D'innesti Compositi Autologhi Ed Allogenici Acellulari Per La Rigenerazione	451	18/10/2013	BORIANI FILIPPO FONDAZIONE DEL MONTE 2013	23.000	0	71160507
AA0220	Progetto Di Ricerca Al Titolo: 'Role Of Insulin Receptor In Sarcomas' (Mfag 11584), Finanziato Dalla Associazione Italiana Per La Ricerca Sul Cancro. Responsabile Scientifico: Dott.Ssa Cecilia Garofalo (Titolare Di Incarico Come Collaborazione Coordinata	585	13/12/2013	GAROFALO AIRC 3 ANNUALITA'	50.000	0	71160507
AA0220	Rischio Emorragico Dell'uso Di Eparine A Baso Peso Molecolare, Anticoagulanti Orali E Antiaggreganti Piastrinici Nei Pazienti Sottoposti A Chirurgia Ortopedica Per Protesi D Anca E Di Ginocchio.	418	02/09/2010	BORGHESI SPERIMENTAZIONE CLINICA IST. MARIO NEGRI	9.488	0	71160507
AA0220	Maggior Finanziamento "Molecular Mechanism....." Per Utile Su Cambio Negoziazione			codice progetto: 2012-1833 SCOTLANDI FONDAZIONE LIDDY SHRIVER USA	561	0	71160507
<b>AA0230</b>	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				<b>5.500</b>	<b>0</b>	
AA0230	Donazione rif.det.94/2013				5.500		71160322

<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>
---

<b>34.771.007</b>	<b>14.442.021</b>
-------------------	-------------------

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

Importo utilizzato: sono state evidenziate le quote di competenza inerenti alla ricerca finalizzata

Si riporta di seguito il dettaglio della voce AA0240

CODICE MOD. CE	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo
AA0250	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim. Da Reg. o Prov. Aut. Per quota F:S: reg.	159.143	102.400	-56.743
AA0260	Rettifica contrib. In c/es.per destinazione ad investim.- altri contributi	2.843	385.644	382.801

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

La tabella è stata articolata sulla base del piano dei conti

#### Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>304.588</b>	<b>877.206</b>	<b>1.368.594</b>	<b>2.713.832</b>	<b>1.762.580</b>	<b>25.226.326</b>	<b>1.220.294</b>	<b>1.748.158</b>	<b>625.067</b>	<b>905.733</b>	<b>1.584.955</b>	<b>38.337.332</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	289.160	859.688	1.344.020	2.611.693	1.699.912	22.672.590	1.144.660	1.703.264	615.608	892.345	1.555.720	35.388.660
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.540	14.815	24.118	79.552	45.257	2.283.736	53.000	37.957	9.094	12.931	28.559	2.598.560
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	5.889	2.703	456	22.586	17.411	270.000	22.634	6.937	365	457	675	350.112
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>304.588</b>	<b>877.206</b>	<b>1.368.594</b>	<b>2.713.832</b>	<b>1.762.580</b>	<b>25.226.326</b>	<b>1.220.294</b>	<b>1.748.158</b>	<b>625.067</b>	<b>905.733</b>	<b>1.584.955</b>	<b>38.337.332</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>												0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>												
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>304.588</b>	<b>877.206</b>	<b>1.368.594</b>	<b>2.713.832</b>	<b>1.762.580</b>	<b>25.226.326</b>	<b>1.220.294</b>	<b>1.748.158</b>	<b>625.067</b>	<b>905.733</b>	<b>1.584.955</b>	<b>38.337.332</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>												
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>												<b>38.337.332</b>

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	38.337.332	38.337.332
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	35.388.660	35.388.660
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								0	2.598.560	2.598.560
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	350.112	350.112
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0	0	0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								45.061.151		45.061.151
AA0460	Prestazioni di ricovero								43.903.444		43.903.444
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.001.560		1.001.560
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								156.147		156.147
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	45.061.151	38.337.332	83.398.483
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0	0	0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>										0
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	38.337.332	38.337.332
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								45.061.151		45.061.151
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								45.061.151		83.398.483

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)**

Sono stati riportati i dati di mobilità inseriti nel format regionale

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Valore CE al 31/12/2012</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	7.406.887	8.092.391	-685.504	-8%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.176.398	8.030.810	145.588	2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		0	0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	428.630	397.071	31.559	8%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	76.386	73.480	2.907	4%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>16.088.301</b>	<b>16.593.751</b>	<b>-505.450</b>	<b>-3%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5.679.944	6.843.407	1.196.438	-17%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	6.170.667	6.415.059	-253.141	-4%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	495.916	429.404	66.512	15%
BA1250	Compart. ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (az. san. pubbliche della Regione)			0	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP DIP)</b>	<b>12.346.527</b>	<b>13.687.870</b>	<b>1.383.067</b>	<b>-10%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	654.919	713.736	-58.818	-8%
	Costi diretti aziendali	2.975.626	2.707.131	268.495	10%
	Costi generali aziendali	1.356.259	1.434.760	-78.501	-5%
	Fondo legge n 189/2012- 5% compenso del Professionista *	549.519			
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>5.536.323</b>	<b>4.855.627</b>		

**Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze :**

- 1) # Due conti economici e precisamente il 81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI ed il 81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI nella tabella sono inseriti nei costi BA, mentre nella relazione complessiva nella colonna dei costi diretti.
- 2) Nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 18.558.867, in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggior Comfort (504.416) ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione ( 50% Infrarer- 60% Extra)
- 3) \* Fondo da legge 189/2012 riferito al 5% del compenso del professionista considerato come uscita in quanto da utilizzare secondo gli scopi della legge

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**



<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl RA</b>	<b>Azienda Ausl FO</b>	<b>Azienda Ausl CE</b>	<b>Azienda Ausl RN</b>	<b>Totale A- ziende Sani- tarie Locali</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>												0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
<b>Prodotti dietetici</b>												0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>												0
<b>Prodotti chimici</b>												0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>												0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	6.267	34.705	5.424	107.218	13.104	101.517	12.628	37.758	10.800	12.677	60.413	402.512
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	6.267	34.705	5.424	107.218	13.104	101.517	12.628	37.758	10.800	12.677	60.413	402.512
...												0
<b>Prodotti alimentari</b>												0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>												0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>												0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>												0
<b>Materiale per la manutenzione</b>												0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
<b>TOTALE</b>	<b>6.267</b>	<b>34.705</b>	<b>5.424</b>	<b>107.218</b>	<b>13.104</b>	<b>101.517</b>	<b>12.628</b>	<b>37.758</b>	<b>10.800</b>	<b>12.677</b>	<b>60.413</b>	<b>402.512</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)**

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Orto- pedico Rizzo- li IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani- tarie	Totale Azien- de Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	97.447	35.382	79.907	11.221	25.663	0	0	249.620	402.512	652.132
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	97.447	35.382	79.907	11.221	25.663			249.620	402.512	652.132
...								0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>97.447</b>	<b>35.382</b>	<b>79.907</b>	<b>11.221</b>	<b>25.663</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>249.620</b>	<b>402.512</b>	<b>652.132</b>

Tab. 55– Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			<b>0</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.506.840		<b>2.506.840</b>
Medicinali senza AIC	62.788		<b>62.788</b>
Emoderivati di produzione regionale	0		<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	1.896		<b>1.896</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.571.525</b>	<b>0</b>	<b>2.571.525</b>

Non vi è erogazione diretta tramite farmacie convenzionate (per conto)

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
BA0050	Medicinali senza AIC												0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale												0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0	1.051.722	0	0	70	210	0	<b>1.052.002</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0220	Dispositivi medici												0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi												0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>												0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>												0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>												0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>												0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>												0
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Az. sanitarie della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.740</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.740</b>
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	0	0	14.740	0	0	0	0	0	14.740
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>												0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>												0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>												0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>												0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>												0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
...													0
...													0
<b>TOTALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.066.462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>70</b>	<b>210</b>	<b>0</b>	<b>1.066.742</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	70	0	0	0	0			70	1.052.002	1.052.072
<b>BA0210</b>	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Az. sanitarie della Regione</b>	0	0	0	0	162.960	0	0	162.960	14.740	177.700
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	0	0	0	0	0				14.740	14.740
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0	0	162.489			162.489	0	162.489
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0	0	471			471	0	471
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...								0	0	0
	...								0	0	0
	<b>TOTALE</b>	70	0	0	0	162.960	0	0	163.030	1.066.742	1.229.771

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (II parte)

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>												
		42	194	624	3.123	0	516.926	3.634	8.393	2.053	1.855	4.048	540.891
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	42	194	624	3.123	0	305.460	3.634	8.393	2.053	1.855	4.048	329.426
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	211.465	0	0	0	0	0	211.465
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria												0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	42	194	624	3.123	0	516.926	3.634	8.393	2.053	1.855	4.048	540.891
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>												0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>												
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	42	194	624	3.123	0	516.926	3.634	8.393	2.053	1.855	4.048	540.891
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>												
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>												540.891

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità(partel)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>

	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>
--	---

	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>
--	---

	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>
--	---

	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
179	965	588	998	523.784	0	0	526.514	540.891	1.067.405
							0	0	0
179	965	588	998	523.784			526.514	329.426	855.940
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0			0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	211.465	211.465
							0	0	0

							0		0
									0
									0
									0
									0
									0
									0
									0
									0
									0
179	965	588	998	523.784	0	0	526.514	540.891	1.067.405

							0	0	0
--	--	--	--	--	--	--	---	---	---

							150.115		150.1150
--	--	--	--	--	--	--	---------	--	----------

0	0	0	0	0	0	0	150.115	0	150.115
---	---	---	---	---	---	---	---------	---	---------

179	965	588	998	523.784	0	0	526.514	540.891	1.067.405
							150.115		150.115
							676.669	540.891	1.217.560

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)**

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.086.857</b>	<b>1.559.956</b>	<b>-473.099</b>	<b>-30%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	855.940	1.349.956	-494.017	-37%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	150.115	100.000	50.115	50%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	80.802	110.000	-29.198	-27%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	40.118	50.000	-9.882	-20%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	40.684	60.000	-19.316	-32%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>2.300.000</b>	<b>320.000</b>	<b>1.980.000</b>	<b>619%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0840	- da privato	2.300.000	320.000	1.980.000	619%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	2.300.000	320.000	1.980.000	619%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	0	0	0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1070	- da privato	0	0	0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Valore CE al 31/12/12</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>230.473</b>	<b>259.122</b>	<b>-28.649</b>	<b>-11%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	211.465	251.490	-40.025	-16%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	19.008	7.632	11.376	149%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
BA1200	<b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>12.346.527</b>	<b>13.687.870</b>	<b>-1.341.343</b>	<b>-10%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>468.387</b>	<b>69.544</b>	<b>398.842</b>	<b>574%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	44.981	67.811	-22.830	-34%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	423.406	1.734	421.672	24318%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>6.724.503</b>	<b>7.049.506</b>	<b>-325.003</b>	<b>-5%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	287.410	284.545	2.865	1%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	162.429	110.832	51.597	47%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	6.048.744	6.561.093	-512.349	-8%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	530.577	654.009	-123.432	-19%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	0	8.000	-8.000	-100%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.603.684	1.641.840	-38.156	-2%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	979.054	1.316.801	-337.747	-26%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	663.385	600.480	62.906	10%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.272.044	2.339.964	-67.920	-3%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	225.920	93.036	132.884	143%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	225.920	93.036	132.884	143%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>3.978.192</b>	<b>3.722.396</b>	<b>255.795</b>	<b>7%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.130.924	3.176.544	-45.620	-1%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	16.329	21.543	-5.214	-24%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	4.250	2.000	2.250	113%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	826.688	522.309	304.379	58%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>27.134.938</b>	<b>26.668.396</b>	<b>466.543</b>	<b>2%</b>

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	Codice Strutturale da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIV. PER RESIDENTI INTRA RER	2013	325.534			512.000			251.259
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIV. RESIDENTI EXTRA RER	2013	1.105.423			1.788.000			835.561
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	994			1.119			591
OSP.PRIV.RIUNITI SPA - OPA NIGRISOLI		00689340370	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	275			275			140
CASA DI CURA "VILLA ERBOSA" SPA		00312830375	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				464			0
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA		00519601207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	1.643			1.786			550
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL		00294320353	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				51			0
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		02378901207	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	137			137			118
CASA DI CURA "SAN PIER DAMIANO" SPA		07586341005	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	63			63			19
CASA DI CURA "SAN FRANCESCO" SRL		00200150399	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	44			44			0
VILLA AZZURRA SPA		00196750392	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	167			167			42
CASA DI CURA "SALUS" SRL		00257490383	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	44			44			0
HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA		01049620360	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	35			35			35
CASA DI CURA PRIVATA "PROF. E. MONTANARI"		00413900408	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	106			119			37
POLIAMB.PRIVATO DOTT.SSA G. FORNI & C. SNC		01836901205	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	247			247			0
CASA DI CURA VILLA SERENA S.P.A.		00376360400	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	19			19			19
SALUS HOSPITAL SPA		00257490383	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	130			130			130
CASA DI CURA "QUISISANA" SRL		00205800386	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	43			43			0
VILLA ROSA SRL		00500020367	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	19			19			19
VILLA PINETA SRL		0693420366	SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	44			44			0
FATTURE DA RICEVERE			SPEC. DA CASE DI CURA PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				35.314			
ESSEPIENNE SPA		03355080379	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	856			964			432
FELSINEE SPA		02203870379	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	781			866			350
CIEMME S.R.L.		03835350376	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	382			382			338
POLIAMB.PRIVATO DOTT.SSA G. FORNI & C. SNC		01836901205	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	288			324			0
MARCONI SRL		00510001209	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	365			365			116
CENTRO HERCOLANI SRL		03726990371	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	401			401			313
DOMUS NOVA S.P.A.		00195090394	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	23			23			23
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO RONCATI SAS		00561331208	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	82			82			0
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO		00615191202	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	39			39			39
CENTRO IPERBARICO SRL		01067740397	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	3.172			3.926			2.723
FONDAZIONE "OPERA SAN CAMILLO"-POL. S.CAMILLO		06532810964	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	214			214			158
SYNLAB EMILIA ROMAGNA SRL		0463660399	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	42			42			0
MEDIPASS SRL		001790611204	SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013	3.240			3.740			1.988
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				44			
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				90			
CHIROPATIC SRL			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				723			
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				100			
POLIAMBULATORIO PRIVATO NEOFISIK SNC			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				34			
FATTURE DA RICEVERE			SPEC. DA POLIAMB. PRIV. PER PREST. A DEGENTI	2013				28.323			
VILLA SANTA TERESA SRL		03890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2013	767.214			826.688			504.549

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<b>NO</b>	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>		<b>287.410</b>			
81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DELLA REGIONE		287.410			
PERSONALE	CONSULENZE AZ GASTROENTEROLOGIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	83	
	CONSULENZE AZ USL NEUROCHIRURGIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	457	
	CONSULENZE AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS.	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	17.522	
	CONSULENZE AZ. USL FUORI ORARIO	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	42	
	CONSULENZE AZ. USL NEUROPSICHIATRIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	4.973	
	CONSULENZE AZ. USL. E.O.	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	12.634	
	CONSULENZE AZ.USL DERMATOLOGIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	902	
	CONSULENZE AZ.USL NEUROLOGIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	4.923	
	CONSULENZE AZIENDA OSP. MODENA	104321	AZIENDAOSPEDALIERO-UNIVERSITARIADIMODENA	12.600	
	CONSULENZE CARDIOLOGICHE	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	300	
	CONSULENZE CHIR.VASCOLARE	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	50.778	
	CONSULENZE EMATOLOGIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	351	
	CONSULENZE GINECOLOGIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	943	
	CONSULENZE MEDICO AUTORIZZATO	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	51.700	
	CONSULENZE PSICHIATRIA PAZ.	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	5.388	
	CONSULENZE S.O. MAL.INFETTIVE	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	39.976	
	CONSULENZE S.O. NEFROLOGIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	7.744	
	CONSULENZE S.O. RADIOTERAPIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	4.413	
	CONSULENZE S.O. UROLOGIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	2.616	
	CONSULENZE ANDROLOGIA	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	175	
	CONSULENZE AZ.USL CARDIOLOGIA	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	33.778	
	CONSULENZE S.O. CHIR. PEDIATR.	102717	AZ.OSP.DIBO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	65	
	DIREZIONE SANITARIA	CONSULENZE SAN (SCINTIGRAFIE, TELECONSULTO...)	104644	AZIENDAUSLDIBOLOGNA	35.049

<b>BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</b>		<b>162.429</b>		
81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DI ALTRE REGIONI		148.429		
PERSONALE	BOLLO FATTURE A.O. CAREGGI	102922	AZIENDAOSPEDALIERO-UNIVERSITARIACAREGGI	4
	BOLLO FATTURE ULSS 9 TREVISO	104470	AZIENDAU.L.S.S.9-TREVISO-REGIONEVENETO	18
	CONSULENZE ANATOMIA PAT TREVISO	104470	AZIENDAU.L.S.S.9-TREVISO-REGIONEVENETO	44.000
	CONSULENZE MICR.RICOSTRUTTIVA	102922	AZIENDAOSPEDALIERO-UNIVERSITARIACAREGGI	17.467
DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	BOLLO AZIENDE FUORI REGIONE	108734	A.R.N.A.S.CIVICO	28
		110219	AZIENDAOSPEDALIERAS.LUIGIDIORBASSANO	2
	CONS. CARDIOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	389
	CONS. CHIR VASCOLARE	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	17.887
	CONS. CHIR. GEN.	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	7.084
	CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FORFETTARIO	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	32.423
	CONS. DERMATOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	270
	CONS. INFETTIVOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	178
	CONS. MEDICINA INTERNA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	1.346
	CONS. MEDICINA INTERNA	108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	70
	CONS. NEFROLOGIA E DIALISI	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	184
	CONS. PSICHIATRIA	108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	198

	CONS. UROLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	1.254
	CONS.CHIR.VASC.IMPORTO FORFETTARIO	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	22.211
	CONS ONCOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	357
	CONS PSICHIATRIA RIMB SPES NON DOC	108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	105
	CONS. CHIR. PLASTICA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	1.146
	CONS. MEDICINA INTERNA RIMB SPESE N.DOC	108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE	105
	CONS. NEUROLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	178
	CONS. OCULISTICA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	421
	CONS. PNEUMOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO	454
	CONSULENZA IN ORARIO	110219	AZ. OSPEDALIERA S. LUIGI DI ORBASSANO	651
81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			14.000
AFFARI ISTI-TUZIONALI	CONVENZIONE PSICOLOGIA	102014	ALMA MATER STUDIORUM UNIV. DI BO - DIP. PSICOLOGIA	14.000

<b>BA1390</b>	<b>B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>			<b>530.577</b>
81201007	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)			233.142
81201017	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)			248.258
81202012	SPECIALISTICA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)			49.177

<b>BA1400</b>	<b>B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato</b>			<b>8.000</b>
81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO			8.000
RICERCA FINALIZZATA	RISONANZE MAGNETICHE PER STUDIO QUALITATIVO	102971	CASADICURAMADREFORTUNATATONIOLO	8.000

<b>BA1410</b>	<b>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</b>			<b>1.603.684</b>
81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SAN.E SOCIOS. DA PRIVATO			1.579.057
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI RICERCA SCIENTIFICA SANITARIE	101017	INAIL-BOLOGNA	12.223
		101026	INPS-BOLOGNACONTRIB.AC/ENTE	186.306
		106571	OLIVOTTOELEONORA	23.788
		106709	CAVALLOCAROLA	23.469
		107175	SCIANDRAMARIKA	24.514
		107376	SARTORIMARIA	19.960
		107405	MICHELACCIFRANCESCA	19.800
		107410	BERAUDIALINA	39.815
		107500	PASELLOMICHELA	35.237
		107528	FOTIACATERINA	21.185
		107533	DESANDOGIOVANNA	20.303
		107585	PARRAALESSANDRO	12.500
		107600	VERONESIFRANCESCA	23.835
		107606	SITTA EMANUELA	2.226
		107639	SALAMANNA FRANCESCA	11.760
		107659	ALLEVA RENATA	24.200
		107781	PEDRINI ELENA	24.397
		107786	MORDENTI MARINA	24.343
		107801	MALLANO ALESSANDRA	12.802
		107804	CONTI AMALIA	2.420
107854	ZAMBONI SILVIA	9.227		
107894	MAGAGNOLI GIOVANNA	29.383		
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI RICERCA SCIENTIFICA SANITARIE	107913	SERRA MARTA	24.090
		107915	LOCATELLI MANUELA	25.809
		107923	STORNI ELISA	4.033
		107991	NOVELLO CHIARA	2.145
		108005	CANELLA FRANCESCA	15.840
		108015	DAVASSI PAOLO FRANCESCO	38.088
		108074	GAROFALO CECILIA	35.804

		108088	GUERZONI CLARA	29.327
		108117	MARINO MARIA TERESA	18.333
		108189	FANELLI MARILU'	16.800
		108190	COCCHI STEFANIA	21.780
		108244	PARRILLI ANNA PAOLA	20.371
		108299	TAVANTI ELISA	9.295
		108498	SPANO' SALVATORE SERGIO GIUSEPPE	14.080
		108516	PRADELLI LUCA	13.834
		108758	SERO VALERIA	13.750
		108879	MARCHESI EMANUELA	18.150
		108887	QUATTRINI IRENE	12.056
		108946	TOSI ALICE	14.190
		108977	FAZIO NICOLA	29.524
		108978	GABUSI ELENA	25.201
		109144	ROFFI ALICE	18.303
		109145	GRIFFONI CRISTIANA	18.550
		109182	SALVI GIORGIO	18.644
		109212	TORELLI MARCO	7.364
		109237	BIANCHI MICHELE	28.588
		109248	DE PASQUALE DALILA	14.917
		109335	MAGLIO MELANIA	22.858
		109348	MANCARELLA CATERINA	18.334
		109370	MORELLI DANIELE	33.396
		109466	SARTONI FEDERICA	16.969
		109538	MASCIALE VALENTINA	1.430
		109604	CURCI ROSA	19.800
		109634	AMABILE MARILINA	14.600
		109635	MAIOLI MARGHERITA	17.561
		109655	CANELLA VALENTINA	18.240
		109677	CARINA VALERIA	17.160
		109693	D'ARIENZO GINO	9.724
		109694	CONIGLIARO ALICE	7.425
		109709	DIANA JACOPO	11.904
		109756	PONTI FRANCESCA	17.767
		109776	PANSERI SILVIA	15.723
		109818	AGNESE VALENTINA	15.000
		109847	CORSINI SERENA	15.768
		109855	MARTIGNANI MATTEO	8.080
		109956	RAFFINI MIRCO	14.300
		109994	MASSA ANNAMARIA	13.300
		109999	CADOSSI MATTEO	8.572
		110016	PAGLIA ALESSIO	15.370
		110051	BARICORDI CRISTINA	10.010
		110060	FALCO LUIGI	10.010
		110090	MARMI FEDERICO	11.750
		110106	ASSIRELLI ELISA	9.000
		110108	COSTA VIVIANA	8.580
		110172	POLLINO SERENA	3.694
		110212	BROGINI SILVIA	1.430
		110227	ROSSI BARBARA	700
		110228	FRAUNHOFER-GESELLSCHAFT	549
		81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	(1.243)
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONE SANITARIA	101017	INAIL-BOLOGNA	1.405
		101026	INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	9.064
		107912	VANEL DANIEL	66.000
		109144	ROFFI ALICE	699
		109847	CORSINI SERENA	1.430
		54401010	DEBITI VS CO.CO.CO	138
81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI		24.627	

<b>BA1430</b>	<b>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</b>			<b>663.385</b>
81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO			663.385
ECONOMATO	PERSONALE INFERMIERISTICO	107398	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	650.912
ECONOMATO DIP. IOR/SICILIA	PERSONALE INFERMIERISTICO	107398	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	12.473

<b>BA1440</b>	<b>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</b>			<b>2.272.044</b>
81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			1.981.895
BANCA DEL- L'OSSO	LIBERI PROFESSIONISTI ESPIANTI	107856	CHIARELLO EUGENIO	3.724
		107866	DEL PICCOLO NICOLANDREA	830
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	415
		108051	NITRI MARCO	3.984
		108052	CAVALLO MARCO	3.318
		108077	FRANCESCONI DUNIA	4.561
		108094	MARTIKOS KONSTANTINOS	415
		108111	RUFFILLI ALBERTO	4.404
		108908	TAVERNINI TULLIA	673
		109764	PATELLA SILVIO	260
		109928	MARTINELLI ALESSANDRO	1.088
	110066	SHEHU ALBA	1.554	
RICERCA FINA- LIZZATA	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA LIBERI PROFESSIONISTI	107142	FILARDO GIUSEPPE	46.298
		107453	BRUNI DANILO	10.292
		107864	GHERMANDI RICCARDO	49.281
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	12.011
		108037	ALTADONNA GIULIO	8.655
		108080	DI MARTINO ALESSANDRO	3.052
		108308	BIAZZO ALESSIO	2.864
		108717	COLANGELI MARCO	2.338
		108964	COCCA ANGELA	12.213
		109333	PAIOLI ANNA	14.500
		109410	GNOLI MARIA	282
		109452	GIARDINO ROBERTO	80.126
		109526	ROATTI GIULIA	426
		109558	BRUSI VERONICA	25.666
		109589	FALVO MONICA	19.303
		109713	DIZDARI ARBANA	6.974
		109764	PATELLA SILVIO	29.354
		109957	DI PIETRA FABRIZIO	18.251
		110170	CAVAZZUTI LORENZO	2.864
		110179	PICCINNI LEOPARDI MARTINA	3.600
110204	MARALDI MARCO	2.935		
		FATTURE DA RICEVERE + diff	40.228	
RICERCA COR- RENTE	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA LIBERI PROFESSIONISTI	107142	FILARDO GIUSEPPE	194
			FATTURE DA RICEVERE	2.265
DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	109443	CIONI SERENA	37.025
		109619	DOMINICI SERENA	32.000
		109624	LADDAGA FRANCESCO	24.445
		109636	TALARICO NOEMI	24.521
		109637	RAINIERO MARIA PIA	17.994
		109640	TORNATORE LAURA	24.455
		109641	USALA MANUELA	21.139
		109659	D'AMICO TERESA	5.175
		109664	GIRGENTI MARIA CONCETTA	24.389
		109675	D'AMICO MARCO	24.455
		109894	LA BARBERA MARINA	4.087
		109914	LAURICELLA LORENZA	4.404



		110190	GRECO ROBERTO	5.736
	LIB.PROF.LI MEDICI	109524	CALDERONE SALVATORE	5.419
		109569	MINI' SALVATORE	2.310
		109618	TAGLIAVIA FRANCESCO	2.776
		109638	SARTI DANIELE	47.717
		109659	D'AMICO TERESA	9.794
		109661	MONTALBANO SERGIO	28.753
		109662	CANDELA BARTOLOMEO	23.525
		109688	DI MARTINO ALBERTO CORRADO	22.889
		109866	PARLATO ANDREA	27.800
		109894	LA BARBERA MARINA	329
		109914	LAURICELLA LORENZA	19.959
		109921	FERRARA ORNELLA	22.019
		107889	PILLA FEDERICO	43.159
		109986	GIUNTA ANGELO	7.847
		110249	AMODEI EMANUELE	1.980
PERSONALE	LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	108771	SANTORO FRANCESCA	10.509
		109526	ROATTI GIULIA	27.541
		108964	COCCA ANGELA	17.454
		109611	FALDINI OLIVIA	14.557
	LIB.PROF.LI MEDICI	100907	GNUDI SAVERIO	18.303
		106527	ANTONIOLI DIEGO	41.423
		106589	TRISOLINO GIOVANNI	35.011
		106963	BOSCO ALESSIO	36.412
		107110	PASTORELLI FRANCESCA	20.061
		107451	AFFINITO DOMENICO	38.623
		107530	MANCARELLA LUANA	47.735
		107565	RIGHI DANIELE	60.000
		107866	DEL PICCOLO NICOLANDREA	26.352
		107889	PILLA FEDERICO	4.968
		107924	RONDELLI FRANCESCA	12.381
		107941	MARCHESINI REGGIANI LEONARDO	41.423
		108045	RANI NICOLA	30.905
		108080	DI MARTINO ALESSANDRO	35.996
		108108	VOMMARO FRANCESCO	26.341
		108154	MONTALTI MAURIZIO	26.352
		108716	CALDERONI MARCO	29.423
		108717	COLANGELI MARCO	35.023
		108799	LOLLI FRANCESCO	26.404
		108873	DE FRANCESCHI LUCIA	42.021
		109053	D'UGO ANTONIO	41.100
		109090	COLANGELI SIMONE	26.423
		109306	RACANO COSTANTINA	29.623
		109367	BORIN SVEVA	26.126
		109410	GNOLI MARIA	24.221
		109450	DI BATTISTA NICOLA	35.045
		109526	ROATTI GIULIA	2.521
		109590	CIARONI VALENTINA	9.945
		109685	ZANINI NICOLA	9.304
		109697	LOMBARDI RAFFAELE	25.640
		109715	SPINNATO PAOLO	26.423
		109717	DI LUZIO RAFFAELLA	26.352
		109852	CAVACIOCCHI MICHELE	26.352
		109920	DI GIROLAMO STEFANIA	13.211
		108077	FRANCESCONI DUNIA	2.202
		108094	MARTIKOS KONSTANTINOS	13.210
		110195	SIMIONI VALENTINA	3.678
81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI			225.878
RICERCA FINALIZZATA	BORSISTA SANITARIO	107235	CHIECHI ANTONELLA	13.440
		107804	CONTI AMALIA	23.030
		107991	NOVELLO CHIARA	19.055
		108267	VENTURA SELENA	18.333
		108299	TAVANTI ELISA	1.667
		108758	SERO VALERIA	1.375

		10887	QUATTRINI IRENE	6.875
		109103	GAMBARI LAURA	4.123
		109229	VELLA SERENA	16.500
		109267	PINCA ROSA SIMONA	16.500
		109861	PAOLELLA FRANCESCA	16.500
		109944	CRISTALLI CAMILLA	15.125
		109951	DE LUCA ANGELA	23.103
		109952	BELLAVIA DANIELE	23.103
		109953	RAIMONDI LAVINIA	22.992
		110049	ANTICA TRATTORIA STERLINO SNC DI ROSSETTI LUIGI &	4.158
<b>81601005</b>	<b>ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO</b>			<b>64.272</b>
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA	110078	ANDRIOLO LUCA	2.063
		110071	PRENCIPE SABINO	4.000
		110206	BROZZI ALESSANDRO	2.450
		108403	KOLLETZEK CHIARA	400
		109250	WHITE PAUL FREDERICK	10.000
BANCA DELL'OSSO	SPECIALIZZANDI PER ESPIANTI	108615	ANGELINI ANDREA	1.187
		108647	PALA ELISA	258
		108687	CASTIELLO EMANUELA	1.445
		108688	FILANTI MATTIA	4.387
		108922	ABATI CATERINA NOVELLA	2.890
		108957	BONANZINGA TOMMASO	516
		109024	FRAKULLI IDEAL	2.735
		109339	ROMAGNOLI CARLO	258
		109386	ORTOLANI ALESSANDRO	516
		109411	PAGLIAZZI GHERARDO	774
		109412	CAULI VERONICA	258
		109470	BARBADORO PAOLO	2.735
		109480	CAPRA PAOLA	1.548
		109498	CALABRO TERESA	2.116
		109516	TEDESCO GIUSEPPE	258
		109557	PERDISA FRANCESCO	2.064
		109663	DI MATTEO BERARDO	4.902
		109706	GRASSI ALBERTO	1.290
		109807	BORGHINI RAFFAELE	2.322
		109808	D'AMATO MICHELE	1.548
		109813	RAMPONI LAURA	1.290
		109839	PUNGETTI CAMILLA	1.290
		109844	STRAZZARI ALESSANDRO	258
		109913	MERLI MARIA LETIZIA	1.032
		109928	MARTINELLI ALESSANDRO	1.032
		109806	FABBRI DANIELE	1.548
		110000	AKKAWI IBRAHIM	1.548
		110048	CAMPAGNONI SILVIA	1.290
		110078	ANDRIOLO LUCA	516
		110164	ROBERTI DI SARSINA TOMMASO	258
		110173	TROVARELLI GIULIA	516
		110180	MAZZOTTI ANTONIO	258
		110208	CALAMELLI CARLOTTA	516

<b>BA1500</b>	<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. A rilevanza san da pubblico - az.san. Pubblica della Regione</b>			<b>3.130.924</b>
81180603	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.RER			11.935
PERSONALE	VISITE COLLEGIALI	103434	AZ. USL DI BOLOGNA (CITTA' - DIP. PREVEN.)	455
	VISITE FISCALI	103434	AZ. USL DI BOLOGNA (CITTA' - DIP. PREVEN.)	10.328
		101967	AZ. USL IMOLA	742
		103910	AZ. U.S.L. DELLA ROMAGNA-CESENA	97
		104702	AZ. U.S.L. DI REGGIO EMILIA	57
		103777	AZ. UNITA' SANITARIA LOC.DI RAVENNA	85
		105058	AZ. U.S.L. MODENA	235
			SCORPORO BOLLI	(64)
81050577	COSTI PER EPIFISI DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE			23.721
BANCA DELL'OSSO	ESAMI DI LABORATORIO SU EPIFISI	102699	AZ. USL DI BOLOGNA	834
		101967	AZ. USL IMOLA	1.223
		103511	AZ. USL DELLA ROMAGNA- FORLI'	1.390

		103777	AZ. U.S.L.DELLA ROMAGNA-RAVENNA	9.276
		103910	AZ. U.S.L. DELLA ROMAGNA-CESENA	2.447
		103947	AZ. OSPEDALIERA DI PARMA	4.604
		104070	AZ OSP.UNIVERSIT. DI FERRARA SANT'ANNA	695
		104321	AZ. OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA	2.549
		104655	AZ. U.S.L. DELLA ROMAGNA-RIMINI	91
		104702	AZ. U.S.L. DI REGGIO EMILIA	3.286
		105058	AZ. U.S.L. MODENA	4.435
			PER QUADRATURA	(7.110)
81170110	RIMBORSO, ASSEGNI E CONTRIBUTI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA RER			10.330
DIREZIONE SANITARIA	ATTIVITÀ DI TIPIZZAZINE	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	10.330
81201028	ALP-DEGENZE DA AZ.SAN.DELLA RER			70.809
DIREZIONE SANITARIA	RICOVERI BENTIVOGLIO	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	70.809
81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER			3.014.130
DIREZIONE SANITARIA	REPARTO IOR A BENTIVOGLIO	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.978.476
	CURE A STRANIERI	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	4.369
		103777	AZ. U.S.L.DELLA ROMAGNA-RAVENNA	536
		103910	AZ. U.S.L. DELLA ROMAGNA-CESENA	2.685
		104655	AZ. U.S.L. DELLA ROMAGNA-RIMINI	64
			BOLLI SCORPORO	-8
	BANCA DELL'OSSO	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	28.008

<b>BA1510</b>	<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubblico - altri soggetti pubb.</b>			<b>16.329</b>
81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI			16.329
DIREZIONE SANITARIA	DETERMINAZIONI EMATICHE DI IONI	102250	UNIV.ST-BRESCIA: DIP. MEDICINA SPERIMENT.ED APPLIC	12.639
RICERCA FINALIZZATA	SUPPORTO PER RICERCA	110240	UNIV.ST-BRESCIA: DIP.	3.690

<b>BA1520</b>	<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubblico - (Extra-regione)</b>			<b>4.250</b>
81180605	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.EXTRA RER			3.000
PERSONALE	RIMB. VISITE FISCALI EXTRA REGIONE	104390	ORDNE FITTIZIO PER CHIUSURA	1.272
		104552	AZ. USL 8 AREZZO	137
		108774	AZ. SANITARIA LOCALE 02 LANCIANO VASTO CHIETI	52
		108864	AZ. SANITARIA LOCALE AVELLINO	105
		103391	AZ. SANIT.UNICA REGIONALE AREA VASTA	56
		104137	AZ. USL3 - PISTOIA	134
		108473	AZ. SANITARIA LOCALE SALERNO	79
		108576	AZ. SANITARIA LOCALE CASERTA	80
		108695	AZ. SANITARIA PROVINCIALE DI MESSINA	52
		109843	AZ. SAN. REGIONALE DEL MOLISE	33
DIPARTIMENTO SICILIA	RIMB. VISITE FISCALI EXTRA DRS	108695	AZ. SAN. PROVINCIALE DI MESSINA	783
		108704	AZ. SAN. PROVINCIALE DI AGRIGENTO	108
		108774	AZ. SAN.LOCALE 02 LANCIANO VASTO CHIETI	52
		108779	AZ.SAN.LOC.1DIAVEZZANO-SULMONA-L'AQUILA	57
81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER			1.250
DIPARTIMENTO SICILIA		108734	ARNAS CIVICO	1.250

<b>BA1530</b>	<b>B.2.A.16.4) Altri serv. sanitari da privato</b>			<b>826.688</b>
81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI			826.688
DIPARTIMENTO SICILIA	AREA SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI OSS	109546	VILLA SANTA TERESA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E	470.024
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI A MISURA	109546	VILLA SANTA TERESA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E	286.646
	FUNZIONI DI NEUROLOGIA A CANONE	109546	VILLA SANTA TERESA DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E	70.018

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/2013</b>	<b>Valore CE al 31/12/12</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>24.800.740</b>	<b>23.420.631</b>	<b>1.380.110</b>	<b>6%</b>
BA1580	Lavanderia	2.414.889	2.378.997	35.892	2%
BA1590	Pulizia	1.978.630	2.091.875	-113.245	-5%
BA1600	Mensa	2.752.691	2.764.534	-11.843	0%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	634.114	632.030	2.084	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	326.414	427.464	-101.050	-24%
BA1640	Smaltimento rifiuti	747.821	753.175	-5.354	-1%
BA1650	Utenze telefoniche	282.813	268.930	13.883	5%
BA1660	Utenze elettricità	1.451.470	1.317.152	134.317	10%
BA1670	Altre utenze	3.170.094	3.183.192	-13.098	0%
BA1680	Premi di assicurazione	1.856.449	1.848.850	7.600	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	205.349	147.674	57.675	39%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	415.152	292.037	123.115	42%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	8.564.855	7.314.720	1.250.135	17%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>2.325.824</b>	<b>2.223.918</b>	<b>155.717</b>	<b>7%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.169	112.671	-22.502	-20%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	22.216	0	22.216	0%
<b>BA1780</b>	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>2.042.061</b>	<b>1.993.680</b>	<b>48.381</b>	<b>2%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	52.578	48.870	3.708	8%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.642.681	1.498.321	144.361	10%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	6.941	0	6.941	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	339.861	446.489	-106.628	-24%
<b>BA1840</b>	<b>Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>171.378</b>	<b>117.567</b>	<b>53.811</b>	<b>46%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171.378	117.567	53.811	46%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>221.027</b>	<b>167.645</b>	<b>53.382</b>	<b>32%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.203	26.642	-19.439	-73%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	213.824	141.003	72.821	52%
	<b>TOTALE</b>	<b>27.347.591</b>	<b>25.812.194</b>	<b>1.535.397</b>	<b>6%</b>

**Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--

CONTO ECONOMICO	TIPOLOGIA DI PRESTAZIONE	COD. FRN	SOGGETTO FORNITORE	IMPORTO
<b>BA1760</b>	<b>B.2.B.2.1) Consulenze non san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>			<b>90.169</b>
81155001	CONSULENZE SANITARIE NON DA AZ.SAN.DELLA REGIONE			90.169
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO	102717 AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	2.032
	PERSONALE	CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI MED.AUT	102717 AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	13.420
		CONSULENZE DI INGEGNERIA CLINICA	104644 AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA')	15.000
		CONSULENZE ESPERTO QUALIFICATO	102717 AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	78.616
		UTILIZZO SALA AUTOPTICA	102717 AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	-19.796
				897
<b>BA1770</b>	<b>B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - altri soggetti pubblici</b>			<b>22.216</b>
81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			22.216
	AFFARI ISTITUZIONALI	CONVENZIONE DELIB. 92/2010	107435 ALMA MATER STUDIORUM DIP.MEDICINA SPEC.DIAGN.E SPE	2.420
				19.796
			IVA DI ALTRO CONTO (DA AZ. SAN.RER)	
<b>BA1790</b>	<b>B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato</b>			<b>52.578</b>
81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO			52.578
	PERSONALE	CONSULENZA FISCALE	104142 SALMI ENRICO	20.800
	AFFARI ISTITUZIONALI	CONSULENZA PROFESSIONALE	104355 CATURANI CESARE	2.784
			106256 ASSOCIAZIONE PROFESS.LE DE VERGOTTINI	4.441
			108854 ZOLI CARLO	3.775
	TECNICO	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	110125 BARANZONI ARCHITETTI SRL	6.098
	DIREZIONE SANITARIA	INTERPRETARIATO	109376 AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI SOCIALI E SANITARIE	5.000
	RICERCA FINALIZZATA	CONSULENZA TECNICA A SUPP.RICERCA	108994 BYOS RESEARCH CONSULTING SRL	9.680
<b>BA1800</b>	<b>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</b>			<b>1.642.681</b>
81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE			1.642.681
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	101017 INAIL-BOLOGNA	7.366
			101026 INPS-BOLOGNA CONTRIB.A C/ENTE	248.510
			103171 CRISTOFOLINI LUCA	3.225
			104547 FOGNANI ROBERTA	13.156
			105322 ANCARANI CRISTINA	19.532
			105672 BONTEMPI MARCO	27.687
			105857 SGROI ELENA	15.520
			106268 BATTISTELLI LUCA	23.262
			106689 PORCU ELISA	22.800
			106993 MILANESI ANNAMARIA	20.700
			107221 CHIESA ANNE MARIE BERNADETTE	11.540
			107227 CASARA VERIDIANA SERENA	20.073
			107229 MONACO VALENTINA	3.766
			107284 DIMOPOULOU PANAGIOTA	23.552
			107340 PANI MARTINO	29.202
			107516 MONTAPERTO ANGELA	13.620
			107535 BAIGORRIA CARLOS ALBERTO	41.188
			107605 SHELYAKOVA TATIANA	8.745
			107611 SETTI LUIGI	8.000
			107612 LEGA FEDERICO	11.000
			107658 BIGNOZZI SIMONE	6.941
			107694 ORTOLANI MAURIZIO	11.440

107722	MAZZARRI ANTONELLA	7.300
107802	FERRETTI EMIL	20.040
107805	CIARROCCHI PAOLA	14.344
107934	ZICARI LEONARDO	40.000
108101	FIOCCHI SARA	22.567
108131	FERRANTE ANNAMARIA	17.150
108298	VALENTE GIORDANO	29.056
108355	BALBONI FEDERICA	19.800
108379	SIGNORELLI CECILIA	23.327
108404	CENNI FRANCESCO	8.990
108443	PIOVANI CARLO	28.040
108498	SPANO' SALVATORE SERGIO GIUSEPPE	10.747
108516	PRADELLI LUCA	10.558
108609	CORVINELLI SILVIA	11.400
108660	AFFATATO STEFANIA	15.500
108677	TESTA GERALDINA	12.870
108753	BOSCHI MICHELE	9.000
108787	ABELLI ELISABETTA	13.915
108792	CATALDI MATTEO	7.535
108893	ZANI LORENZO	19.734
108945	SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	1.430
108948	ROMAN DOINA VIOLETA	10.124
108950	JUNCAJ ELONA	17.160
108991	RAVAGLIA MARILENA	17.260
108996	FALCIONI STEFANO	18.783
109087	D'ANGELI VALENTINA	18.091
109110	ZUCCO ANTONINO	22.154
109122	EFFAT AHMED EMARA SARA	24.000
109130	PILOLLI LUIGI	27.975
109148	FONTI LUCIA	12.595
109241	TAMARRI SILVIA	18.028
109261	DEDDA VINCENZA	4.507
109311	BARACCHI MATTEO	5.720
109357	AMARENA ROCCO	19.758
109379	VIVARELLI LEONARDO	12.000
109380	PALMADORI ILARIA	19.954
109381	SCIANDRA EVELINA FIORENZA	12.000
109401	PALETTI SUSANNA	19.131
109407	CAPUCCI ALICE	22.152
109423	GRILLINI LAURA	9.724
109463	FERSINI CHIARA	17.802
109464	RONCARI ANDREA	19.800
109479	PITTO LORENZO	17.160
109656	BALISTRERI LUCA	18.447
109657	BOI MARCO	9.122
109679	VANNINI TOMMASO	750
109701	CAPPA CARMINE	21.111
109708	DE MEO ANGELO	11.100
109712	TARABELLA VITTORIO	13.200
109749	TAVONI SIMONA	8.580
109772	LIONELLO GIACOMO	19.448
109811	SERAFINI SIMONE	14.000
109853	GAMBERONI MARIKA	1.430
109865	GIRONIMI CRISTINA	25.843
109884	VALENTE PIERPAOLO	7.462
109888	TOSCHI ELENA	17.160
109893	ABDEL JABER SAMI	17.160
109901	TESONE MARIO	10.010
109905	BATTAGLIA SANTINA	19.734
109909	GINESTRA PAOLA	16.898
109958	MAZZI GIORGIO	6.400

			109960	ANDREONI GILDO	8.000	
			109968	MECCA ROSARIA	12.000	
			110012	FRATEA FERNANDO NICOLA	12.135	
			110024	SELVAGGIO DAVIDE	8.500	
			110036	PICHIERRI MARIA SARA	12.123	
			110067	PAPPALARDO BENIAMINO	14.569	
			110068	IORIO FABIAN MATTHEO	10.230	
			110079	GADANI DANIELE	2.638	
			110097	IORI GIANLUCA	9.867	
			110140	ZEROSEICONGRESSI SRL	100	
			110141	BEST WESTERN GLOBUS HOTEL	127	
			110168	CIANCIO MARIANA	4.950	
			110185	GHETTI MARTINA	1.400	
			110222	KOLLETZEK CHIARA	1.895	
			110238	LA LOGGIA ALESSANDRO	1.446	
			110239	AD ARTE S.R.L.	1.000	
				RIMBORSI	2.600	
				GIROCONTO PER ERRATA IMPUTAZIONE	1.243	
<b>BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b>					<b>339.860</b>	
<b>81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO</b>					<b>166.073</b>	
O	PERSONALE RICERCA FINA- LIZZATA	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI	109864	CARAVAGGI PAOLO	44.015	
		COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA		101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	10.144
				104816	PIGNOTTI ELETTRA	14.232
				105437	LONGHI ALESSANDRA	635
				107017	NOBILE ANNALISA	12.228
				107155	LA LOGGIA ALESSANDRO	19.959
				108959	GUERRA ARISTIDE	1.210
				109008	CONTIN MARTINA	7.816
				109993	MERCADANTE GIADA	11.102
				110119	MATRA' ANNUNZIO	1.210
				110243	GIACOMELLI LUCA MARIO	761
	RICERCA CORRENTE			109864	CARAVAGGI PAOLO	426
	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI	109228	RATTI ENRICO	25.452	
			109553	LO BUE SALVATRICE	19.952	
			SCORPORO IVA	-3.069		
<b>81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI</b>					<b>9.720</b>	
BILANCIO	STAGE			9.720		
<b>81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO</b>					<b>46.727</b>	
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	110005	OLINS ADA LEVY	1.000		
		110014	ALBINI ADRIANA	500		
		110019	PEZZOTTI GIUSEPPE	1.000		
		110026	MARIGLIANO VINCENZO	1.000		
		110070	VELLA STEFANO	500		
		110075	TACCHETTI CARLO	1.000		
		110077	GAUDIO EUGENIO	1.000		
		110086	PERUCCI CARLO ALBERTO	1.000		
		109626	PACIFICI MAURIZIO	1.000		
		110186	AKINTOYE SUNDAY	2.000		
		109540	CHUBINSKAYA SUSANNA	1.000		
		110271	VESCOVI ANGELO LUIGI	339		
			P/GIRO PER INCASSI BANCA DA DEFINIRE	-700		
			ALTRI CREDITI VERSO ERARIO	-300		
		RICERCA FINA- LIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA		FATTURE DA RICEVERE	5.000
				105437	LONGHI ALESSANDRA	250
				106915	GIOVANNINI GIORGIO	1.000
				109042	BIASCO GUIDO	1.000
				108963	BELIOSSI GIULIO	1.000
	109453			CARBONE GIORGIO	1.000	
108958	FAGGIOLI ANTONIO			1.000		

			109995	CATALDI MATTEO	5.000
			108960	GRANDINI STEFANO	500
	PERSONALE	COMPENSI PER P.O NON SANITARIE	110017	RIZZI RAFFAELLA	9.418
			110027	ROLLO ANTONIO	4.999
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA	COMPENSI PER P.O NON SANITARIE	110286	GIARDINI ANNA	1.000
	ECONOMATO	MEDIAZIONE INTERCULTURALE	109376	AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI SOCIALI E SANITARIE	1.500
		PROGETT. REALIZZAZIONE IOR NEWS	107826	CONFORTO STEFANIA	2.250
		SERVIZI FOTOGRAFICI EVENTI IOR	108397	STRALI WILLIAM	847
		SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI IOR	107901	RIGHI PAOLO MERIDIANA IMMAGINI	625
81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI				100.507
	PERSONALE	RELIGIOSE			100.507
81751012	SPESE PER IL CULTO				16.833
	AFFARI ISTITUZIONALI	SACERDOTE	107857	TAMANINI LINO	16.833

### AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	820.741	819.987	754	0%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.780.900	1.812.500	-31.600	-2%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.228.778	2.375.686	-146.908	-6%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.700	17.883	4.818	27%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.096	13.986	-1.890	-14%
Altre manutenzioni e riparazioni	983.814	949.195	34.619	4%
Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
<b>TOTALE</b>	<b>5.849.029</b>	<b>5.989.237</b>	<b>-140.208</b>	<b>-2%</b>

**Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/13	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.414.889		2.414.889	0%
BA1590	Pulizia	1.978.630	1.978.630		100%
BA1600	Mensa	2.752.691		2.752.691	0%
BA1610	Riscaldamento	0	0		0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	634.114		634.114	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	326.414	32.641	293.772	10%
BA1640	Smaltimento rifiuti	747.821	747.821		100%
BA1650	Utenze telefoniche	282.813		282.813	0%
BA1660	Utenze elettricità	1.451.470		1.451.470	0%
BA1670	Altre utenze	3.170.094		3.170.094	0%
BA1680	Premi di assicurazione	1.856.449		1.856.449	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	205.349		205.349	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	415.152		415.152	0%
	<i>di cui quote per sub-contraenti az.san.RER di anni prec.</i>	94.915		94.915	0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	8.564.855		8.564.855	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.203		7.203	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	213.824		213.824	0%
<b>BA1910</b>	<b>Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):</b>	<b>5.849.029</b>	<b>4.686.912</b>	<b>1.162.116</b>	<b>80%</b>
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	820.741	820.741		100%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	1.780.900	1.780.900		100%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	2.228.778	2.050.475	178.302	92%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	22.700	22.700		100%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	12.096	12.096		100%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	983.814	0	983.814	0%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>30.870.796</b>	<b>7.446.005</b>	<b>23.424.791</b>	<b>24%</b>

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

CASO NON PRESENTE

## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>43.974.513</b>	<b>43.654.518</b>	<b>-319.995</b>	<b>-1%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del pers. dirigente ruolo sanitario</b>	<b>21.329.276</b>	<b>21.345.372</b>	<b>16.096</b>	<b>0%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del pers. dirigente medico</b>	<b>17.599.334</b>	<b>17.677.743</b>	<b>78.409</b>	<b>0%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</i>	16.631.030	16.955.419	324.389	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.874.954	7.021.960	147.006	2%
	Retribuzione di posizione	2.763.104	2.858.180	95.076	3%
	Indennità di risultato	1.287.562	1.239.177	-48.385	-4%
	Altro trattamento accessorio	502.956	496.977	-5.979	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	3.570.582	3.659.716	89.134	2%
	Altri oneri per il pers.	1.631.872	1.679.409	47.537	3%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</i>	968.304	722.324	-245.980	-25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	475.067	349.993	-125.074	-26%
	Retribuzione di posizione	139.724	134.220	-5.504	-4%
	Indennità di risultato	59.627	36.557	-23.070	-39%
	Altro trattamento accessorio	31.168	16.908	-14.260	-46%
	Oneri sociali su retribuzione	228.442	153.555	-74.887	-33%
	Altri oneri per il pers.	34.276	31.091	-3.185	-9%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del pers. dirigente medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del pers. dirigente non medico</b>	<b>3.729.942</b>	<b>3.667.629</b>	<b>-62.313</b>	<b>-2%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	3.391.877	3.415.343	23.466	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.798.547	1.798.406	-141	0%
	Retribuzione di posizione	303.798	315.465	11.667	4%
	Indennità di risultato	239.472	242.286	2.814	1%
	Altro trattamento accessorio	25.543	25.788	245	1%
	Oneri sociali su retribuzione	739.393	749.422	10.029	1%
	Altri oneri per il pers.	285.124	283.976	-1.148	0%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del pers. Dir. non medico - tempo determinato</i>	338.065	252.286	-85.779	-25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	211.812	162.982	-48.830	-23%
	Retribuzione di posizione	23.073	21.327	-1.746	-8%
	Indennità di risultato	13.207	7.079	-6.128	-46%
	Altro trattamento accessorio	1.239	1.257	18	1%
	Oneri sociali su retribuzione	80.426	53.247	-27.179	-34%
	Altri oneri per il pers.	8.308	6.393	-1.915	-23%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del pers. dirigente non medico - altro</i>			0	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del pers. comparto ruolo san.</b>	<b>22.645.237</b>	<b>22.309.146</b>	<b>-336.091</b>	<b>-1%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del pers. comparto ruolo san. - tempo indeterminato</i>	20.900.046	20.899.553	-493	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.823.489	11.655.808	-167.680	-1%
	Straordinario e indennità pers.	1.040.717	1.064.190	23.473	2%
	Retribuzione per produttività pers.	1.077.398	1.090.916	13.518	1%
	Altro trattamento accessorio	169.940	169.578	-362	0%
	Oneri sociali su retribuzione	4.693.461	4.709.015	15.554	0%
	Altri oneri per il pers.	2.095.041	2.210.046	115.004	5%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del pers. comparto ruolo san. - tempo determinato</i>	1.745.191	1.409.593	-335.599	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.060.871	888.481	-172.390	-16%
	Straordinario e indennità pers.	112.129	112.164	34	0%
	Retribuzione per produttività pers.	73.051	40.012	-33.039	-45%
	Altro trattamento accessorio	4.852	4.736	-116	-2%
	Oneri sociali su retribuzione	425.220	309.380	-115.840	-27%
	Altri oneri per il pers.	69.068	54.820	-14.249	-21%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</i>			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>545.173</b>	<b>594.332</b>	<b>49.158</b>	<b>9%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>545.173</b>	<b>594.332</b>	<b>49.158</b>	<b>9%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	488.306	539.472	51.166	10%
	Voci di costo a carattere stipendiale	255.589	256.410	821	0%
	Retribuzione di posizione	74.087	79.022	4.935	7%
	Indennità di risultato	36.685	36.362	-322	-1%
	Altro trattamento accessorio	15.617	48.439	32.821	210%
	Oneri sociali su retribuzione	106.328	119.239	12.911	12%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	56.867	54.860	-2.008	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.630	42.521	-110	0%
	Retribuzione di posizione	653	651	-2	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.585	11.688	-1.897	-14%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>8.837.586</b>	<b>9.162.586</b>	<b>325.000</b>	<b>4%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>869.049</b>	<b>923.216</b>	<b>54.167</b>	<b>6%</b>
BA2340	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	864.148	862.372	-1.776	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	474.270	473.840	-430	0%
	Retribuzione di posizione	118.002	118.002	0	0%
	Indennità di risultato	84.406	83.799	-607	-1%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	187.193	186.224	-969	-1%
	Altri oneri per il personale	278	507	230	83%
BA2350	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	4.900	60.844	55.944	1142%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.288	41.845	38.557	1173%
	Retribuzione di posizione	732	5.629	4.897	669%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	881	13.370	12.489	1417%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>7.968.537</b>	<b>8.239.370</b>	<b>270.833</b>	<b>3%</b>
BA2380	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.429.968	7.629.525	199.556	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.674.965	4.732.898	57.932	1%
	Straordinario e indennità personale	220.527	247.415	26.888	12%
	Retribuzione per produttività personale	445.586	473.246	27.660	6%
	Altro trattamento accessorio	87.017	86.189	-828	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	1.667.463	1.703.850	36.387	2%
	Altri oneri per il personale	334.410	385.928	51.518	15%
BA2390	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	538.569	609.845	71.276	13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	369.126	413.464	44.338	12%
	Straordinario e indennità personale	17.035	26.926	9.890	58%
	Retribuzione per produttività personale	7.175	12.018	4.844	68%
	Altro trattamento accessorio		5.281	5.281	0%
	Oneri sociali su retribuzione	137.712	145.534	7.822	6%
	Altri oneri per il personale	7.522	6.622	-900	-12%
BA2400	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.671.547</b>	<b>6.562.514</b>	<b>-109.033</b>	<b>-2%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>710.039</b>	<b>584.481</b>	<b>-125.558</b>	<b>-18%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	646.422	521.698	-124.724	-19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	314.793	263.926	-50.867	-16%
	Retribuzione di posizione	125.311	100.744	-24.567	-20%
	Indennità di risultato	71.843	48.272	-23.571	-33%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	134.475	108.756	-25.719	-19%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	63.617	62.783	-834	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.838	43.838	0	0%
	Retribuzione di posizione	729	729	0	0%
	Indennità di risultato	5.597	5.597	0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.453	12.619	-834	-6%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.961.508</b>	<b>5.978.033</b>	<b>16.525</b>	<b>0%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.940.092	5.839.980	-100.112	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.639.154	3.578.495	-60.659	-2%
	Straordinario e indennità personale	45.847	130	-45.717	-100%
	Retribuzione per produttività personale	412.789	414.050	1.261	0%
	Altro trattamento accessorio	40.440	30.482	-9.958	-25%
	Oneri sociali su retribuzione	1.278.870	1.253.044	-25.827	-2%
	Altri oneri per il personale	522.993	563.780	40.787	8%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	21.416	138.053	116.637	545%
	Voci di costo a carattere stipendiale	14.424	96.649	82.225	570%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale	2.177	4.796	2.619	120%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione		31.952	31.952	0%
	Altri oneri per il personale	4.815	4.656	-159	-3%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo

### CP01 –Costi del personale

CP01 – SI	Per quanto riguarda i costi del personale si rimanda alla relazione sulla gestione.
-----------	---

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2013	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2013	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2013	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2013	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2013	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2013	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2013 VS FONDO INZIALE ANNO 2013
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>						<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.722,78	2.864.622,78	149	5	6	148	2.864.622,78	-32.100,00	0,00
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.867,59	373.867,59				0	373.867,59	0,00	0,00
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.675,51	1.072.090,51				0	1.072.090,51	-5.585,00	0,00
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>						<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479,31	677.312,33	65			65	647.967,64	-27.511,67	-29.344,69
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948,12	16.948,12				0	16.948,12	0,00	0,00
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.186,68	396.861,43				0	387.168,21	-14.018,47	-9.693,22
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>						<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.804,53	3.053.070,53	953	38	43	948	3.051.164,00	-5.640,53	-1.906,53
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564,10	1.276.564,10				0	1.276.564,10	0,00	0,00
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.380,81	1.943.161,81				0	1.940.404,00	-9.976,81	-2.757,81
<b>TOTALE</b>	<b>11.725.629,43</b>	<b>11.674.499,20</b>	<b>1.167,00</b>	<b>43</b>	<b>49</b>	<b>1.161,00</b>	<b>11.630.796,95</b>	<b>-94.832,48</b>	<b>-43.702,25</b>

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	191.913	191.651	262	0%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
<b>BA2540</b>	<b>Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	<b>719.591</b>	<b>839.567</b>	<b>-119.976</b>	<b>-14%</b>
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	570.027	725.860	-155.833	-21%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	59.032	58.828	203	0%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	90.533	54.879	35.653	65%
<b>BA2550</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>58.812</b>	<b>44.237</b>	<b>14.575</b>	<b>33%</b>
1801006	Spese processuali	46.778	25.386	21.392	84%
1801008	Abbuoni passivi	5	1		
1801010	Altri costi	12.029	18.850	-6.821	-36%
	<b>TOTALE</b>	<b>970.316</b>	<b>1.075.456</b>	<b>-105.139</b>	<b>-10%</b>

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>2.229.895</b>	<b>1.370.026</b>	<b>859.869</b>	<b>63%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	100.000	-100.000	-100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	60.000	0	60.000	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.169.895	1.270.026	899.869	71%
1601004	<i>Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente</i>	319.895	67.026	252.869	377%
1601007	<i>Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative</i>	1.200.000	0	1.200.000	0%
1601008	<i>Accantonamenti ad altri fondi rischi</i>	650.000	1.203.000	-553.000	-46%
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.549.948</b>	<b>5.207.659</b>	<b>-2.657.711</b>	<b>-51%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	142.214	225.161	-82.946	-37%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.407.489	4.982.498	-2.575.009	-52%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	244	0	244	0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>2.553.720</b>	<b>925.000</b>	<b>1.628.720</b>	<b>176%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
<b>BA2890</b>	<b>Altri accantonamenti</b>	<b>2.553.720</b>	<b>925.000</b>	<b>1.628.720</b>	<b>176%</b>
1701005	<i>accantonamento oneri personale in quiscenza</i>	350.000	425.000	-75.000	-18%
1701026	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	97.644	0	97.644	0%
1701027	<i>accantonamento per manut. programm. non incrementative</i>	1.600.000	500.000	1.100.000	220%
1701028	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	184.517	0	184.517	0%
1701030	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	321.559	0	321.559	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>7.333.562</b>	<b>7.502.685</b>	<b>-169.122</b>	<b>-2%</b>

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?			

Proventi ed oneri finanziari: la voce più significativa è rappresentata dagli interessi su mutui.

Di seguito il dettaglio

<i>IMPORTO AUTORIZZ.</i>	<i>ATTO</i>	<i>IMPORTO STIPULATO</i>	<i>ANNI</i>	<i>ANNO INIZIO</i>	<i>ANNO SCADENZA</i>	<i>Quota capitale 2013</i>	<i>Quota interessi 2013</i>	<i>Istituto di credito</i>
1.500.000	<i>Del. G.R. 1432/12</i>	1.500.000	10	01/01/2014	31/12/2023			Intesa San Paolo
-		1.807.600	10	01/01/2004	31/12/2013	213.511	1.060	MPS
6.000.000	<i>Del. G.R. 1112/06</i>	6.000.000	10	01/01/2007	30/06/2017	617.614	10.652	Intesa
10.000.000	<i>Del. G.R. 400/07</i>	10.000.000	20	01/01/2008	30/06/2028	380.128	33.345	DEXIA CRED.
5.000.000	<i>Del. G.R. 500/14</i>							
7.000.000	<i>Del. G.R. 648/11</i>	7.000.000	20	01/01/2012	30/06/2032	288.276	142.312	UNICREDIT
<b>29.500.000</b>		<b>26.307.600</b>				<b>1.499.529</b>	<b>187.369</b>	

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

CASO NON PRESENTE

## 26. Proventi e oneri straordinari

Si ritiene opportuno fornire alcune indicazioni di carattere generale attinenti ai componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- che, conformemente al D.M 118/2011 trovano collocazione nell’ambito di tale gestione (seppur in massima parte afferenti alla gestione caratteristica dell’Istituto), vista la significativa entità economica degli stessi.

Detti componenti straordinari sono emersi nel corso dell’anno in quanto l’Istituto, pur avendo avviato nel corso dell’esercizio precedente l’adeguamento alle procedure valutative conformi al D.M 118/2011, ha poi proseguito nel corso del 2013 alla riverifica delle poste patrimoniali, sia attive che passive, conformemente alle più puntuali norme in materia di certificabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie. Tale analisi, oltre che avviare procedure interne condivise e conformi a quanto sopra, ha inevitabilmente generato la rideterminazione di taluni valori patrimoniali alla luce dei modificati criteri valutativi o adeguamenti procedurali, che hanno conseguentemente generato le poste in oggetto e che sono di seguito analiticamente evidenziate.

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell’esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	<p>Complessivamente per nel 2013 sono state contabilizzate plusvalenze per 6.818 euro di cui 6.720 euro relative ad una attrezzatura sanitaria (inv.40904).</p> <p>Le minusvalenze nell’esercizio sono pari a 47.415 euro di cui 36.995 di minusvalenze su attrezzature sanitarie per fuori uso (verbali inv.40987)</p>

“Altri proventi straordinari” per 1.587.925 euro (comprensivi di sopravvenienze attive e insussistenze attive). Di seguito i dettagli più significativi:

### PS02 –Sopravvenienze attive

<p>Sono contabilizzati (E.1.B.1) fra i “ proventi da donazioni e liberalità” per 84.722 euro di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Erogazioni liberali in denaro:23.012 euro</li> <li>Donazioni di beni strumentali:61.709 euro</li> </ul> <p>Sopravvenienze attive (E1B2) per 1.419.924 euro di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sopravvenienze attive ordinarie per beni e servizi: 580.122. Euro di cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>252.776 euro inerente una questione conclusasi a favore dello IOR con HERA: l’Agenzia A-tersir (Agenzia territoriale dell’Emilia Romagna per i servizi idrici e rifiuti) ha ritenuto non corretto il ricalcolo dei consumi effettuato da Hera (relativamente al periodo 17.09.2009-19.03.2011) ed il conseguente addebito dei volumi non registrati;</li> <li>235.709 euro per regolarizzazione contabile 2011-2012 inerente l’Unificazione dei Servizi Amministrativi in ambito metropolitano -settore acquisti e previdenza- (Delibera IOR n.258/2011, 305/2011, 307/2011);</li> </ul> </li> </ul> <p>Le restanti registrazioni, numerose quantitativamente ma di minore entità, si riferiscono alle modifiche contrattuali intervenute nel 2012 nei confronti delle ditte esterne che lavorano per la Banca dell’Osso e che sono state regolarizzate nel 2013. E’ stata inoltre recuperata un’imposta di cogenerazione versata nel 2012 e non dovuta. I restanti importi si riferiscono prevalentemente a note di accredito non stimate in sede di chiusura di bilancio degli anni precedenti.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Altre sopravvenienze attive verso terzi per 183.624 euro di cui di cui 131.912 euro riferiti a ricavi per prestazioni sanitarie erogate nel 2012 a pazienti pediatriche oncologiche provenienti</li> </ul>
--

dallo Stato del Kirghizistan. Nel 2013 è stata sottoscritta la Convenzione recepita con Delibera IOR n.433/2013 con la quale sono state ratificate anche le prestazioni erogate nel 2012;

- Sopravvenienze attive straordinarie per 635.832 di cui 633.072 euro riferiti a sterilizzazioni di ammortamenti di collaudi del 2006. Come sopra riportato nel corso dell'esercizio l'Istituto ha effettuato delle verifiche delle poste patrimoniali, sia attive che passive, conformemente alle più puntuali norme in materia di certificabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie. L'analisi della procedura cespiti, pur avendo sempre avuto valori coincidenti con quelli iscritti in bilancio, ha evidenziato la mancata rilevazione della fine lavori inerenti l'implementazione di impianti informatici di rete (Progetto SIR), ragione per cui gli stessi restavano iscritti fra le "immobilizzazioni in corso" e non fra le relative immobilizzazioni immateriali di riferimento (Software e licenze d'uso). Ciò ha evidentemente generato la mancata rilevazione delle connesse quote periodiche di ammortamento. Nel corso del 2013 si è proceduto alla correzione in procedura cespiti e al conseguente recupero delle quote di ammortamento che, trattandosi di beni interamente finanziati da contributi in c/capitale, hanno generato contabilmente sopravvenienze passive ed attive di pari importo (€ 633.072.) relativamente alle quote di ammortamento pregresse e alle correlative quote di utilizzo dei contributi in c/capitale.
- Sopravvenienza attiva per mobilità v/az.san.Rer: 31,65 euro mobilità specialistica (AUSL Ferrara e Forlì)
- Altre sopravvenienze attive v/az.san.Rer: per 6.032 euro
- Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale: 14.315 euro

#### **PS03 –Insussistenze attive**

Tra i proventi straordinari si evidenziano insussistenze del passivo per 83.280 euro così composte:

- 18.716 euro "altre insussistenze del passivo v/az.san.Rer" per note di accredito ricevute
- 36.552 euro di insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi. Sono numerose scritture contabili di piccola entità per definizione posizioni inerenti anni precedenti di varia natura;
- 15.793 euro di "altre insussistenze del passivo v/terzi" di cui 13.672 euro a rettifica fondo per errata quantificazione iniziale p/stranieri a c/Rer

Gli oneri straordinari complessivi sono pari a 1.611.366 euro (E2) e comprendono sopravvenienze passive e insussistenze passive. Di seguito i dettagli più significativi

#### **PS04 –Sopravvenienze passive**

Sopravv.nze passive ordinarie da Aziende Sanitarie della Rer pari a 178.201 euro comprensivo di 73.565,81 euro a favore dell'Ausl Bo per effetto dell'accordo che prevede un eventuale conguaglio nel caso di una maggiore produzione dell'attività di ricovero svolta da IOR presso l'ospedale Bentivoglio; si è poi regolarizzato per gli anni 2011-2012 l'impatto derivante dall'Unificazione dei Servizi Amministrativi in ambito metropolitano -settore acquisti e previdenza- (Delibera IOR n.258/2011, 305/2011, 307/2011)

Sopravv.ze passive da terzi per acquisti beni e servizi pari a 302.122 euro generate da richieste da parte dei gestori di emissione note di accredito e da fatture pervenute di competenza anni precedenti. Le fatture più significative sono le seguenti:

- 77.766,48 euro di una fattura di CUP 2000 stimata in sede di chiusura di bilancio 2012 per 15.841,32 euro e pervenuta successivamente per 93.607,80. La fattura si riferisce al passaggio di consegne dalla ditta Plurima a Cup 2000 per l'archiviazione e digitalizzazione cartelle cliniche;
- 19.211,90 euro relativa alla convenzione con l'Arpa per l'analisi dell'acqua "Servizi tecnici" non prevista in sede di chiusura di bilancio
- 13.752 euro della Ditta Arnas relativa ad una fattura parzialmente prevista in sede di chiusura di bilancio. Conto di riferimento: "Altri servizi da aziende sanitarie extra rer"
- 25.000 euro per quota associativa 2012 "Alleanza contro il Cancro"

Sopravv.passive straord.pari a 636.757 euro di cui :

- 633.072 euro per ammortamenti capitalizzazione tardiva SIR collaudo anno 2006: vedi commento sopra riportato al punto PS 02 di pari importo

#### PS05 –Insussistenze passive

Le Insussistenze passive sono pari a 422.454 euro. Si tratta prevalentemente di crediti inerenti prestazioni erogate a pazienti stranieri negli anni 2001-2007 e sovrastimati in sede di chiusura dei rispettivi bilanci, in quanto le valutazioni, in quegli anni, venivano fatte in condizioni di profonda incertezza soprattutto con riferimento alla tariffe di riferimento. Gli importi contabilizzati a titolo di insussistenza sono stati quantificati a seguito di un attento esame delle fatture e note da emettere evidenziate in sede di chiusura di bilancio 2012.

E' stata contabilizzata anche un'insussistenza di 33.565 euro di un credito verso Rer iscritto nel 2006 a fronte dell'attività di coordinamento da parte di un collaboratore IOR per le attività inerenti l'Area Vasta. La Regione non ha mai adottato il provvedimento per il riconoscimenti di tale credito e pertanto, ai fini della riconciliazione dei debiti e crediti, lo IOR ha dovuto procedere alla contabilizzazione dell'insussistenza.

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## **Modelli Ministeriali CE ed SP**





codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>34.771.006</b>	<b>35.134.162</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>20.891.678</b>	<b>17.802.533</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	16.817.910	17.023.533
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.073.768	779.000
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>4.681.450</b>	<b>5.918.223</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>4.400.000</b>	<b>5.600.000</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.000.000	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	1.400.000	5.600.000
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>273.939</b>	<b>298.328</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	273.939	298.328
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>7.512</b>	<b>19.895</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.512	19.895
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>9.192.377</b>	<b>11.413.406</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	280.000	1.451.980
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.125.419	3.576.319
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	459.027	256.568
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>5.500</b>	<b>-</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 161.986 -</b>	<b>- 488.044</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 159.143 -</b>	<b>- 102.400</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>- 2.843 -</b>	<b>- 385.644</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.616.519</b>	<b>7.277.567</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>302.171</b>	<b>333.464</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>303.498</b>	<b>1.081.104</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>7.010.850</b>	<b>5.862.999</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.011.125</b>	<b>102.763.862</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>84.606.836</b>	<b>84.251.470</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.784.895	38.840.498
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	35.738.569	35.726.197
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.613.701	2.778.691
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	350.112	280.779
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	82.513	54.830
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	164.922	202.547
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	45.657.019	45.208.425
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	43.903.444	42.609.757
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.045.283	1.802.550
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	156.147	61.647
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	552.145	734.471
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	552.145	734.471
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.315.989</b>	<b>1.918.641</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>16.088.301</b>	<b>16.593.751</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	7.406.887	8.092.391
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.176.398	8.030.810
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	428.630	397.071

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	76.386	73.480
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	8.971	18.155
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>1.148.972</b>	<b>776.089</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	240.352	222.594
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	652.132	553.331
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	256.487	165
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>16.134.884</b>	<b>12.795.204</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	60.684	73.794
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	681.387	576.321
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	15.392.814	12.145.089
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.722.688</b>	<b>1.744.526</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.722.688	1.744.526
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	1.024.452	1.016.520
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	193.567	176.703
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	320.165	369.193
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	93.000	-
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	-	-
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	-	-
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	3.674.416	3.364.192
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	38.673	40.857
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>509.243</b>	<b>401.939</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	16.376	250
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	367.242	357.155
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	125.625	44.534
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>169.105.695</b>	<b>165.390.925</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	- 27.356.911	- 27.999.377
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	- 26.491.892	- 27.053.402
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 2.569.628	- 2.680.586
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 2.506.840	- 2.659.094
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 62.788	- 21.492
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.232.036	- 1.220.464
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 1.052.072	- 1.090.906
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	- 22.264	- 28.670
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 157.701	- 100.889
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 21.143.327	- 21.500.580
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 19.676.536	- 20.019.184
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.466.791	- 1.481.396
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 1.896	- 1.974
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 936	- 220
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 32.105	- 29.937
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 2.080	- 5.380
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 1.332.184	- 1.442.345
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 177.699	- 171.916
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	- <b>865.018</b>	- <b>945.975</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 10.234	- 11.908
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 225.933	- 222.170
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 5.817	- 12.818
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 472.589	- 520.249
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 4.148	- 6.223
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 146.298	- 172.607
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	- 54.482.529	- 52.480.589
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	- <b>27.134.938</b>	- <b>26.668.396</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	-	-
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	-	-
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	- 1.086.857	- 1.559.956
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 855.940	- 1.349.956
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 150.115	- 100.000
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 80.802	- 110.000
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 40.118	- 50.000
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 40.684	- 60.000
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	-	-
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	-	-
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	-	-
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	- 2.300.000	- 320.000
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 2.300.000	- 320.000
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 2.300.000	- 320.000
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	-	-
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	-	-
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	-	-
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	- 230.473	- 259.122
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	- 211.465	- 251.490
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 19.008	- 7.632
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	- 12.346.527	- 13.687.870
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	- 5.679.944	- 6.843.407
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area specialistica	- 6.170.667	- 6.415.059
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	- 495.916	- 429.404
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	- 468.387	- 69.544
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 44.981	- 67.811
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 423.406	- 1.734

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	- 6.724.503	- 7.049.506
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 287.410	- 284.545
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 162.429	- 110.832
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 6.048.744	- 6.561.093
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 530.577	- 654.009
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	- 8.000
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 1.603.684	- 1.641.840
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	- 979.054	- 1.316.801
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	- 663.385	- 600.480
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 2.272.044	- 2.339.964
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 225.920	- 93.036
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 225.920	- 93.036
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	- 3.978.192	- 3.722.396
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 3.130.924	- 3.176.544
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 16.329	- 21.543
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	- 4.250	- 2.000
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 826.688	- 522.309
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	- 27.347.591	- 25.812.194
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	- 24.800.740	- 23.420.631
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.414.889	- 2.378.997
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 1.978.630	- 2.091.875
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 2.752.691	- 2.764.534
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 634.114	- 632.030
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 326.414	- 427.464
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 747.821	- 753.175
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 282.813	- 268.930
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 1.451.470	- 1.317.152
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 3.170.094	- 3.183.192
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 1.856.449	- 1.848.850
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 1.698.000	- 1.683.000
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 158.449	- 165.850
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 9.185.355	- 7.754.431
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 205.349	- 147.674
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 415.152	- 292.037
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 8.564.855	- 7.314.720
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	- 2.325.824	- 2.223.918
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 90.169	- 112.671
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	- 22.216	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 2.042.061	- 1.993.680
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 52.578	- 48.870
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 1.642.681	- 1.498.321
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	- 6.941	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 339.861	- 446.489
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 171.378	- 117.567
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 171.378	- 117.567
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	- 221.027	- 167.645
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 7.203	- 26.642
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 213.824	- 141.003
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	- 5.849.029	- 5.989.237
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	- 820.741	- 819.987
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	- 1.780.900	- 1.812.500
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	- 2.228.778	- 2.375.686
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	- 22.700	- 17.883
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	- 12.096	- 13.986
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	- 983.814	- 949.195
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	- 1.346.469	- 1.251.186
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-	- 766
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	- 1.346.469	- 1.250.421
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 1.014.069	- 945.225
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 332.399	- 305.195
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	- 60.028.820	- 59.973.951
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	- 43.974.513	- 43.654.518
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	- 21.329.275	- 21.345.372
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	- 17.599.335	- 17.677.742

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 16.631.029	- 16.955.418
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 968.305	- 722.324
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>- 3.729.941</b>	<b>- 3.667.630</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 3.391.877	- 3.415.343
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 338.064	- 252.286
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>- 22.645.238</b>	<b>- 22.309.146</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 20.900.046	- 20.899.553
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.745.191	- 1.409.593
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>- 545.173</b>	<b>- 594.332</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>- 545.173</b>	<b>- 594.331</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 488.305	- 539.472
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 56.867	- 54.860
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	1
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>- 8.837.586</b>	<b>- 9.162.587</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>- 869.049</b>	<b>- 923.217</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 864.149	- 862.372
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	- 4.900	- 60.845
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>- 7.968.537</b>	<b>- 8.239.370</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 7.429.969	- 7.655.676
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 538.569	- 583.694
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>- 6.671.548</b>	<b>- 6.562.514</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>- 710.039</b>	<b>- 584.481</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 646.422	- 521.698
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 63.617	- 62.783
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>- 5.961.508</b>	<b>- 5.978.033</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.940.092	- 5.839.980
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 21.416	- 138.053
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>- 970.316</b>	<b>- 1.075.456</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>- 191.913</b>	<b>- 191.651</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>- 778.403</b>	<b>- 883.804</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 719.591	- 839.567
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 58.812	- 44.237
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>- 5.773.549</b>	<b>- 5.353.124</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>- 464.894</b>	<b>- 281.087</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>- 5.308.654</b>	<b>- 5.072.037</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>- 2.213.452</b>	<b>- 2.166.230</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 2.213.452	- 2.166.230
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>- 3.095.203</b>	<b>- 2.905.807</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>- 109.305</b>	<b>- 30.673</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 109.305	- 30.673
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>- 210.253</b>	<b>137.944</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>- 200.702</b>	<b>130.944</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>- 9.551</b>	<b>7.000</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>- 7.333.562</b>	<b>- 7.502.685</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>- 2.229.895</b>	<b>- 1.370.026</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	100.000
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	- 60.000	-
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 2.169.895	- 1.270.026
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>- 2.549.948</b>	<b>- 5.207.659</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 142.214	- 225.161
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 2.407.489	- 4.982.498
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	- 244	-
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>- 2.553.720</b>	<b>- 925.000</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 2.553.720	- 925.000
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>- 163.460.742</b>	<b>- 161.518.334</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>8.369</b>	<b>14.032</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	71	12.953
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	8.298	1.079
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	172	13
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2013	2012
CA0070	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0080	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0090	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	172	13
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>- 196.731</b>	<b>- 198.977</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa		
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	- 187.369	- 192.108
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	- 9.362	- 6.869
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>- 18.770</b>	<b>- 37.956</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	- 18.675	- 19.361
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	- 95	- 18.595
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>- 206.960</b>	<b>- 222.888</b>
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.594.743</b>	<b>1.858.360</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	6.818	66.000
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>1.587.925</b>	<b>1.792.360</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	84.722	246.513
EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>1.419.924</b>	<b>338.341</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.032	41.330
EA0070	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>1.413.892</b>	<b>297.011</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	14.315	66.881
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	580.122	230.130
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	819.456	-
EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>83.280</b>	<b>1.207.505</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30.934	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	<b>52.346</b>	<b>1.207.505</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	656.112
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	36.552	422.567
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	15.793	128.826
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-	-
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>- 1.611.366</b>	<b>- 518.038</b>
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>- 47.415</b>	<b>- 27.930</b>
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>- 1.563.951</b>	<b>- 490.108</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	- 3.862	6.706
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	- 133	4.500
EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>- 1.137.501</b>	<b>- 451.756</b>
EA0320	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>- 190.419</b>	<b>- 11.799</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	- 12.217	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 178.201	- 11.799
EA0350	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>- 947.082</b>	<b>- 439.957</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>- 8.203</b>	<b>- 5.299</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	- 2.308	- 1.089
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	- 70	- 2.702
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	- 5.825	- 1.508
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	- 302.122	- 169.326
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	- 636.757	- 265.332
EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>- 422.455</b>	<b>- 27.146</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>- 422.455</b>	<b>- 27.146</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	- 422.455	- 27.146
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 16.623</b>	<b>1.340.322</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>5.421.369</b>	<b>4.990.024</b>
YA0000	<b>Imposte e tasse</b>		
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>- 4.888.797</b>	<b>- 4.896.082</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 3.827.376	- 3.792.592
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 406.503	- 389.753
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 654.919	- 713.736
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>- 70.406</b>	<b>- 79.570</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 70.406	- 79.570
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>- 4.959.203</b>	<b>- 4.975.652</b>
<td><b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b></td> <td><b>462.166</b></td> <td><b>14.372</b></td>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>462.166</b>	<b>14.372</b>

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2013	2012
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>87.222.825</b>	<b>86.154.587</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.534.674</b>	<b>1.383.499</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>951.285</b>	<b>1.053.794</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.850.359	1.650.950
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-899.074	-597.156
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>567.829</b>	<b>315.734</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	2.168.499	1.120.357
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-1.600.670	-804.622
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>1.590</b>	
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>13.970</b>	<b>13.970</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	409.843	409.843
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>		
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>85.614.470</b>	<b>84.697.407</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>32.234</b>	<b>32.234</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>49.403.164</b>	<b>49.458.058</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	49.403.164	49.458.058
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	75.471.189	73.312.631
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-26.068.025	-23.854.573
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.124
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.996.953</b>	<b>5.463.030</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	26.562.238	24.581.754
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-20.565.284	-19.118.724
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.617.321</b>	<b>1.450.147</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.713.303	7.145.825
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-6.095.982	-5.695.679
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>14.504</b>	<b>30.488</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	219.180	219.932
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-204.676	-189.444
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.311.746</b>	<b>1.303.052</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	10.273.970	9.975.021
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-8.962.224	-8.671.970
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>27.238.547</b>	<b>26.960.397</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>93.009.141</b>	<b>81.720.181</b>

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2013	2012
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>2.695.987</b>	<b>2.906.240</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>2.554.508</b>	<b>2.755.210</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	314.090	386.454
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	16.420	16.394
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	2.148.609	2.268.924
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	201	102
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	66	124
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.906	4.428
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	70.216	78.785
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>141.480</b>	<b>151.030</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	30.133	33.169
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	97.864	104.557
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	13.483	13.304
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>74.082.106</b>	<b>65.878.496</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>4.759.277</b>	<b>3.458.324</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1.318.928	269.812
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.441.911	2.413.739
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.385.812	1.512.082
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.056.099	901.657
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	998.438	774.773
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>46.505.220</b>	<b>38.831.671</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	33.916.065	37.712.541
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	32.481.913	34.543.379
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	1.434.152	3.091.708
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	77.454
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	12.589.155	1.119.130
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	8.817.155	1.119.130
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	3.772.000	-
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>31.514</b>	<b>21.297</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>6.855.377</b>	<b>7.192.541</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.975.772	6.008.868
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.653.215	1.733.746
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.322.557	4.275.121
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	879.605	1.183.673
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>9.789</b>	<b>11.448</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>15.920.928</b>	<b>16.363.216</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	91.171	186.298
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2.851.083	5.084.896
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	7.241.290	4.049.463
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	5.737.384	7.042.560
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>16.231.048</b>	<b>12.935.444</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>51.646</b>	<b>51.646</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>16.139.414</b>	<b>12.858.369</b>



STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2013	2012
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	39.988	25.429
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	65.182	1.287.684
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	32.357	1.239.946
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	32.357	1.239.946
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	32.825	47.738
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	32.825	47.738
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>180.297.149</b>	<b>169.162.452</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	12.602.192	15.807.781
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	7.536.580	10.742.169
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	5.065.612	5.065.612

## PASSIVO

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	-56.594.206	-42.299.274
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	-7.250.761	-7.250.761
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	-73.241.124	-65.625.367
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-24.501.852	-25.878.192
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-27.998.662	-27.664.877
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-23.123.165	-23.443.330
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-4.875.497	-4.221.547
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-16.652.937	-8.051.117
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-2.209.582	-1.565.717
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-1.878.091	-2.465.463
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-1.248.687	-1.102.639
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	156	-663.419
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni		
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire		
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-663.575
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti		
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	156	156
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-3.772.000	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	-3.772.000	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	29.380.376	32.357.284
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-462.166	-14.372
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-35.803.161	-39.664.760
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-9.502.366	-9.384.714
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	-700.000	-2.050.326
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	-1.410.326	-
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	-7.392.041	-7.334.389
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE		
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-21.401.836	-27.061.718
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-119.207	-463.620
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-1.397.373	-1.621.014
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-19.885.011	-24.977.084
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-244	-
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-4.898.959	-3.218.328
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-4.898.959	-3.218.328
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI		
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-86.847.437	-84.362.583
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-18.515.864	-18.515.392
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2013	2012
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-174.199</b>	<b>-454.530</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-3.400	-17.000
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-170.799	-437.530
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>		
PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-19.633.086</b>	<b>-14.939.476</b>
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-18.744.111	-14.423.536
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.186.858	
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-17.557.253	-14.423.536
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-888.975</b>	<b>-515.940</b>
PDA230	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-21.577</b>	<b>-272</b>
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-21.577	-272
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		
PDA280	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-31.364.855</b>	<b>-31.847.639</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-1.157.423	-815.243
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-30.207.432	-31.032.397
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-</b>	<b>-227</b>
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-3.725.150</b>	<b>-3.722.255</b>
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-1.931.979</b>	<b>-1.782.176</b>
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-11.480.728</b>	<b>-13.100.616</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-10.572.507	-11.227.901
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-908.221	-1.872.715
PEZ999	<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	<b>-1.052.345</b>	<b>-2.835.835</b>
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-1.991	-78
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-1.991	-78
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-1.050.353	-2.835.757
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-1.050.353	-2.835.757
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-180.297.149</b>	<b>-169.162.452</b>
PfZ999	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-12.602.192</b>	<b>-15.807.781</b>
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-7.536.580	-10.742.169
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-5.065.612	-5.065.612

## **Bilancio Attività Commerciale**



<b>BILANCIO COMMERCIALE</b> <i>economico sintetico</i>	<b>Conto</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>diff. val.ass.</b>	<b>diff. %</b>
Valori espressi in unità di euro					
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA	0	0	0	
02	PROVENTI E RICAVI DI ESERCIZIO	1.873.053	1.156.190	-716.863	-38,3%
03	RIMBORSI	128.002	85.047	-42.955	-33,6%
04	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	0	0	0	
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	0	0	0	
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	
08	ALTRI RICAVI	401.997	366.178	-35.819	-8,9%
<b>TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2.403.052</b>	<b>1.607.415</b>	<b>-795.637</b>	<b>-33,1%</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	408.753	135.641	-273.112	-66,8%
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	83.586	117.017	33.432	40,0%
11	ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	655.404	601.066	-54.338	-8,3%
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	17.997	12.701	-5.296	-29,4%
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.157.268	704.986	-452.282	-39,1%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	53.531	39.682	-13.849	-25,9%
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE BENI DI CONSUMO	0	0	0	
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	0	0	0	
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	0	0	0	
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	22.980	10.496	-12.484	-54,3%
<b>TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2.399.517</b>	<b>1.621.588</b>	<b>-777.928</b>	<b>-32,4%</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>3.535</b>	<b>-14.173</b>	<b>-17.708</b>	
<b>C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0	0	
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	7	0	-7	-100,0%
21	INTERESSI E ONERI FINANZIARI	-18.600	-135	18.464	-99,3%
<b>TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>-18.592</b>	<b>-135</b>	<b>18.457</b>	
<b>D RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
22	RIVALUTAZIONI				
23	SVALUTAZIONI				
<b>TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
<b>E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>					
24	PROVENTI STRAORDINARI				
25	ONERI STRAORDINARI				
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>					
<b>IMPOSTE DI ESERCIZIO</b>					
26	IMPOSTE D'ESERCIZIO				
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>		<b>-15.057</b>	<b>-14.309</b>	<b>749</b>	



## BREVI NOTE ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE PER L'ANNO 2013

Nel corso dell'anno 2013, come per gli anni passati, l'Istituto ha svolto attività che esulano da quelle istituzionali, normalmente definite come commerciali, rientranti nell'ambito di applicazione delle imposte IVA ed IRES.

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare una "contabilità separata", con opportune articolazioni, tale da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Si deve inoltre segnalare che il Bilancio di esercizio 2013 è stato redatto secondo quanto disposto dal Dlgs 118/2011; in questo senso, sono stati rivisti tutti i coefficienti di ammortamento secondo quanto disposto nell'Allegato 3 del decreto summenzionato. Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti "commerciali", invece, si è fatto riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986.

Come previsto dalla normativa vigente, nel libro giornale di contabilità sono state specificatamente individuate, attraverso apposita causale, le rilevazioni contabili inerenti l'attività commerciale che nel 2013 chiude con una perdita pari ad Euro **14.308,70** come mostra la tabella di sintesi di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2013	2012
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.607.415</b>	<b>2.403.052</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>1.621.588</b>	<b>2.399.517</b>
<b>DIFFERENZA</b>	<b>-14173</b>	<b>3.535</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-135</b>	<b>-18.592</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato attività commerciale</b>	<b>-14.308</b>	<b>-15.057</b>

L'attività commerciale è rappresentata prevalentemente da due aree di attività, quella relativa alle ricerche commissionate e alle sperimentazioni varie effettuate da laboratori e divisioni dell'Istituto e quella relativa a tutti gli altri costi e ricavi non tipici. Nel corso del 2013 è continuata l'implementazione della struttura relativa ai laboratori afferenti al Tecnopolo, la cui sede dovrà essere spostata nell'area ex Manifattura Tabacchi e la cui attività sarà di tipo prettamente commerciale, con produzione industriale.

**Valore della produzione:** complessivamente il valore della produzione ammonta ad euro 1.607.415,03, con una diminuzione rispetto all'esercizio 2012 pari al 65%. I ricavi diretti delle attività che determinano il bilancio commerciale sono di seguito evidenziati:

ATTIVITA'	RICAVI 2013	RICAVI 2012
Ricerca commissionata e tecnopolo	637.534	829.807
Maggior comfort alberghiero	419.166	399.144
Attività commerciali varie	428.523	1.058.142
Corsi di aggiornamento	54.623	45.749
Attività Banca dell'Osso Lab.analisi	67.569	70.210
<b>TOTALE</b>	<b>1.607.415</b>	<b>2.403.052</b>

Ricavi per ricerca commissionata e tecnopolo: rispetto al 2012 si rileva un diminuzione significativa di attività; tale attività è esclusivamente commerciale.

Maggior comfort alberghiero: i ricavi hanno subito un aumento superiore al 5% in ripresa rispetto agli ultimi anni.

Attività commerciali varie: si evidenzia un volume complessivo dei ricavi di euro 428.523, in drastica diminuzione rispetto al 2012. Nel corso dell'esercizio precedente, infatti, l'Istituto aveva ceduto un importante brevetto che aveva portato entrate per circa 500.000 euro. Nell'esercizio 2013 le entrate sono state prevalentemente legati alla gestione dei fitti attivi e dei contratti di concessione, relativi in particolare allo spazio concesso internamente alla edicola e ai bar e ai rimborsi forfettari da terzi per utilizzo di strutture e beni di proprietà dell'Ente.

Corsi di aggiornamento a gestione diretta dell'Ente : per questa tipologia di ricavi si registra un incremento rispetto al 2012, pari al 20% circa;

Ricavi inerenti l'attività della Banca dell'osso: l'attività sostanzialmente risulta invariata, anche per la convenzione stipulata con Ausl Bologna, relativa ad analisi microbiologiche effettuate dalla Banca del tessuto muscolo scheletrico. E' opportuno precisare che l'attività svolta è essenzialmente di tipo istituzionale, essendo connessa agli espianti e ai trapianti di segmenti ossei; diviene attività commerciale nel caso in cui i tessuti prelevati da donatore cadavere sottoposti a processazione allo scopo di impianto o prelevati da donatore vivente e sottoposti ad irradiazione, siano di "proprietà" dell'Azienda richiedente: la processazione e l'irradiazione si configura pertanto quale prestazione di servizio svolta dietro corrispettivo nell'interesse di soggetto terzo, e quindi fiscalmente rilevante.

Per quanto riguarda la convenzione di analisi microbiologiche, anche in questo caso si tratta di attività di consulenza professionale di tipo commerciale.

**Costi della produzione**: per l'esercizio 2013 i costi della produzione ammontano ad euro 1.621.588,33 (comprensivo dei costi diretti e di quelli promiscui), con un decremento di circa il 48%. Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,0094327566 per un importo totale di euro 779.033,62. Per il calcolo dei costi promiscui si rimanda al dettaglio riportato a fine relazione.

Fra i costi della produzione si rileva che quello inerente il personale dipendente è pari a 704.985,92 euro; tale costo è stato determinato tenuto conto dei costi promiscui e di quelli diretti. Nel dettaglio si rileva che il costo diretto del personale dedicato cioè quello totalmente o in percentuale dedicato all'attività commerciale e certificato dall'Ente ammonta a 142.612,20 euro.

Il costo diretto del personale assimilato è pari a 309.480,70 euro.

Nell'ambito delle consulenze non sanitarie è stato inserito il costo del contratto del commercialista e fiscalista dell'Ente.

Di seguito si dettagliano i costi di produzione articolati per le singole attività:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE 2013</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE 2012</b>
Ricerca commissionata e Tecnopolo	483.829	470.547
Maggior comfort alberghiero	165.517	175.962
Attività commerciali varie	189.735	332.337
Corsi di aggiornamento	3475	966
Attività Banca dell'Osso e Analisi laboratorio	0	0
Costi promiscui	779.033	1.419.705
<b>Totale</b>	<b>1.621.589</b>	<b>2.399.517</b>



COSTI PROMISCUI				
	ammontare complessivo delle entrate	<b>170.407.771</b>	Valore produzione + interessi attivi + proventi straordinari	
	ammontare entrate commerciali	<b>1.607.415</b>	Valore produzione + interessi attivi + proventi straordinari	
		.		
	percentuale costi promiscui	TOTALE	<b>0,0094327566</b>	
CONTO	descrizione	TOTALE CONTO	COSTO DEDUCIB.	COSTO DEDOTTO
81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E DI SUTURA	1.090.748,57	10.288,7657763118	10.288,77
81050509	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.079,85	19,6187188216	19,62
81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.108.388,27	10.455,1567729687	10.455,16
81050517	CHIMICI	32.105,13	302,8398770104	302,84
81050518	CELLULE PER TRAPIANTI	10.345,50	97,5865834404	97,59
81050520	OSSIGENO	94.713,95	893,4136372962	893,41
81050523	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ.SANITARIE RER	162.488,63	1.532,7156976092	1.532,72
81050525	GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	37.201,88	350,9162792287	350,92
81050526	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SANITARIE RER	471,04	4,4432056705	4,44
81050559	MEDICINALI CON AIC	2.321.291,85	21.896,1810264959	21.896,18
81050560	MEDICINALI SENZA AIC	62.788,32	592,2669400961	592,27
81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	1.443.206,32	13.613,4139450422	13.613,41
81050565	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	492.665,35	4.647,1923334767	4.647,19
81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	44.641,51	421,0924982381	421,09
81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	63.625,42	600,1631006488	600,16
81050585	DISPOSITIVI MEDICI	2.042.719,21	19.268,4731170105	19.268,47
81050586	VETRERIE E MATERIALE DA LABORATORIO	175.664,63	1.657,0016986155	1.657,00
81050587	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	616.618,65	5.816,4136425644	5.816,41
81050804	COMBUSTIBILI E CARBURANTI	5.817,27	54,8728920062	54,87
81050806	SUPPORTI INFORMATICI	227.272,32	2.143,8044772490	2.143,80
81050809	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	37.588,25	354,5608133976	354,56
81050810	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	244.500,58	2.306,3144605291	2.306,31
81050812	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	108.370,66	1.022,2340587293	1.022,23
81050822	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	131.233,43	1.237,8930034188	1.237,89
81050823	MATERIALE DI PULIZIA	94.699,59	893,2781829114	893,28
81153502	AGG.TO E FORMAZIONE DA TERZI PUBBLICI	7.203,00	67,9441458143	67,94
81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SANITARIE DELLE RER	201.291,50	1.898,7337258324	1.898,73
81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	7.257,30	68,4563444978	68,46
81180604	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	94.077,49	887,4100650284	887,41
81256504	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	177.974,12	1.678,7865556635	1.678,79
81257011	SPESE TRASPORTO E FACCHINAGGIO	326.138,16	3.076,3818823593	3.076,38
81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	173.382,54	1.635,4752990985	1.635,48
81280101	SERVIZI POSTALI	52.335,44	493,6674672516	493,67
81300504	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1.014.069,34	9.565,4692631860	9.565,47
81300505	CANONI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	302.280,02	2.851,3338547296	2.851,33
81300507	CANONI NOLEGGIO SOFTWARE	30.119,28	284,1078373095	284,11

81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.934.414,57	18.246,8618088721	18.246,86
81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.404.637,26	22.682,3579930361	22.682,36
81352502	GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	473.186,30	4.463,4511959613	4.463,45
81352503	SERVIZI DI VIGILANZA E GUARDIANIA	223.974,27	2.112,6947743332	2.112,69
81352505	SERVIZI INFORMATICI	634.114,07	5.981,4436810986	5.981,44
81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	743.653,82	7.014,7054812454	7.014,71
81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.374.356,48	12.963,9701621395	12.963,97
81403101	MED.VET.T.IND.-COMPETENZE FISSE	6.861.505,17	64.722,9082015505	64.722,91
81403102	MED.VET.T.IND.-COMPETENZE ACCESSORIE E F.CONTR.	4.529.642,96	42.727,0195419643	42.727,02
81403104	MED.VET.T.IND.-ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	3.561.082,76	33.590,8269196282	33.590,83
81403008	MED.VET.UNIVERSITARIO.-COMP. FISSE E ACCESSORIE	909.720,54	8.581,1724309296	8.581,17
81404101	N.MED.DIR.-T.IND.-COMPETENZE FISSE	1.798.546,61	16.965,2524119922	16.965,25
81404102	N.MED.DIR.-T.IND.-COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI	560.064,30	5.282,9502241511	5.282,95
81404104	N.MED.DIR.T,IND.-ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	737.310,92	6.954,8744493857	6.954,87
81404008	N.MED.DIR..UNIVERSITARIO.-COMP. FISSE E ACCESSORIE	67.661,00	638,2297445423	638,23
81405101	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.400.615,60	22.644,4226531145	22.644,42
81405102	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	802.957,62	7.574,1037923018	7.574,10
81405104	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	910.241,17	8.586,0834070000	8.586,08
81406101	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.422.872,93	88.883,6668534150	88.883,67
81406102	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.578.799,89	33.757,9482946289	33.757,95
81406104	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.781.263,76	35.667,7407013204	35.667,74
81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.727,88	16,2986714799	16,30
81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	4.655.414,47	43.913,3915834359	43.913,39
81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.076.511,04	10.154,4666211883	10.154,47
81503007	TEC.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.659.436,00	15.653,0558869124	15.653,06
81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	474.270,21	4.473,6754551713	4.473,68
81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	202.685,52	1.911,8831771927	1.911,88
81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	187.192,79	1.765,7440259805	1.765,74
81553101	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.571.438,44	33.688,5095285308	33.688,51
81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.002.237,46	9.453,8620189854	9.453,86
81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.255.766,13	11.845,3362550780	11.845,34
81750502	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	59.031,63	556,8309976917	556,83
81750504	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	570.026,92	5.376,9251937433	5.376,93
81750505	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	90.532,67	853,9726407655	853,97
81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	130.371,15	1.229,7593260548	1.229,76
81751007	UTENZE ACQUA	370.241,88	3.492,4015384236	3.492,40
81751008	UTENZE GAS	2.797.852,27	26.391,4594751678	26.391,46
81751010	UTENZE TELEFONICHE	282.812,67	2.667,7030804664	2.667,70
81751014	LIBRI,RIVISTE, MAT.DIDATTICO	224.142,98	2.114,2861746998	2.114,29
81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA	1.451.469,63	13.691,3597370106	13.691,36
81751037	ASSICURAZIONI - ALTRO	92.000,00	867,8136075124	867,81
81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.684.963,00	15.893,8458647272	15.893,85
		<b>82.588.121,11</b>	<b>779.033,64476239</b>	<b>779.033,62</b>

**Siope**



**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**VERBALE DI VERIFICA DI CASSA**  
**ANNO 2013**

Proceduto alla chiusura dell'esercizio all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

<b>I. - ENTRATA</b>			
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2012		€uro	12.858.369,47
Reversali registrate dal Tesoriere:	€uro	167.431.752,28	
Reversali Incassate:	€uro	167.431.752,28	
Reversali da incassare/regularizzare:	€uro	0,00	
Entrate da regularizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>€uro</b>	<b>180.290.121,75</b>

<b>II. - USCITA</b>			
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2012		€uro	0,00
Mandati registrati dal Tesoriere:	€uro	164.150.707,33	
Mandati pagati:	€uro	164.150.707,33	
Mandati da pagare/regularizzare:	€uro	0,00	
Uscite da regularizzare:	€uro	0,00	
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>€uro</b>	<b>164.150.707,33</b>

<b>Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio</b>		<b>€uro</b>	<b>16.139.414,42</b>
--	--	-------------	----------------------

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente e due per il tesoriere.

IL TESORIERE  
 Unicredit S.p.A.

(Timbro e firma dell'Ente)

**ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI**  
**QUADRO ILLUSTRATIVO DELLA CONCORDANZA**  
**TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**  
**ANNO 2013**

Fondo di cassa		16.139.414,42
Giacenze presso conto di Tesoreria escluse da riversamento in Contabilità Speciale	(-)	0,00
Riscossioni effettuate dal tesoriere e non contabilizzate nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(-)	1.679.251,96
Pagamenti effettuati dal Tesoriere e non contabilizzati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale	(+)	216.168,20
Pagamenti effettuati nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(-)	0,00
Versamenti nella contabilità speciale presso la Tesoreria Provinciale non contabilizzati dal Tesoriere	(+)	0,00
<b>Disponibilità presso la Tesoreria Centrale al 31/12/2013</b>		<b>14.676.330,66</b>

Si dichiara che sono stati rispettati i limiti imposti dalla normativa sulla tesoreria unica.

\_\_\_\_\_ li \_\_\_\_\_

**IL TESORIERE**  
**Unicredit S.p.A.**

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2013
<b>Prospetto</b>	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-feb-2014
<b>Data stampa</b>	24-feb-2014
<b>Importi in EURO</b>	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		21.962.119,53	21.962.119,53
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.007.775,96	1.007.775,96
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.919.050,28	2.919.050,28
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	134.220,27	134.220,27
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	31.988,00	31.988,00
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	600,00	600,00
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	65,00	65,00
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.229.676,12	1.229.676,12
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	405.036,34	405.036,34
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	14.720.058,59	14.720.058,59
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	96,15	96,15
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.513.261,20	1.513.261,20
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	291,62	291,62

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		107.563.715,64	107.563.715,64
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	5.937.386,83	5.937.386,83
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	92.234.050,09	92.234.050,09
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	795.420,00	795.420,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	4.375.000,00	4.375.000,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	124.400,00	124.400,00
2113	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	10.000,00	10.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	45.450,00	45.450,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	3.151.909,14	3.151.909,14
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	806.715,97	806.715,97
2202	Donazioni da imprese	12.500,00	12.500,00
2204	Donazioni da famiglie	20.114,00	20.114,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	50.769,61	50.769,61

ALTRE ENTRATE CORRENTI		35.149.998,40	35.149.998,40
3101	Rimborsi assicurativi	204.354,00	204.354,00
3102	Rimborsi spese per personale comandato	252.626,08	252.626,08
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	16.625.475,21	16.625.475,21
3105	Riscossioni IVA	342.256,23	342.256,23
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	17.307.463,16	17.307.463,16
3201	Fitti attivi	365.586,11	365.586,11
3202	Interessi attivi	34.630,91	34.630,91
3204	Altri proventi	17.606,70	17.606,70

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		15.880,80	15.880,80
4304	Alienazione di altri titoli	15.880,80	15.880,80

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		2.271.297,13	2.271.297,13
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	150.883,67	150.883,67
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	708.438,79	708.438,79
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.161.974,67	1.161.974,67



000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	250.000,00	250.000,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>468.740,78</b>	<b>468.740,78</b>
6400	Depositi cauzionali	468.740,78	468.740,78
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>167.431.752,28</b>	<b>167.431.752,28</b>

<b>Ente Codice</b>	000059666000000
<b>Ente Descrizione</b>	IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)
<b>Categoria</b>	Strutture sanitarie
<b>Sotto Categoria</b>	ISTITUTI DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
<b>Periodo</b>	ANNUALE 2013
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-feb-2014
<b>Data stampa</b>	24-feb-2014
<b>Importi in EURO</b>	

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

PERSONALE		68.902.198,49	68.902.198,49
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	34.778.765,09	34.778.765,09
1102	Arretrati di anni precedenti	19,18	19,18
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	5.020.023,36	5.020.023,36
1202	Ritenute erariali a carico del personale	14.293.111,58	14.293.111,58
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	866.168,96	866.168,96
1301	Contributi obbligatori per il personale	13.459.912,46	13.459.912,46
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	115.708,71	115.708,71
1503	Rimborsi spese per personale comandato	368.432,15	368.432,15
1599	Altri oneri per il personale	57,00	57,00

ACQUISTO DI BENI		27.732.660,54	27.732.660,54
2101	Prodotti farmaceutici	2.695.146,41	2.695.146,41
2102	Emoderivati	233.343,72	233.343,72
2103	Prodotti dietetici	2.398,29	2.398,29
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	220,00	220,00
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	1.675.275,63	1.675.275,63
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	99.869,70	99.869,70
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	5.299.545,66	5.299.545,66
2108	Materiali protesici	16.063.532,35	16.063.532,35
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.368,73	4.368,73
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	91.297,72	91.297,72
2198	Altri acquisti di beni sanitari	410.129,36	410.129,36
2201	Prodotti alimentari	21.322,14	21.322,14
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	276.695,84	276.695,84
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	5.757,51	5.757,51
2204	Supporti informatici e cancelleria	457.359,76	457.359,76
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	237.305,44	237.305,44
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	4.563,14	4.563,14
2298	Altri beni non sanitari	154.529,14	154.529,14

ACQUISTI DI SERVIZI		42.454.763,18	42.454.763,18
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	99.603,61	99.603,61
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	138.726,03	138.726,03
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	92.690,11	92.690,11
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	71.274,45	71.274,45
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	1.824.125,72	1.824.125,72
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.633,20	2.633,20
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	264.797,48	264.797,48
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	191.264,61	191.264,61
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.551.773,29	3.551.773,29
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.257.224,86	1.257.224,86
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	13.111,36	13.111,36
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	958.403,11	958.403,11
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	19.100,03	19.100,03

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	2.420,00	2.420,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.328.632,76	1.328.632,76
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	5.066.632,10	5.066.632,10
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	682.806,33	682.806,33
3206	Mensa per degenti	1.796.759,27	1.796.759,27
3207	Riscaldamento	2.901.528,89	2.901.528,89
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	354.905,82	354.905,82
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	1.571.888,59	1.571.888,59
3210	Utenze e canoni per altri servizi	352.568,42	352.568,42
3211	Assicurazioni	3.296.767,59	3.296.767,59
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	1.481.226,47	1.481.226,47
3213	Corsi di formazione externalizzata	161.642,31	161.642,31
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	3.702.667,55	3.702.667,55
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	17.637,48	17.637,48
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.204.667,94	2.204.667,94
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	15.132,91	15.132,91
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	258.796,75	258.796,75
3219	Spese legali	136.829,52	136.829,52
3220	Smaltimento rifiuti	738.567,07	738.567,07
3299	Altre spese per servizi non sanitari	7.897.957,55	7.897.957,55

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**

**5.932.772,71**

**5.932.772,71**

4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	48.005,43	48.005,43
4108	Contributi e trasferimenti ad aziende ospedaliere	2.698,72	2.698,72
4109	Contributi e trasferimenti a policlinici universitari	15.000,00	15.000,00
4110	Contributi e trasferimenti ad IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	9.439,81	9.439,81
4113	Contributi e trasferimenti a Enti di ricerca	15.000,00	15.000,00
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	5.770.974,58	5.770.974,58
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	42.673,17	42.673,17
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	28.981,00	28.981,00

**ALTRE SPESE CORRENTI**

**10.700.331,20**

**10.700.331,20**

5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	61.196,52	61.196,52
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.002.399,79	1.002.399,79
5201	Noleggi	1.257.428,86	1.257.428,86
5205	Licenze software	15.765,64	15.765,64
5305	Interessi su mutui	187.369,44	187.369,44
5306	Interessi passivi v/fornitori	3.298,12	3.298,12
5308	Altri oneri finanziari	17.296,96	17.296,96
5401	IRAP	4.843.791,62	4.843.791,62
5402	IRES	80.923,41	80.923,41
5404	IVA	301.351,99	301.351,99
5499	Altri tributi	149.891,60	149.891,60
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	458.466,00	458.466,00
5504	Commissioni e Comitati	23.839,18	23.839,18
5505	Borse di studio	182.522,11	182.522,11
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.238.231,28	1.238.231,28
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	695.867,16	695.867,16
5509	Altre ritenute per conto di terzi su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	10,00	10,00

000059666000000 - IRCCS - ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI (GESTIONE UNICA)

Importo nel periodo    Importo a tutto il  
periodo

5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	27.019,23	27.019,23
5598	Altri oneri della gestione corrente	151.055,27	151.055,27
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	2.607,02	2.607,02

**INVESTIMENTI FISSI**

		<b>6.847.650,37</b>	<b>6.847.650,37</b>
6102	Fabbricati	2.860.783,90	2.860.783,90
6103	Impianti e macchinari	439.784,45	439.784,45
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.587.230,26	1.587.230,26
6105	Mobili e arredi	548.643,69	548.643,69
6106	Automezzi	599,99	599,99
6199	Altri beni materiali	548.114,58	548.114,58
6200	Immobilizzazioni immateriali	862.493,50	862.493,50

**OPERAZIONI FINANZIARIE**

		<b>59.197,68</b>	<b>59.197,68</b>
7400	Depositi cauzionali	59.197,68	59.197,68

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**

		<b>1.521.133,16</b>	<b>1.521.133,16</b>
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	21.604,40	21.604,40
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.499.528,76	1.499.528,76

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**

		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

**TOTALE GENERALE****164.150.707,33                      164.150.707,33**



## **Relazione sulla contabilità separata ALP**





# Analisi Costo – Ricavi Anno 2013

## Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2013 è realizzata secondo le stesse modalità effettuate nella relazione allegata al bilancio negli anni precedenti, rilevando che per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso il ribaltamento dei servizi intermedi ed il calcolo dei costi generali.

Nel 2012-2013 si è effettuata l'analisi calcolando il costo pieno. Si sottolinea però che non sempre il calcolo del costo pieno permette di eseguire un'analisi di convenienza economica attraverso la valutazione dei costi *sorgenti-cessanti*, poiché è ottenuto tramite logiche e criteri proporzionali.

Con tale impostazione per il 2013, si è approfondita l'analisi del *marginale di primo livello*<sup>1</sup> che permette di rilevare il contributo economico a copertura dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali, nonché, come prevede la legge, "al miglioramento continuo della qualità delle prestazioni e dei servizi ed al perseguimento dell'efficienza generale".

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: il 50% del DRG e il comfort relativo all'attività prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.

Una importante novità economica del 2013 è la quota del 5% della legge 8 novembre 2012 n.189 (*fondo Balduzzi*), che viene trattenuta dal compenso del Medico, in quanto fondi da utilizzare secondo le linee indicate dalla legge: ***da vincolare ad interventi di prevenzione volti alla riduzione delle liste di attesa.***

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.



### 1 - Specialistica

Le entrate per l'attività specialistica svolta in libero professionale vanno a coprire il costo del personale medico direttamente coinvolto (*75% dei ricavi compresa IRAP*) e i fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 6,2%. L'effetto della quota 5% *fondo Balduzzi* è stato di 309.758 euro (*3,8% rispetto sempre ai ricavi complessivi*)

L'attività specialistica al Margine di II livello ha un avanzo del 5,3%, con una copertura degli altri costi indiretti di ulteriori 431.743 euro.

Il risultato inferiore è determinato dalla attività ambulatoriale intramoenia e dalle prestazioni di radiologia, dovuta in particolare al modello istituzionale, che prevede il calcolo dei costi dovuti all'utilizzo di risorse dell'Istituto. Dai dati risulta che l'attività specialistica libero professionale allargata compensa comunque tale risultato.

#### ***1a) Ambulatorio interno ed esterno autorizzato***

Analogamente al 2012, il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.

<sup>1</sup> Margine di I livello = *ricavi - costi direttamente imputabili (compreso convenzioni)*. Vedi nota (d) nella tabella di riepilogo in ultima pagina)

Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (Mattino: attività istituzionale – Pomeriggio: attività libero professionale), inoltre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

Il risultato dell'attività intramoenia 2013 è migliorato rispetto al risultato del 2012, considerando inoltre che vi è stato un notevole miglioramento nell'ambito della analisi dei costi e dei driver di ribaltamento dei costi promiscui.

L'attività intramoenia è stata di 27.551 visite presso l'ambulatorio IOR, 4.030 visite in strutture convenzionate e 7.245 presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia (DRS), per un totale di 38.826 visite, pari +2,9%.

#### Andamento rispetto a luogo di visita

	2010	2011	2012	2013	diff% 2013 vs 2012
Visite LP interna (escluso amb. Conv.ti)	29.808	29.633	28.589	27.551	-3,6%
Visite LP in ambulatori Conv.ti	5.356	4.520	4.194	4.030	-3,9%
Visite LP Dip Sicilia	0	0	5.208	7.245	39,1%
Visite LP allargata	18.275	15.778	14.001	12.231	-12,6%
Totale visite	53.439	49.931	51.992	51.057	-1,8%

Si evidenzia che, per le prenotazioni interne, da alcuni anni è stato attivato uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000 e che la riscossione avviene da sempre attraverso il tesoriere convenzionato o attraverso bollettini postali.

In relazione all'attività in intramoenia allargata nel 2013 si precisa che: i dirigenti autorizzati alla attività allargata sono passati a 26 contro i 39 del 2012, in coerenza alle Linee guida Regionali deliberate sulla materia<sup>2</sup>, dandone comunicazione a tutti i medici e recependo tali linee regionali con delibera n. 412 del 24 settembre 2013.

Sono state inoltre fornite, ai professionisti che hanno espresso l'intenzione di proseguire l'attività negli ambulatori autorizzati fuori Bologna e provincia di Bologna, le indicazioni per attivare l'infrastruttura di rete come da indicazioni delle linee guida.

Con delibere n. 496 del 30 ottobre 2013 e n. 498 del 6 novembre 2013, si sono prorogati i termini della temporanea continuazione all'utilizzo di studi o ambulatori privati sino al 31 dicembre 2013, limitatamente allo smaltimento delle liste di attesa, per n. 26 sanitari che hanno risposto di avere pazienti già prenotati oltre la data del 31 ottobre 2013.

Dei 72 ambulatori del 2012, si è passati al 31/12/2013 a 42 ambulatori: da 26 a 15 nel territorio della provincia di Bologna, da 10 a 7 fuori provincia ma all'interno della Regione Emilia Romagna e da 36 a 20 nelle altre Regioni.

Per n. 17 sanitari si è provveduto a richiedere, ai Direttori Generali delle Aziende USL sul cui territorio insiste l'ambulatorio, assenso alla sottoscrizione dell'accordo per lo svolgimento dell'attività libero professionale, previo parere del Collegio di Direzione. Si segnala che sono pervenuti pareri negativi da parte di Aziende USL per n. 5 sanitari ai quali si è fornita comunicazione formale.

Nel corso dell'inizio del 2014, per il momento, sono autorizzati n. 12 sanitari, in n. 12 ambulatori così suddivisi: 1 in Regione ed 11 fuori Regione.

Questa situazione potrà comunque subire ulteriori variazioni, in quanto non si sono ancora ricevuti tutti gli accordi sottoscritti dalle Aziende.

Le visite in intramoenia allargata sono diminuite del 12,6%, passando da 14.001 nel 2012 a 12.231 nel 2013, segnalando che tale attività nel corso del quadriennio 2010-2013 è notevolmente diminuita, causa anche la crisi economica e la conseguente contrazione delle spese per la salute.

<sup>2</sup>D.L. n. 1131 del 2 agosto 2013

Nell'anno 2013 sono continuati i monitoraggi relativi ai versamenti delle fatture emesse negli ambulatori esterni autorizzati prevedendo, come indicato nel regolamento, che il versamento sia fatto entro il mese di emissione delle relative fatture.

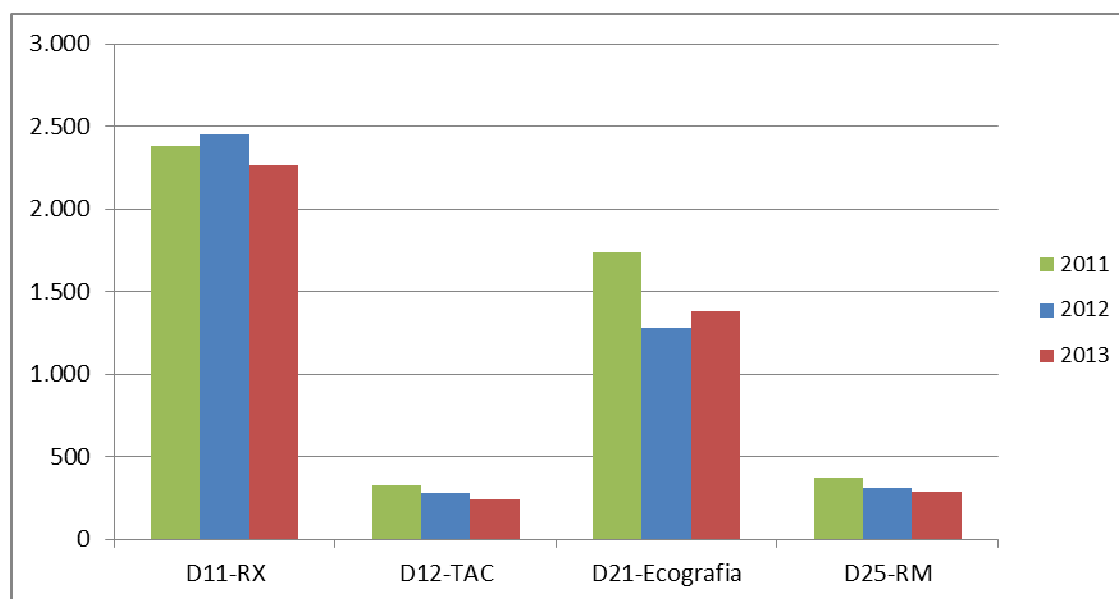
Globalmente sono state effettuate 51.057 visite (vs 51.992 nel 2012) con una diminuzione dell'1,8%.

Analizzando il rapporto tra attività in SSN e attività in Libera Professione, si rileva che a fronte delle 51.057 visite in Libera professione sono state effettuate 109.839 visite in attività non LP (compreso follow-up e visite pre-ricovero) di cui 25.301 accessi di Pronto Soccorso e 13.319 presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Inoltre il sistema di negoziazione di budget prevede nella *scheda Attività* del singolo Centro di Responsabilità dell'Area medica l'indicazione del numero di visite in Libera Professione, al fine di monitorare a 6 – 9 – 12 mesi (ed in alcuni casi mensilmente) che tale equilibrio complessivo, tra SSN e LP, sia mantenuto anche all'interno della equipe Medica della singola Unità Operativa.

### **1b) Radiologia di equipe**

Il servizio di radiologia mantiene il margine operativo in leggera perdita, anche se lievemente migliorato vs 2012. Come si evidenzia dal grafico del triennio, nel 2012 vi è stata una diminuzione significativa delle Ecografie vs 2011 (indicato nelle precedenti relazioni) mentre il volume di prestazioni del 2013 vede un lieve recupero delle stesse. Le altre prestazioni registrano un lieve decremento nel 2013 vs 2012.



Il costo del personale direttamente impiegato equivale al 70% (*Medici 50% + TSRM 20%*) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RMN, evidenzia un assorbimento di costi di 80.000 euro e concorre al *fondo Balduzzi* per circa 10.000 euro.

Nell'insieme le 4.199 prestazioni (vs 4.321 nel 2012), rappresentano il 4-5% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.



## 2 – Degenza



L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (comprensiva del comfort, in aree istituite *ad hoc* con, di norma, spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale) e l'attività effettuata in convenzione.

La degenza è in assoluto equilibrio, considerando necessariamente il valore di mobilità che le AUSL riconoscono ed il comfort collegato, che vengono imputati in bilancio in altri conti economici. Questo valore complessivo permette di portare in equilibrio tutta l'attività, infatti a costo pieno (comprendendo 837.524 euro di costi generali), mantiene un risultato positivo, che permette il bilanciamento anche dell'attività libero professionale specialistica.

Nel 2013 vi è stata una ulteriore diminuzione dei casi, con 846 dimessi (*contro 955 del 2012*). Si consideri inoltre che il solo onere 5-6 (LP) è passato da 897 casi del 2012 a 788 casi del 2013, a cui è necessario aggiungere i casi dei “*solventi o altri oneri con Medico scelto*”.

Complessivamente i ricoveri di libera professione si mantengono in un rapporto del 6-7% di tutti i ricoveri ordinari.

In relazione a tale attività si sono mantenuti gli accordi con il mondo assicurativo per le convenzioni di equipe, con un ulteriore aumento di attività che si è assestata sui 100 casi anno con un ulteriore aumento rispetto al 2012 (76 casi)

Si è inoltre mantenuto il livello di convenzione con alcune strutture private non convenzionate al fine di permettere il completamento di tale attività, quando non possibile all'interno della struttura IOR.

Il fatturato, è ovviamente in diminuzione, questo dipende sia dalla tipologia della casistica in relazione alla Mobilità, ed in relazione al chirurgo scelto per la parte del compenso alla equipe, sia dalla riduzione della casistica che è stata del 11%, verso una diminuzione del fatturato (compreso mobilità ed onere altro) del 9%, con un risultato per il fondo Balduzzi di 224.056 euro.

Complessivamente, nel versante costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione va il 48% dei proventi, il 9% ai fondi di perequazione ed al personale di supporto in fuori orario, mentre i costi diretti assorbono il 27% (vedi paragrafo 5).

Dal versante dei ricavi il 52-55% è la quota paziente per i professionisti dell'equipe, il 22-24% è la quota paziente ad integrazione del DRG ed il 19-20% e la restante parte che viene posta in Mobilità. La rimanente parte del ricavo che risulta essere del 4-5% è la quota paziente collegata al comfort.



## 3 – Consulenze , Consulti



Per tale attività vi è stata una diminuzione del fatturato di circa il 8,9%.

Come per tutti gli anni anche per il 2013 si sono monitorate e controllate le consulenze ed i consulti al fine di rispettare sia il numero massimo previsto dal regolamento, sia gli scostamenti temporali tra il versamento della fattura e l'avvenuta prestazione, richiamando l'osservanza dei tempi in caso di ritardo dell'incasso, nonché le fatturazioni dei consulti, talvolta fatturati con molto ritardo, richiamando o contestando ai sanitari coinvolti le anomalie riscontrate.



#### 4 – Schema dei costi 2013 vs 2012 (secondo gli andamenti ed i criteri utilizzati anni 2002-2011)



Tipologia ALP	RICAVI (a)	COSTI					Quota 5% Decreto Balduzzi	A copertura per ribaltamento costi intermedi e generali	A copertura per ribaltamento costi intermedi e generali	Differenza assoluta 2013-2012		
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale							2013	2012
		Personale Medico direttamente impegnato	Altro Personale <i>Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto</i>	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economici	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)						
Ricoveri	9.449.424	4.489.234	863.355	733.889	720.533	989.081	224.056	1.429.276	1.405.268	24.008		
Comfort (b)	504.416							504.416	486.646	17.770		
<b>Tot.Ricoveri</b>	<b>9.953.840</b>	<b>4.489.234</b>	<b>863.355</b>	<b>733.889</b>	<b>720.533</b>	<b>989.081</b>	<b>224.056</b>	<b>1.933.691</b>	<b>1.891.914</b>	<b>41.778</b>		
Amb.interno (c)	5.748.117	4.291.399	322.226	311.919	34.930	398.588	219.006	170.049	77.283	92.765		
Amb.esterno	2.059.210	1.618.789	87.294			1.887	81.173	270.067	169.818	100.248		
Rx equipe	369.071	187.675	97.095		12.925	70.150	9.578	-8.353	-12.533	4.180		
<b>Tot.Specialistica</b>	<b>8.176.398</b>	<b>6.097.864</b>	<b>506.614</b>	<b>311.919</b>	<b>47.855</b>	<b>470.625</b>	<b>309.758</b>	<b>431.763</b>	<b>234.569</b>	<b>197.194</b>		
Altre Prest (e)	428.630	322.222	285				15.705	90.418	117.915	-27.497		
<b>Totale generale</b>	<b>18.558.867</b>	<b>10.909.320</b>	<b>1.370.254</b>	<b>1.045.808</b>	<b>768.388</b>	<b>1.459.706</b>	<b>549.519</b>	<b>2.455.872</b>	<b>2.244.398</b>	<b>211.474</b>		

- (a) Nei ricavi della degenza vi è la quota a carico della mobilità (% del valore DRG) ed una parte di ricoveri con onere altro che viene eseguito presso il reparto di riferimento [ non viene stimato il valore a funzione] l'attività ambulatoriale è separata dai consulti
- (b) il Comfort è al netto IVA
- (c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate
- (d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei propri comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (NB per alcuni costi specifici ribaltati sono stati assunti i costi 2012 e normalizzati agli andamenti di costo 2013 esempio : luce, acqua,gas).
- (e) consulenze, consulti



## 5 – Nuovo schema con le analisi dei ribaltamenti dei costi da contabilità analitica anno 2013



		Ricavi	Costi										UTILE / PERDITA
			Personale direttamente collegato Dir.Medica compreso IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	quota fondo Balduzzi	Totale LP + oneri + Balduzzi	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	Totale Costi Diretti + fondo Balduzzi	Margine di II livello	Costi Generali	
a	Ricoveri *	9.449.424	4.489.234	863.355	224.056	5.576.646	733.889	720.533	989.081	8.020.149	1.429.276	821.636	607.640
			48%	9%		59%	8%	8%	10%	85%	15%	9%	6%
a1	Confort collegato**	504.416	-	-	-	-	-	-	-	504.416			504.416
	<b>Sub totale Ricovero</b>	9.953.840	4.489.234	863.355	224.056	5.576.646	733.889	720.533	989.081	8.020.149	1.933.691	821.636	1.112.055
			45%	8,7%	2,3%	56%	7%	7%	10%	81%	19,4%	8%	11%
b	Ambulatorio Intramoenia IOR	5.748.117	4.291.399	322.226	219.006	4.832.631	311.919	34.930	398.588	5.578.068	170.049	399.692	- 229.643
			75%	5,6%	3,8%	84%	5%	1%	7%	97%	3%	7%	-4%
c	Amb.Esterno Intramoenia allargata	2.059.210	1.618.789	87.294	81.173	1.787.256	-	-	1.887	1.789.143	270.067	85.732	184.335
			79%	4,2%	3,9%	87%				87%	13%	4%	9%
d	Rx equipe	369.071	187.675	97.095	9.578	294.348	-	12.925	70.150	377.423	- 8.353	33.074	- 41.427
			51%	26,3%	2,6%	80%	0%	4%	19%	102%	-2%	9%	-11%
	<b>Sub totale Specialistica</b>	8.176.398	6.097.864	506.614	309.758	6.914.235	311.919	47.855	470.625	7.744.635	431.763	518.497	- 86.735
			75%	6,2%	3,8%	85%	4%	1%	6%	95%	5,3%	6%	-1,1%
e	Altre prestazioni ***	428.630	322.222	285	15.705	338.212	-	-	-	338.212	90.418	16.125	74.292
			75%		3,7%	78,9%				79%	21%	4%	17%
	<b>Totale</b>	18.558.867	10.909.320	1.370.254	549.519	12.829.093	1.045.808	768.388	1.459.706	16.102.995	2.455.872	1.356.259	1.099.613
			58,8%	7%	3%	69%	6%	4%	8%	87%	13,2%	7,3%	6%

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, ottenuti sommando il 22,673% sui costi diretti, escluso i proventi al personale, secondo il modello dei ribaltamenti generali ed il 5% sui costi dei proventi ed oneri del personale.

Complessivamente l'attività nel 2013 18.5 milioni di euro<sup>3</sup>, riducendo i livelli del 2011-2012.

Nella specialistica la diminuzione non vi è stata grazie alla messa a regime della attività nel Dipartimento Rizzoli Sicilia, mentre la degenza ha subito una discreta riduzione nonostante le convenzioni con le assicurazioni.

Il trend è comunque in lieve calo, ed a tutt'oggi è molto complesso immaginare una previsione sul 2014.

Il margine operativo di primo livello - come evidenziato nella tabella analisi costi-ricavi del paragrafo 4 -, è in miglioramento rispetto al 2012, mentre il risultato dell'analisi del costo pieno è globalmente in equilibrio. Tutto ciò considerando la necessaria prudenza di un calcolo così complesso e, come indicato nella parte introduttiva, con elementi economici quali gli spazi ed il personale ed i relativi costi su cui è possibile fare analisi di ribaltamento, ma che è estremamente più complesso utilizzare nell'analisi *costi cessanti-sorgenti* per evidenziare con più efficacia i risultati.

La maggior parte del margine è determinato dall'attività di ricovero interno e convenzionato, mentre le attività che rimangono in sofferenza (*Ambulatoriale interna e Radiologia*), anche se con margini inferiori, rimangono comunque omogenee rispetto alle analisi costi-ricavi della funzione istituzionale.

La novità importante, oltre a quella della direttiva regionale sulla parte extra ospedaliera è il *fondo Balduzzi*, infatti per la parte relative alle indicazioni della legge, sottolineate in premessa del documento, è stata introitata una quota di 549.519 euro. Considerando che tale quota sarà comunque utilizzata a favore della attività in SSN si può senz'altro considerare che il valore a copertura dei costi intermedi e generali e della attività in SSN viene a migliorarsi sia per effetto di un miglior assorbimento degli spazi e sia per l'effetto fondo Balduzzi, che non è corretto sommare, ma che comunque esprime la direzione indicata dalla legge. Una direzione che è quella di riuscire ad ottimizzare le risorse e gli spazi, ottenere una piena copertura della attività ed aumentare l'offerta complessiva ovviamente senza l'aumento dei costi.

---

<sup>3</sup> Vs 19,4 milioni di euro nel 2012 e 2011





## **ALLEGATI**



## **Dettaglio Conto Economico**



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>		<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>34.771.006</b>	<b>35.134.162</b>
	AA0020		A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	20.891.678	17.802.533
A.1.a)	AA0030		A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	16.817.910	17.023.533
			0101001 Quota capitaria	0	0
			71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
			0101002 Progetti e funzioni	16.801.490	17.023.533
			71100602 PROGETTI SPECIALI	16.422.483	16.723.533
			71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	379.007	300.000
			0102001 Contributi finalizzati	16.420	0
			71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	16.420	0
A.1.a)	AA0040		A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.073.768	779.000
			0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	4.073.768	779.000
			71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	4.073.768	779.000
	AA0050		A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4.681.450	5.918.223
	AA0060		A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.400.000	5.600.000
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.000.000	0
			0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	3.000.000	0
			71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0
			71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	3.000.000	0
			71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di c	0	0
			0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0
			71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale	1.400.000	5.600.000
			0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	1.400.000	5.600.000
			71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	1.400.000	5.600.000
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110		A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	273.939	298.328
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	273.939	298.328
			0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	273.939	298.328
			71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	1.000	100.000
			71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	272.939	198.328
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140		A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	7.512	19.895
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.512	19.895
			0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	7.512	19.895
			71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	7.512	19.895
			0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0
			71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	AA0180		A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	9.192.377	11.413.406
A.1.c.1)	AA0190		A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538
			0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538
			71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.327.931	6.128.538
			71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITE RICERCA CORRENTE	0	0
A.1.c.2)	AA0200		A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	280.000	1.451.980
			0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	280.000	1.451.980
			71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	280.000	1.451.980
A.1.c.3)	AA0210		A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	3.125.419	3.576.319
			0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	2.011.370	2.637.143
			71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	2.011.370	2.637.143
			0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	31.000	179.000
			71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	31.000	150.000
			71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	29.000
			0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	1.083.049	760.176
			71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	535.533	500.841
			71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R. RICERCA FINALIZZATA.	0	0
			71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	65.000
			71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	303.429	114.336
			71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	214.088	80.000
			71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0
			71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	30.000	0
			71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0
			71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0
A.1.c.4)	AA0220		A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	459.027	256.568
			0104016 Contributi da privati per ricerca	459.027	256.568
			71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	459.027	256.568
A.1.d)	AA0230		A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	5.500	
			0104023 Altri contributi c/esercizio da privati	5.500	
			71160322 CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	5.500	
	<b>AA0240</b>		<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-161.986</b>	<b>-488.044</b>
A.2)	AA0250		A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg	-159.143	-102.400
			0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-93.000	-93.000
			71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-93.000	-93.000
			0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-66.143	-9.400
			71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-66.143	-9.400
			0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0
			71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0
A.2)	AA0260		A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-2.843	-385.644
			0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0
			71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0
			0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	-32.909

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	-32.909
		0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	-17.250
			71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	-17.250
		0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	-164.988
			71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	-164.988
		0105008	Rettifica altri contributi c/esercizio	-2.843	-170.497
			71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	-2.843	-170.497
	<b>AA0270</b>	<b>A.3)</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.616.519</b>	<b>7.277.567</b>
A.3)	AA0280	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.	302.171	333.464
			0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	198.913	267.467
			71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	198.913	267.467
			71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0
		0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	103.258	65.997
			71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	103.258	65.997
		0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0
			71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0
A.3)	AA0290	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati	303.498	1.081.104
			0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di eser	41.407	1.004.782
			71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	41.407	1.004.782
			71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0
		0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincola	127.620	76.322
			71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	127.620	76.322
		0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Region	134.470	0
			71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	134.470	0
		0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0
			71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0
A.3)	AA0300	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca	7.010.850	5.862.999
			0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IRCCS	2.688.097	3.371.401
			71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	2.688.097	3.371.401
		0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	228.217	2.072.364
			71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	228.217	2.072.364
		0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regio	50.208	0
			71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	50.208	0
		0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	4.044.328	419.234
			71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	4.044.328	419.234
A.3)	AA0310	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati		
	<b>AA0320</b>	<b>A.4)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.011.125</b>	<b>102.763.862</b>
	AA0330	A.4.A)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	84.606.836	84.251.470
	R AA0340	A.4.A.1)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione	38.784.895	38.840.498
A.4.a)	R AA0350	A.4.A.1.1)	Prestazioni di ricovero	35.738.569	35.726.197
			0201001 Degenza a residenti della Provincia	23.817.250	24.455.590
			71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.817.250	24.455.590
		0201002	Degenza a residenti della Regione	11.571.410	11.046.638
			71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	11.571.410	11.046.638
		0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	345.620	223.969
			71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	345.620	223.969
		0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	4.288	0
			71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	4.288	0
A.4.a)	R AA0360	A.4.A.1.2)	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.613.701	2.778.691
			0202001 Specialistica a residenti della Provincia	2.336.736	2.409.436
			71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.336.736	2.409.436
		0202002	Specialistica a residenti della Regione	261.824	362.558
			71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	261.824	362.558
		0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.562	2.565
			71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.562	2.565
		0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	12.579	4.133
			71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	12.579	4.133
A.4.a)	R AA0370	A.4.A.1.3)	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
A.4.a)	R AA0380	A.4.A.1.4)	Prestazioni di File F	350.112	280.779
			0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	292.634	245.000
			71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	292.634	245.000
		0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	57.478	35.779
			71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	57.478	35.779
		0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	0	0
			71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0
A.4.a)	R AA0390	A.4.A.1.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
A.4.a)	R AA0400	A.4.A.1.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
A.4.a)	R AA0410	A.4.A.1.7)	Prestazioni termali		
A.4.a)	R AA0420	A.4.A.1.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
A.4.a)	R AA0430	A.4.A.1.9)	Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria	82.513	54.830
			0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	13.172	5.994
			71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	13.172	5.994
			71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0
		0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	160	2.076
			71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	160	2.076
		0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	2.370
			71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	2.370
		0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	69.181	44.390
			71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	30.820	33.480
			71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	38.361	10.910
A.4.c)	AA0440	A.4.A.2)	Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.	164.922	202.547
			0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	86.572	120.869
			71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	86.572	120.869
		0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	5.363

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	5.363
		0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	5.100	4.900
			71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	5.100	4.900
		0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	3.300	2.617
			71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	3.300	2.617
		0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	230	0
			71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	230	0
		0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	69.720	68.798
			71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	69.720	68.798
			71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0
		0207016	Altre prestazioni a Enti Pubblici	0	0
			71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0
			71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione		45.657.019	45.208.425
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		43.903.444	42.609.757
		0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	43.903.444	42.609.757
			71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	43.903.444	42.609.757
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		1.045.283	1.802.550
		0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.001.560	1.742.876
			71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.001.560	1.742.876
		0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	43.723	59.674
			71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	43.723	59.674
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F		156.147	61.647
		0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	156.147	61.647
			71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	156.147	61.647
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			
	SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione		552.145	734.471
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione		552.145	734.471
		0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	0
		0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	552.145	734.471
			71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	552.145	734.471
			71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			
	S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(m		0	0
A.4.a)	S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)			
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati		1.315.989	1.918.641
		0201004	Degenza a privati paganti	759.353	581.197
			71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	90.647	88.949
			71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	254.938	94.551
			71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	413.768	397.697
		0202004	Specialistica a privati paganti	13.963	6.241
			71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.561	4.353
			71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	5.852	1.572
			71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	4.550	317
		0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	262.440	225.101
			71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	15.800	0
			71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	38.655	225.101
			71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	87.643	0
			71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	120.342	0
		0207013	Cartelle cliniche e referti	136.686	137.308
			71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	136.686	137.308
		0207017	Altre prestazioni a privati	143.546	968.795
			71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	14.835	524.558
			71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0
			71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	126.284	443.974
			71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	2.301	0
			71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	126	263
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia		16.088.301	16.593.751
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera		7.406.887	8.092.391
		0208001	Degenza ospedaliera	7.406.887	8.092.391
			71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.990.778	6.192.423
			71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	1.416.109	1.899.968
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica		8.176.398	8.030.810
		0208002	Specialistica ambulatoriale	8.176.398	8.030.810
			71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.905.249	7.770.122
			71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	271.148	260.689
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica		0	0
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)		428.630	397.071
		0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	428.630	397.071
			71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	12.292	25.619
			71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	184.915	174.330
			71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	231.423	197.122

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0
			71200572 CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0
			71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0
A.4.b)	R AA0720		<b>A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)</b>	76.386	73.480
			0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	76.386	73.480
			71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	76.386	73.480
A.4.b)	AA0730		<b>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</b>		
A.4.b)	R AA0740		<b>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</b>		
	<b>AA0750</b>		<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>
A.5)	AA0760		<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	8.971	18.155
			0308002 Rimborsi da Assicurazioni	8.971	18.155
			71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	8.971	18.155
	AA0770		<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0	0
A.5)	AA0780		<b>A.5.B.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione</b>		
A.5)	AA0790		<b>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</b>	0	0
			0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
			71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0
R	AA0800		<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	1.148.972	776.089
A.5)	R AA0810		<b>A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Regione</b>	240.352	222.594
			1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)		
			1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)		
			1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
			1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
ex	AA0780		1303053 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	65.104
			81405041 N.MED.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA (AVERE)	0	65.104
			1303054 P. Sanitario Non Medico-pers.infermieristico - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	69.203	0
			81406042 N.MED.INF - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	69.203	0
			1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	0	0
			1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0
			1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
#N/D	ex	AA0780	1306025 P. Tecnico-Dirigenza - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	139.555	130.940
			81502012 TEC.DIR - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	139.555	130.940
			81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0
			1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
ex	AA0780		1307025 P. Tecnico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	0
			81503012 TEC.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)		
			1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
			1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	9.179
			81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	9.179
ex	AA0780		1309025 P. Amministrativo-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	31.595	17.371
			81553012 AMM.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	31.595	17.371
A.5)	R AA0820		<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	652.132	553.331
			0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	652.132	553.331
			71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	652.132	553.331
			0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0
A.5)	R AA0830		<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	256.487	165
			0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0
			71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0
			0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	219.942	0
			71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	219.942	0
			0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	36.545	165
			71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	36.545	165
	AA0840		<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	16.134.884	12.795.204
A.5)	AA0850		<b>A.5.D.1) Rim. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.</b>	60.684	73.794
			1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	45.589
			81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	0	45.589
			1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	43.509	0
			81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	43.509	0
			1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	17.175	28.047
			81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB(AVERE)	17.175	28.047
			1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	157
			81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	0	157
A.5)	AA0860		<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	681.387	576.321
			0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	681.387	576.321
			71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	5.127
			71400582 RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	681.387	571.194
A.5)	AA0870		<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	15.392.814	12.145.089
			0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.066.795	11.800.719
			71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	15.066.795	11.800.719
			0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	155.860	173.900
			71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	155.860	173.900
			0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	170.159	170.470
			71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	40.460	73.899
			71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	129.699	96.571



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
	AA0880		<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.722.688	1.744.526
	AA0890		<b>A.5.E.1) Rimborsi da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	0	0
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
A.5)	AA0930		<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.722.688	1.744.526
		0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0
		71400513	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0
		0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	795.763	755.865
		71400580	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	737.329	726.652
		71400583	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	58.434	29.212
		0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	65.432	92.084
		71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	43.560	38.081
		71400533	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	21.872	54.003
		0308001	Rimborsi da dipendenti	76.387	76.172
		71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	70.076	69.494
		71400553	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.311	6.677
		0308006	Altri rimborsi da privato	785.106	820.405
		71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	151.556	148.873
		71400508	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	6.943	16.213
		71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	626.607	655.319
	<b>AA0940</b>		<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>
A.6)	AA0950		<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</b>	1.024.452	1.016.520
		0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.024.452	1.016.520
		71501001	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.024.452	1.016.520
A.6)	AA0960		<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	193.567	176.703
		0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	193.567	176.703
		71501002	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	193.567	176.703
A.6)	AA0970		<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>		
	<b>AA0980</b>		<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>
A.7)	AA0990		<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	320.165	369.193
		0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	320.165	369.193
		71601002	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	320.165	369.193
A.7)	AA1000		<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	93.000	0
		0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	93.000	0
		71601004	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	93.000	0
A.7)	AA1010		<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		0
A.7)	AA1020		<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0	0
		0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
		71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0
A.7)	AA1030		<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	3.674.416	3.364.192
		0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.674.416	3.364.192
		71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.674.416	3.364.192
A.7)	AA1040		<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	38.673	40.857
		0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	38.673	40.857
		71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	38.673	40.857
A.8)	<b>AA1050</b>		<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0
		71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0
		71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
		0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0
		71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0
	<b>AA1060</b>		<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>509.243</b>	<b>401.939</b>
A.9)	AA1070		<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>	16.376	250
		0205006	Consulenze non sanitarie per altri	16.376	250
		71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	16.376	250
A.9)	AA1080		<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	367.242	357.155
		0801001	Fitti attivi	360.040	350.309
		71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0
		71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	297.048	293.580
		71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	41.629	38.477
		71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	21.363	18.253
		0801003	Noleggio sale	7.202	6.845
		71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	7.202	6.845
A.9)	AA1090		<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	125.625	44.534
		0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	1.120
		71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	0	1.120
		0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	6.000	0
		71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	6.000	0
		0207012	Corsi di formazione a privati	29.180	31.412
		71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	29.180	31.412
		0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0
		71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0
		0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	90.076	9.200
		71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	12.000	9.200
		71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	78.076	0
		0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	368	2.802
		71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0
		71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	368	2.802
	<b>AZ9999</b>		<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>169.105.695</b>	<b>165.390.925</b>
			<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>		<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.356.911</b>	<b>27.999.377</b>
	BA0020		<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	26.491.892	27.053.402
	BA0030		<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	2.569.628	2.680.586

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
B.1.a)	BA0040		<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	2.506.840	2.659.094
			0901002 Emoderivati dotati di AIC	46.193	13.473
			81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	46.193	13.473
			0901017 Ossigeno	94.714	97.157
			81050520 OSSIGENO CON AIC	94.714	97.157
			0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.321.292	2.505.495
			81050559 MEDICINALI CON AIC	2.321.292	2.505.495
			0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	44.642	42.968
			81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	44.642	42.968
B.1.a)	BA0050		<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	62.788	21.492
			0901060 Medicinali senza AIC	62.788	21.492
			81050560 MEDICINALI SENZA AIC	62.788	21.492
B.1.a)	BA0060		<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>		
	BA0070		<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.232.036	1.220.464
B.1.a)	R BA0080		<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	1.052.072	1.090.906
			0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER		
			0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.051.722	762.960
			81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.051.722	762.960
			0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	350	327.946
			81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	350	327.946
B.1.a)	S BA0090		<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	22.264	28.670
			0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	22.264	28.670
			81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	22.264	28.670
			0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0
			81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER		
B.1.a)	BA0100		<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	157.701	100.889
			0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	157.701	100.889
			81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	157.701	100.889
	BA0210		<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	21.143.327	21.500.580
B.1.a)	BA0220		<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	19.676.536	20.019.184
			0901011 Strumentario e ferri chirurgici	1.108.787	1.052.307
			81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.108.787	1.052.307
			0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	745.403	1.176.052
			81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	735.058	1.158.340
			81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	10.346	17.712
			0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.625.253	14.426.804
			81050512 MATERIALE PROTETICO	14.625.253	14.426.804
			0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	63.625	77.193
			81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	63.625	77.193
			0901085 Dispositivi medici	3.133.468	3.286.828
			81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.090.749	1.207.052
			81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.042.719	2.079.777
B.1.a)	BA0230		<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>		
B.1.a)	BA0240		<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	1.466.791	1.481.396
			0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.466.791	1.481.396
			81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	1.466.791	1.481.396
B.1.a)	BA0250		<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	1.896	1.974
			0901015 Prodotti dietetici	1.896	1.974
			81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.896	1.974
B.1.a)	BA0260		<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	936	220
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	936	220
			81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	936	220
B.1.a)	BA0270		<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	32.105	29.937
			0901061 Prodotti chimici	32.105	29.937
			81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI	32.105	29.937
B.1.a)	BA0280		<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	2.080	5.380
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.080	5.380
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.080	5.380
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
B.1.a)	BA0290		<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	1.332.184	1.442.345
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	501.338	509.429
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	501.338	509.429
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	37.202	35.756
			81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	37.202	35.756
			0901086 Vetriere e materiale di laboratorio	176.800	222.506
			81050586 VETRIERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	176.800	222.506
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	616.844	674.655
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	616.844	674.655
B.1.a)	R BA0300		<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	177.699	171.916
			0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
			81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER		
			0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
			0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER		
			0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	0
			0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER		

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER</i>	0	0
			0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia <i>81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA</i>	14.740	12.105
			0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER</i>	0	0
			0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione <i>81050523 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER</i>	162.488	159.105
			0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER</i>	471	706
			0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER</i>	0	0
			0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER</i>	0	0
			0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione <i>81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER</i>	0	0
			0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione <i>81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER</i>	0	0
	BA0310		<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	865.018	945.975
B.1.b)	BA0320		<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	10.234	11.908
			0902001 Prodotti alimentari <i>81050801 PRODOTTI ALIMENTARI</i>	10.234	11.908
B.1.b)	BA0330		<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	225.933	222.170
			0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza <i>81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA</i> <i>81050823 MATERIALE DI PULIZIA</i>	225.933	222.170
B.1.b)	BA0340		<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	5.817	12.818
			0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti <i>81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI</i>	5.817	12.818
B.1.b)	BA0350		<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	472.589	520.249
			0902004 Supporti informatici <i>81050806 SUPPORTI INFORMATICI</i>	228.088	230.395
			0902005 Carta, cancelleria e stampati <i>81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI</i>	244.501	287.212
			0902006 Software a rapida obsolescenza <i>81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA</i>	0	2.643
B.1.b)	BA0360		<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	4.148	6.223
			0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria <i>81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA</i> <i>81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.</i>	4.148	6.223
B.1.b)	BA0370		<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	146.298	172.607
			0902007 Altro materiale non sanitario <i>81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO</i>	108.709	121.526
			0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza <i>81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA</i>	37.588	51.081
B.1.b)	R BA0380		<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>		
	<b>BA0390</b>		<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>54.482.529</b>	<b>52.480.589</b>
	BA0400		<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	27.134.938	26.668.396
	BA0410		<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
	BA0420		<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	0	0
B.2.a)	BA0430		<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>		
B.2.a)	BA0440		<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>		
B.2.a)	BA0450		<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>		
B.2.a)	BA0460		<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>		
B.2.a)	R BA0470		<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>		
B.2.a)	S BA0480		<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>		
	BA0490		<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
B.2.b)	BA0500		<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>		
B.2.b)	R BA0510		<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>		
B.2.b)	S BA0520		<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>		
	BA0530		<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	1.086.857	1.559.956
B.2.c)	R BA0540		<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	855.940	1.349.956
			1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti <i>81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI</i> <i>81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA</i> <i>81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA</i>	799.599	1.280.880
			1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione <i>81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER</i>	56.341	69.076
B.2.c)	BA0550		<b>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>		
B.2.c)	S BA0560		<b>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	150.115	100.000
			1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni <i>81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER</i>	150.115	100.000
B.2.c)	BA0570		<b>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</b>		
	BA0580		<b>B.2.A.3.5) - da privato</b>	80.802	110.000
B.2.c)	BA0590		<b>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</b>		
B.2.c)	BA0600		<b>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</b>		
B.2.c)	BA0610		<b>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	40.118	50.000
			1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti <i>81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI</i>	40.118	50.000
B.2.c)	BA0620		<b>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	40.684	60.000
			1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti <i>81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI</i>	40.684	60.000
B.2.c)	BA0630		<b>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>		
	BA0640		<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
B.2.d)	R BA0650		B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.d)	BA0660		B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.d)	SS BA0670		B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
B.2.d)	BA0680		B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.d)	BA0690		B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0700		B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
B.2.e)	R BA0710		B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.e)	BA0720		B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.e)	S BA0730		B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.e)	BA0740		B.2.A.5.4) - da privato		
	BA0750		B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
B.2.f)	R BA0760		B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.f)	BA0770		B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.f)	S BA0780		B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.f)	BA0790		B.2.A.6.4) - da privato		
	BA0800		B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.300.000	320.000
B.2.g)	R BA0810		B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	0	0
			1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione		
B.2.g)	BA0820		B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.g)	S BA0830		B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0840		B.2.A.7.4) - da privato	2.300.000	320.000
B.2.g)	BA0850		B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
B.2.g)	BA0860		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
B.2.g)	BA0870		B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
B.2.g)	BA0880		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.300.000	320.000
			1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.300.000	320.000
			81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	512.000	120.000
			81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.788.000	200.000
B.2.g)	BA0890		B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0900		B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B.2.h)	R BA0910		B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.h)	BA0920		B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.h)	SS BA0930		B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
B.2.h)	BA0940		B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.h)	BA0950		B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0960		B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0
B.2.i)	R BA0970		B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.i)	BA0980		B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.i)	S BA0990		B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.i)	BA1000		B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.i)	BA1010		B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
B.2.i)	BA1020		B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1030		B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0
B.2.j)	R BA1040		B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.j)	BA1050		B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.j)	S BA1060		B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.j)	BA1070		B.2.A.10.4) - da privato		
B.2.j)	BA1080		B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1090		B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	230.473	259.122
B.2.k)	R BA1100		B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	211.465	251.490
			1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	211.465	251.490
			81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	211.465	251.490
B.2.k)	BA1110		B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.k)	S BA1120		B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.k)	BA1130		B.2.A.11.4) - da privato	19.008	7.632
			1012007 Altri trasporti da privato	19.008	7.632
			81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	14.677	5.835
			81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	4.330	1.797
	BA1140		B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.l)	R BA1150		B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.l)	BA1160		B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
B.2.l)	SS BA1170		B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
B.2.l)	BA1180		B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
			1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0
			81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0
			1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0
			81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0
B.2.l)	BA1190		B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1200		B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intraoemia)	12.346.527	13.687.870
B.2.m)	BA1210		B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area ospedaliera	5.679.944	6.843.407
			1014001 Degenza ospedaliera	5.679.944	6.843.407
			81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	280.000	460.000
			81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	280.094	304.329
			81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.119.850	6.079.079
B.2.m)	BA1220		B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area specialistica	6.170.667	6.415.059
			1014002 Specialistica ambulatoriale	6.170.667	6.415.059
			81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	60.000	67.933
			81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.110.667	6.347.126
			81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0
B.2.m)	BA1230		B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area sanità pubblica		
B.2.m)	BA1240		B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c),	495.916	429.404
			1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.	495.916	429.404
			81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	325.050	261.682
			81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	170.866	167.722

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
B.2.m)	R BA1250		<i>B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consunzioni (ex art. 55 c.1 lett. c),</i>	0	0
			1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consunzioni (ex art. 55 c.1)	0	0
			81186013 CONSUNZIONI SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBBL REGIONE)	0	0
B.2.m)	BA1260		<i>B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro</i>		
B.2.m)	R BA1270		<i>B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)</i>		
	BA1280		<i>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	468.387	69.544
B.2.n)	BA1290		<i>B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato</i>	44.981	67.811
			1017002 Contributi ad enti ed associazioni	44.981	67.811
			81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	44.981	67.811
B.2.n)	BA1300		<i>B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero</i>		
B.2.n)	BA1310		<i>B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</i>		
B.2.n)	BA1320		<i>B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92</i>		
B.2.n)	BA1330		<i>B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</i>		
B.2.n)	R BA1340		<i>B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione</i>	423.406	1.734
			1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	423.406	1.734
			ex 1109006 81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	423.406	1.734
	BA1350		<i>B.2.A.15) Consunzioni, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</i>	6.724.503	7.049.506
B.2.o)	R BA1360		<i>B.2.A.15.1) Consunzioni san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</i>	287.410	284.545
			1013001 Consunzioni sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	287.410	284.545
			81152511 CONSUNZIONI SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	287.410	284.545
B.2.o)	BA1370		<i>B.2.A.15.2) Consunzioni san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici</i>	162.429	110.832
			1013002 Consunzioni sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	148.429	96.832
			81152512 CONSUNZIONI SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	148.429	96.832
			1013003 Consunzioni sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000
			81255514 CONSUNZIONI SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
	BA1380		<i>B.2.A.15.3) Consunzioni, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privati</i>	6.048.744	6.561.093
B.2.o)	BA1390		<i>B.2.A.15.3.A) Consunzioni san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	530.577	654.009
			1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	481.401	599.420
			81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	233.143	255.264
			81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	248.258	344.156
			1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	49.177	54.589
			81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0
			81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	49.177	54.589
B.2.o)	BA1400		<i>B.2.A.15.3.B) Altre consunzioni san. e sociosan. da privato</i>	0	8.000
			1013004 Consunzioni sanitarie da privato	0	8.000
			81255513 CONSUNZIONI SANITARIE DA PRIVATI	0	8.000
B.2.o)	BA1410		<i>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</i>	1.603.684	1.641.840
			1015002 Collaborazioni coordinate e continuative	1.603.684	1.641.840
			81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.579.057	1.620.370
			81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	24.627	21.470
B.2.o)	BA1420		<i>B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria</i>	979.054	1.316.801
			1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario	911.393	1.207.324
			81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	911.393	1.207.324
			1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	67.661	109.477
			81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	67.661	109.477
			1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0
			81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
			1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0
			81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
B.2.o)	BA1430		<i>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</i>	663.385	600.480
			1015001 Lavoro interinale	663.385	600.480
			81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO	663.385	600.480
B.2.o)	BA1440		<i>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.272.044	2.339.964
			1015003 Altre forme di lavoro autonomo	1.981.895	2.018.870
			81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.981.895	2.018.870
			1015004 Borse di studio	225.878	230.354
			81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	225.878	230.354
			1015005 Altro	64.272	90.740
			81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	64.272	90.740
	BA1450		<i>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando</i>	225.920	93.036
B.2.o)	R BA1460		<i>B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</i>	225.920	93.036
			1301011 P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	171.077	47.667
			81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	171.077	47.667
			1302011 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1303037 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0
			81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1303038 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	54.842	45.369
			81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	54.842	45.369
B.2.o)	BA1470		<i>B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0
			1303043 Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0
			81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
			1303044 Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0
			81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
B.2.o)	SS BA1480		<i>B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0
			1301015 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
			1303045 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
			1303046 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0
			81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
	BA1490		<i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	3.978.192	3.722.396
B.2.p)	R BA1500		<i>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione</i>	3.130.924	3.176.544
			1016008 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.130.924	3.176.544

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	11.935	12.754
		ex 0901044	81050577 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	23.721	33.713
		ex 1017010	81170110 RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	10.330	5.166
			81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	70.809	120.000
			81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.014.130	3.004.912
B.2.p)	BA1510		<i>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione</i>	16.329	21.543
			1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	16.329	21.543
			81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	16.329	21.543
B.2.p)	BA1520		<i>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)</i>	4.250	2.000
			1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	4.250	2.000
			81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	3.000	2.000
			81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	1.250	0
B.2.p)	BA1530		<i>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</i>	826.688	522.309
			1016007 Altri servizi sanitari da privato	0	24.503
			81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	0	24.503
			1016012 Servizi di service sanitari	826.688	497.806
			81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	826.688	497.806
B.2.p)	BA1540		<i>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</i>		
B.2.q)	S BA1550		<i>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</i>		
	BA1560		<i>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</i>	27.347.591	25.812.194
	BA1570		<i>B.2.B.1) Servizi non sanitari</i>	24.800.740	23.420.631
B.3.a)	BA1580		<i>B.2.B.1.1) Lavanderia</i>	2.414.889	2.378.997
			1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.414.889	2.378.997
			81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.414.889	2.378.997
B.3.a)	BA1590		<i>B.2.B.1.2) Pulizia</i>	1.978.630	2.091.875
			1102002 Pulizie	1.978.630	2.091.875
			81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.978.630	2.091.875
B.3.a)	BA1600		<i>B.2.B.1.3) Mensa</i>	2.752.691	2.764.534
			1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.752.691	2.764.534
			81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.752.691	2.764.534
B.3.a)	BA1610		<i>B.2.B.1.4) Riscaldamento</i>		
B.3.a)	BA1620		<i>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</i>	634.114	632.030
			1102005 Servizi informatici	634.114	632.030
			81352505 SERVIZI INFORMATICI	634.114	632.030
B.3.a)	BA1630		<i>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</i>	326.414	427.464
			1102008 Trasporti non sanitari e logistica	326.414	427.464
			81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	326.414	427.464
B.3.a)	BA1640		<i>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</i>	747.821	753.175
			1102007 Smaltimento rifiuti	747.821	753.175
			81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	747.821	753.175
B.3.a)	BA1650		<i>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</i>	282.813	268.930
			1105004 Utenze telefoniche	282.813	268.930
			81751010 UTENZE TELEFONICHE	282.813	268.930
B.3.a)	BA1660		<i>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</i>	1.451.470	1.317.152
			1105003 Energia elettrica	1.451.470	1.317.152
			81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.451.470	1.317.152
B.3.a)	BA1670		<i>B.2.B.1.10) Altre utenze</i>	3.170.094	3.183.192
			1105001 Acqua	370.242	374.158
			81751007 UTENZE ACQUA	370.242	374.158
			1105002 Gas	2.797.852	2.791.323
			81751008 UTENZE GAS	2.797.852	2.791.323
			1105005 Altre utenze	2.000	17.711
			81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	17.711
	BA1680		<i>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</i>	1.856.449	1.848.850
B.3.a)	BA1690		<i>B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.</i>	1.698.000	1.683.000
			1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	1.698.000	1.683.000
			CHIUSO 81751003 SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	0	0
			81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.698.000	1.683.000
B.3.a)	BA1700		<i>B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	158.449	165.850
			1106002 Altre assicurazioni	158.449	165.850
			81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	66.449	31.185
			81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	92.000	134.665
	BA1710		<i>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</i>	9.185.355	7.754.431
B.3.a)	R BA1720		<i>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</i>	205.349	147.674
			1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	0	3.846
			81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	0	3.846
			1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	205.349	143.828
			81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	201.292	142.813
			ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	4.057	1.015
B.3.a)	BA1730		<i>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</i>	415.152	292.037
			1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	415.152	292.037
			81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	7.258	3.913
			81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	313.817	180.551
			81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	94.077	107.573
B.3.a)	BA1740		<i>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</i>	8.564.855	7.314.720
			1102006 Servizi di prenotazione	385.530	390.000
			81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	385.530	390.000
			1102009 Altri servizi tecnici	2.071.517	2.061.297
			81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	473.186	459.165
			81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	223.974	213.643
			81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.374.356	1.388.489
			1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	9.747	0
			81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	9.747	0
			81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
		1109002	Servizi bancari	0	0
		82100501	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0
		82501001	ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0
		1109003	Servizi postali	52.335	51.292
		81280101	SERVIZI POSTALI	52.335	51.292
		1109004	Altri servizi da privato	1.408.412	925.207
		81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	195.227	178.454
		81257019	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	3.566
		81154034	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	1.213.185	743.187
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.123.806	3.319.675
		81164002	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	4.123.806	3.319.675
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	65.068	76.845
		81403003	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	65.068	76.845
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	29.241	32.872
		81404003	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	29.241	32.872
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.619	2.293
		81405033	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	3.619	2.293
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	7.766	5.466
		81406033	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.766	5.466
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	9.935	8.366
		81452003	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	9.935	8.366
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	0	0
		81453003	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	0	0
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	983	1.180
		81502003	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	983	1.180
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.260	5.460
		81503003	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	7.260	5.460
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.476	1.602
		81552003	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.476	1.602
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.744	4.316
		81553003	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	4.744	4.316
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	229.897	269.491
		81751014	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	229.897	269.491
		1801002	Spese postali	130.371	123.586
		81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	130.371	123.586
		1801003	Pubblicità ed inserzioni	23.149	35.774
		81751002	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	23.149	35.774
	BA1750	<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.</i>		2.325.824	2.223.918
B.3.b)	R BA1760	<i>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</i>		90.169	112.671
		1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	90.169	112.671
		81155001	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	90.169	112.671
B.3.b)	BA1770	<i>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>		22.216	0
		1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81155002	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0
		1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	22.216	0
		81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	22.216	0
	BA1780	<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato</i>		2.042.061	1.993.680
B.3.b)	BA1790	<i>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</i>		52.578	48.870
		1103004	Consulenze non sanitarie da privato	52.578	48.870
		81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	52.578	48.870
B.3.b)	BA1800	<i>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato</i>		1.642.681	1.498.321
		1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	1.642.681	1.498.321
		81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.642.681	1.498.321
B.3.b)	BA1810	<i>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</i>		6.941	0
		1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2250	81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	1.111	0
		ex BA2290	81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.111	0
		1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2340	81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	1.728	22.487
		ex BA2380	81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.728	22.487
		1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2430	81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	2.294
		ex BA2470	81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.294
B.3.b)	BA1820	<i>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</i>		0	0
		1104001	Lavoro interinale		
		81602001	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		
B.3.b)	BA1830	<i>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>		339.861	446.489
		1104003	Altre forme di lavoro autonomo	166.073	263.154
		81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	166.073	263.154
		1104004	Borse di studio	9.720	9.380
		81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	9.720	9.380
		1104005	Altro	46.727	56.580
		81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	46.727	56.580
		1109005	Assistenza religiosa	117.340	117.374
		81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.507	100.874
		81751012	SPESE PER IL CULTO	16.833	16.500
	BA1840	<i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando</i>		171.378	117.567
B.3.b)	R BA1850	<i>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</i>		171.378	117.567
		1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81452010	PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0
			1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
			1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.420	103.519
			1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	60.958	14.048
B.3.b)	BA1860		B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
B.3.b)	SS BA1870		B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
			1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0
			1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
	BA1880		B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	221.027	167.645
B.3.c)	BA1890		B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	7.203	26.642
			1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	7.203	26.642
B.3.c)	BA1900		B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	213.824	141.003
			1107003 Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	32.692	26.404
			1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	181.132	114.599
	<b>BA1910</b>		<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.849.029</b>	<b>5.989.237</b>
B.4)	BA1920		B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	820.741	819.987
			1101001 Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE 81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	820.741	819.987
B.4)	BA1930		B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.780.900	1.812.500
			1101002 Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.780.900	1.812.500
B.4)	BA1940		B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche	2.228.778	2.375.686
			1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE 81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	2.228.778	2.375.686
B.4)	BA1950		B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	22.700	17.883
			1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	22.700	17.883
B.4)	BA1960		B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	12.096	13.986
			1101006 Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.096	13.986
B.4)	BA1970		B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	983.814	949.195
			1101004 Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	1.281	15.613
			1101005 Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	732.277	679.483
			1101010 Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	250.256	254.100
B.4)	R BA1980		B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione	0	0
			1101008 Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione 81101509 spostato al 11.09.006	0	0
	<b>BA1990</b>		<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.346.469</b>	<b>1.251.186</b>
B.5)	BA2000		B.4.A) Fitti passivi	0	766
			1201001 Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	766
	BA2010		B.4.B) Canoni di noleggio	1.346.469	1.250.421
B.5)	BA2020		B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.014.069	945.225
			1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie 81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1.014.069	945.225
B.5)	BA2030		B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	332.399	305.195
			1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie 81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	302.280	293.375
			1201005 Canoni di noleggio hardware 81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	2.539
			1201006 Canoni di noleggio software 81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	30.119	9.281
	BA2040		B.4.C) Canoni di leasing	0	0
B.5)	BA2050		B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
			1202001 Canoni leasing sanitari ed oneri accessori 81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0
B.5)	BA2060		B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
B.5)	R BA2070		B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione		
	<b>BA2080</b>		<b>Totale Costo del personale</b>	<b>60.028.820</b>	<b>59.973.951</b>
	<b>BA2090</b>		<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>43.974.513</b>	<b>43.654.518</b>
	BA2100		B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	21.329.275	21.345.372
	BA2110		B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico	17.599.335	17.677.742
B.6.a)	BA2120		B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato	16.631.029	16.955.418
			1301025 P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND 81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.874.953	7.021.960
			1301026 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.553.622	4.594.334
			1301027 P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.631.872	1.679.409



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.631.872	1.679.409
			1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.570.583	3.659.716
			81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.570.583	3.659.716
B.6.a)	BA2130		<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	968.305	722.324
			1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	475.069	349.993
			81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	475.069	349.993
			1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	230.519	187.685
			81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	230.519	187.685
			1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	34.276	31.091
			81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	34.276	31.091
			1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	228.442	153.555
			81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	228.442	153.555
B.6.a)	BA2140		<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	0	0
			1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0
			81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
			1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0
			81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0
			1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	0	0
	BA2150		<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	3.729.941	3.667.630
B.6.b)	BA2160		<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	3.391.877	3.415.343
			1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.798.547	1.798.406
			81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.798.547	1.798.406
			1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	568.813	583.539
			81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	568.813	583.539
			1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	285.124	283.976
			81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	285.124	283.976
			1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	739.393	749.422
			81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	739.393	749.422
B.6.b)	BA2170		<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	338.064	252.286
			1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	211.812	162.982
			81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	211.812	162.982
			1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	37.519	29.664
			81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	37.519	29.664
			1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	8.308	6.393
			81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.308	6.393
			1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	80.426	53.247
			81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	80.426	53.247
B.6.b)	BA2180		<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	0	0
			1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0
			81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
			81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0
			1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0
			81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0
			1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
			81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2190		<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	22.645.238	22.309.146
B.6.c)	BA2200		<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	20.900.046	20.899.553
			1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.400.616	2.438.411
			81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.400.616	2.438.411
			1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.422.873	9.217.397
			81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.422.873	9.217.397
			1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	804.297	869.001
			81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	804.297	869.001
			1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contra	3.578.800	3.665.728
			81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.578.800	3.665.728
			1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	912.197	1.235.773
			81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	912.197	1.235.773
			1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TIN	3.781.264	3.473.242
			81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.781.264	3.473.242
B.6.c)	BA2210		<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	1.745.191	1.409.593
			1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	134.682	138.824
			81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	134.682	138.824
			1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	15.906	15.978
			81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	15.906	15.978
			1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	49.905	40.401
			81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	49.905	40.401
			1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	926.189	749.657
			81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	926.189	749.657
			1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrat	243.194	195.753
			81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	243.194	195.753
			1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	375.315	268.979
			81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	375.315	268.979
B.6.c)	BA2220		<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	0	0
			1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
			81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
			1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
			1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali	0	0
			81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		<b>545.173</b>	<b>594.332</b>
	BA2240	<i>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>		545.173	594.331
B.6.d)	BA2250	<i>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		488.305	539.472
		1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	255.589	256.410
			81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	255.589	256.410
		1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	126.389	163.823
			81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	126.389	163.823
		1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	106.328	119.239
			81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	106.328	119.239
B.6.d)	BA2260	<i>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>		56.867	54.860
		1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.630	42.521
			81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.630	42.521
		1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	653	651
			81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	653	651
		1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.585	11.688
			81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.585	11.688
B.6.d)	BA2270	<i>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</i>		0	0
		1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0
	BA2280	<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>		0	1
B.6.e)	BA2290	<i>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		0	1
		1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	0	31.092
			81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	0	31.092
		1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	0	-31.091
			81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	-31.091
		1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0
			81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
B.6.e)	BA2300	<i>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>		0	0
		1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0
			81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0
			81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0
			81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
B.6.e)	BA2310	<i>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</i>		0	0
		1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0
			81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		<b>8.837.586</b>	<b>9.162.587</b>
	BA2330	<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>		869.049	923.217
B.6.d)	BA2340	<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>		864.149	862.372
		1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	474.270	473.840
			81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	474.270	473.840
		1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	202.686	202.308
			81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	202.686	202.308
		1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	187.193	186.224
			81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	187.193	186.224
B.6.d)	BA2350	<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>		4.900	60.845
		1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	3.288	41.845
			81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	3.288	41.845
		1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	732	5.629
			81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	732	5.629
		1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	881	13.370
			81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	881	13.370
B.6.d)	BA2360	<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0
		1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0
			81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
			81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2370	<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>		7.968.537	8.239.370
B.6.e)	BA2380	<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>		7.429.969	7.655.676
		1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.674.965	4.744.523
			81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.674.965	4.744.523
		1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.087.541	1.185.236
			81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.087.541	1.185.236
		1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.667.463	1.703.431
			81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.667.463	1.703.431
B.6.e)	BA2390	<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>		538.569	583.694
		1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	369.126	399.352
			81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	369.126	399.352

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			1307018 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	39.735 39.735	44.461 44.461
			1307020 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	129.708 129.708	139.880 139.880
B.6.e)	BA2400		<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>	0	0
			1307017 P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
			1307019 P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
			1307021 P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	<b>BA2410</b>		<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.671.548</b>	<b>6.562.514</b>
	BA2420		<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	710.039	584.481
B.6.d)	BA2430		<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	646.422	521.698
			1308022 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	314.793 314.793	263.926 263.926
			1308023 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	197.154 197.154	149.016 149.016
			1308024 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	134.475 134.475	108.756 108.756
B.6.d)	BA2440		<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	63.617	62.783
			1308016 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D 81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838 43.838	43.838 43.838
			1308018 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326 6.326	6.326 6.326
			1308020 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.453 13.453	12.619 12.619
B.6.d)	BA2450		<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>	0	0
			1308017 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO 81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
			1308019 P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
			1308021 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	BA2460		<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	5.961.508	5.978.033
B.6.e)	BA2470		<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>	5.940.092	5.839.980
			1309022 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.639.154 3.639.154	3.578.495 3.578.495
			1309023 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.022.069 1.022.069	1.006.767 1.006.767
			1309024 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.278.870 1.278.870	1.252.424 1.252.424
B.6.e)	BA2480		<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>	21.416	138.053
			1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D 81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	14.424 14.424	96.649 96.649
			1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	2.177 2.177	9.452 9.452
			1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	4.814 4.814	31.952 31.952
B.6.e)	BA2490		<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>	0	0
			1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO 81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
			1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
			1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	<b>BA2500</b>		<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>970.316</b>	<b>1.075.456</b>
B.7)	BA2510		<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	191.913	191.651
			1801004 Tasse e imposte non sul reddito 81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	191.913 815	191.651 709
			81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	191.099	190.942
B.7)	BA2520		<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0
			1801009 Perdite su crediti dell'esercizio 81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0 0	0 0
	BA2530		<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	778.403	883.804
B.7)	BA2540		<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	719.591	839.567
			1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale 81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	570.027 570.027	725.860 725.860
			1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale 81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	59.032 59.032	58.828 58.828
			1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo 81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	90.533 90.533	54.879 54.879
B.7)	BA2550		<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	58.812	44.237
			1801006 Spese processuali 81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	46.778 46.778	25.386 25.386
			1801008 Abbuoni passivi 81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	5 5	1 1
			1801010 Altri costi 81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	12.029 10.938	18.850 13.055
			81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	150	0
			81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	630	5.449
			81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	311	347
	CHIUSO		81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0
	<b>BA2560</b>		<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.773.549</b>	<b>5.353.124</b>

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
B.8.a)	BA2570		<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>464.894</b>	<b>281.087</b>
			1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0
			81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0
			1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	301.666	211.752
			81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	301.666	211.752
			1401003 Ammortamento software	162.976	67.628
			81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	162.976	67.628
			1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	252	1.708
			81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	252	1.708
			81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0
			81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0
			81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0
	BA2580		<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.308.654</b>	<b>5.072.037</b>
	BA2590		<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.213.452</b>	<b>2.166.230</b>
B.8.b)	BA2600		<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>		
B.8.b)	BA2610		<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	2.213.452	2.166.230
			1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.213.452	2.166.230
			81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.213.452	2.166.230
B.8.c)	BA2620		<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.095.203</b>	<b>2.905.807</b>
			1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0
			81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0
			1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.021.050	1.792.963
			81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	967.937	916.135
			81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.053.112	876.828
			1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	447.152	486.268
			81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	447.152	486.268
			1402005 Ammortamento automezzi	16.584	17.224
			81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	16.584	17.224
			1402006 Ammortamento mobili e arredi	457.241	439.488
			81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	457.241	439.488
			1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	153.175	169.863
			81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	153.175	169.863
	BA2630		<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>109.305</b>	<b>30.673</b>
B.9)	BA2640		<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	0	0
			1403001 Svalutazione immobilizzazioni		
			81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
B.9)	BA2650		<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	109.305	30.673
			1404001 Svalutazione crediti	109.305	30.673
			81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0
			81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	2.723
			81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	0	27.950
			81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	109.305	0
	BA2660		<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.253</b>	<b>-137.944</b>
B.10.a)	BA2670		<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>	200.702	-130.944
			0701001 Beni sanitari	0	0
			71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
			0702001 Degenze in corso	0	0
			71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	0	0
			1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	-5.222	3.236
			81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-5.222	3.236
			1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0
			81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0
			1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-4.306	-26.738
			81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-4.306	-26.738
			1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	328
			81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	328
			1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-99	121
			81850515 PRODOTTI DIETETICI	-99	121
			1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	9.980	-42.995
			81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	9.980	-42.995
			1501017 Var Rim Ossigeno	534	-336
			81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	534	-336
			1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0
			81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0
			1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	71.411	48.179
			81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	71.411	48.179
			1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.173	3.929
			81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.173	3.929
			1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	6.788	-17.917
			81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	6.788	-17.917
			1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0
			81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0
			1501027 Var Rim Prodotti chimici	-477	2.133
			81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-477	2.133
			1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.982	-2.539
			81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-1.982	-2.539
			1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	6.718	-4.491
			81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	6.718	-4.491
			1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	28.487	-24.552
			81850506 MATERIALE PROTETICO E PER OSTEOSINTESI	28.487	-24.552
			1501034 Var Rim Dispositivi medici	81.418	-64.694
			81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	81.418	-64.694
			1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-676	1.207
			81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-676	1.207

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
		1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	0	0
		1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	9.245	-5.785
		1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0
		1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	58	-29
B.10.b)	BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</b>		9.551	-7.000
		0701002	Beni non sanitari 71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI 71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
		1502001	Var Rim Prodotti alimentari 81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0
		1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	3.035	1.816
		1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0
		1502004	Var Rim Supporti informatici 81851004 SUPPORTI INFORMATICI	-4.305	-157
		1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	10.999	-1.697
		1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0
		1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-609	-4.804
		1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0
		1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	430	-2.158
	<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>7.333.562</b>	<b>7.502.685</b>
	BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>		2.229.895	1.370.026
B.11.a)	BA2710	<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>		0	100.000
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACCANTONAMENTO AL FONDO CONTROVERSIE LEGALI	0	100.000
B.11.a)	BA2720	<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>		60.000	0
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	60.000	0
B.11.a)	BA2730	<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</b>			
B.11.a)	BA2740	<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>			
B.11.a)	BA2750	<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>		2.169.895	1.270.026
		1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.200.000	0
		1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	650.000	1.203.000
		1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente 81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	319.895	67.026
B.11.b)	BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			
	BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>		2.549.948	5.207.659
B.11.c)	BA2780	<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</b>		0	0
		1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN 81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0
B.11.c)	BA2790	<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>		142.214	225.161
		1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati 81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	24.650
		1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati 81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	142.214	200.511
		1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi 81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
B.11.c)	BA2800	<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>		2.407.489	4.982.498
		1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata 81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	604.577	1.332.606
		1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione 81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	745.370	2.747.419
		1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi 81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
		1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti 81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.057.542	902.474
B.11.c)	BA2810	<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati</b>		244	0
		1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati 81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	244	0
	BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>		2.553.720	925.000
B.11.d)	BA2830	<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>		0	0
		1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori 81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0
B.11.d)	BA2840	<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>			
B.11.d)	BA2850	<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>			
B.11.d)	BA2860	<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>		0	0
		1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica 81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	0
		1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario 81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0
B.11.d)	BA2870	<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>		0	0
		1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	0
B.11.d)	BA2880		B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
			1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0
			81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	0	0
B.11.d)	BA2890		B.16.D.7) Altri accantonamenti	2.553.720	925.000
			1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza	350.000	425.000
			81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	350.000	425.000
			1701026 Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	97.644	0
			nuovo 81902026 ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	97.644	
			1701027 Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.600.000	500.000
			ex 1701006 81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	1.600.000	500.000
			1701028 Accantonamento al fondo spese legali	184.517	0
			nuovo 81902027 ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	184.517	
			1701030 Accantonamenti ad altri fondi per oneri	321.559	0
			ex 1701006 81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	321.559	0
			ex 1701006 81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0
			ex 1701006 81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0
	<b>BZ9999</b>		<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>163.460.742</b>	<b>161.518.334</b>
			<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>		<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>8.369</b>	<b>14.032</b>
C.1)	CA0020		C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
C.1)	CA0030		C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	71	12.953
			2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari	71	12.953
			82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0
			82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	0	0
			82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	71	61
			82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	12.892
C.1)	CA0040		C.1.C) Altri interessi attivi	8.298	1.079
			2001006 Altri interessi attivi	8.298	1.079
			82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI	8.298	1.079
	<b>CA0050</b>		<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>172</b>	<b>13</b>
C.1)	CA0060		C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
			1901001 Proventi da partecipazioni	0	0
			82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
C.1)	CA0070		C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
C.1)	CA0080		C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
			2001001 Proventi da titoli	0	0
			82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0
C.1)	CA0090		C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
C.1)	CA0100		C.2.E) Utili su cambi	172	13
			2001003 Utili su cambi	172	13
			82150501 UTILI SU CAMBI	172	13
	<b>CA0110</b>		<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>196.731</b>	<b>198.977</b>
C.2)	CA0120		C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
			2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0
			82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0
C.2)	CA0130		C.3.B) Interessi passivi su mutui	187.369	192.108
			2101001 Interessi su mutui	187.369	192.108
			82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	187.369	192.108
C.2)	CA0140		C.3.C) Altri interessi passivi	9.362	6.869
			2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0
			82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0
			2103001 Interessi passivi verso fornitori	9.362	6.869
			82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	9.362	6.869
	<b>CA0150</b>		<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>18.770</b>	<b>37.956</b>
C.2)	CA0160		C.4.A) Altri oneri finanziari	18.675	19.361
			2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	18.675	19.361
			82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI	18.675	19.361
C.2)	CA0170		C.4.B) Perdite su cambi	95	18.595
			2103002 Perdite su cambi	95	18.595
			82100503 PERDITE SU CAMBI	95	18.595
	<b>CZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-206.960</b>	<b>-222.888</b>
			<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
D.1)	<b>DA0010</b>		<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			2201001 Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
			83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
			2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
			83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
			83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ.I CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
D.2)	<b>DA0020</b>		<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			2301001 Svalutazioni di partecipazioni	0	0
			83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
			2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
			83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
			83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
	<b>DZ9999</b>		<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>		<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.594.743</b>	<b>1.858.360</b>
E.1.a)	EA0020		E.1.A) Plusvalenze	6.818	66.000
			0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie	98	1.000
			71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0
			71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	98	1.000

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			2401001 Plusvalenze straordinarie	6.720	65.000
			84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	0	65.000
			84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	6.720	0
	EA0030		<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	1.587.925	1.792.360
E.1.b)	EA0040		<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	84.722	246.513
			2402002 Erogazioni liberali	84.722	246.513
			84501003 DONAZIONI IN DENARO	23.012	23.568
			84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	61.709	222.945
	EA0050		<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	1.419.924	338.341
E.1.b)	R EA0060		<i>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	6.032	41.330
			0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	32	409
			71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	32	409
			0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	6.000	40.921
			71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	6.000	40.921
	EA0070		<i>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</i>	1.413.892	297.011
E.1.b)	S EA0080		<i>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0	0
E.1.b)	EA0090		<i>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</i>	14.315	66.881
			0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	14.315	66.881
			84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	14.315	66.881
E.1.b)	EA0100		<i>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.1.b)	EA0110		<i>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.1.b)	EA0120		<i>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.1.b)	EA0130		<i>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	580.122	230.130
			0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	580.122	230.130
			84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	580.122	230.130
E.1.b)	EA0140		<i>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</i>	819.456	0
			0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	0	0
			71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	0	0
			0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi	183.624	0
			84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	183.624	0
			2402001 Sopravvenienze attive straordinarie	635.832	0
			71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	635.832	0
	EA0150		<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	83.280	1.207.505
E.1.b)	R EA0160		<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	30.934	0
			0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	12.217	0
			71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	12.217	0
			0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER	18.716	0
			71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	18.716	0
	EA0170		<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	52.346	1.207.505
E.1.b)	S EA0180		<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0	0
E.1.b)	EA0190		<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</i>	0	656.112
			0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente	0	656.112
			71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	0	656.112
E.1.b)	EA0200		<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.1.b)	EA0210		<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.1.b)	EA0220		<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.1.b)	EA0230		<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	36.552	422.567
			0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	36.552	422.567
			84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	36.552	422.567
E.1.b)	EA0240		<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	15.793	128.826
			0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi	15.793	0
			84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	15.793	0
			2402003 Insussistenze del passivo straordinarie	0	128.826
			84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	128.826
E.1.b)	EA0250		<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>		
	<b>EA0260</b>		<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.611.366</b>	<b>518.038</b>
E.2.a)	EA0270		<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	47.415	27.930
			1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie	47.415	26.946
			82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	47.415	26.946
			1802002 Minusvalenze su altri beni mobili	0	984
			82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	0	984
			2501001 Minusvalenze straordinarie	0	0
			84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0
			84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	0	0
	EA0280		<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	1.563.951	490.108
E.2.b)	EA0290		<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	3.862	6.706
			2502002 Imposte esercizi precedenti	3.862	6.706
			84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI	1.015	0
			84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMEND E SANZIONI	2.847	6.706
E.2.b)	EA0300		<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	133	4.500
			1801007 Risarcimenti	133	4.500
			81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0
			81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	133	4.500
			81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0
	EA0310		<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	1.137.501	451.756
R	EA0320		<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	190.419	11.799
E.2.b)	R EA0330		<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	12.217	0
			1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	12.217	0
			84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	12.217	0
E.2.b)	R EA0340		<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	178.201	11.799

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012
			1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione 84505504 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	178.201 178.201	11.799 11.799
	EA0350		<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>	947.082	439.957
E.2.b)	S EA0360		E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
			1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	0 0	0 0
	EA0370		E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	8.203	5.299
E.2.b)	EA0380		<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>	2.308	1.089
			1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati 81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0 0	0 0
			1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza 81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica 84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	2.308 2.308	1.089 1.089
E.2.b)	EA0390		<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>	70	2.702
			1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica 84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	70 70	2.702 2.702
E.2.b)	EA0400		<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>	5.825	1.508
			1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati 81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza 81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803012 Sopravvenienze passive personale comparto 84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	5.825 5.825	1.508 1.508
E.2.b)	EA0410		<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.2.b)	EA0420		<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.2.b)	EA0430		<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.2.b)	EA0440		<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	302.122	169.326
			1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi 84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	302.122 302.122	169.326 169.326
E.2.b)	EA0450		<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>	636.757	265.332
			1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	3.517 3.517	60.316 60.316
			2502001 Sopravvenienze passive straordinarie 84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	633.241 633.241	205.016 205.016
	EA0460		<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	422.455	27.146
E.2.b)	R EA0470		<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	0
			1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0 0	0 0
			1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER 84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0 0	0 0
	EA0480		<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	422.455	27.146
E.2.b)	S EA0490		<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0 0	0 0
E.2.b)	EA0500		<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</i>	0	0
			1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale 84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0 0	0 0
E.2.b)	EA0510		<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.2.b)	EA0520		<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.2.b)	EA0530		<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.2.b)	EA0540		<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	0



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2012	
		1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	422.455	27.146	
		1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	422.455	27.146	
		2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie 84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>			<b>-16.623</b>	<b>1.340.322</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>			<b>5.421.369</b>	<b>4.990.024</b>
		<b>Imposte e tasse</b>				
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>			<b>4.888.797</b>	<b>4.896.082</b>
Y.1.a)	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>			3.827.376	3.792.592
		2601001	IRAP Personale medico e veterinario 85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.148.127	1.148.150	
		2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza 85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	237.021	236.841	
		2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza 85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	36.586	39.928	
		2601005	IRAP Personale professionale - comparto 85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza 85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	58.716	54.016	
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto 85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	478.997	501.521	
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza 85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	47.854	39.423	
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto 85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	371.262	353.585	
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto 85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	272.542	285.785	
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri 85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.176.272	1.133.343	
Y.1.b)	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>			406.503	389.753
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	220.544	314.879	
			85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	107.357	205.590	
			85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	19.573	19.563	
			85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	6.760	12.025	
			85100517 IRAP SIMIL-ALP	15.888	5.375	
			85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	39.892	48.629	
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	31.074	23.698	
			85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	185.958	74.874	
			85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	59.505	57.020	
			85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	201	528	
			85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	6.605	6.605	
			85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	102.442	600	
			85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	0	0	
Y.1.c)	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>			654.919	713.736
		2601012	IRAP Libera professione intramoenia 85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	654.919	713.736	
Y.1.d)	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>				
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>			<b>70.406</b>	<b>79.570</b>
Y.2)	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>			70.406	79.570
		2602001	IRES Attività istituzionale 85100501 IRES	70.406	79.570	
Y.2)	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>				
Y.3)	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
		1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite 81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>			<b>4.959.203</b>	<b>4.975.652</b>
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>			<b>462.166</b>	<b>14.372</b>



**Conto Economico e dettaglio**  
**(senza gestione a progetto-ricerca finalizzata)**



CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
<b>A) Valore della produzione</b>				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.531.071	31.969.978	2.438.907
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	-159.143	-66.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.272.249	240.320	-1.031.928
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.538.761	101.748.685	-790.076
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	19.015.515	3.681.541
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.218.019	24.796
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	4.126.254	352.012
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	431.166	29.227
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.952.459</b>	<b>158.590.794</b>	<b>4.638.335</b>
<b>B) Costi della produzione</b>				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.334.549	26.625.425	-709.124
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	47.962.543	48.691.700	729.157
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.878.540	5.701.399	-177.141
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.017.650	978.303	-39.347
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.372.332</b>	<b>59.411.372</b>	<b>39.040</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	319.995
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	-64.988
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	-325.001
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	109.033
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.071.060	969.579	-101.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.353.124</b>	<b>5.773.549</b>	<b>420.425</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>281.087</b>	<b>464.894</b>	<b>183.807</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.072.037</b>	<b>5.308.654</b>	<b>236.618</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.213.452	47.222
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	3.095.203	189.396
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	109.305	78.632
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	210.253	348.197
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.295.026	4.783.615	2.488.589
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.177.552</b>	<b>153.254.498</b>	<b>3.076.946</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				
CA0010	C.1) Interessi attivi	14.032	8.369	-5.663
CA0050	C.2) Altri proventi	13	172	159
CA0110	C.3) Interessi passivi	198.977	196.731	-2.246
CA0150	C.4) Altri oneri	37.950	18.770	-19.180
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-222.882</b>	<b>-206.960</b>	<b>15.922</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
DA0010	D.1) Rivalutazioni			
DA0020	D.2) Svalutazioni			
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>			
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.635.414	1.532.931	-102.483
EA0260	E.2) Oneri straordinari	513.776	1.580.225	1.066.448
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.121.638</b>	<b>-47.293</b>	<b>963.965</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.673.663</b>	<b>5.082.042</b>	<b>408.379</b>
<b>Imposte e tasse</b>				
YA0010	Y.1) IRAP	4.706.628	4.686.301	-20.328
YA0060	Y.2) IRES	79.570	70.406	-9.164
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.786.198</b>	<b>4.756.707</b>	<b>-29.491</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>-112.535</b>	<b>325.336</b>	<b>437.871</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>126.908</b>	<b>136.830</b>	<b>9.923</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.372</b>	<b>462.166</b>	<b>447.793</b>



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			<b>A) Valore della produzione</b>		
	<b>AA0010</b>		<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>31.969.978</b>	<b>29.531.071</b>
	AA0020		A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	20.875.258	17.802.533
A.1.a)	AA0030		A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	16.801.490	17.023.533
			0101001 Quota capitaria	0	0
			71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-
			0101002 Progetti e funzioni	16.801.490	17.023.533
			71100602 PROGETTI SPECIALI	16.422.483	16.723.533
			71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	379.007	300.000
			0102001 Contributi finalizzati	0	0
			71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	0
A.1.a)	AA0040		A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.073.768	779.000
			0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	4.073.768	779.000
			71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	4.073.768	779.000
	AA0050		A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4.516.789	5.600.000
	AA0060		A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	4.400.000	5.600.000
A.1.b.1)	AA0070		A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	3.000.000	0
			0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	3.000.000	0
			71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0
			71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	3.000.000	0
			71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0
A.1.b.2)	AA0080		A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di c	0	0
			0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	0	0
			71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	0	0
A.1.b.3)	AA0090		A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale	1.400.000	5.600.000
			0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	1.400.000	5.600.000
			71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	1.400.000	5.600.000
A.1.b.4)	AA0100		A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
	AA0110		A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	116.789	0
A.1.b.5)	R AA0120		A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	116.789	0
			0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	116.789	0
			71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	0
			71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	116.789	0
A.1.b.5)	R AA0130		A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
	AA0140		A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)	0	0
A.1.b.6)	AA0150		A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
			0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	0
			71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	0
			0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0
			71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0
A.1.b.6)	AA0160		A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
A.1.b.6)	AA0170		A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
	AA0180		A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	6.577.931	6.128.538
A.1.c.1)	AA0190		A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538
			0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538
			71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	5.327.931	6.128.538
			71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITE RICERCA CORRENTE	0	0
A.1.c.2)	AA0200		A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
			0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0
			71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0
A.1.c.3)	AA0210		A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca	1.250.000	0
			0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	1.250.000	0
			71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	1.250.000	0
			0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	0	0
			71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	0	0
			71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0	0
			0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
			71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0
			71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0
			71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0
			71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0
			71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0
			71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	0	0
			71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0
A.1.c.4)	AA0220		A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
			0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0
			71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0
A.1.d)	AA0230		A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0
			0104023 #	0	0
			71160322 #N/D	0	0
	<b>AA0240</b>		<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-159.143</b>	<b>-93.000</b>
A.2)	AA0250		A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg	-159.143	-93.000
			0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	-93.000	-93.000
			71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-93.000	-93.000
			0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-66.143	0
			71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-66.143	0
			0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0
			71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0
A.2)	AA0260		A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0
			0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0
			71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0
			0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0
		0105006	Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0
		71105006	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0
		0105007	Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0
		71105007	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0
		0105008	Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0
		71105008	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>240.320</b>	<b>1.272.249</b>
A.3)	AA0280	<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.</i>		198.913	267.467
		0101004	Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	198.913	267.467
		71100605	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	198.913	267.467
		71160513	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	0	0
		0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0
		71100202	CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	0	0
		0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0
		71160311	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0
A.3)	AA0290	<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>		41.407	1.004.782
		0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di eser	41.407	1.004.782
		71101009	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	41.407	1.004.782
		71101019	ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0
		0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincola	0	0
		71100418	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0
		0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Region	0	0
		71100420	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0
		0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0
		71100422	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0
A.3)	AA0300	<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>		0	0
		0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IRCCS	0	0
		71150504	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	0	0
		0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	0
		71100411	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0
		0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regio	0	0
		71100413	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0
		0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	0	0
		71100415	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	0
A.3)	AA0310	<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>			
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>101.748.685</b>	<b>102.538.761</b>
	AA0330	<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>		84.606.836	84.251.470
	R AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione</i>		38.784.895	38.840.498
A.4.a)	R AA0350	<i>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</i>		35.738.569	35.726.197
		0201001	Degenza a residenti della Provincia	23.817.250	24.455.590
		71200522	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	23.817.250	24.455.590
		0201002	Degenza a residenti della Regione	11.571.410	11.046.638
		71200524	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	11.571.410	11.046.638
		0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	345.620	223.969
		71200536	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	345.620	223.969
		0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	4.288	0
		71200558	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	4.288	0
A.4.a)	R AA0360	<i>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>		2.613.701	2.778.691
		0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.336.736	2.409.436
		71200523	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.336.736	2.409.436
		0202002	Specialistica a residenti della Regione	261.824	362.558
		71200525	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	261.824	362.558
		0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.562	2.565
		71200546	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.562	2.565
		0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	12.579	4.133
		71200547	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	12.579	4.133
A.4.a)	R AA0370	<i>A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>			
A.4.a)	R AA0380	<i>A.4.A.1.4) Prestazioni di File F</i>		350.112	280.779
		0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	292.634	245.000
		71200530	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	292.634	245.000
		0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	57.478	35.779
		71200532	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	57.478	35.779
		0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Azienda UsI	0	0
		71200561	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0
A.4.a)	R AA0390	<i>A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</i>			
A.4.a)	R AA0400	<i>A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</i>			
A.4.a)	R AA0410	<i>A.4.A.1.7) Prestazioni termali</i>			
A.4.a)	R AA0420	<i>A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</i>			
A.4.a)	R AA0430	<i>A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria</i>		82.513	54.830
		0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	13.172	5.994
		71200502	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	13.172	5.994
		71200542	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0
		0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	160	2.076
		71201109	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	160	2.076
		0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	0	2.370
		71200728	RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	0	2.370
		0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	69.181	44.390
		71200563	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	30.820	33.480
		71201113	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	38.361	10.910
A.4.c)	AA0440	<i>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.</i>		164.922	202.547
		0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	86.572	120.869
		71200535	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	86.572	120.869
		0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	0	5.363



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	0	5.363
		0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	5.100	4.900
			71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	5.100	4.900
		0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	3.300	2.617
			71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	3.300	2.617
		0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	230	0
			71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	230	0
		0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	69.720	68.798
			71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	69.720	68.798
			71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0
		0207016	Altre prestazioni a Enti Pubblici	0	0
			71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0
			71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione		45.657.019	45.208.425
A.4.a)	S AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		43.903.444	42.609.757
		0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	43.903.444	42.609.757
			71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	43.903.444	42.609.757
A.4.a)	S AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		1.045.283	1.802.550
		0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.001.560	1.742.876
			71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.001.560	1.742.876
		0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	43.723	59.674
			71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	43.723	59.674
A.4.a)	SS AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			
A.4.a)	S AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F		156.147	61.647
		0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	156.147	61.647
			71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	156.147	61.647
A.4.a)	S AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			
A.4.a)	S AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			
A.4.a)	S AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione			
A.4.a)	S AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			
A.4.a)	S AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			
A.4.a)	S AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			
A.4.a)	S AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC			
	SS AA0570	A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione		552.145	734.471
A.4.a)	SS AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			
A.4.a)	SS AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione		552.145	734.471
		0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	0	0
		0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	552.145	734.471
			71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	552.145	734.471
			71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0
A.4.a)	AA0600	A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			
	S AA0610	A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(m)		0	0
A.4.a)	S AA0620	A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0630	A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0640	A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)			
A.4.a)	S AA0650	A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.)			
A.4.c)	AA0660	A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati		1.053.548	1.693.540
		0201004	Degenza a privati paganti	759.353	581.197
			71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	90.647	88.949
			71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	254.938	94.551
			71200599 MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	413.768	397.697
		0202004	Specialistica a privati paganti	13.963	6.241
			71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.561	4.353
			71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	5.852	1.572
			71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	4.550	317
		0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0
			71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	0
			71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0
			71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0
			71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0
		0207013	Cartelle cliniche e referti	136.686	137.308
			71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	136.686	137.308
		0207017	Altre prestazioni a privati	143.546	968.795
			71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	14.835	524.558
			71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0
			71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	126.284	443.974
			71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	2.301	0
			71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	126	263
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia		16.088.301	16.593.751
A.4.b)	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera		7.406.887	8.092.391
		0208001	Degenza ospedaliera	7.406.887	8.092.391
			71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.990.778	6.192.423
			71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	1.416.109	1.899.968
A.4.b)	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica		8.176.398	8.030.810
		0208002	Specialistica ambulatoriale	8.176.398	8.030.810
			71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.905.249	7.770.122
			71200517 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	271.148	260.689
A.4.b)	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica		0	0
A.4.b)	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		428.630	397.071
		0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	428.630	397.071
			71200518 RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	12.292	25.619
			71200537 CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	184.915	174.330
			71200540 CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	231.423	197.122

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			71200571 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0
			71200572 CONSULTE AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0
			71200581 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0
A.4.b)	R AA0720		<b>A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)</b>	76.386	73.480
			0208005 Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	76.386	73.480
			71200508 CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	76.386	73.480
A.4.b)	AA0730		<b>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</b>		
A.4.b)	R AA0740		<b>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</b>		
	<b>AA0750</b>		<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>
A.5)	AA0760		<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	8.971	18.155
			0308002 Rimborsi da Assicurazioni	8.971	18.155
			71400511 RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	8.971	18.155
	AA0770		<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0	0
A.5)	AA0780		<b>A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione</b>		
A.5)	AA0790		<b>A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione</b>	0	0
			0308007 Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
			71400531 ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0
R	AA0800		<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	1.148.972	776.089
A.5)	R AA0810		<b>A.5.C.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Regione</b>	240.352	222.594
			1301007 P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81403007 MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0
			1302007 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81404007 N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
			1303030 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81405044 N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
			1303031 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81406044 N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	0	0
ex	AA0780		1303053 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	65.104
			81405041 N.MED.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA (AVERE)	0	65.104
			1303054 P. Sanitario Non Medico-pers.infermieristico - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	69.203	0
			81406042 N.MED.INF - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	69.203	0
			1304006 P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81452006 PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	0	0
			1305006 P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81453006 PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0
			1306006 P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81502006 TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
#N/D	ex	AA0780	1306025 P. Tecnico-Dirigenza - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	139.555	130.940
			81502012 TEC.DIR - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	139.555	130.940
			81405012 PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	0	0
			1307006 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81503006 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
ex	AA0780		1307025 P. Tecnico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	0
			81503012 TEC.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	0	0
			1308006 P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
			81552006 AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
			1309006 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	9.179
			81553006 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	0	9.179
ex	AA0780		1309025 P. Amministrativo-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	31.595	17.371
			81553012 AMM.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	31.595	17.371
A.5)	R AA0820		<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	652.132	553.331
			0306001 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	652.132	553.331
			71400507 RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	652.132	553.331
			0306002 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			71400512 RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0
A.5)	R AA0830		<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>	256.487	165
			0205005 Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	0	0
			71200553 CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	0	0
			0307011 Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	219.942	0
			71400523 RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	219.942	0
			0308009 Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	36.545	165
			71400524 ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE	36.545	165
	AA0840		<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	16.134.884	12.795.204
A.5)	AA0850		<b>A.5.D.1) Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub.</b>	60.684	73.794
			1303039 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	45.589
			81405099 N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	0	45.589
			1303040 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	43.509	0
			81406099 N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBBL. (AVERE)	43.509	0
			1307011 P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	17.175	28.047
			81503011 TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	17.175	28.047
			1309011 P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	0	157
			81553011 AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	0	157
A.5)	AA0860		<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>	681.387	576.321
			0306018 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	681.387	576.321
			71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	5.127
			71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	681.387	571.194
A.5)	AA0870		<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</b>	15.392.814	12.145.089
			0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	15.066.795	11.800.719
			71400522 RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL.(DIP IOR/SICILIA)	15.066.795	11.800.719
			0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	155.860	173.900
			71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	155.860	173.900
			0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	170.159	170.470
			71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	40.460	73.899
			71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	129.699	96.571

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
	AA0880		<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.722.688	1.744.526
	AA0890		<b>A.5.E.1) Rimborsato da Az. farmaceutiche per Pay back</b>	0	0
A.5)	AA0900		A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
A.5)	AA0910		A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
A.5)	AA0920		A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
A.5)	AA0930		<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	1.722.688	1.744.526
		0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0
		71400513	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0
		0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	795.763	755.865
		71400580	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	737.329	726.652
		71400583	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	58.434	29.212
		0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	65.432	92.084
		71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	43.560	38.081
		71400533	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	21.872	54.003
		0308001	Rimborsi da dipendenti	76.387	76.172
		71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	70.076	69.494
		71400553	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.311	6.677
		0308006	Altri rimborsi da privato	785.106	820.405
		71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	151.556	148.873
		71400508	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	6.943	16.213
		71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	626.607	655.319
	<b>AA0940</b>		<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>
A.6)	AA0950		<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</b>	1.024.452	1.016.520
		0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	1.024.452	1.016.520
		71501001	COMPARTECIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.024.452	1.016.520
A.6)	AA0960		<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>	193.567	176.703
		0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	193.567	176.703
		71501002	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	193.567	176.703
A.6)	AA0970		<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</b>		
	<b>AA0980</b>		<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>
A.7)	AA0990		<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	320.165	369.193
		0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	320.165	369.193
		71601002	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	320.165	369.193
A.7)	AA1000		<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	93.000	0
		0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	93.000	0
		71601004	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	93.000	0
A.7)	AA1010		<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		0
A.7)	AA1020		<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0	0
		0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
		71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0
A.7)	AA1030		<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	3.674.416	3.364.192
		0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.674.416	3.364.192
		71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.674.416	3.364.192
A.7)	AA1040		<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	38.673	40.857
		0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	38.673	40.857
		71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	38.673	40.857
A.8)	<b>AA1050</b>		<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0
		71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0
		71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
		0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0
		71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0
	<b>AA1060</b>		<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>431.166</b>	<b>401.939</b>
A.9)	AA1070		<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>	16.376	250
		0205006	Consulenze non sanitarie per altri	16.376	250
		71200554	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	16.376	250
A.9)	AA1080		<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	367.242	357.155
		0801001	Fitti attivi	360.040	350.309
		71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0
		71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	297.048	293.580
		71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	41.629	38.477
		71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	21.363	18.253
		0801003	Noleggio sale	7.202	6.845
		71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	7.202	6.845
A.9)	AA1090		<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	47.548	44.534
		0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	1.120
		71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	0	1.120
		0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	6.000	0
		71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	6.000	0
		0207012	Corsi di formazione a privati	29.180	31.412
		71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	29.180	31.412
		0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0
		71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0
		0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	12.000	9.200
		71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	12.000	9.200
		71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0
		0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	368	2.802
		71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0
		71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	368	2.802
	<b>AZ9999</b>		<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>158.590.794</b>	<b>153.952.459</b>
			<b>B) Costi della produzione</b>		
	<b>BA0010</b>		<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>26.625.425</b>	<b>27.334.549</b>
	BA0020		<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	25.789.324	26.414.700
	BA0030		<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	2.569.628	2.680.586

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
B.1.a)	BA0040		<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>	2.506.840	2.659.094
			0901002 Emoderivati dotati di AIC	46.193	13.473
			81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	46.193	13.473
			0901017 Ossigeno	94.714	97.157
			81050520 OSSIGENO CON AIC	94.714	97.157
			0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.321.292	2.505.495
			81050559 MEDICINALI CON AIC	2.321.292	2.505.495
			0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC	44.642	42.968
			81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	44.642	42.968
B.1.a)	BA0050		<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	62.788	21.492
			0901060 Medicinali senza AIC	62.788	21.492
			81050560 MEDICINALI SENZA AIC	62.788	21.492
B.1.a)	BA0060		<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>		
	BA0070		<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	1.232.036	1.220.464
B.1.a)	R BA0080		<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	1.052.072	1.090.906
			0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER		
			0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.051.722	762.960
			81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	1.051.722	762.960
			0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	350	327.946
			81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	350	327.946
B.1.a)	S BA0090		<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	22.264	28.670
			0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	22.264	28.670
			81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	22.264	28.670
			0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0
			81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER		
B.1.a)	BA0100		<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	157.701	100.889
			0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	157.701	100.889
			81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	157.701	100.889
	BA0210		<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	20.652.761	21.108.040
B.1.a)	BA0220		<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	19.671.969	20.000.093
			0901011 Strumentario e ferri chirurgici	1.104.220	1.033.216
			81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	1.104.220	1.033.216
			0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto	745.403	1.176.052
			81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	735.058	1.158.340
			81050518 CELLULE PER TRAPIANTI	10.346	17.712
			0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi	14.625.253	14.426.804
			81050512 MATERIALE PROTETICO	14.625.253	14.426.804
			0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	63.625	77.193
			81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	63.625	77.193
			0901085 Dispositivi medici	3.133.468	3.286.828
			81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.090.749	1.207.052
			81050585 DISPOSITIVI MEDICI	2.042.719	2.079.777
B.1.a)	BA0230		<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>		
B.1.a)	BA0240		<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	980.792	1.107.948
			0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	980.792	1.107.948
			81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO	980.792	1.107.948
B.1.a)	BA0250		<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	1.896	1.974
			0901015 Prodotti dietetici	1.896	1.974
			81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.896	1.974
B.1.a)	BA0260		<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	936	220
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	936	220
			81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	936	220
B.1.a)	BA0270		<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	32.105	29.937
			0901061 Prodotti chimici	32.105	29.937
			81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI	32.105	29.937
B.1.a)	BA0280		<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	2.080	5.380
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	2.080	5.380
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	2.080	5.380
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0
B.1.a)	BA0290		<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	1.120.182	1.196.182
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	332.266	354.058
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	332.266	354.058
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	37.202	35.756
			81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	37.202	35.756
			0901086 Vetrerie e materiale di laboratorio	155.446	177.577
			81050586 VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	155.446	177.577
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	595.267	628.791
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	595.267	628.791
B.1.a)	R BA0300		<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	177.699	171.916
			0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0
			81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER		
			0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER		
			0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER		
			0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER		
			0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	0	0
			0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER		

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0
			0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia 81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	14.740 14.740	12.105 12.105
			0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione 81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0 0	0 0
			0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione 81050523 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	162.488 162.488	159.105 159.105
			0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	471 471	706 706
			0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0
			0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0
			0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione 81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0 0	0 0
			0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione 81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0
	BA0310		<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>836.101</b>	<b>919.849</b>
B.1.b)	BA0320		<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	<b>8.238</b>	<b>10.913</b>
			0902001 Prodotti alimentari 81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	8.238 8.238	10.913 10.913
B.1.b)	BA0330		<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>225.933</b>	<b>222.170</b>
			0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA 81050823 MATERIALE DI PULIZIA	225.933 131.233 94.700	222.170 132.878 89.292
B.1.b)	BA0340		<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>5.817</b>	<b>12.818</b>
			0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti 81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	5.817 5.817	12.818 12.818
B.1.b)	BA0350		<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>466.589</b>	<b>510.732</b>
			0902004 Supporti informatici 81050806 SUPPORTI INFORMATICI	222.088 222.088	222.710 222.710
			0902005 Carta, cancelleria e stampati 81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	244.501 244.501	287.195 287.195
			0902006 Software a rapida obsolescenza 81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0 0	828 828
B.1.b)	BA0360		<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	<b>4.148</b>	<b>6.223</b>
			0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA 81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	4.148 4.148 0	6.223 6.223 0
B.1.b)	BA0370		<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	<b>125.376</b>	<b>156.994</b>
			0902007 Altro materiale non sanitario 81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	100.541 100.541	117.438 117.438
			0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	24.835 24.835	39.555 39.555
B.1.b)	R BA0380		<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>		
	<b>BA0390</b>		<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>48.691.700</b>	<b>47.962.543</b>
	BA0400		<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>24.570.658</b>	<b>24.629.703</b>
	BA0410		<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	BA0420		<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.2.a)	BA0430		<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>		
B.2.a)	BA0440		<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>		
B.2.a)	BA0450		<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>		
B.2.a)	BA0460		<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>		
B.2.a)	R BA0470		<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>		
B.2.a)	S BA0480		<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>		
	BA0490		<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.2.b)	BA0500		<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>		
B.2.b)	R BA0510		<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>		
B.2.b)	S BA0520		<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>		
	BA0530		<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>1.086.857</b>	<b>1.559.956</b>
B.2.c)	R BA0540		<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	<b>855.940</b>	<b>1.349.956</b>
			1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti 81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	799.599 623.049	1.280.880 1.010.882
			ex 1001013 81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	76.650	119.998
			ex 1001013 81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA	99.900	150.000
			1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione 81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	56.341 56.341	69.076 69.076
B.2.c)	BA0550		<b>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>		
B.2.c)	S BA0560		<b>B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	<b>150.115</b>	<b>100.000</b>
			1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni 81202023 ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	150.115 150.115	100.000 100.000
B.2.c)	BA0570		<b>B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI</b>		
	BA0580		<b>B.2.A.3.5) - da privato</b>	<b>80.802</b>	<b>110.000</b>
B.2.c)	BA0590		<b>B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</b>		
B.2.c)	BA0600		<b>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</b>		
B.2.c)	BA0610		<b>B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</b>	<b>40.118</b>	<b>50.000</b>
			1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti 81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	40.118 40.118	50.000 50.000
B.2.c)	BA0620		<b>B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</b>	<b>40.684</b>	<b>60.000</b>
			1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti 81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	40.684 40.684	60.000 60.000
B.2.c)	BA0630		<b>B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</b>		
	BA0640		<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
B.2.d)	R BA0650		B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.d)	BA0660		B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.d)	SS BA0670		B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
B.2.d)	BA0680		B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.d)	BA0690		B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0700		B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
B.2.e)	R BA0710		B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.e)	BA0720		B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.e)	S BA0730		B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.e)	BA0740		B.2.A.5.4) - da privato		
	BA0750		B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
B.2.f)	R BA0760		B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.f)	BA0770		B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.f)	S BA0780		B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.f)	BA0790		B.2.A.6.4) - da privato		
	BA0800		B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.300.000	320.000
B.2.g)	R BA0810		B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	0	0
			1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione		
B.2.g)	BA0820		B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.g)	S BA0830		B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
	BA0840		B.2.A.7.4) - da privato	2.300.000	320.000
B.2.g)	BA0850		B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
B.2.g)	BA0860		B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
B.2.g)	BA0870		B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
B.2.g)	BA0880		B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2.300.000	320.000
			1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	2.300.000	320.000
			81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	512.000	120.000
			81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	1.788.000	200.000
B.2.g)	BA0890		B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA0900		B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
B.2.h)	R BA0910		B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		
B.2.h)	BA0920		B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.h)	SS BA0930		B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
B.2.h)	BA0940		B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.h)	BA0950		B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
	BA0960		B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0
B.2.i)	R BA0970		B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.i)	BA0980		B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.i)	S BA0990		B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.i)	BA1000		B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		
B.2.i)	BA1010		B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
B.2.i)	BA1020		B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1030		B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0
B.2.j)	R BA1040		B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.j)	BA1050		B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.j)	S BA1060		B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.j)	BA1070		B.2.A.10.4) - da privato		
B.2.j)	BA1080		B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
	BA1090		B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	230.473	259.122
B.2.k)	R BA1100		B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	211.465	251.490
			1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	211.465	251.490
			81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	211.465	251.490
B.2.k)	BA1110		B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
B.2.k)	S BA1120		B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
B.2.k)	BA1130		B.2.A.11.4) - da privato	19.008	7.632
			1012007 Altri trasporti da privato	19.008	7.632
			81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI	14.677	5.835
			81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	4.330	1.797
	BA1140		B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0
B.2.l)	R BA1150		B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
B.2.l)	BA1160		B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
B.2.l)	SS BA1170		B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
B.2.l)	BA1180		B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	0	0
			1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0
			81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0
			1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0
			81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0
B.2.l)	BA1190		B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
	BA1200		B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intraoemia)	12.346.527	13.687.870
B.2.m)	BA1210		B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area ospedaliera	5.679.944	6.843.407
			1014001 Degenza ospedaliera	5.679.944	6.843.407
			81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	280.000	460.000
			81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	280.094	304.329
			81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	5.119.850	6.079.079
B.2.m)	BA1220		B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia- Area specialistica	6.170.667	6.415.059
			1014002 Specialistica ambulatoriale	6.170.667	6.415.059
			81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	60.000	67.933
			81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.110.667	6.347.126
			81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0
B.2.m)	BA1230		B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Area sanità pubblica		
B.2.m)	BA1240		B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c.)	495.916	429.404
			1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.)	495.916	429.404
			81186005 CONSULTE E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	325.050	261.682
			81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	170.866	167.722

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
B.2.m)	R BA1250		<b>B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)</b>	0	0
		1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	0	0
			<b>81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBBL REGIONE)</b>	0	0
B.2.m)	BA1260		<b>B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro</b>		
B.2.m)	R BA1270		<b>B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione)</b>		
	BA1280		<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	44.981	67.811
B.2.n)	BA1290		<b>B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato</b>	44.981	67.811
		1017002	Contributi ad enti ed associazioni	44.981	67.811
			<b>81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI</b>	44.981	67.811
B.2.n)	BA1300		<b>B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero</b>		
B.2.n)	BA1310		<b>B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>		
B.2.n)	BA1320		<b>B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92</b>		
B.2.n)	BA1330		<b>B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi</b>		
B.2.n)	R BA1340		<b>B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione</b>	0	0
		1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
		ex 1109006		0	0
			<b>81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI</b>	0	0
	BA1350		<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.</b>	4.587.319	5.037.050
B.2.o)	R BA1360		<b>B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>	287.410	284.545
		1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	287.410	284.545
			<b>81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE</b>	287.410	284.545
B.2.o)	BA1370		<b>B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</b>	162.429	110.832
		1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	148.429	96.832
			<b>81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI</b>	148.429	96.832
		1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	14.000	14.000
			<b>81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</b>	14.000	14.000
	BA1380		<b>B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privati</b>	3.911.560	4.548.637
B.2.o)	BA1390		<b>B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>	530.577	654.009
		1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	481.401	599.420
			<b>81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)</b>	233.143	255.264
			<b>81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)</b>	248.258	344.156
		1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	49.177	54.589
			<b>81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)</b>	0	0
			<b>81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)</b>	49.177	54.589
B.2.o)	BA1400		<b>B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato</b>	0	0
		1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0
			<b>81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI</b>	0	0
B.2.o)	BA1410		<b>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</b>	102.803	210.792
		1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	102.803	210.792
			<b>81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE</b>	78.176	189.322
			<b>81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI</b>	24.627	21.470
B.2.o)	BA1420		<b>B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria</b>	979.054	1.316.801
		1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	911.393	1.207.324
			<b>81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP</b>	911.393	1.207.324
		1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	67.661	109.477
			<b>81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP</b>	67.661	109.477
		1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0
			<b>81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP</b>	0	0
		1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0
			<b>81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP</b>	0	0
B.2.o)	BA1430		<b>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</b>	663.385	600.480
		1015001	Lavoro interinale	663.385	600.480
			<b>81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO</b>	663.385	600.480
B.2.o)	BA1440		<b>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</b>	1.635.740	1.766.555
		1015003	Altre forme di lavoro autonomo	1.590.381	1.687.308
			<b>81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO</b>	1.590.381	1.687.308
		1015004	Borse di studio	0	0
			<b>81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI</b>	0	0
		1015005	Altro	45.359	79.247
			<b>81601005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO</b>	45.359	79.247
	BA1450		<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando</b>	225.920	93.036
B.2.o)	R BA1460		<b>B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	225.920	93.036
		1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	171.077	47.667
			<b>81403011 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER</b>	171.077	47.667
		1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
			<b>81404011 N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER</b>	0	0
		1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0
			<b>81405037 N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER</b>	0	0
		1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	54.842	45.369
			<b>81406038 N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER</b>	54.842	45.369
B.2.o)	BA1470		<b>B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</b>	0	0
		1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0
			<b>81405043 N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI</b>	0	0
		1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0
			<b>81406043 N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI</b>	0	0
B.2.o)	SS BA1480		<b>B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>	0	0
		1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			<b>81403015 MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER</b>	0	0
		1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
			<b>81405045 N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI</b>	0	0
		1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0
			<b>81406045 N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI</b>	0	0
	BA1490		<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	3.974.502	3.697.894
B.2.p)	R BA1500		<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione</b>	3.130.924	3.176.544
		1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	3.130.924	3.176.544

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			81180603 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	11.935	12.754
		ex 0901044	81050577 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	23.721	33.713
		ex 1017010	81170110 RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBBL.RER	10.330	5.166
			81201028 ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	70.809	120.000
			81255517 ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.014.130	3.004.912
B.2.p)	BA1510		<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione</b>	12.639	21.543
			1016011 Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	12.639	21.543
			81180611 ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	12.639	21.543
B.2.p)	BA1520		<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)</b>	4.250	2.000
			1016009 Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	4.250	2.000
			81180605 PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	3.000	2.000
			81180609 ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	1.250	0
B.2.p)	BA1530		<b>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato</b>	826.688	497.806
			1016007 Altri servizi sanitari da privato	0	0
			81255518 ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	0	0
			1016012 Servizi di service sanitari	826.688	497.806
			81161201 SERVIZI DI SERVICE SANITARI	826.688	497.806
B.2.p)	BA1540		<b>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>		
B.2.q)	S BA1550		<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
	BA1560		<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	24.121.041	23.332.840
	BA1570		<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	22.972.751	22.237.242
B.3.a)	BA1580		<b>B.2.B.1.1) Lavanderia</b>	2.414.889	2.378.997
			1102001 Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.414.889	2.378.997
			81351001 SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.414.889	2.378.997
B.3.a)	BA1590		<b>B.2.B.1.2) Pulizia</b>	1.978.630	2.091.875
			1102002 Pulizie	1.978.630	2.091.875
			81350501 SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	1.978.630	2.091.875
B.3.a)	BA1600		<b>B.2.B.1.3) Mensa</b>	2.752.691	2.764.534
			1102003 Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.752.691	2.764.534
			81351501 SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.752.691	2.764.534
B.3.a)	BA1610		<b>B.2.B.1.4) Riscaldamento</b>		
B.3.a)	BA1620		<b>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</b>	634.114	632.030
			1102005 Servizi informatici	634.114	632.030
			81352505 SERVIZI INFORMATICI	634.114	632.030
B.3.a)	BA1630		<b>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</b>	321.673	422.409
			1102008 Trasporti non sanitari e logistica	321.673	422.409
			81257011 SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	321.673	422.409
B.3.a)	BA1640		<b>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</b>	738.975	744.032
			1102007 Smaltimento rifiuti	738.975	744.032
			81352507 SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	738.975	744.032
B.3.a)	BA1650		<b>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</b>	282.813	268.930
			1105004 Utenze telefoniche	282.813	268.930
			81751010 UTENZE TELEFONICHE	282.813	268.930
B.3.a)	BA1660		<b>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</b>	1.451.470	1.317.152
			1105003 Energia elettrica	1.451.470	1.317.152
			81751023 UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.451.470	1.317.152
B.3.a)	BA1670		<b>B.2.B.1.10) Altre utenze</b>	3.168.094	3.165.481
			1105001 Acqua	370.242	374.158
			81751007 UTENZE ACQUA	370.242	374.158
			1105002 Gas	2.797.852	2.791.323
			81751008 UTENZE GAS	2.797.852	2.791.323
			1105005 Altre utenze	0	0
			81751011 CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0
	BA1680		<b>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</b>	1.856.449	1.848.850
B.3.a)	BA1690		<b>B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.</b>	1.698.000	1.683.000
			1106001 Assicurazioni per responsabilità civile	1.698.000	1.683.000
			81751003 SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	0	0
			81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.698.000	1.683.000
B.3.a)	BA1700		<b>B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</b>	158.449	165.850
			1106002 Altre assicurazioni	158.449	165.850
			81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	66.449	31.185
			81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO	92.000	134.665
	BA1710		<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari</b>	7.372.953	6.602.952
B.3.a)	R BA1720		<b>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>	201.282	145.252
			1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	0	3.846
			81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	0	3.846
			1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	201.282	141.406
			81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	197.225	140.391
			ex 1101008 81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	4.057	1.015
B.3.a)	BA1730		<b>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</b>	7.236	29.807
			1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	7.236	29.807
			81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	7.236	3.757
			81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0
			81180604 STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	0	26.050
B.3.a)	BA1740		<b>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato</b>	7.164.435	6.427.892
			1102006 Servizi di prenotazione	385.530	390.000
			81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	385.530	390.000
			1102009 Altri servizi tecnici	2.071.517	2.061.297
			81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	473.186	459.165
			81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	223.974	213.643
			81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.374.356	1.388.489
			1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	9.747	0
			81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	9.747	0
			81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
		1109002	Servizi bancari	0	0
		82100501	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0
		82501001	ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0
		1109003	Servizi postali	52.335	51.292
		81280101	SERVIZI POSTALI	52.335	51.292
		1109004	Altri servizi da privato	87.526	128.580
		81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	87.526	125.014
		81257019	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	0	3.566
		81154034	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI	0	0
		1109008	Servizi di service non sanitari	4.123.806	3.319.675
		81164002	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	4.123.806	3.319.675
		1301003	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	65.068	76.845
		81403003	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	65.068	76.845
		1302003	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	29.241	32.872
		81404003	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	29.241	32.872
		1303026	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	3.619	2.293
		81405033	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	3.619	2.293
		1303027	P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	7.766	5.466
		81406033	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	7.766	5.466
		1304003	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	9.935	8.366
		81452003	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	9.935	8.366
		1305003	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-56.054	-65.605
		81453003	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-56.054	-65.605
		1306003	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	983	1.180
		81502003	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	983	1.180
		1307003	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.260	5.460
		81503003	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	7.260	5.460
		1308003	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.476	1.602
		81552003	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.476	1.602
		1309003	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	4.744	4.316
		81553003	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	4.744	4.316
		1801001	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	207.509	246.347
		81751014	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	207.509	246.347
		1801002	Spese postali	130.341	123.586
		81751005	SPESE POSTALI E BOLLATI	130.341	123.586
		1801003	Pubblicità ed inserzioni	22.087	34.322
		81751002	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	22.087	34.322
	BA1750	<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.</i>		931.948	948.496
B.3.b)	R BA1760	<i>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</i>		90.169	112.671
		1103001	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	90.169	112.671
		81155001	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	90.169	112.671
B.3.b)	BA1770	<i>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici</i>		22.216	0
		1103002	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
		81155002	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0
		1103003	Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	22.216	0
		81257024	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	22.216	0
	BA1780	<i>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privato</i>		648.185	718.258
B.3.b)	BA1790	<i>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</i>		42.898	39.190
		1103004	Consulenze non sanitarie da privato	42.898	39.190
		81257023	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	42.898	39.190
B.3.b)	BA1800	<i>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato</i>		350.463	349.145
		1104002	Collaborazioni coordinate e continuative	350.463	349.145
		81602002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	350.463	349.145
B.3.b)	BA1810	<i>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</i>		6.941	0
		1304007	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2250	81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1305007	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	1.111	0
		ex BA2290	81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.111	0
		1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2340	81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	1.728	22.487
		ex BA2380	81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.728	22.487
		1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0
		ex BA2430	81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
		1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	4.102	2.294
		ex BA2470	81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	4.102	2.294
B.3.b)	BA1820	<i>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</i>		0	0
		1104001	Lavoro interinale		
		81602001	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO		
B.3.b)	BA1830	<i>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</i>		247.883	329.922
		1104003	Altre forme di lavoro autonomo	89.846	162.480
		81602003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	89.846	162.480
		1104004	Borse di studio	9.720	9.380
		81602004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	9.720	9.380
		1104005	Altro	30.977	40.688
		81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	30.977	40.688
		1109005	Assistenza religiosa	117.340	117.374
		81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.507	100.874
		81751012	SPESE PER IL CULTO	16.833	16.500
	BA1840	<i>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando</i>		171.378	117.567
B.3.b)	R BA1850	<i>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</i>		171.378	117.567
		1304010	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
		81452010	PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
		1305010	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0
		1306010	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1307010	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
		1308010	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.420	103.519
		1309010	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione 81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	110.420 60.958	103.519 14.048
B.3.b)	BA1860		B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
B.3.b)	SS BA1870		B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0
		1305014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0
		1307014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni 81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
	BA1880		<i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i>	216.343	147.102
B.3.c)	BA1890		<i>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico</i>	7.203	23.844
		1107004	Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici 81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	7.203	23.844
B.3.c)	BA1900		<i>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato</i>	209.140	123.258
		1107003	Indennità per docenza di personale dipendente 81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	32.692	26.404
		1107005	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati 81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	176.448	96.854
	<b>BA1910</b>		<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.701.399</b>	<b>5.878.540</b>
B.4)	BA1920		<i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	820.741	817.613
		1101001	Manutenzione immobili e pertinenze 81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	820.741	817.613
			81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0
B.4)	BA1930		<i>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	1.780.900	1.812.500
		1101002	Manutenzione impianti e macchinari 81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.780.900	1.812.500
B.4)	BA1940		<i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</i>	2.081.713	2.268.045
		1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie 81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	2.081.713	2.268.045
			81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	1.511.204	1.668.026
				570.510	600.019
B.4)	BA1950		<i>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	22.136	17.883
		1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi 81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	22.136	17.883
B.4)	BA1960		<i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	12.096	13.986
		1101006	Manutenzione automezzi 81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI	12.096	13.986
B.4)	BA1970		<i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i>	983.814	948.514
		1101004	Manutenzione attrezzature informatiche 81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	1.281	15.613
				1.281	15.613
		1101005	Manutenzione ai software 81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE	732.277	678.801
				732.277	678.801
		1101010	Altre manutenzioni 81101508 ALTRE MANUTENZIONI	250.256	254.100
				250.256	254.100
B.4)	R BA1980		<i>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</i>	0	0
		1101008	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione 81101509 spostato al 11.09.006	0	0
	<b>BA1990</b>		<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>978.303</b>	<b>1.017.650</b>
B.5)	BA2000		<i>B.4.A) Fitti passivi</i>	0	766
		1201001	Affitti passivi e spese condominiali 81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	766
				0	766
	BA2010		<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	978.303	1.016.884
B.5)	BA2020		<i>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</i>	787.364	862.599
		1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie 81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	787.364	862.599
				787.364	862.599
B.5)	BA2030		<i>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</i>	190.940	154.285
		1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie 81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	190.940	151.746
				190.940	151.746
		1201005	Canoni di noleggio hardware 81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	0	2.539
				0	2.539
		1201006	Canoni di noleggio software 81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	0	0
				0	0
	BA2040		<i>B.4.C) Canoni di leasing</i>	0	0
B.5)	BA2050		<i>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</i>	0	0
		1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori 81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0
B.5)	BA2060		<i>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</i>		
B.5)	R BA2070		<i>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</i>		
	<b>BA2080</b>		<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.411.372</b>	<b>59.372.332</b>
	<b>BA2090</b>		<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>43.502.108</b>	<b>43.182.113</b>
	BA2100		<i>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>	20.856.870	20.872.967
	BA2110		<i>B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico</i>	17.377.773	17.456.180
B.6.a)	BA2120		<i>B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato</i>	16.409.467	16.733.856
		1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND 81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.653.391	6.800.398
				6.653.391	6.800.398
		1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.553.622	4.594.334
				4.553.622	4.594.334
		1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND.	1.631.872	1.679.409

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.631.872	1.679.409
			1301028 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	3.570.583	3.659.716
			81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.570.583	3.659.716
B.6.a)	BA2130		<b>B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato</b>	968.305	722.324
			1301017 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D	475.069	349.993
			81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	475.069	349.993
			1301019 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	230.519	187.685
			81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	230.519	187.685
			1301021 P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	34.276	31.091
			81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	34.276	31.091
			1301023 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	228.442	153.555
			81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	228.442	153.555
B.6.a)	BA2140		<b>B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro</b>	0	0
			1301018 P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0
			81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1301020 P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
			1301022 P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0
			81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0
			1301024 P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	0	0
	BA2150		<b>B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico</b>	3.479.098	3.416.787
B.6.b)	BA2160		<b>B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato</b>	3.141.034	3.164.500
			1302025 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.547.704	1.547.563
			81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.547.704	1.547.563
			1302026 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	568.813	583.539
			81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	568.813	583.539
			1302027 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	285.124	283.976
			81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	285.124	283.976
			1302028 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	739.393	749.422
			81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	739.393	749.422
B.6.b)	BA2170		<b>B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato</b>	338.064	252.286
			1302017 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	211.812	162.982
			81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	211.812	162.982
			1302019 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	37.519	29.664
			81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	37.519	29.664
			1302021 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	8.308	6.393
			81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	8.308	6.393
			1302023 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	80.426	53.247
			81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZIALI	80.426	53.247
B.6.b)	BA2180		<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro</b>	0	0
			1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO	0	0
			81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
			81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0	0
			1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO	0	0
			81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0
			1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
			81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2190		<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	22.645.238	22.309.146
B.6.c)	BA2200		<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</b>	20.900.046	20.899.553
			1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	2.400.616	2.438.411
			81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.400.616	2.438.411
			1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND	9.422.873	9.217.397
			81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.422.873	9.217.397
			1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	804.297	869.001
			81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	804.297	869.001
			1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fondi contra	3.578.800	3.665.728
			81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.578.800	3.665.728
			1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND	912.197	1.235.773
			81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	912.197	1.235.773
			1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TIN	3.781.264	3.473.242
			81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.781.264	3.473.242
B.6.c)	BA2210		<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>	1.745.191	1.409.593
			1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D	134.682	138.824
			81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	134.682	138.824
			1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	15.906	15.978
			81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	15.906	15.978
			1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	49.905	40.401
			81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	49.905	40.401
			1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D	926.189	749.657
			81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	926.189	749.657
			1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrat	243.194	195.753
			81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	243.194	195.753
			1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TD	375.315	268.979
			81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	375.315	268.979
B.6.c)	BA2220		<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>	0	0
			1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
			1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO	0	0
			81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
			1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
			1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1303050	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali	0	0
			81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1303052	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	0	0
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		<b>421.896</b>	<b>486.884</b>
	BA2240	<i>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>		545.173	594.331
B.6.d)	BA2250	<i>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		488.305	539.472
		1304022	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	255.589	256.410
			81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	255.589	256.410
		1304023	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	126.389	163.823
			81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	126.389	163.823
		1304024	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	106.328	119.239
			81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	106.328	119.239
B.6.d)	BA2260	<i>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>		56.867	54.860
		1304016	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	42.630	42.521
			81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.630	42.521
		1304018	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	653	651
			81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	653	651
		1304020	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	13.585	11.688
			81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	13.585	11.688
B.6.d)	BA2270	<i>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</i>		0	0
		1304017	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1304019	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1304021	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	0	0
	BA2280	<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>		-123.277	-107.448
B.6.e)	BA2290	<i>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>		-123.277	-107.448
		1305022	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND	-56.436	0
			81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-56.436	0
		1305023	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	-66.841	-107.448
			81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-66.841	-107.448
		1305024	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	0	0
			81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
B.6.e)	BA2300	<i>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>		0	0
		1305016	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D	0	0
			81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305018	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	0	0
			81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305020	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	0	0
			81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
B.6.e)	BA2310	<i>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</i>		0	0
		1305017	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO	0	0
			81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
			81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0
		1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
			81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0	0
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		<b>8.815.820</b>	<b>9.140.821</b>
	BA2330	<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>		869.049	923.217
B.6.d)	BA2340	<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>		864.149	862.372
		1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	474.270	473.840
			81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	474.270	473.840
		1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	202.686	202.308
			81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	202.686	202.308
		1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	187.193	186.224
			81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	187.193	186.224
B.6.d)	BA2350	<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>		4.900	60.845
		1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	3.288	41.845
			81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	3.288	41.845
		1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	732	5.629
			81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	732	5.629
		1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	881	13.370
			81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	881	13.370
B.6.d)	BA2360	<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>		0	0
		1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0
			81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
		1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0
			81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
		1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
			81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
	BA2370	<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>		7.946.771	8.217.604
B.6.e)	BA2380	<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>		7.408.203	7.633.910
		1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.653.199	4.722.757
			81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.653.199	4.722.757
		1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.087.541	1.185.236
			81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.087.541	1.185.236
		1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.667.463	1.703.431
			81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.667.463	1.703.431
B.6.e)	BA2390	<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>		538.569	583.694
		1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	369.126	399.352
			81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	369.126	399.352

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
		1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	39.735 39.735	44.461 44.461
		1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	129.708 129.708	139.880 139.880
B.6.e)	BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>		0	0
		1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO 81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
		1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
		1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>		<b>6.671.548</b>	<b>6.562.514</b>
	BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>		710.039	584.481
B.6.d)	BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>		646.422	521.698
		1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND 81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	314.793 314.793	263.926 263.926
		1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	197.154 197.154	149.016 149.016
		1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	134.475 134.475	108.756 108.756
B.6.d)	BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>		63.617	62.783
		1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D 81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	43.838 43.838	43.838 43.838
		1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.326 6.326	6.326 6.326
		1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.453 13.453	12.619 12.619
B.6.d)	BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>		0	0
		1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO 81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
		1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
		1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>		5.961.508	5.978.033
B.6.e)	BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>		5.940.092	5.839.980
		1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81553101 AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	3.639.154 3.639.154	3.578.495 3.578.495
		1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.022.069 1.022.069	1.006.767 1.006.767
		1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.278.870 1.278.870	1.252.424 1.252.424
B.6.e)	BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>		21.416	138.053
		1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D 81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	14.424 14.424	96.649 96.649
		1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	2.177 2.177	9.452 9.452
		1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	4.814 4.814	31.952 31.952
B.6.e)	BA2490	<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</b>		0	0
		1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO 81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
		1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0 0	0 0
		1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>		<b>969.579</b>	<b>1.071.060</b>
B.7)	BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>		191.913	191.651
		1801004	Tasse e imposte non sul reddito 81751009 ABBONAMENTO RAI-TV	191.913 815	191.651 709
			81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	191.099	190.942
B.7)	BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		0	0
		1801009	Perdite su crediti dell'esercizio 81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0 0	0 0
	BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>		777.666	879.408
B.7)	BA2540	<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>		719.591	839.567
		1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale 81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	570.027 570.027	725.860 725.860
		1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale 81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	59.032 59.032	58.828 58.828
		1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo 81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	90.533 90.533	54.879 54.879
B.7)	BA2550	<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>		58.074	39.841
		1801006	Spese processuali 81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	46.778 46.778	25.386 25.386
		1801008	Abbuoni passivi 81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	5 5	1 1
		1801010	Altri costi 81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	11.292 10.938	14.454 13.055
			81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	0	0
			81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA	42	1.053
			81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	311	347
	CHIUSO		81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	0	0
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>		<b>5.773.549</b>	<b>5.353.124</b>

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
B.8.a)	BA2570		<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>464.894</b>	<b>281.087</b>
			1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	0	0
			81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0	0
			1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	301.666	211.752
			81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	301.666	211.752
			1401003 Ammortamento software	162.976	67.628
			81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	162.976	67.628
			1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	252	1.708
			81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	252	1.708
			81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	0	0
			81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	0	0
			81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	0	0
	BA2580		<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.308.654</b>	<b>5.072.037</b>
	BA2590		<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.213.452</b>	<b>2.166.230</b>
B.8.b)	BA2600		<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>		
B.8.b)	BA2610		<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	2.213.452	2.166.230
			1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili	2.213.452	2.166.230
			81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.213.452	2.166.230
B.8.c)	BA2620		<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.095.203</b>	<b>2.905.807</b>
			1402002 Ammortamento impianti e macchinari	0	0
			81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0	0
			1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie	2.021.050	1.792.963
			81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	967.937	916.135
			81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.053.112	876.828
			1402004 Ammortamento attrezzature informatiche	447.152	486.268
			81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	447.152	486.268
			1402005 Ammortamento automezzi	16.584	17.224
			81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	16.584	17.224
			1402006 Ammortamento mobili e arredi	457.241	439.488
			81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	457.241	439.488
			1402007 Ammortamento beni strumentali diversi	153.175	169.863
			81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	153.175	169.863
	BA2630		<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>109.305</b>	<b>30.673</b>
B.9)	BA2640		<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	0	0
			1403001 Svalutazione immobilizzazioni		
			81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0	0
B.9)	BA2650		<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	109.305	30.673
			1404001 Svalutazione crediti	109.305	30.673
			81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	0	0
			81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	0	2.723
			81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	0	27.950
			81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	109.305	0
	BA2660		<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.253</b>	<b>-137.944</b>
B.10.a)	BA2670		<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>	200.702	-130.944
			0701001 Beni sanitari	0	0
			71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
			0702001 Degenze in corso	0	0
			71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	0	0
			1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC	-5.222	3.236
			81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-5.222	3.236
			1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	0	0
			81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0	0
			1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-4.306	-26.738
			81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-4.306	-26.738
			1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario	0	328
			81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	328
			1501015 Var Rim Prodotti dietetici	-99	121
			81850515 PRODOTTI DIETETICI	-99	121
			1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	9.980	-42.995
			81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	9.980	-42.995
			1501017 Var Rim Ossigeno	534	-336
			81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	534	-336
			1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0
			81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0
			1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	71.411	48.179
			81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	71.411	48.179
			1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC	-1.173	3.929
			81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-1.173	3.929
			1501025 Var Rim Medicinali senza AIC	6.788	-17.917
			81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	6.788	-17.917
			1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC	0	0
			81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0
			1501027 Var Rim Prodotti chimici	-477	2.133
			81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-477	2.133
			1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-1.982	-2.539
			81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-1.982	-2.539
			1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	6.718	-4.491
			81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	6.718	-4.491
			1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi	28.487	-24.552
			81850506 MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	28.487	-24.552
			1501034 Var Rim Dispositivi medici	81.418	-64.694
			81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	81.418	-64.694
			1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio	-676	1.207
			81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-676	1.207

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
		1501036	Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici 81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	0	0
		1501037	Var Rim Altri beni e prodotti sanitari 81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	9.245	-5.785
		1501038	Var Rim Gas ad uso di laboratorio 81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	0	0
		1501039	Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC 81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	58	-29
B.10.b)	BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</b>		9.551	-7.000
		0701002	Beni non sanitari 71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI 71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0	0
		1502001	Var Rim Prodotti alimentari 81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0
		1502002	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza 81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	3.035	1.816
		1502003	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti 81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0
		1502004	Var Rim Supporti informatici 81851004 SUPPORTI INFORMATICI	-4.305	-157
		1502005	Var Rim Carta, cancelleria e stampati 81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	10.999	-1.697
		1502006	Var Rim Software a rapida obsolescenza 81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0
		1502007	Var Rim Altro materiale non sanitario 81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-609	-4.804
		1502008	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria 81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0
		1502009	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza 81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	430	-2.158
	<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>4.783.615</b>	<b>2.295.026</b>
	BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>		2.229.895	1.370.026
B.11.a)	BA2710	<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>		0	100.000
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso 81901001 ACCANTONAMENTO AL FONDO CONTROVERSIE LEGALI	0	100.000
B.11.a)	BA2720	<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>		60.000	0
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente 81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	60.000	0
B.11.a)	BA2730	<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</b>			
B.11.a)	BA2740	<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>			
B.11.a)	BA2750	<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>		2.169.895	1.270.026
		1601007	Accantonamenti al fondo per franchigie assicurative nuovo 81901007 ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	1.200.000	0
		1601008	Accantonamenti ad altri fondi rischi ex 1601002 81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	650.000	1.203.000
		1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente 81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	319.895	67.026
B.11.b)	BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			
	BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>		0	0
B.11.c)	BA2780	<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</b>		0	0
		1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN 81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0
B.11.c)	BA2790	<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>		0	0
		1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati 81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0
		1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati 81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0
		1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi 81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
B.11.c)	BA2800	<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>		0	0
		1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per icerca finalizzata 81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0
		1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione 81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0
		1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi 81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
		1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti 81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0
B.11.c)	BA2810	<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati</b>		0	0
		1701025	Accantonamenti per quote inutilizzate altri contributi vincolati da privati 81902025 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	0	0
	BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>		2.553.720	925.000
B.11.d)	BA2830	<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>		0	0
		1701004	Accantonamento al fondo interessi moratori 81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	0	0
B.11.d)	BA2840	<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>			
B.11.d)	BA2850	<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>			
B.11.d)	BA2860	<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>		0	0
		1701008	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica 81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	0	0
		1701011	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario 81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	0	0
B.11.d)	BA2870	<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>		0	0
		1701009	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica		

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			<i>81902009</i> ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	0	0
B.11.d)	BA2880		<i>B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto</i>	0	0
		1701010	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	0	0
			<i>81902010</i> ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	0	0
B.11.d)	BA2890		<i>B.16.D.7) Altri accantonamenti</i>	2.553.720	925.000
		1701005	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	350.000	425.000
			<i>81920501</i> ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	350.000	425.000
		1701026	Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali	97.644	0
			nuovo <i>81902026</i> ACCANT.TI AL FONDO INDENNITA ORGANI ISTITUZIONALI	97.644	0
		1701027	Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche	1.600.000	500.000
			ex 1701006 <i>81902007</i> ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	1.600.000	500.000
		1701028	Accantonamento al fondo spese legali	184.517	0
			nuovo <i>81902027</i> ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	184.517	0
		1701030	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	321.559	0
			ex 1701006 <i>81902006</i> ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	321.559	0
			ex 1701006 <i>81920502</i> ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	0	0
			ex 1701006 <i>81920503</i> ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	0	0
	<b>BZ9999</b>		<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>153.254.498</b>	<b>150.177.552</b>
			<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
	<b>CA0010</b>		<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>8.369</b>	<b>14.032</b>
C.1)	CA0020		<i>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>		
C.1)	CA0030		<i>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	71	12.953
		2001004	Interessi attivi su c/c postali e bancari	71	12.953
			<i>82201002</i> INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	0	0
			<i>82201004</i> INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	0	0
			<i>82201005</i> INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	71	61
			<i>82201006</i> INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	0	12.892
C.1)	CA0040		<i>C.1.C) Altri interessi attivi</i>	8.298	1.079
		2001006	Altri interessi attivi	8.298	1.079
			<i>82201003</i> INTERESSI ATTIVI DIVERSI	8.298	1.079
	<b>CA0050</b>		<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>172</b>	<b>13</b>
C.1)	CA0060		<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>	0	0
		1901001	Proventi da partecipazioni	0	0
			<i>82301001</i> PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
C.1)	CA0070		<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0
C.1)	CA0080		<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0
		2001001	Proventi da titoli	0	0
			<i>82201001</i> INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	0	0
C.1)	CA0090		<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>		
C.1)	CA0100		<i>C.2.E) Utili su cambi</i>	172	13
		2001003	Utili su cambi	172	13
			<i>82150501</i> UTILI SU CAMBI	172	13
	<b>CA0110</b>		<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>196.731</b>	<b>198.977</b>
C.2)	CA0120		<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	0	0
		2102001	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	0	0
			<i>82200501</i> INTERESSI PASSIVI TESORIERE	0	0
C.2)	CA0130		<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	187.369	192.108
		2101001	Interessi su mutui	187.369	192.108
			<i>82200502</i> INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	187.369	192.108
C.2)	CA0140		<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	9.362	6.869
		2102002	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	0	0
			<i>82203002</i> INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	0	0
		2103001	Interessi passivi verso fornitori	9.362	6.869
			<i>82200503</i> INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	9.362	6.869
	<b>CA0150</b>		<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>18.770</b>	<b>37.950</b>
C.2)	CA0160		<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	18.675	19.355
		2104001	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	18.675	19.355
			<i>82100502</i> ONERI BANCARI E FINANZIARI	18.675	19.355
C.2)	CA0170		<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	95	18.595
		2103002	Perdite su cambi	95	18.595
			<i>82100503</i> PERDITE SU CAMBI	95	18.595
	<b>CZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-206.960</b>	<b>-222.882</b>
			<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
D.1)	<b>DA0010</b>		<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2201001	Rivalutazioni di partecipazioni	0	0
			<i>83502001</i> RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2201002	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
			<i>83101001</i> RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
			<i>83502002</i> RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ.I CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
D.2)	<b>DA0020</b>		<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2301001	Svalutazioni di partecipazioni	0	0
			<i>83502501</i> SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	0	0
		2301002	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	0
			<i>83100501</i> SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
			<i>83502502</i> SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	0	0
	<b>DZ9999</b>		<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
	<b>EA0010</b>		<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.532.931</b>	<b>1.635.414</b>
E.1.a)	EA0020		<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	6.818	66.000
		0803001	Plusvalenze su attrezzature sanitarie	98	1.000
			<i>71201012</i> PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	0	0
			<i>71900502</i> PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	98	1.000



cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			2401001 Plusvalenze straordinarie 84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI 84200502 PLUSVALENZE DIVERSE	6.720 0 6.720	65.000 65.000 0
	EA0030		<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	1.526.113	1.569.414
E.1.b)	EA0040		<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	23.012	23.568
			2402002 Erogazioni liberali 84501003 DONAZIONI IN DENARO 84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	23.012 23.012 0	23.568 23.568 0
	EA0050		<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	1.419.821	338.341
E.1.b)	R EA0060		<i>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	6.032	41.330
			0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione 71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER 0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione 71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	32 32 6.000 6.000	409 409 40.921 40.921
	EA0070		<i>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</i>	1.413.789	297.011
E.1.b)	S EA0080		<i>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni 71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0 0	0 0
E.1.b)	EA0090		<i>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</i>	14.315	66.881
			0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale 84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	14.315 14.315	66.881 66.881
E.1.b)	EA0100		<i>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.1.b)	EA0110		<i>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.1.b)	EA0120		<i>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.1.b)	EA0130		<i>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	580.019	230.130
			0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi 84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	580.019 580.019	230.130 230.130
E.1.b)	EA0140		<i>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</i>	819.456	0
			0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale 71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO 0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi 84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI 2402001 Sopravvenienze attive straordinarie 71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0 0 183.624 183.624 635.832 635.832	0 0 0 0 0 0
	EA0150		<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	83.280	1.207.505
E.1.b)	R EA0160		<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	30.934	0
			0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione 71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE 0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER 71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	12.217 12.217 18.716 18.716	0 0 0 0
	EA0170		<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	52.346	1.207.505
E.1.b)	S EA0180		<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni 71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	0 0	0 0
E.1.b)	EA0190		<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</i>	0	656.112
			0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente 71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	0 0	656.112 656.112
E.1.b)	EA0200		<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.1.b)	EA0210		<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.1.b)	EA0220		<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.1.b)	EA0230		<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	36.552	422.567
			0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi 84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	36.552 36.552	422.567 422.567
E.1.b)	EA0240		<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	15.793	128.826
			0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi 84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO 2402003 Insussistenze del passivo straordinarie 84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	15.793 15.793 0 0	0 0 128.826 128.826
E.1.b)	EA0250		<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>		
	<b>EA0260</b>		<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.580.225</b>	<b>513.776</b>
E.2.a)	EA0270		<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	47.415	27.930
			1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie 82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE 1802002 Minusvalenze su altri beni mobili 82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI 2501001 Minusvalenze straordinarie 84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI 84100502 MINUSVALENZE DIVERSE	47.415 47.415 0 0 0 0 0	26.946 26.946 984 984 0 0 0
	EA0280		<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	1.532.809	485.846
E.2.b)	EA0290		<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	1.255	6.706
			2502002 Imposte esercizi precedenti 84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI 84500503 CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	1.255 1.015 240	6.706 0 6.706
E.2.b)	EA0300		<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	133	4.500
			1801007 Risarcimenti 81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN. 81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA 81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	133 133 0 0	4.500 0 4.500 0
	EA0310		<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	1.108.966	447.494
R	EA0320		<i>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	190.419	11.799
E.2.b)	R EA0330		<i>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	12.217	0
			1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione 84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	12.217 12.217	0 0
E.2.b)	R EA0340		<i>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	178.201	11.799

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F
			1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione 84505504 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	178.201 178.201	11.799 11.799
	EA0350		<i>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</i>	918.548	435.696
E.2.b)	S EA0360		E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
			1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione 84505503 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	0 0	0 0
	EA0370		E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.	8.203	5.299
E.2.b)	EA0380		<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</i>	2.308	1.089
			1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati 81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0 0	0 0
			1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza 81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica 84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	2.308 2.308	1.089 1.089
E.2.b)	EA0390		<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</i>	70	2.702
			1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati 81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza 81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica 84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	70 70	2.702 2.702
E.2.b)	EA0400		<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto</i>	5.825	1.508
			1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati 81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza 81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati 81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0 0	0 0
			1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza 81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0 0	0 0
			1803012 Sopravvenienze passive personale comparto 84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	5.825 5.825	1.508 1.508
E.2.b)	EA0410		<i>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.2.b)	EA0420		<i>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.2.b)	EA0430		<i>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.2.b)	EA0440		<i>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	273.587	168.126
			1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi 84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	273.587 273.587	168.126 168.126
E.2.b)	EA0450		<i>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</i>	636.757	262.270
			1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi 84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	3.517 3.517	60.316 60.316
			2502001 Sopravvenienze passive straordinarie 84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	633.241 633.241	201.954 201.954
	EA0460		<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	422.455	27.146
E.2.b)	R EA0470		<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</i>	0	0
			1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione 84500507 INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0 0	0 0
			1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER 84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0 0	0 0
	EA0480		<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</i>	422.455	27.146
E.2.b)	S EA0490		<i>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>	0	0
			1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione 84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0 0	0 0
E.2.b)	EA0500		<i>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</i>	0	0
			1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale 84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0 0	0 0
E.2.b)	EA0510		<i>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		
E.2.b)	EA0520		<i>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		
E.2.b)	EA0530		<i>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		
E.2.b)	EA0540		<i>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	0	0

cod_118	COD_CEM_2012	rer	CONTO ECONOMICO DETTAGLIO ESCLUSO GESTIONE A PROGETTO	consuntivo 2013 NO F	consuntivo 2012 NO F	
		1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	0	0	
E.2.b)	EA0550	E.2.B.4.2.G)	Altre insussistenze passive v/terzi	422.455	27.146	
		1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	422.455	27.146	
		2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie 84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	0	0	
E.2.b)	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari				
	EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>			<b>-47.293</b>	<b>1.121.638</b>
	XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>			<b>5.082.042</b>	<b>4.673.663</b>
		<b>Imposte e tasse</b>				
	YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>			<b>4.686.301</b>	<b>4.706.628</b>
Y.1.a)	YA0020	<i>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</i>			3.827.376	3.792.592
		2601001	IRAP Personale medico e veterinario 85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.148.127	1.148.150	
		2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza 85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	237.021	236.841	
		2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza 85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	36.586	39.928	
		2601005	IRAP Personale professionale - comparto 85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza 85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	58.716	54.016	
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto 85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	478.997	501.521	
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza 85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	47.854	39.423	
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto 85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	371.262	353.585	
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto 85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	272.542	285.785	
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri 85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.176.272	1.133.343	
Y.1.b)	YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>			204.006	200.300
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	101.393	125.426	
			85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	6.953	35.399	
			85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	826	1.949	
			85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	6.760	10.376	
			85100517 IRAP SIMIL-ALP	15.888	5.375	
			85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	39.892	48.629	
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente 85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	31.074	23.698	
			85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	102.612	74.874	
			85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	59.505	57.020	
			85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	201	528	
			85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	6.605	6.605	
			85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	19.096	600	
			85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	0	0	
				11.520	7.934	
				5.685	2.187	
Y.1.c)	YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>			654.919	713.736
		2601012	IRAP Libera professione intramoenia 85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	654.919	713.736	
Y.1.d)	YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>				
	YA0060	<b>Y.2) IRES</b>			<b>70.406</b>	<b>79.570</b>
Y.2)	YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>			70.406	79.570
		2602001	IRES Attività istituzionale 85100501 IRES	70.406	79.570	
Y.2)	YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>				
Y.3)	YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
		1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite 81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	
	YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>			<b>4.756.707</b>	<b>4.786.198</b>
	ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO</b>			<b>325.336</b>	<b>-112.535</b>
		<b>Gestione a progetti</b>			<b>136.830</b>	<b>126.908</b>
		<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>			<b>462.166</b>	<b>14.372</b>



## **Dettaglio per gestore di risorse**



AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Economato e Provveditorato</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0804020	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 1.587	- 21.324
0901011	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	805.182	859.170
0901065	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	143	-
0901083	81050583EPO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	74.707	58.720
0901085	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	76.244	27.585
0901086	81050586EPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	8.035	12.719
0901087	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	532.654	515.184
0902001	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	7.866	4.737
0902002	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	113.546	116.365
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	72.186	72.422
0902003	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	12.818	5.817
0902004	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	211.107	199.733
0902005	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	244.395	222.310
0902007	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	102.267	76.386
0902009	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	31.383	17.882
1012004	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	251.490	211.465
1012007	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1.815	1.457
1015001	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	600.480	650.912
1017002	81257002EPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	9.920
1101006	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	13.986	12.096
1101009	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	13.061	7.244
1101010	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	254.100	249.660
1102001	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.151.519	2.102.325
1102002	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.091.875	1.977.444
1102003	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.532.146	2.398.621
1102005	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	412.733	409.039
1102007	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	518.168	475.360
1102008	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	227.524	163.592
1102009	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	459.165	473.186
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	213.643	223.974
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	938.621	931.217
1104005	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	3.993	5.222
1108001	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	22.342	15.537
1109004	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	12.366	7.632
1109006	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	77.363	163.471
1201001	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	766	-
1201003	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	771.605	690.917
1201004	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	132.808	174.019
1801001	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	188.289	178.909
1801002	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	9.889	11.226
1801003	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	32.487	20.358
1801004	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	4.157	1.081
1801010	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	148	42
1803007	84505504EPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	100.454
1803017	84500501EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	5.500	103.286
2601010	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	6.633
<b>Totale complessivo</b>			<b>14.232.986</b>	<b>13.944.005</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Serv. B.T.M.e S.I.M.T.</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0901016	81050507MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	1.158.340	735.058
0901044	81050577MPO	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	33.713	23.721
0901048	81050524MMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	762.960	1.051.722
0901050	81050550MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	327.946	350
0901056	81202013MMOBS	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	28.670	22.264
1002005	81202014MPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	32.799	-
1015003	81601003MPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	11.691	25.225
1015005	81601005MPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	70.706	45.359
1016008	81255517MPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	-	28.008
1109007	81154003MPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	3.757	470
2601013	85100526MPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	2.187	5.685
<b>Totale complessivo</b>			<b>2.432.769</b>	<b>1.937.860</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Ricavi attività BTM</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
02.07.014	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGION	33.480	30.820
02.07.015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA	734.471	552.145
02.07.017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	443.974	126.284
	71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ESTERO	-	2.301
03.06.001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	553.331	652.132
03.06.018	71400581\$BTM	RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	5.127	-
	71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	571.194	681.387
03.06.021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	726.652	737.329
03.06.021	71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	29.212	58.434
03.07.008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	54.003	21.872
<b>Totale complessivo</b>			<b>3.151.443</b>	<b>2.862.704</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Informatico</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
1101004	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	15.613	1.281
1101005	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	610.135	617.714
1102005	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	196.596	206.829
1107005	81256504CPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	-	10.770
1201005	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	2.539	-
1803017	84500501CPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	4.840
<b>Totale complessivo</b>			<b>824.883</b>	<b>841.434</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Farmacia</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0901002	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	9.129	45.585
0901009	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	5.380	2.080
0901011	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	30.300	108.954
0901015	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	1.974	1.881
0901016	81050518FPO	CELLULE PER TRAPIANTI	17.712	10.346
0901017	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	69.650	58.823
0901048	81050524FMOBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	-	-
0901052	8105052FMOBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	12.105	14.740
0901054	81050554FMOBS	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-	-
0901059	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	2.351.493	2.099.640
0901060	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	21.492	62.788
0901061	81050517FPO	CHIMICI	29.899	32.105
0901062	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	1.041.202	880.114
0901063	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	13.022.182	12.805.811
0901065	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	290.386	274.397
	81050565FPOIVA	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	16.296
0901066	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	35.681	37.183
0901067	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI	220	936
0901069	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	159.105	178.737
	81050523FPOIVA	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	-	16.249
0901070	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	706	471
0901077	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	42.968	44.642
0901083	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	-
0901085	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.111.480	983.022
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	1.804.420	1.771.090
0901086	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	164.923	138.357
1101003	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	48.309	46.417
1201003	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	75.937	75.840
1803017	84500501FPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	903	-
Totale complessivo			20.347.555	19.674.005

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Affari generali, legali, assicurazioni e affari istituzionali</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0804020	84501001IPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	37
1013003	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	14.000	14.000
1017002	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	67.750	10.000
1103003	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	2.420
1103004	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	901	11.000
1106001	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.483.000	1.300.000
1106002	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	119.665	77.000
1109003	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	51.292	52.335
1109005	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	16.500	16.833
1109006	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	20.380	3.842
1601002	81901002IMAN	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	1.203.000	-
1601003	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	-	60.000
1601007	81901007I	ACCANTONAMENTO RISCHI NON ASSICURATI (franchigia)	-	1.200.000
1801002	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	112.788	113.915
1801006	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	25.386	46.778
1803007	84505504IPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	2.638
Totale complessivo			3.114.662	2.910.725

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Patrimonio e att.tecniche</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0804020	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	300
0902007	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	10.411	10.897
0902008	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	6.223	4.148
1017002	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	61	61
1101001	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	817.613	820.741
1101002	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.812.500	1.780.900
1101003	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.653.082	1.510.246
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	551.710	509.209
1101009	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	4.821	4.905
1102007	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	87.925	96.896
1102008	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	944	1.147
1102009	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	189.869	182.118
1103004	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	5.506	6.098
1105001	81751007TPO	UTENZE ACQUA	374.158	370.242
1105002	81751008TPO	UTENZE GAS	2.791.323	2.797.852
1105003	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	1.317.152	1.451.470
1105004	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	268.930	282.813
1109006	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	1.015	4.654
1109007	81154003TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	4.149
1801004	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	709	815
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	123.166	104.840
1803017	84500501TPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	2.573	1.028
Totale complessivo			10.016.709	9.944.926



AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Dir.Sanitaria,Mobilità sanitaria,S.A.A.S</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0901065	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	28.953	2.121
1001015	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	120.000	512.000
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	200.000	1.788.000
1002005	81201018DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	119.998	76.650
	81201018DPOB	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	-	-
	81201019DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI	150.000	99.900
	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	978.083	623.049
1002006	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	69.076	56.341
1002020	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	60.000	40.684
1002021	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	50.000	40.118
1013001	81152511DPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	35.049
1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	460.000	280.000
1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	67.933	60.000
1016008	81170110Dpo	RIMBORSI PER ALTRI SERV.SAN. DA AZ.SAN.RER	5.166	10.330
	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	120.000	70.809
	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	3.004.912	2.986.122
1016011	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	10.000	12.639
1102006	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	390.000	385.530
1102009	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	260.000	260.000
1103004	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	10.000	5.000
1109006	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	18.000	32.530
1803007	84505504DPO	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	73.762
1803017	84500501DPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	94.593
<b>Totale complessivo</b>			<b>6.122.121</b>	<b>7.545.226</b>

Totale Direzione sanitaria senza ALP	5.474.075	7.134.417
Totale Direzione sanitaria ALP	647.933	410.809
	<b>6.122.008</b>	<b>7.545.226</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Ricerca Corrente</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
0901011	81050511YPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	5.640	-
0901062	81050562YpO	DIAGNOSTICI IN VITRO	52.045	93.958
0901065	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	6.412	13.150
0901087	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	18.731	21.207
0902001	81050801YPO	PRODOTTI ALIMENTARI	406	-
0902004	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	996	8.429
0902005	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	142
0902006	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	828	-
0902007	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-	9.083
0902009	81050809YPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	4.727	5.354
1015002	81601002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	140.596	78.176
1015003	81601003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	27.611	2.459
1015005	81601005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	8.241	-
1016011	81180611YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	11.543	-
1101003	81101003YPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	14.944	-
1017002	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	25.000
1101003	81101511YPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	14.884
	81101003YPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	-	-
1101005	81101005YPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	5.633	-
1101009	81101507YPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	-	9.986
1102008	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	2.251
1104002	81602002YSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	76.323	20.207
1104003	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	3.715	426
1104005	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	9.384	10.339
1107005	81256504YPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	2.506	-
1109004	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	46.362	38.574
	81257019YPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	3.566	-
1109007	81180604YPO	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	26.050	-
1201004	81300505YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	530	-
1305003	81453003YSTIP	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	21.111	80
1305023	81453102YSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	6.707
1305023	81453102YPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	9.689	-
1801001	81751014YPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	51.388	28.246
1801010	81751020YPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	905	-
1803017	84500501YPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	1.244	25.000
2601010	85100509YSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	14.501	5.344
	85100512YPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.656	128
2601013	85100520YSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	1.122
<b>Totale complessivo</b>			<b>567.279</b>	<b>420.252</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>altri costi</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
1104004	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	9.380	9.720
1109001	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRE)	-	9.747
1401002	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	211.752	301.666
1401003	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	67.628	162.976
1401005	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	1.708	252
1402001	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	2.166.230	2.213.452
1402002	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	-	-
1402003	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	916.135	967.937
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	876.828	1.053.112
1402004	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	486.268	447.152
1402005	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	17.224	16.584
1402006	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	439.488	457.241
1402007	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	169.863	153.175
1404001	81860502B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	2.723	-
	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	27.950	-
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	-	109.305

1501002	81850502B	VAR. RIM EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	3.236	-	5.222	
1501009	81850509B	VAR.RIM PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-	-	-	
1501011	81850511B	VAR.RIM STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-	26.738	-	4.306
1501014	81850514B	VAR.RIM PRESIDI AD USO VETERINARIO	-	328	-	-
1501015	81850515B	VAR.RIM PRODOTTI DIETETICI	-	121	-	99
1501016	81850516B	VAR.RIM CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	-	42.995	-	9.980
1501017	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-	336	-	534
1501018	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	-	-	-	-
1501020	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCEP TO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-	48.179	-	71.411
1501021	81850521B	VAR.RIM MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-	3.929	-	1.173
1501025	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-	17.917	-	6.788
1501026	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	-	-	-	-
1501027	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-	2.133	-	477
1501028	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-	2.539	-	1.982
1501030	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-	4.491	-	6.718
1501032	81850506B	VAR.RIM MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	-	24.552	-	28.487
1501034	81850507B	VAR.RIM PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-	64.694	-	81.418
1501035	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-	1.207	-	676
1501036	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-	-	-	-
1501037	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	5.785	-	9.245
1501038	81850512B	VAR.RIM GAS AD USO DI LABORATORIO	-	-	-	-
1501039	81850513B	VAR.RIM VACCINI PER PROFILASSI	-	29	-	58
1502001	81851001B	VAR. RIM. PRODOTTI ALIMENTARI	-	-	-	-
1502002	81851002B	VAR. RIM. MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-	1.816	-	3.035
1502003	81851003B	VAR. RIM. COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-	-	-	-
1502004	81851004B	VAR. RIM. SUPPORTI INFORMATICI	-	157	-	4.305
1502005	81851005B	VAR. RIM. CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	1.697	-	10.999
1502006	81851006B	VAR. RIM. SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-	-	-
1502007	81851007B	VAR. RIM. ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-	4.804	-	609
1502008	81851008B	VAR. RIM. ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	-	-	-	-
1502009	81851009B	VAR. RIM. ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	2.158	-	430
1601008	81901002B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-	-	650.000
1701004	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	-	-	-	-
1701026	81902026B	ACC.TO AL F.DO INDENNITA' ORGANI ISTITUZIONALI	-	-	-	97.644
1701027	81902007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	-	500.000	-	1.600.000
1701028	81902027B	ACCANT.TI AL FONDO SPESE LEGALI	-	-	-	184.517
1701030	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	-	-	-	-
	81902006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-	-	25.000
	81920503B	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	-	-	-	-
1801002	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	-	-	-	-
1801004	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	-	63.447	-	84.449
1801006	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	-	-	-	-
1801008	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	-	1	-	5
1801009	81751019B	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	-	-	-	-
1801010	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	-	347	-	311
	81751018B	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-	-	-
1802001	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	-	26.946	-	47.415
1802002	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	-	984	-	-
1803005	84505501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	-	-	-	12.217
1803006	84505503B	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-	-
1803007	84505504B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	-	11.799	-	1.347
1803008	84500507B	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA'	-	-	-	-
1803009	84500508B	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD, PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-	-
1803010	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	-	1.089	-	2.308
1803011	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	-	2.702	-	70
1803012	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	-	1.508	-	5.825
1803014	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	-	-	-	-
1803017	84500501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	157.140	-	29.241
1803018	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-	60.316	-	3.517
1803019	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-	-	-	-
1803023	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	0	-	-
1803024	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	-	27.146	-	422.455
1901001	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-
2101001	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	-	192.108	-	187.369
2102001	82200501B	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	-	-	-	-
2102002	82203002B	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-
2103001	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	-	6.869	-	9.362
2103002	82100503B	PERDITE SU CAMBI	-	18.595	-	95
2104001	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	-	19.355	-	18.675
2502001	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	-	201.954	-	633.241
2502002	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	-	-	-	1.015
	84500503B	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	-	6.493	-	240
2502003	84500506B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	-	-	-	-
2601010	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	7.647	-	-
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	-	1.949	-	826
2601013	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	528	-	201
2602001	85100501B	IRES	-	79.570	-	70.406
<b>Totale complessivo</b>				<b>6.643.724</b>		<b>10.200.324</b>

	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricavi	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013
\$F	0308006	71400521\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	4.000
<b>\$F Totale</b>				-	<b>4.000</b>
BTM	0207015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	- 734.471	- 552.145
	0207016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
	0207017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	- 443.974	- 126.284
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	-	2.301
	0207040	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. REGIONE	- 33.480	- 30.820
	0306001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN. RER	- 553.331	- 652.132
	0306018	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	- 5.127	-
		71400582\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	- 571.194	- 681.387
	0306021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	- 726.652	- 737.329
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	- 29.212	- 58.434
	0307008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	- 54.003	- 21.872
<b>BTM Totale</b>				- <b>3.151.443</b>	- <b>2.862.704</b>
DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB. PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL. (DIP. IOR/SICILIA)	- 11.800.719	- 15.066.795
<b>DPR Totale</b>				- <b>11.800.719</b>	- <b>15.066.795</b>
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	-	-
	0101004	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES. PREC. (UTILIZZO)	-	-
	0102001	71100201\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-	16.420
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES. PREC)	- 65.997	- 103.258
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC. FINALIZZATA	- 1.451.980	- 280.000
	0104006	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES. PREC. RICERCA VINC. IRCCS (RISCONTATI)	- 3.371.401	- 2.688.097
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG. RISORSE AGGIUNT. REG. PER RICERCA	- 2.637.143	- 761.370
	0104011	71100411\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. PER RIC. RER	- 2.072.364	- 228.217
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- 150.000	- 31.000
		71160512\$F	CONTRIB. FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES. PRECEDENTI)	- 29.000	-
	0104013	71100413\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTRIB. ES. PREC. RIC. ALTRI CONTR. RER	-	50.208
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C. N. R. RICERCA FINALIZZATA.	-	-
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	- 65.000	-
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C. E. E. RICERCA FINALIZZATA	- 114.336	- 303.429
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	- 80.000	- 214.088
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN. UNIVERSITA' E RIC. SCIENTIFICA RIC. FINALIZZATA	-	-
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES. PREC.	-	-
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- 500.841	- 535.533
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-	30.000
	0104015	71100415\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. RIC. ALTRI SOGGETTI	- 419.234	- 4.044.328
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 256.568	- 459.027
	0104018	71100418\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. RER (EXTRA FONDO) VINCOLATI	- 76.322	- 127.620
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ. SAN. DELLA REGIONE	- 100.000	- 1.000
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ. OSPED. DELLA REGIONE	- 198.328	- 156.150
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. DA AZ. SAN. RER. VINCOLATI	-	134.470
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG. PUBBL. DIVERSI - NO RICERCA	- 19.895	- 7.512
	0104022	71100422\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. - DA SOGG. PUBBL. DIVERSI	-	-
	0105002	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	9.400	-
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	-	-
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	-	-
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ. SAN. RER	32.909	-
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	17.250	-
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	164.988	-
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	170.497	2.843
	0207007	71201001\$F	SPERIM. NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-	15.800
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 225.101	- 38.655
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES. PRECEDENTI	-	120.342
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-	87.643
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN. SAL. E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	-	-
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES. PREC.	-	78.076
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	- 222.945	- 61.709
	0104023	71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-	5.500
	0104024	71160323\$F	UTILIZ. F. DI Q. TE. INUT. CONTR. ES. PREC. VINC. DA PRIVATO	-	-
<b>F Totale</b>				- <b>11.661.411</b>	- <b>10.576.610</b>
LP	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 88.949	- 90.647
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 397.697	- 413.768
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 6.192.423	- 5.990.778
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 1.899.968	- 1.416.109
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 7.770.122	- 7.905.249
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 260.689	- 271.148
	0208004	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	-
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 25.619	- 12.292
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 174.330	- 184.915
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ. SANIT. ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	-	-
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 197.122	- 231.423
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ. SAN. RER. FUORI ORARIO	- 73.480	- 76.386
<b>LP Totale</b>				- <b>17.080.397</b>	- <b>16.592.717</b>
MAN	0104014	71160504\$MAN	TRASFERIMENTI DA C. E. E. RICERCA FINALIZZATA	-	-
<b>MAN Totale</b>				-	-
MBD	0201001	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	- 24.455.590	- 23.817.250
	0201002	71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	- 11.046.638	- 11.571.410
	0201003	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	- 42.609.757	- 43.903.444
<b>MBD Totale</b>				- <b>78.111.985</b>	- <b>79.292.104</b>
MBDS	0201004	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	- 94.551	- 254.938
	0201005	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	- 120.869	- 86.572
	0201006	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 223.969	- 345.620
	0201007	71200558\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ. SAN. DELLA REGIONE	-	4.288
	0201009	71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	- 5.363	-

<b>MBDS Totale</b>				-	<b>444.752</b>	-	<b>691.419</b>
MBF	0203001	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	-	245.000	-	292.634
	0203002	71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	35.779	-	57.478
	0203003	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	-	61.647	-	156.147
	0203004	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	-	-	-	230
	0203005	71200561\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	-	-	-	-
<b>MBF Totale</b>				-	<b>342.426</b>	-	<b>506.489</b>
MBS	0202001	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	-	2.409.436	-	2.336.736
	0202002	71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	-	362.558	-	261.824
	0202003	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	-	1.742.876	-	1.001.560
<b>MBS Totale</b>				-	<b>4.514.870</b>	-	<b>3.600.120</b>
MBSS	0202004	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	-	317	-	4.550
	0202005	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	-	4.900	-	5.100
	0202006	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	-	2.565	-	2.562
<b>MBSS Totale</b>				-	<b>7.782</b>	-	<b>12.213</b>
RC	0104004	71150501\$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	-	6.128.538	-	5.327.931
<b>RC Totale</b>				-	<b>6.128.538</b>	-	<b>5.327.931</b>
RCR	0104004	71150503\$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	-	-	-	-
<b>RCR Totale</b>				-	-	-	-
RER	0101002	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	-	300.000	-	379.007
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	-	16.723.533	-	16.422.483
	0101004	71160513\$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	-	-	-	-
		71100605\$RER	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)	-	267.467	-	198.913
	0104008	71101008\$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	-	5.600.000	-	1.400.000
0104009	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ES.PRECEDENTI (UTILIZZO)	-	1.004.782	-	41.407	
<b>RER Totale</b>				-	<b>23.895.782</b>	-	<b>18.441.811</b>
(vuoto)	0101001	71100601\$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-	-
	0103001	71160301\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	-	779.000	-	4.073.768
	0104010	71100401\$	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-	-	-	1.250.000
		71101018\$	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	-	-	-	3.000.000
	0104019	71204002\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-	-	-	116.789
	0105001	71105001\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	-	93.000	-	93.000
	0105002	71105002\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	-	-	-	66.143
	0202004	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	-	4.353	-	3.561
		71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	-	1.572	-	5.852
	0202007	71200547\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	4.133	-	12.579
	0202008	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	-	59.674	-	43.723
	0202009	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	-	2.617	-	3.300
	0205001	71200502\$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	-	5.994	-	13.172
		71200542\$	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	-	-	-
	0205003	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	-	68.798	-	69.720
		71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	-	-	-	-
	0205005	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	-	-	-	-
	0205006	71200554\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	-	250	-	16.376
	0207009	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	-	2.076	-	160
	0207010	71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	-	1.120	-	-
	0207011	71201111\$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	-	-	-	6.000
	0207012	71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	-	31.412	-	29.180
	0207013	71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	-	137.308	-	136.686
	0207017	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	-	524.558	-	14.835
		71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	-	-	-	-
		71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	-	263	-	126
	0207028	71200728\$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	-	2.370	-	-
	0207040	71201113\$	RICAVI PER SERV. SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	-	10.910	-	38.361
	0306002	71400512\$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	-	-	-	-
	0306020	71400513\$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-	-	-
	0307008	71400505\$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	-	38.081	-	43.560
	0307011	71400523\$	RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	-	-	-	219.942
	0308001	71400503\$	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	-	69.494	-	70.076
		71400553\$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	-	6.677	-	6.311
	0308002	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	-	18.155	-	8.971
	0308003	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	-	173.900	-	155.860
	0308006	71400502\$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	-	148.873	-	151.556
		71400508\$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	-	16.213	-	6.943
		71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	-	655.319	-	622.607
	0308007	71400531\$	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	-	-	-	-
	0308008	71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	73.899	-	40.460
		71400525\$	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	-	96.571	-	129.699
	0308009	71400524\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	165	-	36.545
	0401001	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-	1.016.520	-	1.024.452
	0401002	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	-	176.703	-	193.567
	0601002	71601502\$	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	-	40.857	-	38.673
	0601003	71601002\$	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	-	369.193	-	320.165
	0601004	71601004\$	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	-	-	-	93.000
	0601006	71601006\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	-	-	-	-
	0601007	71601001\$	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	-	3.364.192	-	3.674.416
	0801001	71201010\$	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	-	-	-	-
		71201011\$	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	-	293.580	-	297.048
		71201015\$	FITTI ATTIVI (IRES)	-	38.477	-	41.629
		71900501\$	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	-	18.253	-	21.363
	0801003	71201009\$	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	-	6.845	-	7.202
	0802001	71201091\$	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	-	-	-	-
	0802002	71201080\$	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	-	9.200	-	12.000
	0802004	71400509\$	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	-	-	-	-
		71400530\$	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	-	2.802	-	368
	0803001	71201012\$	PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE	-	-	-	-
		71900502\$	PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE	-	1.000	-	98
	0804005	71901003\$	SOPRAVVIVENENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	-	409	-	32

0804006	71901004\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-	-
0804007	71901005\$	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	40.921	- 5.813
0804008	71900408\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE	-	-	- 12.217
0804009	71900409\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE	-	-	-
0804010	71901006\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	-	656.112	-
0804014	71901007\$	SOPRAVV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	-	-	-
0804015	71901015\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	-	-	- 18.716
0804016	84500416\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-	66.881	- 14.315
0804020	84501001\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	-	225.449	- 539.534
0804021	84500421\$	ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	-	-	- 183.624
0804022	84501002\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI PER BENI E SERVIZI	-	422.567	- 36.552
0804023	84501005\$	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI	-	-	- 15.793
2001001	82201001\$	INTERESSI ATTIVI SU TITOLI	-	-	-
2001003	82150501\$	UTILI SU CAMBI	-	13	- 172
2001004	82201002\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE	-	-	-
	82201004\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA	-	-	-
	82201005\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE	-	61	- 71
	82201006\$	INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA	-	12.892	-
2001006	82201003\$	INTERESSI ATTIVI DIVERSI	-	1.079	- 8.298
2401001	84200501\$	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI	-	65.000	-
	84200502\$	PLUSVALENZE DIVERSE	-	-	- 6.720
2402001	71901002\$	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	-	-	- 635.832
2402002	84501003\$	DONAZIONI IN DENARO	-	23.568	- 23.012
	84501004\$	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-	-	-
2402003	84502001\$	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	-	128.826	-
<b>(vuoto) Totale</b>			-	<b>9.822.156</b>	- <b>17.392.257</b>
<b>Totale complessivo</b>			-	<b>166.962.260</b>	- <b>170.367.169</b>

<b>MOBILITA'DEGENZA</b>	-	<b>78.111.985</b>	-	<b>79.292.104</b>
<b>MOBILITA'SPECIALISTICA</b>	-	<b>4.514.870</b>	-	<b>3.600.120</b>
<b>SOMMINISTRAZIONE FARMACI</b>	-	<b>342.426</b>	-	<b>506.489</b>
<b>RICERCA CORRENTE</b>	-	<b>6.128.538</b>	-	<b>5.327.931</b>
<b>ALP compreso maggior confort e case di cura</b>	-	<b>17.080.397</b>	-	<b>16.592.717</b>
<b>ALTRI IMBORSI DA FINALIZZATA IN ATTESA DI CHIUSURA DI BILANCIO</b>	-	-	-	<b>4.000</b>
<b>GESTIONE A PROGETTO (finalizzata, vincolata, commissionata)</b>	-	<b>11.661.411</b>	-	<b>10.576.610</b>
<b>ALTRI RICAVI</b>	-	<b>49.122.633</b>	-	<b>54.467.199</b>
	MOBILITA' DEG STRANIERI	444.752	-	691.419
	MOBILITA' SPEC STRANIERI	7.782	-	12.213
	RISCONTI	-	-	-
	PROGETTI SPECIALI + CONTRIBUTO BANCA OSSO	23.895.782	-	18.441.811
	BANCA DELL'OSSO	3.151.443	-	2.862.704
	AGGIUSTAMENTI	-	-	-
	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	11.800.719	-	15.066.795
	ALTRI RICAVI	9.822.156	-	17.392.257
<b>TOTALE</b>	-	<b>166.962.260</b>	-	<b>170.367.169</b>

AGGREG. REG.	CONTO EC.AZ.	<b>Servizio Personale</b>	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	
CODPC	cod.rer da IC	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
ALTRO	1015002	81601002PALTRC	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	30.475	-
		81751040PALTRC	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	21.470	24.627
	1104002	81602002PALTRC	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	272.822	330.255
	1104004	81602004PALTRC	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-
	1106002	81751024PALTRC	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	31.185	66.449
	1107001	81153505PALTRC	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	952	-
	1107003	81256502PALTRC	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	25.584	32.692
	1107004	81153502PALTRC	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	2.778	2.885
	1107005	81256504PALTRC	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	2.276	34.583
	1108001	81750504PALTRC	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	689.584	549.689
	1108002	81750502PALTRC	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	17.115	17.396
	1108003	81750505PALTRC	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	49.090	90.533
	1109001	81257045PALTRC	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	-	-
	1109005	81257001PALTRC	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	100.874	100.507
	1601004	81901004PALTRC	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL	67.026	319.895
	1701002	81902002PALTRC	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	-	-
	1701005	81920501PALTRC	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	425.000	350.000
	1801007	81751015PALTRC	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	-	-
		81751021PALTRC	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	4.500	133
	1801010	81751001PALTRC	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	13.055	10.206
	2601010	85100509PALTRC	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	20.303	1.608
		85100518PALTRC	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	23.698	31.074
	2601013	85100507PALTRC	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	57.020	59.505
		85100508PALTRC	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-
		85100515PALTRC	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.605	6.605
		85100520PALTRC	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	600	17.147
<b>ALTRO Totale</b>				<b>1.862.012</b>	<b>2.045.791</b>
LP	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.079.079	5.119.850
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	304.329	280.094
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.347.126	6.110.667
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	167.722	170.866
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	261.682	325.050
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ. SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	713.736	654.919
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	296.559
<b>LP Totale</b>				<b>13.873.673</b>	<b>12.958.004</b>
LPS	1001007	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	160.712	122.449
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	136.465	107.297

	1002012	81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	54.589	49.177
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	-	-
	2601010	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	27.171	18.501
<b>LPS Totale</b>				<b>378.937</b>	<b>297.424</b>
PO	0804007	71901005PPO	ALTRE SOPRAVVIVENENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	-	186,81
	0902005	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	-
	1013001	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	284.544,99	252.361,18
	1013002	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	32.527,13	61.489,05
	1015002	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	7.093,89	-
	1015003	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	1.080.022,94	1.046.595,96
	1015005	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	300,00	-
	1016008	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	12.753,63	11.934,88
	1016009	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.999,67	2.000,00
	1102002	81350501PPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	-	1.185,90
	1102008	81257011PPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	-	200,00
	1103001	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	107.711,45	107.932,53
	1103002	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	-
	1103004	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	22.784,00	20.800,00
	1104002	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-
	1104003	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	24.725,82	44.015,33
	1104005	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	14.048,40	14.417,45
	1107001	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	2.594,16	-
	1107004	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	5.566,00	-
	1107005	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	88.259,61	88.514,04
	1108002	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	41.713,06	41.635,40
	1108003	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	5.789,10	-
	1109004	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	6.054,24
	1109006	81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	24.648,14	-
	1803017	84500501PPO	SOPRAVVIVENENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	1.069,39
<b>PO Totale</b>				<b>1.757.082</b>	<b>1.700.019</b>
RUOLI	0101099	81403001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - MEDICO E VETERINARIO	-	-
	1301003	81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	72.212	63.122
	1301011	81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	24.246	91.576
	1301017	81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	246.852	321.913
	1301019	81403202PRUOLI	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	108.800	143.845
	1301021	81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	23.153	25.203
	1301023	81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	100.220	158.718
	1301025	81403101PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.713.432	6.453.571
	1301026	81403102PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.287.571	4.173.166
	1301027	81403103PRUOLI	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.650.048	1.586.253
	1301028	81403104PRUOLI	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.482.800	3.337.105
	1302003	81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	32.187	28.782
	1302017	81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	127.905	169.195
	1302019	81404202PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	15.608	20.538
	1302021	81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	5.015	6.634
	1302023	81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	39.267	63.464
	1302025	81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.798.406	1.798.547
	1302026	81404102PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	560.720	545.835
	1302027	81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	283.976	285.124
	1302028	81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	743.581	733.511
	1303016	81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	138.824	134.682
	1303018	81405202PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	15.978	15.906
	1303020	81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	40.401	49.905
	1303022	81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.438.411	2.400.616
	1303023	81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	8.709.234	8.752.570
	1303024	81405102PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	869.001	804.297
	1303025	81406102PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.399.881	3.202.543
	1303026	81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.293	3.378
	1303027	81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.699	6.450
	1303028	81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	1.235.773	912.197
	1303029	81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	3.258.737	3.491.952
	1303039	81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	45.589
	1303040	81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	-	43.509
	1303047	81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	477.480	396.907
	1303049	81406202PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	125.151	104.395
	1303051	81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	172.867	188.123
	1304003	81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	8.216	9.785
	1304016	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	42.521	42.630
	1304018	81452202PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	651	653
	1304020	81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	11.688	13.585
	1304022	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	256.410	255.589
	1304023	81452102PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	163.823	126.389
	1304024	81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	119.239	106.328
	1306003	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.030	833
	1306016	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	41.845	3.288
	1306018	81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	5.629	732
	1306020	81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	13.370	881
	1306022	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	473.840	474.270
	1306023	81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	202.308	202.686
	1306024	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	186.224	187.193
	1307003	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.000	7.038
	1307011	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	-	28.047
	1307016	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	399.352	369.126
	1307018	81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	44.461	39.735
	1307020	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	139.880	129.708
	1307022	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.730.412	4.655.414
	1307023	81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.178.850	1.078.616
	1307024	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.697.777	1.659.459

1308003	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI		1.470	1.376
1308010	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		103.519	110.420
1308016	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		43.838	43.838
1308018	81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		6.326	6.326
1308020	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		12.619	13.453
1308022	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		263.926	314.793
1308023	81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		149.016	197.154
1308024	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		108.756	134.475
1309003	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI		3.571	4.464
1309006	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	-	9.179	-
1309010	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER		11.405	50.958
1309011	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	-	157	-
1309016	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		96.649	14.424
1309018	81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		9.452	2.177
1309020	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		31.952	4.814
1309022	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		3.555.964	3.616.623
1309023	81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		992.119	980.621
1309024	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		1.240.441	1.262.252
2601001	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		1.077.208	1.054.937
2601002	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		230.608	229.860
2601004	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA		39.928	36.586
2601006	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA		54.016	58.716
2601007	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO		499.779	476.576
2601008	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA		39.423	47.854
2601009	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO		350.425	365.824
2601010	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO		-	-
2601013	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO		7.709	11.520
2601014	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO		285.785	272.542
2601015	85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI		1.038.415	1.030.527
1303053	81405041PRUOLI	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	65.104	-
1303054	81406042PRUOLI	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	-	-	69.203
1306025	81502012PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	130.940	139.555
1309025	81553012PRUOLI	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	17.371	31.595
<b>RUOLI Totale</b>				<b>60.883.187</b>	<b>59.876.032</b>
UNIV	1301008	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.138.756	805.333
	1302008	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	109.477	67.661
	1305007	81453007PUNIV	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	1.111
	1307007	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	22.487	1.728
	1309007	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	2.294	4.102
<b>UNIV Totale</b>				<b>1.273.014</b>	<b>879.935</b>
MAN1	1305003	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	65.605
	1305022	81453101PMAN1	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	31.092
<b>MAN1 Totale</b>				<b>-</b>	<b>96.697</b>
MAN2	1305003	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	21.111
<b>MAN2 Totale</b>				<b>-</b>	<b>21.111</b>
MAN3	1305023	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	9.689
<b>MAN3 Totale</b>				<b>-</b>	<b>9.689</b>
MAN4	1104002	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-
	1301025	81403101PMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	-	221.562
	1302025	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	250.843
	1305023	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	66.841
	1307022	81503101PMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	21.766
<b>MAN4 Totale</b>				<b>-</b>	<b>561.013</b>
MAN5	1305023	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	9.515
<b>MAN5 Totale</b>				<b>-</b>	<b>9.515</b>
POIVA	1103001	81155001PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	-
	1103003	81257024PPOIVA	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	-
<b>POIVA Totale</b>				<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>79.329.881</b>	<b>77.051.978</b>

PERSONALE DIPENDENTE

RUOLI+ irap pers. Dipendenete	60.883.187	59.876.032
ACCANTONAMENTO CCNL	-	-
totale personale dipendente	<b>60.883.187</b>	<b>59.876.032</b>
UNIVERSITARI no irap lp univ	1.273.014	879.935
ALTRO senza accantonameto	1.862.012	2.045.791
PROCEDURA ORDINI	1.757.082	1.700.019
SIMIL ALP (compreso IRAP)	378.937	297.424
LIBERA PROFESSIONE dipendente e universitari NO IRAP	12.855.608	12.022.991
irap universitari lp	304.329	280.094
irap lp dip	713.736	654.919
STORNI (dipendenti che passano anche da ricerca, ART.190,COMANDI RICERCA,METALAB)	-	-
	698.024	705.227
	<b>79.329.881</b>	<b>77.051.978</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE	CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	
\$	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	-	88.949
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	-	397.697
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	-	6.192.423
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	-	1.899.968
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	-	7.770.122
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	-	260.689
	0208004	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	-
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	-	25.619
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	-	174.330
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	-	-

		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	-	197.122	-	231.423
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-	-	-
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	-	73.480	-	76.386
<b>\$ Totale</b>				-	<b>17.080.397</b>	-	<b>16.592.717</b>
D	1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI		460.000		280.000
	1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI		67.933		60.000
		81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO		-		-
	1016008	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE		120.000		70.809
<b>D Totale</b>					<b>647.933</b>		<b>410.809</b>
P	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE		6.079.079		5.119.850
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO		304.329		280.094
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE		6.347.126		6.110.667
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)		167.722		170.866
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)		261.682		325.050
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)		-		-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)		713.736		654.919
	1701030	81902006PLP	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI		-		296.559
<b>P Totale</b>					<b>13.873.673</b>		<b>12.958.004</b>
<b>Totale complessivo</b>				-	<b>2.558.791</b>	-	<b>3.223.904</b>

libera professione come considerata dalla IOR

ENTRATE

17.080.397 16.592.717

USCITE

- 14.521.606 - 13.368.813

SALDO CONTABILE

2.558.791 3.223.904



S E R V M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	DIPARTIMENTO IOR SICILIA			consuntivo 2012	consuntivo 2013
			MAG	mag	CODPO	cod.rer da	CONTO + MAG
Conteggio di CONTO							
\$	\$	DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 11.800.719	- 15.066.795
\$ Totale						- 11.800.719	- 15.066.795
G	19	PO	0101099	81050501GPO19	chiuso	-	-
				81050503GPO19	chiuso	-	-
				81050510GPO19	chiuso	-	-
			0901002	81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.345	607
			0901011	81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	24.589	2.573
			0901015	81050516GPO19	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	-	15
			0901017	81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	27.508	35.891
			0901059	81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	154.003	221.651
			0901060	81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC	-	-
			0901061	81050517GPO19	CHIMICI	39	-
			0901062	81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	14.700	6.721
			0901063	81050512GPO19	MATERIALE PROTESICO	1.404.621	1.819.443
			0901065	81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	28.165	26.303
			0901066	81050525GPO19	GAS AD USO DI LABORATORIO	75	19
			0901085	81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	95.571	107.727
				81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	188.476	233.630
			0901086	81050586GPO19	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	4.619	4.272
			1016009	81180609GPO	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	-	1.250
			1201003	81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	15.058	20.118
19 Totale						1.961.768	2.480.220
	29	PO	0101099	81050504GPO29	chiuso	-	-
				81050510GPO29	chiuso	-	-
			0804020	84501001GPO29	SOPRAVVIVENENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	18.823
			0901011	81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	167.504	133.523
			0901065	81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	-
			0901083	81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	2.486	4.905
			0901085	81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	10.636	10.413
			0901086	81050586GPO29	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	99
			0901087	81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	77.407	58.876
			0902001	81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI	2.640	3.501
			0902002	81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	19.332	14.868
				81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	17.105	22.277
			0902004	81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	10.607	13.926
			0902005	81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	42.800	22.049
			0902007	81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	4.760	4.175
			0902009	81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	3.445	1.599
			1012005	81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	1.797	4.330
			1012007	81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	4.020	13.220
			1015001	81601001GPO29	LAVORO INTERINALE SANITARIO	-	12.474
			1102001	81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	227.478	312.564
			1102003	81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	232.387	354.069
			1102007	81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	137.938	166.719
			1102008	81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	193.941	154.482
			1102009	81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	-	-
				81352509GPO29	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-	1.022
			1104005	81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	629	-
			1108001	81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	13.638	4.471
			1109004	81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	66.287	35.266
			1109008	81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	1.645.359	2.167.918
			1201003	81300504GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	-	488
			1201004	81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	18.408	16.921
			1801001	81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	6.670	354
			1801002	81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	7	109
			1801003	81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1.835	1.729
			1801004	81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	172	728
			1803017	84500501GPO29	SOPRAVVIVENENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	14.530
29 Totale						2.909.291	3.532.783
	79	PO	1101005	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	63.034	114.562
			1102005	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI	22.701	18.247
79 Totale						85.735	132.809
	59	PO	1016012	81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	497.806	826.688
			1106001	81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	200.000	398.000
			1106002	81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	15.000	15.000
			1109008	81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANITARI	1.674.316	1.955.887
			1801002	81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	901	5.091
59 Totale						2.388.023	3.200.666
	98	ALTRO	1015002	81601002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	11.157	-
			1104002	81602002GALTRO9	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	24.938
			1107001	81153505GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	300	-
			1107003	81256502GALTRO9	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	820	-
			1107004	81153502GALTRO9	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	500	-
			1107005	81256504GALTRO9	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1.500	-
			1108001	81750504GALTRO9	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	296	330
			1801010	81751001GALTRO9	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-	732
			2601010	85100509GALTRO9	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	595	-
			2601013	85100508GALTRO9	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	-
				85100520GALTRO9	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	827
		LPS	1001007	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	94.552	110.693
				81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	207.691	140.961
			2601010	85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	21.458	21.391

S E R V M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	DIPARTIMENTO IOR SICILIA		consuntivo 2012	consuntivo 2013	
Conteggio di CONTO							
MAG	mag	CODPO	cod.rer da 10	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
		PO					
			1013002	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	64.305	86.940
			1015003	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	567.984	516.102
			1015005	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	-
			1016009	81180605GPO98	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	-	1.000
			1103001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	4.960	2.032
			1104003	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	134.040	45.404
			1104005	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	12.633	1.000
			1107004	81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	15.000	4.318
			1107005	81256504GPO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	2.313	42.581
			2601010	85100512GPO98	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.074	-
				85101003GRUOL19	chiuso	-	-
			1301003	81403003GRUOL19	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	4.632	1.946
			1301011	81403011GRUOL19	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	23.421	79.501
			1301017	81403201GRUOL19	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	103.141	153.156
			1301019	81403202GRUOL19	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	78.885	86.675
			1301021	81403203GRUOL19	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	7.939	9.072
			1301023	81403204GRUOL19	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	53.335	69.724
			1301025	81403101GRUOL19	MED.VET - T.IND - COMPETENZE FISSE	308.528	421.383
			1301026	81403102GRUOL19	MED.VET - T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	306.763	380.455
			1301027	81403103GRUOL19	MED.VET - T.IND - ESCLUSIVITA'	29.361	45.619
			1301028	81403104GRUOL19	MED.VET - T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	176.916	233.478
			1302003	81404003GRUOL19	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	684	459
			1302017	81404201GRUOL19	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	35.077	42.617
			1302018	81404301GRUOL19	N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
			1302019	81404202GRUOL19	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	14.056	16.981
			1302021	81404203GRUOL19	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	1.378	1.675
			1302023	81404204GRUOL19	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	13.981	16.961
			1302025	81404101GRUOL19	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
			1302026	81404102GRUOL19	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	22.819	22.978
			1302027	81404103GRUOL19	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	-	-
			1302028	81404104GRUOL19	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	5.842	5.882
			1303016	81405201GRUOL19	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-
			1303018	81405202GRUOL19	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
			1303020	81405204GRUOL19	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
			1303022	81405101GRUOL19	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
			1303023	81406101GRUOL19	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	508.163	670.303
			1303024	81405102GRUOL19	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-	-
			1303025	81406102GRUOL19	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	265.848	376.257
			1303026	81405033GRUOL19	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	-	241
			1303027	81406033GRUOL19	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.767	1.316
			1303028	81405104GRUOL19	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-	-
			1303029	81406104GRUOL19	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	214.505	289.312
			1303038	81406038GRUOL19	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	45.369	54.842
			1303047	81406201GRUOL19	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	272.177	529.283
			1303049	81406202GRUOL19	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	70.602	138.799
			1303051	81406204GRUOL19	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	96.112	187.192
			1304003	81452003GRUOL19	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	150	150
			1306003	81502003GRUOL19	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	150	150
			1307003	81503003GRUOL19	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	460	222
			1307022	81503101GRUOL19	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	14.111	19.551
			1307023	81503102GRUOL19	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.386	8.924
			1307024	81503103GRUOL19	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	5.654	8.004
			1308003	81552003GRUOL19	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	132	100
			1309003	81553003GRUOL19	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	745	281
			1309010	81553010GRUOL19	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	2.643	10.000
			1309022	81553101GRUOL19	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	22.531	22.531
			1309023	81553102GRUOL19	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	14.648	41.447
			1309024	81553103GRUOL19	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	11.983	16.618
			2601001	85101001GRUOL19	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	70.942	93.191
			2601002	85101002GRUOL19	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	6.233	7.161
			2601004	85101004GRUOL19	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-	-
			2601006	85101006GRUOL19	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-	-
			2601007	85101007GRUOL19	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1.742	2.420
			2601008	85101008GRUOL19	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-	-
			2601009	85101009GRUOL19	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	3.160	5.438
			2601010	85100516GRUOL19	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	5.375	15.888
			2601013	85100523GRUOL19	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	225	-
			2601015	85101024GRUOL19	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	94.927	145.745
		UNIV	1301008	81403008GUNIV98	MED.VET - UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	68.568	106.059
		98 Totale				<b>4.134.242</b>	<b>5.339.236</b>
		53 PO	1002022	81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	100.000	150.115
		53 Totale				<b>100.000</b>	<b>150.115</b>
		22 PO	0901019	81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	100.889	157.701
		22 Totale				<b>100.889</b>	<b>157.701</b>
		39 PO	1101003	81101003GPO39	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	-	958
			1105004	81751010GPO39	UTENZE TELEFONICHE	-	-
		39 Totale				-	<b>958</b>
		Totale complessivo				<b>- 120.771</b>	<b>- 72.307</b>

FINALIZZATA	F					
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2013		
di CHIUSURA 2013				MAG		
CODPO	cod.rer.da	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	A	R	Totale complessivo
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI			
	0101004	71100605\$F	PROG. SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PREC. (UTILIZZO)			
	0102001	71100201\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	-16.420		-16.420
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (UTILIZZO RICAVI ES.PREC)	-103.258		-103.258
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-280.000		-280.000
	0104006	71150504\$F	UTILIZZO CONTRIB. ES.PREC.RICERCA VINC.IRCCS (RISCONTATI)	-2.688.097		-2.688.097
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-761.370		-761.370
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-228.217		-228.217
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-31.000		-31.000
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	0		0
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	-50.208		-50.208
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.			
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0		0
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-303.429		-303.429
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-214.088		-214.088
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA			
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.			
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-535.533		-535.533
		71160519\$F	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	-30.000		-30.000
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-4.044.328		-4.044.328
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-459.027		-459.027
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-127.620		-127.620
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-1.000		-1.000
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-156.150		-156.150
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	-134.470		-134.470
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-7.512		-7.512
	0104022	71100422\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI			
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI			
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)			
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0		0
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0		0
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0		0
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	2.843		2.843
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	-15.800		-15.800
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-38.655		-38.655
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	-120.342		-120.342
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	-87.643		-87.643
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0		0
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	-78.076		-78.076
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-61.709		-61.709
	#N/D	71201100\$F	chiuso			
		71101019\$F	chiuso			
	0104023	71160322\$F	CONTRIBUTI C/ES. VINCOLATI DA PRIVATO	-5.500		-5.500
	0104024	71160323\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.VINC. DA PRIVATO			
F Totale				<b>-10.576.610</b>		<b>-10.576.610</b>
MAN4	1301025	81403101RMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE		221.562	221.562
	1302025	81404101RMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		250.843	250.843
	1305022	81453101RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			
	1305023	81453102RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		66.841	66.841
	1307022	81503101RMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		21.766	21.766
MAN4 Totale					561.012	561.012
PO	0101099	81050503RPO	chiuso			
		81050510RPO	chiuso			
		81751030RPO	chiuso			
		81050510APO	chiuso			
	0804020	84501001RPO	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI			
		84501001APO	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI		-103	-103
	0901011	81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI		4.567	4.567
		81050511APO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI			
	0901061	81050517RpO	CHIMICI			
	0901062	81050562RpO	DIAGNOSTICI IN VITRO		485.999	485.999
	0901063	81050512RPO	MATERIALE PROTESICO			
	0901065	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		169.072	169.072
	0901085	81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI		0	0
	0901086	81050586RPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO		21.353	21.353
	0901087	81050587APO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI		0	0
		81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI		21.577	21.577
	0902001	81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI		1.996	1.996
		81050801APO	PRODOTTI ALIMENTARI			
	0902004	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI		6.000	6.000
	0902005	81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		0	0
	0902006	81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA		0	0
	0902007	81050812APO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO		399	399
		81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO			
	0902009	81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		7.769	7.769
		81050809APO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		2.628	2.628
	1012005	81256002RPO	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO		10.126	10.126
	1013001	81152511RPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE			
	1013003	81255514RPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			
	1013004	81255513RPO	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI		0	0
	1015003	81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		391.513	391.513
		81601003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			
	1015005	81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO		18.913	18.913
	1016007	81255518APO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO		0	0
	1016011	81180611RPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		3.690	3.690
	1017002	81257002RPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI			
	1017010	81154032RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI		423.406	423.406
	1101001	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE		0	0
	1101002	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI			
	1101003	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE		141.487	141.487
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE		5.578	5.578
	1101004	81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE			
	1101005	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE		0	0
	1101009	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE		565	565
	1102007	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI		8.846	8.846
	1102008	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO		4.741	4.741
	1103001	81155001APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE			
	1103002	81155002APO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI			
	1103003	81257024RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			
	1103004	81257023APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO			

FINALIZZATA	F				
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO	<b>GESTIONE A PROGETTI</b>		consuntivo 2013	
di CHIUSURA 2013				MAG	
PO	1103004	81257023RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	9.680	9.680
	1104003	81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	76.227	76.227
		81602003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO		
	1104005	81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	15.750	15.750
	1105004	81751010RPO	UTENZE TELEFONICHE		
	1105005	81751011RPO	CANONI TRASMISSIONE DATI	2.000	2.000
	1107001	81153505APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		
		81153505RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE		
	1107004	81153502APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	0	0
		81153502RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	0	0
	1107005	81256504APO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	0	0
		81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	4.684	4.684
	1108001	81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE		
	1109004	81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	107.701	107.701
		81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI	1.213.185	1.213.185
	1109006	81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	4.066	4.066
	1109007	81180604RPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	94.077	94.077
		81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	22	22
		81154033RPO	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	313.817	313.817
	1201003	81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	226.706	226.706
		81300504APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE		
	1201004	81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	111.340	111.340
		81300505APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		
	1201005	81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE		
	1201006	81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	30.119	30.119
	1305023	81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
	1801001	81751014APO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO		
		81751014RPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	22.388	22.388
	1801002	81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	30	30
	1801003	81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1.062	1.062
	1801010	81751018APO	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	150	150
		81751020RPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	588	588
	1803017	84500501APO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		
		84500501RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	28.535	28.535
	2103002	82100503RPO	PERDITE SU CAMBI		
	2104001	82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	0	0
	2502001	84505502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	0	0
	2502002	84500503RPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	2.607	2.607
PO Totale				10.572	3.984.284
					3.994.856
STIP	1015002	81601002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	1.500.881	1.500.881
	1015004	81601004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	225.878	225.878
	1104002	81602002RSTIP	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	1.292.219	1.292.219
	1104004	81602004RSTIP	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	0	0
	1305003	81453003RSTIP	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	56.054	56.054
	1305022	81453101RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	56.436	56.436
	1305023	81453102RSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		
	2601010	85100509RSTIP	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	100.404	100.404
		85100510RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	18.747	18.747
		85100512RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	0	0
	2601013	85100520RSTIP	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	83.346	83.346
		85100521RSTIP	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI		
		85100526RSTIP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	0	0
STIP Totale				3.333.964	3.333.964
(vuoto)	1701014	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0
	1701015	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0
	1701016	81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	142.214	142.214
	1701017	81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0
	1701018	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	604.577	604.577
	1701019	81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	745.370	745.370
	1701020	81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0
	1701021	81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	1.057.542	1.057.542
	1701025	81902025R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. ALTRI CONTRIB. VINCOLATI DA PRIVATI	244	244
(vuoto) Totale				2.549.948	2.549.948
Totale complessivo				-10.576.610	10.572
				10.429.207	-136.830

## **AREA VASTA**



Approvate le integrazioni con decisioni successive al  
Comitato dei Direttori AVEC del 7/3/2013, del  
19/4/2013 e del 3/10/2013

**AREA VASTA EMILIA CENTRALE (AVEC)  
COSTI DI FUNZIONAMENTO  
BILANCIO CONSUNTIVO 2013**

VOCE	BUDGET	NOTE BUDGET	CONSUNTIVO	NOTE CONSUNTIVO
Compenso Direttore Operativo	€ 146.014,67		€ 116.916,24	Compenso periodo 01.01.2013 - 14.09.2013 compreso saldo trattamento economico aggiuntivo 2012
Compenso operatore segreteria	€ 32.276,03		€ 34.492,50	
Quota compenso Staff Collegio Tecnico AVEC - Area Sanitaria	€ 25.000,00		€ 26.325,03	
Collaborazione progetto "Integrazione logistica AVEC"			€ 15.000,00	
Collaborazione Progetto "Integrazione Servizi Tecnico Amminisitrativi AVEC"	€ 63.128,00		€ 63.128,00	
<b>TOTALE ONERI PERSONALE</b>	<b>€ 266.418,70</b>		<b>€ 255.861,77</b>	
Telefonia, connettività (FORFAIT)	€ 720,00	valutazione extra contabile	€ 720,00	valutazione extra contabile
Cancelleria, supporti informatici, altri beni	€ 2.000,00		€ 634,92	
Implementazioni informatiche	€ 4.159,98	2.344,98 manutenzione portale; 726,00 hosting portale; 1.089,00 hosting sito previdenza	€ 4.194,36	2.364,36 manutenzione portale; 732,00 hosting portale; 1.098,00 hosting sito previdenza
Spese postali, trasferte, abbonamenti, oneri imprevisti	€ 4.500,00		€ 728,30	169,30 trasferte; 559,00 abbonamento giornali
<b>TOTALE ALTRI ONERI</b>	<b>€ 11.379,98</b>		<b>€ 6.277,58</b>	
<b>TOTALE AVEC</b>	<b>€ 277.798,68</b>		<b>€ 262.139,35</b>	

I criteri di riparto sono stabiliti dall'art. 11 dell'Accordo Quadro

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2013	Importo 2013
AUSL BOLOGNA	41,0%	113.872	107.453
AUSL IMOLA	7,0%	19.400	18.306
AUSL FERRARA	14,9%	41.420	39.085
AOU BOLOGNA	20,9%	57.932	54.666
AOU FERRARA	11,0%	30.517	28.797
IOR	5,3%	14.657	13.831
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>277.798</b>	<b>262.139</b>

**COMMISSIONE DEL FARMACO AVEC - BILANCIO CONSUNTIVO 2013**

VOCE	BUDGET	NOTE BUDGET	CONSUNTIVO	NOTE CONSUNTIVO
<b>Presidente</b>	<b>€ 15.000,00</b>		<b>€ 9.364,65</b>	Periodo luglio - dicembre
<b>1 Farmacista Dip. Farmaceutico AUSL Bologna (50% del costo)</b>	<b>€ 28.470,00</b>	Farmacista coordinatore Segreteria Scientifica - tempo parziale	<b>€ 28.470,00</b>	Farmacista coordinatore Segreteria Scientifica - tempo parziale
<b>Supporto attività divulgazione della documentazione informativa</b>	<b>€ 15.000,00</b>		<b>€ 0,00</b>	
<b>Collaborazioni CEVEAS / ASSR</b>	<b>€ 45.000,00</b>	Dr.ssa Marata, Dr.ssa Giroladini, Dr.ssa Magnano	<b>€ 45.000,00</b>	Dr.ssa Marata, Dr.ssa Giroladini, Dr.ssa Magnano
<b>TOTALE ONERI PERSONALE</b>	<b>€ 103.470,00</b>		<b>€ 82.834,65</b>	
<b>Canoni sito CF</b>	<b>€ 2.720,00</b>		<b>€ 6.897,00</b>	Canone servizio gestione farmaci ad alto costo; canone hosting
<b>TOTALE RISORSE STRUMENTALI</b>	<b>€ 2.720,00</b>		<b>€ 6.897,00</b>	
<b>TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO</b>	<b>€ 106.190,00</b>		<b>€ 89.731,65</b>	

**I criteri di riparto sono stabiliti dall'art. 11 dell'Accordo Quadro**

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2013	Importo 2013
AUSL BOLOGNA	41,0%	43.528	36.782
AUSL IMOLA	7,0%	7.416	6.266
AUSL FERRARA	14,9%	15.833	13.379
AOU BOLOGNA	20,9%	22.145	18.713
AOU FERRARA	11,0%	11.665	9.857
IOR	5,3%	5.603	4.734
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>106.190</b>	<b>89.732</b>

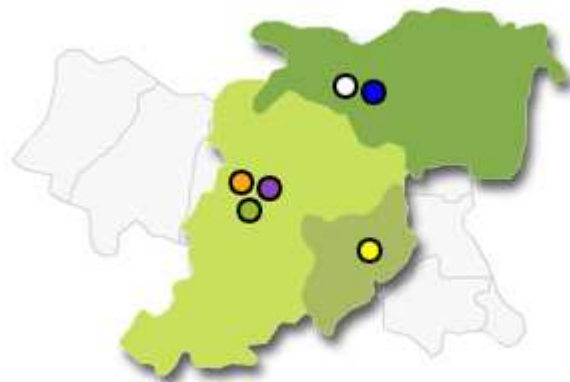
<b>TOTALE AVEC + TOTALE COMMISSIONE DEL FARMACO</b>	<b>€ 383.988,68</b>		<b>€ 351.871,00</b>
---	---------------------	--	---------------------

**I criteri di riparto sono stabiliti dall'art. 11 dell'Accordo Quadro**

		BUDGET	CONSUNTIVO
Azienda	Ricavi disponibili Anno 2011	Importo 2013	Importo 2013
AUSL Bologna	41,0%	157.400	144.235
AUSL IMOLA	7,0%	26.816	24.573
AUSL FERRARA	14,9%	57.253	52.464
AOU BOLOGNA	20,9%	80.077	73.379
AOU FERRARA	11,0%	42.183	38.654
IOR	5,3%	20.260	18.565
<b>TOTALE</b>	<b>100,0%</b>	<b>383.989</b>	<b>351.871</b>



# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2013



- [Azienda USL di Bologna](#)
- [Azienda USL di Imola](#)
- [Azienda USL di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara](#)
- [Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna](#)
- [Istituto Ortopedico Rizzoli](#)

# Indice

<b>1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2013.....</b>	<b>Pag. 4</b>
<b>2. Obiettivi AVEC 2013.....</b>	<b>Pag. 5</b>
<b>3. Progetti Area Sanitaria .....</b>	<b>Pag. 6</b>
<b>3.1. Laboratorio Unico .....</b>	<b>Pag. 6</b>
<b>3.2. Centrale Operativa 118 .....</b>	<b>Pag. 8</b>
<b>3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale .....</b>	<b>Pag. 10</b>
<b>4. Progetti Area Tecnico Amministrativa .....</b>	<b>Pag. 13</b>
<b>4.1. Integrazione logistica.....</b>	<b>Pag. 13</b>
<b>4.2. Integrazioni funzioni tecnico amministrative.....</b>	<b>Pag. 16</b>
<b>5. Altre integrazioni .....</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>5.1. Comitato Etico Area Vasta Centro .....</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>5.2. Commissione del Farmaco AVEC .....</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>5.3. Adozione Test HPV.....</b>	<b>Pag. 19</b>
<b>6. Attività trasversali .....</b>	<b>Pag. 21</b>
<b>6.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza .....</b>	<b>Pag. 21</b>
<b>6.2. Applicazione normativa Privacy .....</b>	<b>Pag. 21</b>
<b>6.3. Progetti ICT .....</b>	<b>Pag. 22</b>
<b>6.4. Attività formativa .....</b>	<b>Pag. 24</b>
<b>7. Altre attività Area Sanitaria .....</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>7.1. Procedura taglio cesareo .....</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>7.2. Disturbi comportamento alimentare .....</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>7.3. Riduzione posti letto DH medici .....</b>	<b>Pag. 26</b>
<b>7.4. Progetto di Comunità .....</b>	<b>Pag. 27</b>
<b>8. Altre attività Area Tecnico Amministrativa .....</b>	<b>Pag. 28</b>
<b>8.1. Attività Libero Professionale .....</b>	<b>Pag. 28</b>

<b>8.2. Convenzione attuativa strumenti di supporto Direzione Operativa .....</b>	<b>Pag. 28</b>
<b>8.3. Settore acquisti .....</b>	<b>Pag. 28</b>
<b>8.4. Assicurazioni: predisposizione gare per coperture assicurative.....</b>	<b>Pag. 29</b>

## 1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2013

L'attività in AVEC nel 2013 si è articolata secondo due direttrici. La prima ha interessato il consolidamento del nuovo modello organizzativo dell'AVEC nella configurazione prevista dalle Direttive Regionali di cui alla DGR 927/2011. Si è quindi lavorato sulla operatività degli organismi decisori, sul rafforzamento del Comitato dei Direttori e del suo coordinamento e sulla Direzione Operativa dell'AVEC. Si colloca in questo ambito la nomina del nuovo Direttore Operativo dell'AVEC che, oltre all'esperienza e alla capacità di direzione, assomma in sé una importante funzione di raccordo tra le varie realtà aziendali e di congiunzione tra queste e la Regione. La seconda direttrice sulla quale si è impostato il lavoro del 2013 ha riguardato la corretta interpretazione e applicazione delle linee di programmazione e finanziamento regionali per l'anno 2013, approvate con DGR 199/2013 nelle quali vengono indicate le principali aree di intervento delle aziende sanitarie in ambito provinciale e/o area vasta che per quanto concerne l'area Vasta Emilia Centrale ha indicato i seguenti punti.

### **Centrali Operative – 118**

*Le Aziende sono tenute a partecipare al gruppo di progetto delineato nel documento sulla concentrazione delle centrali 118 a Parma per Piacenza Parma e Reggio, e a Bologna per Bologna, Modena e Ferrara, e nella realizzazione della centralizzazione effettiva entro la fine del 2013.*

### **Servizi intermedi – trasfusionale**

*Le Aziende devono rivedere l'assetto strutturale e organizzativo dei servizi intermedi, sfruttando il potenziale di miglioramento della qualità offerto dalle possibilità di concentrazione delle fasi di processo assistenziale che non hanno bisogno della presenza del paziente per essere eseguite. In particolare devono procedere all'unificazione delle officine trasfusionali dell'area vasta centro (Bologna, Ferrara e Modena) e dell'area vasta Nord (Piacenza, Parma e Reggio), secondo quanto previsto nel Piano Sangue e Plasma in via di approvazione.*

### **Integrazione servizi tecnico Amministrativi**

*Le integrazioni dovranno essere perseguite o su scala di Area Vasta o su scala provinciale; pertanto le Aziende saranno impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile. Le Aziende dovranno provvedere, entro il primo semestre 2013, alla riprogettazione dell'insieme dei servizi amministrativi, tecnico professionali (servizi tecnici, servizi di ingegneria clinica, fisica sanitaria e servizi ICT) e sanitari e dovranno iniziarne la realizzazione a partire dal secondo semestre.*

### **Centralizzazione dei magazzini farmaceutici ed economici**

*La realizzazione delle Aree Vaste, le gare di acquisizione e la riorganizzazione delle funzioni dei servizi amministrativi, tecnici e professionali favoriscono la messa in comune dei beni farmaceutici ed economici; due aree vaste devono portare a termine i processi di integrazione strutturale di centralizzazione di tali attività e la terza avviarli.*

### **Laboratorio Unico**

*Con la delibera di Giunta regionale n. 686 del 14/05/2007 la RER ha esplicitato l'esigenza di concentrare la produzione analitica, non solo per le analisi di alto impegno tecnologico, ma anche per la produzione analitica di base, con l'obiettivo di consolidamento e miglioramento della qualità del servizio reso, miglioramento dell'efficacia di produzione e dell'efficacia allocativa. Particolare attenzione è posta all'opportunità di maggiori centralizzazioni in ambito di Aree vaste. Successivamente, con il Piano Sociale e Sanitario 2008 – 2010 in merito all'integrazione sovraziendale in Aree Vaste, si individua soprattutto la funzione laboratoristica quale funzione*

*positivamente possibile di concentrazione ed integrazione. Con la determinazione dell'Assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, proprio per coerenza con quanto sopra considerato, di programmare in questo ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico.*

## **2. Obiettivi AVEC 2013**

Sempre più la Regione Emilia Romagna sta incentivando lo sviluppo di forme di integrazione a livello provinciale e di **Area Vasta** relativamente sia agli aspetti sanitari/produttivi, sia ai cosiddetti "Servizi di supporto" nell'esigenza di migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi. L'AVEC in questi anni e in particolare nel 2013 ha avviato un intenso processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, risorse umane e finanziarie.

Sulla base delle linee di programmazione regionali, il Comitato dei Direttori dell'AVEC nella seduta del 7 marzo 2013 ha identificato i seguenti argomenti quali obiettivi prioritari per l'anno 2013:

- Integrazione Servizi Amministrativi
- Laboratorio Unico AVEC
- Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Est
- Piano ICT (in particolare l'anagrafe sanitaria)

Sempre nel 2013 in sedute successive il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha avviato ulteriori progettualità:

- approfondimenti sulla logistica integrata di Area Vasta, al fine di verificare la fattibilità di un magazzino unico di AVEC sulla definizione della rete della riabilitazione di AVEC;
- viene avviato un progetto per la realizzazione di un unico Servizio trasfusionale in area metropolitana, la cui analisi è stata successivamente integrata a livello di AVEC.

### 3. Progetti Area Sanitaria

#### 3.1. Laboratorio Unico

##### Razionale:

Partendo dalla premessa delle forti spinte al cambiamento che caratterizzano la Medicina di Laboratorio, con conseguenti inarrestabili aumenti dei relativi costi, si sono sviluppati in Italia diversi modelli riorganizzativi della rete laboratoristica, con soluzioni a volte disomogenee da una Regione all'altra e talora anche all'interno della stessa Regione. Perciò il Ministero della salute e il Ministero della Economia e delle Finanze hanno dato indicazioni per costruire un sistema omogeneo a livello nazionale che sviluppi reti integrate di punti di laboratorio delle Aziende Sanitarie, garantendo e l'urgenza laboratoristica e l'equità di accesso dei pazienti alle prestazioni con l'eliminazione delle ridondanze dei servizi. In questo ambito la Regione Emilia – Romagna aveva già provveduto nel Piano sanitario Regionale 1999 – 2001 ad individuare una modellistica di organizzazione dei servizi afferenti alla medesima linea di produzione secondo il modello Hub & Spoke che prevede la concentrazione della produzione dell'assistenza di maggiore

complessità in centri di eccellenza (Hub) attraverso l'invio degli esami dai centri periferici (Spoke).

Particolare attenzione va posta all'opportunità di maggiori centralizzazioni in ambito di Aree vaste. Con il Piano Sociale e Sanitario 2008 – 2010 in merito all'integrazione sovraziendale in Aree vaste, si individua soprattutto la funzione laboratoristica quale funzione positivamente possibile di concentrazione ed integrazione.

Con la determinazione dell'assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, proprio per coerenza con quanto sopra considerato, di programmare in questo ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico.

##### Obiettivi e fasi procedurali:

Nel corso del 2013 si concretizzata anche con atti formali la realizzazione del progetto di realizzazione del laboratorio di Area Vasta.

Il progetto è stato approvato in via definitiva nell'incontro del Comitato dei Direttori AVEC del 3/10/2013 e inviato in regione in data 30.10.2013.

Nel contempo si lavorato sia sul piano tecnologico che su quello organizzativo.

Sul piano organizzativo nell'area ferrarese si sono sostanzialmente completati i processi di accorpamento sulla struttura hub di Cona delle attività analitiche per esterni arrivando ad una sostanziale ultimazione della razionalizzazione su base provinciale.

In area metropolitana i processi di riorganizzativi il riposizionamento della funzione hub sul laboratorio del Maggiore. Questo ha comportato una redistribuzione della tipologia degli esami e del ruolo dei vari laboratori presenti negli ospedali dell'Azienda Usl, il trasferimento delle attività di autoimmunità dal laboratorio del S. Orsola a quello del Maggiore e la conclusione dell'iter di trasferimento degli esami di microbiologia dall'Azienda USL all'AOSP. Infine in area metropolitana si è definito il progetto organizzativo con le relative risorse umane coinvolte e si sono programmati gli incontri sindacali.

Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura dei capitolati di gara e all'aggiudicazione per diversi sistemi operativi. Andando con ordine:

Si sono espletate le gare e sono operative le gare per l'analisi delle urine, per l'elettroforesi e la nefelometria. Per i POCT è stata espletata la gara che non è ancora operativa. Si è definito il capitolato sull'autoimmunità. Si è predisposto il capitolato per il Corelab.

Sempre sul piano tecnologico è stato definito il capitolato per l'informatizzazione del laboratorio unico. Infine si è giunti all'aggiudicazione e all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo laboratorio dell'Ospedale Maggiore.

## 3.2. Centrale Operativa 118

### Razionale

L'attivazione del 118 in Italia è avvenuto a partire dal 1990. Allora la maggior parte delle Regioni attivarono centrali a livello provinciale. Dalla fine degli anni '90 vi è stata una inversione di rotta collegata alla attivazione di nuove tecnologie e alla constatazione che centrali di grandi dimensioni (Roma, Milano, Torino, ecc) erano in grado di operare efficacemente con popolazioni di riferimento di 2-3 milioni di abitanti.

Per quanto riguarda la Regione Emilia Romagna, allo stato attuale le centrali operative con caratteristiche strutturali tali da garantire rapidamente il recepimento di significativi incrementi di chiamate in accesso sono Bologna e Parma. Bologna è una struttura completamente nuova, localizzata presso l'ospedale Maggiore in palazzina in uso esclusivo al 118 e già dimensionata nella logica di aggregazione per area omogenea (2-2,5 milioni abitanti), dotata, già in fase di progettazione, di tutti i sistemi di sicurezza necessari. E' quindi in grado di diventare il punto di ricezione e gestione delle chiamate 118 anche dei distretti telefonici modenesi - 0535 (Mirandola), 0536 (Sassuolo esclusa area Castellarano), 059 (Modena)- e ferraresi - 0532 (Ferrara) 0533 (Comacchio).

Le funzioni di raccordo tra le varie Aziende interessate in fase di progettazione della unificazione delle Centrali 118, del necessario adeguamento organizzativo ed operativo e della sua implementazione sono svolte dalle due Aree Vaste interessate tramite l'istituzione di due gruppi di lavoro di cui fanno parte le Direzioni Generali e Sanitarie delle Aziende interessate e i responsabili medici e infermieristici delle centrali:

- L'area Vasta Nord procede a definire il percorso di centralizzazione del punto di consegna delle chiamate della centrale di Parma per i distretti telefonici 0521(Parma), 0522(Reggio), 0523 (Piacenza), 0524 (Fidenza), 0525 (Fornovo), e 0536 (Sassuolo solo area Castellarano)
- L'area Vasta Centro procede a definire il percorso di centralizzazione del punto di consegna delle chiamate nella centrale di Bologna per i distretti 051 (Bologna), 0532 (Ferrara) 0533 (Comacchio), 0534 (Porretta Terme), 0535 (Mirandola), 0536 (Sassuolo esclusa area Castellarano), 059 (Modena), 0542 (Imola). L'AVEC coinvolge in tale percorso l'Azienda Usl di Modena. che gestisce la centrale 118 di Modena.
- Il supporto tecnico ai gruppi di lavoro è garantito dal Gruppo Regionale di Coordinamento delle Centrali Operative 118.

L'azienda Usl di Bologna, incaricata di gestire la rete telefonica e i sistemi informatici del 118 provvede, attraverso l'UO "Centro regionale 118", a redigere, in stretto coordinamento con le Aree Vaste, il progetto di riorganizzazione dei sistemi tecnologici in funzione del nuovo schema organizzativo basato su 3 centrali indicando anche le opzioni di raccordo e localizzazione degli impianti NUE 112.

### Obiettivi e fasi procedurali

Il percorso di realizzazione della Centrale Operativa di area omogenea Emilia Est (Bologna, Ferrara e Modena) è iniziato su indicazione regionale con un incontro tenutosi presso l'Assessorato alle Politiche Sociali il 10 gennaio 2013. In quella sede si sono definite le linee d'indirizzo, procedere sul processo di riorganizzazione e la tempistica. I lavori, svolti e sulla base delle indicazioni regionali, hanno previsto tre incontri di verifica il 22/2/13, il 15/3/ 13 e il 19/4/13 ai quali il gruppo di lavoro di area omogenea ha sempre dato riscontri precisi. Nella tempistica prevista il documento di progetto doveva essere trasmesso in Regione entro il 31/5/13 e per quella data il gruppo di lavoro ha



completamente assolto il mandato ricevuto avendo completato il progetto operativo corredato da un'ipotesi di tempistica per la sua realizzazione. Proprio in un'ottica di rigore procedurale e di riscontro al percorso concordato con la Regione, il Comitato dei Direttori AVEC ha approvato il progetto nell'incontro del 22/5/13 e inviato alla Regione in data 6/6/13.

Il progetto è stato inoltre sottoposto, con esito positivo, all'esame delle CTSS di Bologna, Ferrara Modena e del Nuovo Circondario Imolese nel corso del mese di luglio 2013.

Da quella data il gruppo di progetto è diventato gruppo operativo per dare avvio effettivo alla realizzazione della Centrale Operativa del 118 di Area Omogenea Emilia Est rispettando la tempistica presentata ed approvata dalla Regione che prevedeva la realizzazione della prima fase dell'accorpamento con il trasferimento delle chiamate della Centrale Operativa 118 di Ferrara alla fine del 2013 ed il trasferimento delle chiamate verso la Centrale Operativa 118 di Modena nel maggio 2014.

In termini sintetici il percorso propedeutico alla realizzazione della Centrale unica 118 si è concluso con l'accordo sindacale del 19/12/13 con il quale si sancivano gli aspetti legati al contributo ed all'impiego del personale delle Centrali Operative di Ferrara, a partire dal gennaio 2014, e di Modena, a partire da febbraio 2014 ai fini dell'avvio del progetto di realizzazione della Centrale Operativa Area Omogenea Emilia Est nel rispetto dei tempi previsti di concentrazione delle chiamate del territorio ferrarese entro il mese di gennaio 2014 e del territorio modenese entro maggio 2014.

Il percorso è già stato avviato con successo e segue la tempistica definita.

Dal 17 gennaio 2014 è operativamente attivata la Centrale Operativa Unica a Bologna, integrata dal personale (12 unità) della Provincia di Ferrara così come recepito dall'accordo sindacale aziendale.

### 3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale

#### Razionale:

Il progetto per l'unificazione del Servizio di Medicina Trasfusionale e di Immunoematologia (SIMT) a livello metropolitano e di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) si colloca in un contesto regionale di grande rinnovamento: il 18 giugno 2013, infatti, l'Assemblea Legislativa ha approvato con deliberazione n 121 il Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevede un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali e pone obiettivi di grande rilevanza dal punto di vista della sicurezza e delle appropriatezza della terapia trasfusionale, di sviluppo dei settori professionali della disciplina della Medicina Trasfusionale, di miglioramento della rete della raccolta di emocomponenti in collaborazione con le Associazioni e Federazione del volontariato.

È inoltre il caso di ricordare che il 31 dicembre 2014 è il termine ultimo previsto dalla legislazione nazionale per l'adeguamento delle strutture trasfusionali ai requisiti di accreditamento previsti dalla normativa europea.

Per gli elementi sopra ricordati l'esperienza di unificazione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese e di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) costituisce un modello di riorganizzazione e di sviluppo di tutti gli aspetti della Medicina Trasfusionale anche per altre realtà regionali e nazionali.

L'AVEC comprende circa 1.3 milioni di abitanti, 6 Aziende sanitarie (AUSL, S. Orsola, IOR, Imola, AUSL Ferrara, AOSP Ferrara) per circa 5.000 posti letto pubblici e circa 1.500 privati accreditati o non accreditati.

Sono presenti 4 Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - SIMT (AUSL Ospedale Maggiore - Bellaria, AO S. Orsola, IOR e AOSP Ferrara) e una struttura semplice dipartimentale a Imola afferente dal punto di vista tecnico al SIMT dell'OM sulla base di un rapporto di convenzione.

L'AUSL è sede del Centro Regionale Sangue (CRS) e il SIMT dell'Ospedale Maggiore è la Struttura Trasfusionale di riferimento per il CRS.

Deve inoltre essere considerato quanto previsto nel Piano Sangue e Plasma della Regione Emilia Romagna che, come si ricordava, identifica il SIMT dell'OM quale sede di Polo di validazione e lavorazione per l'intera Area Vasta Centro e per l'AO di Modena.

Nell'area metropolitana bolognese sono attivi circa 50.000 donatori di sangue ed emocomponenti organizzati in 2 associazioni, AVIS e FIDAS ADVS. La raccolta del sangue e degli emocomponenti si articola sulla 4 sedi ospedaliere principali (OM, Bellaria, S. Orsola e Imola) e in 34 sedi territoriali, per l'area metropolitana bolognese, e in 36 sedi gestite dall'AVIS nella provincia di Ferrara.

Complessivamente vengono raccolte circa 58.000 unità di emocomponenti nelle sedi che fanno capo all'Ospedale Maggiore e 16.500 presso l'Ospedale S. Orsola e 23.000 nelle sedi che fanno capo al SIMT di Ferrara. È in corso una profonda revisione dell'organizzazione della raccolta di emocomponenti, anche in considerazione del percorso di accreditamento,

Dai dati regionali emerge come la realtà metropolitana bolognese costituisca circa il 25% circa delle attività trasfusionali della Regione e l'Area Vasta che su di essa insisterà ne costituisca quasi il 50%.

#### Obiettivi e fasi progettuali:

L'integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese e della AVEC in unico Servizio si pone i seguenti obiettivi:

- a) mantenimento delle attuali attività assistenziali e di ricerca e loro potenziamento tramite una articolata disponibilità del Servizio in loco;
- b) concentrazione delle attività routinarie specifiche in una sola sede scelta sulla base delle attitudini professionali, delle funzioni e delle condizioni logistiche valorizzando le conseguenti economie di scala;
- c) valorizzazione delle professionalità specifiche e delle eccellenze ponendole al servizio anche delle altre sedi operative in ambito metropolitano e regionale;
- d) omogeneizzazione degli interventi volti a migliorare tutti gli aspetti inerenti alla gestione del rischio clinico, alla sicurezza della terapia trasfusionale, alla gestione univoca e prospettica della appropriatezza della terapia trasfusionale.
- e) gestione in rete di tutte le strutture ospedaliere presso le quali viene condotta terapia trasfusionale;
- f) riordino della rete della raccolta di sangue ed emocomponenti sulla base di rispondenza alle necessità terapeutiche, ai programmi specifici in ambito regionale, ai criteri di efficienza e di sicurezza;
- g) valorizzazione e coinvolgimento delle due associazioni dei donatori di sangue in un unico progetto volto a sviluppare le opportunità di donazione, al miglioramento delle condizioni organizzative e di confort delle sedi di donazione alla migliore finalizzazione dei progetti di Area Vasta e della RER;
- h) conseguimento degli obiettivi di accreditamento specifico per le attività trasfusionali ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 16/12/2010.
- i) Costituzione di un forte polo di capacità professionali, tecnologiche e organizzative e di casistica utile alla promozione di progetti di ricerca e di sviluppo in ambito di Medicina Trasfusionale a valenza regionale, nazionale e internazionale.

Per la realizzazione degli obiettivi del progetto è necessario che alcuni strumenti di base siano sviluppati in modo trasversale.

In particolare:

- 1) Integrazione dei sistemi informatici con condivisione degli archivi di pazienti, donatori esami;
- 2) Organizzazione di una efficace rete di trasporti tra le sedi del Servizio Trasfusionale e dalle sedi di raccolta;
- 3) Integrazione dei sistemi di gestione della qualità in un unico sistema;
- 4) Rilevazione delle risorse umane attualmente attive e definizione delle regole di gestione del personale su base metropolitana;
- 5) Inventario dei beni e delle apparecchiature e unificazione dei contratti di fornitura di materiali e apparecchiature (in parte operativa già a livello di area vasta).
- 6) Ricollocazione del SIMT Ospedale Maggiore negli spazi già previsti al 3 piano, edificio H, ala lunga dell'OM, attigui a quelli della UO Validazione Biologica degli Emocomponenti.
- 7) Definizione dei meccanismi di controllo dei costi emergenti e dei costi cessanti.

A seguito del mandato ricevuto dalle Direzioni Generali Aziendali e del Comitato Tecnico AVEC – Area Sanitaria nel mese di settembre 2013 è stato designato un gruppo di staff, coordinato dal Responsabile del progetto con il supporto della direzione Operativa di AVEC, costituito da referenti di tutte le Aziende sanitarie. A supporto del Responsabile del progetto agisce anche, per le funzioni che gli sono state assegnate dal Piano Regionale Sangue, il Comitato Sangue AVEC.

Per ogni punto delle realizzazioni di sistema è stato costituito un gruppo di lavoro e ne è stato aggiunto un ottavo costituito dai Direttori delle strutture trasfusionali al fine di indicare le priorità di contenuto professionale anche agli altri gruppi.

Alcuni dei gruppi hanno già conseguito gli obiettivi posti (ad es. il gruppo n 1 allineamento della Infrastruttura Informatica ha già realizzato l'unificazione dei software gestionali dei 3 SIMT di Bologna (AUSL, AOSP e IOR). Altri gruppi hanno predisposto il materiale necessario a predisporre piani operativi.

Il 16/1/2014 il progetto è stato posto all'attenzione delle Direzioni aziendali in AVEC che lo hanno approvato.

Il 28/1/2014 la Direzione di AVEC ha formalmente incaricato il Responsabile di progetto di procedere alla fase operativa.

Dal 1/2/2014 la Direzione delle Strutture trasfusionali AUSL e AOSP è unificata.

## 4. Progetti Area Tecnico Amministrativa

### 4.1. Integrazione logistica

#### Razionale:

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare possibili forme di collaborazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto".

Per il 2013 tali indicazioni per i servizi tecnico-amministrativi risultano ancor più forti, anche per effetto delle note difficoltà di ordine economico-finanziario che stanno caratterizzando il SSN. Le linee di indirizzo 2013 della Regione Emilia Romagna, infatti, per quanto attiene alla centralizzazione dei magazzini farmaceutici ed economici, specificano che *"La realizzazione delle Aree Vaste, le gare di acquisizione e la riorganizzazione delle funzioni dei servizi amministrativi, tecnici e professionali favoriscono la messa in comune dei beni farmaceutici ed economici; due aree vaste devono portare a termine i processi di integrazione strutturale di centralizzazione di tali attività e la terza avviarli"* (ossia, AVEC).

Per questo motivo, dai primi mesi dell'anno le Direzioni delle Aziende di AVEC hanno avviato, tra le varie iniziative intraprese in attuazione degli indirizzi regionali, anche uno specifico lavoro di analisi e progettazione in ambito logistico per conseguire una progressiva integrazione ed unificazione strutturale secondo quanto indicato dagli obiettivi regionali.

I primi risultati di tale lavoro sono stati oggetto dell'Assemblea dei DDGG AVEC del 19 aprile 2013, che, oltre a fare il punto delle esperienze già presenti, ha consentito di delineare le linee di indirizzo per il progetto da predisporre. In particolare, è stato condiviso di predisporre un progetto di Area Vasta che garantisca maggiori livelli di efficienza rispetto all'assetto attuale ed affronti le criticità oggi presenti, attraverso:

- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentano la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);
- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicuri la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenga conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Il percorso attuato per elaborare il presente progetto di integrazione logistica si è basato quindi sulla costituzione di un gruppo di lavoro interaziendale che ha analizzato gli studi già elaborati in passato in AVEC per una possibile integrazione in ambito logistico (ma che evidentemente non hanno ancora portato a risultati concreti in termini di sinergie interaziendali), ma soprattutto la situazione dei magazzini e dei processi logistici dei beni attualmente presente nelle Aziende di AVEC, in modo da offrire ai Direttori Generali un quadro aggiornato sul quale impostare un nuovo percorso realmente integrato a livello interaziendale.

#### Obiettivi e fasi progettuali

Il progetto definitivo, elaborato sulla base delle linee guida prima richiamate, è stato inviato alla Direzione Generale Sanità della Regione a fine agosto. Esso prevede fasi successive secondo il Gantt sotto riportato:



### **3.Aspetti informatici:**

- Attività prevista: Valutazioni su modalità e tempi di realizzazione degli adeguamenti informatici necessari.
- Output: Documento che descriva le soluzioni informatiche previste, con tempi e costi di attuazione (sia per la fase di primo avvio, sia per le successive estensioni).

### **4.Codifiche prodotti:**

- Attività prevista: Avvio del processo di unificazione delle codifiche (con gestione informatizzata).
- Output: Documento che descriva nelle varie fasi del progetto la metodologia e gli strumenti per:
  - la prima definizione di allineamento codifiche e descrizioni anagrafiche dei prodotti da gestire
  - la gestione della loro evoluzione nel tempo

Parallelamente, sono state approfondite anche altre esperienze di processi di integrazione già attuate tra Aziende sanitarie, in particolare su AVEN che risulta per molti aspetti sovrapponibile alla realtà di AVEC (per le dimensioni, per il mantenimento delle autonomie aziendali, ecc.).

## 4.2. Integrazioni funzioni tecnico amministrative

### Razionale:

Premesso che, per quanto attiene all'unificazione dei servizi amministrativi, la scelta delle direzioni ha preso atto che i percorsi di integrazione a Bologna e Ferrara nei servizi tecnico-amministrativi, si sono sviluppati con finalità analoghe (ottimizzazione e miglior specializzazione delle risorse, adozione di processi operativi omogenei, ecc.), seppur con modalità operative differenti, e consentono ulteriori sviluppi molto significativi. Rispetto a tale percorso appare non opportuno ricercare in questa fase livelli di integrazione di area vasta, in quanto risulta preferibile proseguire con un ulteriore consolidamento delle esperienze già avviate, in modo da sviluppare a pieno i possibili benefici al fine di convergere successivamente nelle progettualità comuni di Area Vasta.

### Attuazione del progetto in area bolognese

Le funzioni amministrative centrali sono tradizionalmente in capo ad ogni singola Azienda (AUSL, AOU e IOR), che le gestiscono in modo autonomo.

A metà del 2011 è stata avviata la prima concreta esperienza di unificazione di alcuni servizi amministrativi in ambito metropolitano, ed in particolare:

- "Servizio acquisti", con sede presso l'AUSL;
- "Settore previdenza", con sede presso lo IOR;

In attuazione delle specifiche indicazioni regionali, le tre Aziende intendono ora avviare un processo di ulteriore fusione che coinvolga sostanzialmente tutte le funzioni amministrative centrali, in modo da conseguire importanti economie di scala e di scopo; si intende infatti coinvolgere:

- Bilancio, acquisti, economato e gestione logistica, personale, affari generali e legali, gestione del patrimonio, gestione dei servizi alberghieri, sistemi informativi, libera professione, relazioni sindacali, gestione della ricerca

L'analisi sarà estesa anche ai servizi tecnici, valutando in particolare i reali benefici ottenibili tenuto conto della peculiarità delle attività svolte (necessariamente caratterizzate da una forte dispersione nelle varie sedi aziendali).

Il progetto è concepito e verrà attuato per step successivi, puntando a conseguire in tempi rapidi forti sinergie ed economie operative; il personale coinvolto sarà valorizzato nell'ambito del progetto grazie alla possibilità di sviluppare i livelli di professionalità e specializzazione su ambiti più ampi rispetto alla situazione attuale.

### Obiettivi e fasi progettuali

- Fusione delle funzioni amministrative centrali delle 3 Aziende con creazione di uffici centrali unici ad unica direzione e concentrati nella stessa sede fisica.
- Adozione di strumenti informativi unici, quali supporti operativi di una profonda revisione ed omogeneizzazione dei processi.
- Significativa riduzione del personale impiegato (30%.) a seguito delle economie di specializzazione conseguibili dall'unificazione dei servizi.
- Riduzione delle strutture complesse UOC.
- Maggiore omogeneità nelle procedure e nelle interpretazioni normative.
- Possibilità di un maggior livello di professionalizzazione e specializzazione del personale.



- Significativi risparmi non facilmente quantificabili in modo rigoroso in questa fase, ma stimabili in 4,5-5 milioni di euro annui.

Entro il 2013 è stato definito il macro modello organizzativo (con individuazione delle funzioni che dovranno comunque restare autonome presso le diverse aziende, per consentire l'esercizio di funzioni strategiche o legate a specifiche responsabilità) e identificazione successiva dei nuovi responsabili unici, affidando loro obiettivi precisi sui risultati da conseguire mediante la fusione dei servizi. Entro giugno/settembre 2014 è in programma il trasferimento nella sede unica (Sede AUSL di via Gramsci, 12) del personale dei servizi unificati. La sede di via Gramsci, di proprietà dell'AUSL, è un edificio di circa 9500 mq di cui circa 8000 idonei ad ospitare uffici per circa 400 operatori. Entro giugno 2015 si prevede l'attivazione del sistema informatico unico per le aree del personale, dei flussi documentali e della sistema amministrativo-contabile (anche sulla base di specifici progetti regionali). L'anno 2016 dovrà rappresentare il primo anno a regime del nuovo assetto.

### **Attuazione del progetto in area ferrarese**

La situazione attuale si inquadra nel progetto di Area Vasta Emilia Centro e presenta il seguente stato di realizzazione: Dipartimenti formalmente costituiti al 31.12.2012:

- Acquisti ed Economato
- Farmaceutico
- Personale
- ICT
- Tecnico Patrimoniale
- Ingegneria Clinica

Il totale degli operatori coinvolti, è circa 150. Nell'ultimo triennio il turn over non sostituito ha consentito il recupero di circa 25 unità inoltre sono state soppresse due unità operative complesse e attribuito un solo incarico di unità semplice.

Come da Piano Strategico 2013, si è conclusa l'unificazione dei Dipartimenti su un unica sede fisica, presso l'Anello del S.Anna e non è stata attribuita alcuna maggiorazione stipendiale a personale del comparto, nè a dirigenti, per gli spostamenti o per nuove funzioni.

Sono state definite d'accordo con le OO.SS. del comparto l'unificazione di alcuni importanti voci contrattuali quali fasce stipendiali e retribuzione di risultato. Attualmente è in corso una trattativa con le OO.SS. del comparto su alcuni principi generali riguardanti;

- Unificazione delle retribuzioni di posizione;
- Attuazione del piano di revisione e di attribuzione delle posizioni organizzative.

Dal 2014 è stata concordata con le OO.SS. della dirigenza SPTA lo stesso percorso:

- Unificazione delle retribuzioni di posizione;
- Revisione degli incarichi di Dipartimento.

### **Obiettivi e fasi progettuali**

Sui Dipartimenti esistenti – Completamento revisione procedure omogenee per singola macroattività tecnico-amministrativa. A tale riguardo si evidenzia che il Dipartimento acquisti ha già sviluppato una prima omogeneizzazione degli uffici, secondo la naturale suddivisione per tipologie di acquisti: beni sanitari, appalti, servizi vari e attrezzature. In tal senso i risultati ottenuti sono un sostanziale azzeramento degli acquisti in economia, un passaggio quasi totale alle gare di Area Vasta o Intercenter (nel 2013 è stata svolta la gara di Global service da Intercenter per conto dell'Azienda USL, con un risparmio sulla spesa storica di -2,5 milioni di euro su base annua). Vi sono ancora margini di manovra, soprattutto sui settori dei beni sanitari, sui quali le Aziende stanno lavorando.

- Perseguimento dell'analisi contestuale delle funzioni di routine e di quelle strategiche, con riferimento ad ogni macroarea di attività, secondo quanto previsto dal progetto di Area Vasta
- Aggiornamento regolamenti dipartimentali, strutturati secondo il punto precedente e attuazione degli organigrammi
- Governo costante del turn over, con stima recupero risorse pari a 10 unità
- Le procedure unificate, inoltre, consentiranno il recupero di altre 8 unità, da destinare alle attività di sportello e back office, in possibile sostituzione degli operatori CUP.
- La certificazione delle procedure di Magazzino, obbligo normativo dal 2014, rendono cogente per la provincia di Ferrara, il superamento della situazione di estrema criticità, rappresentata dai Magazzini Farmaceutici ed Economali; secondo quanto previsto dal Progetto Magazzino Unico di Area Vasta, il gruppo di lavoro ha individuato un elenco di potenziali strutture, da attrezzare, superando l'attuale eccessiva dispersione dei magazzini ferraresi (8 punti sul territorio) con conseguenti recuperabili costi di gestione e di risorse umane. In questo contesto si ritiene importante il supporto di un facilitatore esterno.

**Attivazione nuovi Servizi unificati interaziendali:**

- Costituzione Servizio Legale interaziendale.
- Servizio Assicurativo Interaziendale: anche in questo caso la struttura sarà in grado di gestire sia l'attuale fase del contratto assicurativo, sia in un prossimo futuro l'ingresso nella Autoassicurazione, con gestione interna del contenzioso.

## 5. Altre integrazioni

### 5.1. Comitato Etico Area Vasta Centro

Sulla base delle indicazioni dell'Assessorato relative alla riorganizzazione dei Comitati Etici nella Regione Emilia – Romagna, le Aziende USL di Bologna, Imola, Ferrara e l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara hanno provveduto alla costituzione del Comitato Etico di Area Vasta Centro che vede, inoltre, la partecipazione dell'Università di Ferrara. La tematica è stata discussa negli incontri del Comitato dei Direttori AVEC dell'8 luglio e del 24 luglio 2013 a seguito dei quali si è definita la composizione del Comitato e si è provveduto alla sottoscrizione dell'atto istitutivo del medesimo. In data 04.09.2013 è avvenuto l'incontro di insediamento del Comitato e successivamente le Aziende hanno deliberato la costituzione del Comitato Etico di Area Vasta Centro.

### 5.2. Commissione del Farmaco AVEC

Nel corso del 2013 le attività della CF AVEC e della sua Segreteria si sono articolate nei seguenti ambiti attraverso riunioni della Commissione e della sua Segreteria Scientifica:

- 1.Valutazioni e recepimenti per inserimento di farmaci e documenti in PT AVEC;
- 2.Gruppi di Lavoro;
- 3.Valutazioni farmaci;
- 4.Sito [www.cfavec.it](http://www.cfavec.it);
- 5.Valutazioni richieste singoli casi.

Le attività suddette sono meglio dettagliate nell'Allegato 6.

### 5.3. Adozione Test HPV

Per dare corso alle indicazioni regionali previste nella delibera di giunta n. 703 del 3 giugno 2013 relativa alla proroga al 31 dicembre 2013 del Piano regionale della Prevenzione 2010 – 2012 in merito alla modifica del programma screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero con l'utilizzo del DNA HPV test, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC ha individuato un gruppo di lavoro con il mandato di valutare il modello organizzativo e i risultati ottenuti dallo screening.

Il gruppo è stato insediato il 18 novembre 2013 e i lavori si sono conclusi il 27 novembre.

Lo studio di fattibilità prodotto si suddivide in tre parti: nella prima vengono valutati i carichi di lavoro attesi con il nuovo programma di screening; nella seconda parte dello studio vengono analizzate le situazioni attuali dei laboratori di citologia per il Pap test e HR\_HPВ DNA test in merito alla disponibilità di spazi, attrezzature, sistemi informatici, personale. Per ognuno di questi punti è stata valutata la ricaduta del nuovo carico di lavoro previsto. La terza parte definisce un'ipotesi d'assetto laboratoristico AVEC per la realizzazione del nuovo programma di screening.

L'analisi comparativa dei vari punti consente di verificare che in tutti e quattro i punti dove attualmente vengono eseguiti i test per lo screening del tumore del collo dell'utero vi sono significativi livelli di competenza tecnica e importanti potenzialità di riconversione sulle nuove procedure adottate dalla regione. Il lavoro d'analisi è stato completato con il recepimento delle

osservazione fatte dalle Direzioni Sanitarie e con l'approfondimento sui costi effettuato dai controlli di gestione in particolare dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

Sono a questo punto estremamente interessanti le valutazioni da fare sulle due realtà laboratoristiche quella dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara e quella dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Il documento è stato esaminato nella seduta del comitato dei Direttori AVEC del 16/1/14.

## 6. Attività trasversali

### 6.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Su sollecitazione di diverse Direzioni Aziendali dell'Area Vasta, visto il notevole impatto delle novità normative nazionali (L.190/2012, D.Lgs.33/2013, D.Lgs.39/2013) e delle delibere applicative ANAC in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, il Direttore Operativo ANAC con nota del 4/12/2013 ha attivato un Tavolo permanente di confronto e coordinamento AVEC su tale materia, coinvolgendo tutti i Responsabili Aziendali per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

Il coordinamento del Tavolo è stato affidato all'ing.Raul Ragazzoni, collaboratore di AVEC e Presidente/Componente di alcuni Organismi di valutazione aziendali / Nuclei di Valutazione anche in altre Regioni, con una fattiva partecipazione ai lavori da parte di tutti i Responsabili aziendali coinvolti. Un ruolo propositivo è stato svolto in particolare dalle Aziende della provincia di Ferrara, che sull'argomento avevano già sviluppato una progettazione in ambito provinciale.

Gli ambiti di confronto da sviluppare (eventualmente ampliabili in futuro) sono i seguenti:

- contenuti del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione, del Programma Triennale per la Trasparenza e per l'Integrità e del Codice di comportamento;
- contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" dei siti istituzionali;
- monitoraggio delle azioni e delle ricadute dei documenti predisposti;
- promozione di attività formative ed informative in forma congiunta.

In vista delle impegnative scadenze già previste per il 31/1/2014 (principalmente, attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed adozione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità e del Codice di comportamento), il lavoro svolto si è concentrato da subito sul primo dei punti richiamati, mediante la condivisione delle impostazioni adottate nelle diverse Aziende e lo scambio di documenti e di informazioni. Tale attività si è sviluppata in modo molto intenso tra dicembre 2013 e gennaio 2014, fornendo ai Responsabili indicazioni ed occasioni strutturate di confronto con tutti i colleghi dell'Area Vasta, in un periodo di particolare difficoltà per effetto della novità delle materie, della coincidenza temporale di numerose scadenze, della complessità della normativa e delle delibere attuative dell'ANAC, e della necessità di darne un'applicazione il più possibile coerente in ambito sanitario.

### 6.2. Applicazione normativa Privacy

La realizzazione del progetto denominato "Laboratorio Unico di Area Vasta Emilia Centrale" ha comportato l'esigenza dell'allineamento della gestione dei dati sensibili e la tutela della riservatezza dei soggetti interessati che entrano in contatto con l'istituendo sistema laboratoristico interessando pertanto le Aziende sanitarie appartenenti all'AVEC sui delicati aspetti in tema di "diritto alla riservatezza".

Allo scopo, nel dicembre 2012, è stato costituito un Gruppo di lavoro con le professionalità esperte in materia di "privacy" delle diverse Aziende: le problematiche emerse – che sono state oggetto di particolare approfondimento nel corso dell'anno 2013 - hanno orientato gli esperti a prendere in considerazione due istituti che potrebbero (in alternativa) risolvere eventuali conflitti in materia e più precisamente:

- 1) l'istituto della "contitolarità" dei trattamenti fra i diversi Titolari interessati;

2) l'istituto della nomina di "Responsabile esterno del trattamento dei dati" che ciascun Titolare del trattamento sarebbe tenuto a garantire.

Le conclusioni del Gruppo di lavoro sono state presentate e condivise al Collegio Tecnico AVEC – Area Sanitaria in data **31/10/2013** e, come da indicazione dei Direttori Sanitari, è stato deciso che il Gruppo di lavoro in materia di privacy sarà integrato da altre professionalità (in particolare figure di medici di direzione) indicate dalle aziende, mentre dallo stesso saranno tolte le professionalità direttamente legate alla gestione del Laboratorio (oggetto di analisi iniziale del gruppo) in quanto il Gruppo di nuova concezione dovrà occuparsi del tema con riferimento a tutte le banche dati oggetto di trattamento e non limitarsi al solo progetto di Laboratorio Analisi Unificato.

Successivamente all'incontro con i Direttori sanitari il Gruppo di lavoro si è nuovamente riunito in data **22/11/2013** evidenziando, con vari distinguo, la soluzione della contitolarità dei trattamenti come la più idonea e garantista rispetto alle esigenze delle Aziende AVEC, con particolare riferimento agli innumerevoli trattamenti congiunti che sono già in corso o che sono programmati per i prossimi anni.

In considerazione delle diverse criticità e difficoltà operative emerse per affrontare correttamente tale percorso, i Componenti del Gruppo di lavoro hanno concordato di richiedere il contributo di un esperto che analizzi in maniera tecnica ed operativa le soluzioni prospettate.

### 6.3. Progetti ICT

Come previsto dal piano strategico ICT AVEC, presentato sia alla Direzione Operativa AVEC sia, in diverse forme, alle Direzioni Aziendali, nell'anno 2013 sono stati portati avanti diversi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi il più rilevante è il progetto di adozione di un'Anagrafe Unica di Area Vasta che a oggi vede collegati l'AUSL e l'AOSP di Bologna, lo IOR, mentre sono in fase di attivazione l'AUSL di Imola e le Aziende AUSL e AOSP di Ferrara. Segue il progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto una sua concreta realizzazione nel 2013 con l'avvio dell'Azienda USL di Bologna e di Imola e che prevede nel 2014 il completamento dell'AUSL BO (Ospedale Bellaria) e l'estensione all'AOSP di Bologna, previa condivisione delle configurazioni che si prevedono uniche per l'AVEC.

Altro progetto previsto negli anni precedenti, ma temporaneamente accantonato per un problema di costi, che ha preso un nuovo impulso nel 2013, è il progetto di unificazione logica dei sistemi PACS (o PACS federato), che prevede, in una prima fase, l'unificazione dei sistemi in area metropolitana. A oggi siamo allo stato di studio di fattibilità in attesa di alcune scelte strategiche in merito alla opportunità di unificare il sistema RIS migrando al sistema Polaris l'AOSP BO e lo IOR.

Sempre in continuazione dagli anni precedenti si situano i progetti regionali, cui si cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali.

Progetti che hanno invece una loro peculiare collocazione nell'anno 2013 sono: il nuovo progetto di laboratorio analisi per il quale è stata definita una prima fase che prevede l'avvio del nuovo sistema per l'area bolognese, pur adottando le nuove configurazioni AVR per tutte le aziende AVEC; il progetto di un sistema trasfusionale unico per l'area metropolitana, con estensione in una seconda fase all'area ferrarese, che vede allo stato attuale l'avvenuta unificazione in un unico database dei sistemi delle aziende della provincia bolognese, mentre è in fase di analisi la migrazione del Trasfusionale di Ferrara allo stesso sistema software (Eliot).

Altra attività significativa svolta nel 2013 è l'analisi preliminare, condotta da qualificato gruppo di lavoro, in merito alla soluzione dei problemi privacy associati, in primo luogo all'unificazione del Laboratorio Analisi, ma poi estesa ai progetti di unificazione di cui si è detto e di quelli via via aggiunti nel tempo, tra cui l'area amministrativa.

Sempre nel 2013, infine, è stata condotta con successo la definizione di specifiche congiunte per la realizzazione della gara per il nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta e per cui è imminente la pubblicazione del relativo bando.

Ulteriori specifiche di dettaglio sono riportate di seguito.

### **1. Anagrafe unica AVEC (UNXMPI)**

Obiettivo: installazione e configurazione dell'anagrafe unica dei pazienti per le aziende dell'area vasta, con attivazione degli uffici anagrafici e collegamento diretto alla nuova anagrafe dei sistemi condivisi.

A oggi sono stati collegati a UNXMPI:

- l'anagrafe aziendale XMPI per l'AUSL di Bologna;
- l'anagrafe aziendale XMPI-IOR per l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- l'anagrafe aziendale APC per il S.Orsola-Malpighi;

e i sistemi dipartimentali:

1. Eliot (Trasfusionale) per Ausl , Aosp, Rizzoli e Imola;
2. Athena (Anatomia Patologica) per Ausl , Imola.

Sono in fase di attivazione:

- l'integrazione con l'anagrafe Regionale;
- l'ingresso di Imola e Ferrara (per le quali è stata completata la fase di integrazione)

### **2. Sistema Trasfusionale**

Obiettivo: unificazione del sistema informativo di Area Vasta e realizzazione di un'Unica Anagrafe Donatori, collegamento del sistema a UNXMPI. A oggi lavorano su un sistema unificato: AUSL e AOSP BO, IOR, Imola. Sono in fase di programmazione i primi incontri per l'integrazione di Ferrara.

### **3. Anatomia Patologica**

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

A oggi sono state completate le seguenti attività:

- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica del maggiore con contestuale integrazione anagrafica UnXmpi (giugno 2013)
- attivazione integrazione screening (1° livello pap -test dell'anatomia) da metà ottobre 2014
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Ausl di Imola (novembre 2013)

Sono in fase di attivazione (AUSL):

- Anatomia Patologica OB (completata la configurazione e la formazione attivazione prevista per il 3/2/2014)
- Order entry informatizzato dell'anatomia patologica presso le sale operatorie OM e OB

Inoltre il 22/01/2014 si è svolta la prima riunione per il modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC (elaborata proposta di realizzazione in

data 30/1/2014 in attesa di validazione). Siamo in attesa per procedere della nomina del nuovo gruppo di lavoro AVEC.

#### **4.Laboratorio Analisi unico AVEC**

Obiettivo:realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Lo stato di avanzamento è noto da altre relazioni. Previsto l'avvio del nuovo sistema in una prima fase per l'area bolognese entro la fornitura delle nuove linee di produzione core (orientativamente luglio). Le attività del 2013 sono relative alla stesura dei capitolati (fornitore software e specifiche sw per i fornitori hardware) e sulla definizione del progetto da parte del gruppo di lavoro informatico.

#### **5.PACS federato**

Obiettivo:realizzare un sistema semplificato di condivisione delle immagini radiologiche tra le diverse strutture delle Aziende AVEC. In fase di analisi preliminare della fattibilità.

#### **6.Privacy**

Vedi relazione gruppo privacy

#### **7.Gara help desk**

Definite specifiche per la nuova gara congiunta AVEC con l'obiettivo di una condivisione delle risorse e di una riduzione per ciascuna azienda di almeno il 10% dei costi attuali. Capitolato pronto, bando imminente.

#### **8. Progetti ICT regionali**

Definizione di linee guida e di modalità attuative dei vari progetti il più possibile congiunte, con sinergia sulle commissioni alle ditte, in particolare sui progetti di dematerializzazione ricetta, evoluzione tecnologica delle integrazioni e revisione dei sistemi di anagrafe sanitaria. Presentato un piano congiunto per la gestione dei referti online in area metropolitana bolognese (in fase di aggiornamento e revisione con proposta di estensione alle altre aziende).

#### **6.4. Attività formativa**

Nel corso dell'anno 2013 il Tavolo Tecnico della Formazione ha prodotto:

- Primo PAF AVEC;
- Prime due edizioni regionali del Corso di Abilitazione alla direzione di struttura complessa per 56 direttori;
- 28 eventi formativi condivisi;
- Il primo avviso di reclutamento unico per le docenze dei corsi di Laurea delle professioni sanitarie UNIBO;
- Primo progetto di sviluppo della formazione dei caregiver di minori con patologia cronica da assistere a domicilio (Progetto Chirone) che coinvolge AOUBO, IOR, AUSL BO;
- 8 incontri per trovare elementi di integrazione nelle modalità di progettare eventi formativi, nella costruzione dei documenti per l'accreditamento degli eventi, per la documentazione della funzione Provider (sponsorizzazioni, attribuzioni crediti ECM, ...);



- Creazione del sito AVEC - Formazione utilizzato da dicembre 2013 per la pubblicizzazione degli eventi formativi e la gestione delle iscrizioni on line.

**Eventi già conclusi:**

- Seminario su: Approfondimenti sul Codice di Amministrazione Digitale;
- Il Piano delle performance e la valutazione sui risultati raggiunti. Riflessi economici;
- Il Decreto Legge 189/2012 – il c.d. Decreto Balduzzi.

**Eventi da concludere:**

- La sostenibilità dell'OPEN ACCESS: quale scenario per il futuro?;
- Un nuovo farmaco: l'esercizio fisico;
- Avere cura delle persone delle aziende sanitarie.

**Prospettive 2014:**

-PAF AVEC 2014 tutto sul sito AVEC Formazione. La proposta del Tavolo è di non suddividere più la formazione in area amministrativa e area sanitaria, ma di considerare la formazione AVEC trasversale a tutti gli effetti. In particolare vorremmo sperimentare la formazione trasversale sui professionisti che operano all'interno di un PDTA interaziendale (anche provincia-specifico). Ad oggi le proposte pervenute sono solo dell'AUSL Ferrara: prevenzione della corruzione/trasparenza amministrativa e politiche/orientamenti sulle assicurazioni; AUSL Bologna: la formazione per i formatori sulla sicurezza negli ambienti di lavoro ex DLgs 81/2008

Alcune proposte:

- Formazione per gli uffici Formazione sulla valutazione della ricaduta (requisito per la funzione di governo e di provider)
- Costruzione di un repertorio di competenze di sistema o generali che possano essere condivise dalle aziende AVEC, per descrivere le competenze da sviluppare nei PAF e dossier AVEC
- Integrare i docenti in aree critiche o carenti (es. health literacy) per potenziare l'offerta formativa
- Sperimentare l'integrazione eventualmente anche ex post dei dossier di aree omogenee per tecnologie e competenze necessarie (es. Laboratori analisi, servizi trasfusionali)

Alcuni temi in sospenso:

- 1) Criteri generali per la formazione in AVEC (albo docenti unico e tariffe uniche di AVEC?)

## 7. Altre attività Area Sanitaria

### 7.1. Procedura taglio cesareo

Sulla base di quanto indicato nelle Linee Guida sul taglio cesareo prodotte dall'Istituto Superiore di Sanità (ISN) e del documento elaborato dalla Commissione Nascita della Regione Emilia Romagna (sottogruppo "Taglio Cesareo"), il gruppo di lavoro sul Percorso Nascita" dell'AVEC si è posto l'obiettivo di:

- valutare e definire le indicazioni assolute e relative al taglio cesareo elettivo;
- identificare, per l'intera Area Vasta, un modello organizzativo omogeneo e integrato per il percorso clinico-assistenziale della paziente che richiede di sottoporsi a tale intervento. Nel corso del 2013 il Gruppo di Lavoro, integrato da appositi consulenti ortopedici ed oculistici, ha pertanto predisposto il documento "Organizzazione del percorso clinico assistenziale del taglio cesareo elettivo" per l'applicazione uniforme di una procedura interaziendale presso le strutture ospedaliere e alle strutture consultoriali che afferiscono all'Area Vasta Emilia Centrale. Il documento è stato approvato dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC in data 11.09.2013 ed è stato successivamente trasmesso agli organismi regionali in data 14.11.2013 (Allegato 7).

### 7.2. Disturbi comportamento alimentare

In accordo a quanto indicato nella DGR 1016 del 2004 e nella DGR 1298 del 2009 e sulla base del mandato attribuito dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari consistente nel rendere esplicita e monitorare la rete DCA al fine di strutturare nel modo più efficiente l'offerta di servizi già presente nel territorio AVEC, evitando ridondanze e garantendo la effettiva presa in carico dei pazienti, il Gruppo di Lavoro di Area Vasta ha elaborato il documento "Programma Disturbi del comportamento alimentare AVEC" soffermandosi in particolare sui seguenti aspetti:

- esaminare l'offerta esistente,
- raccogliere i dati di attività degli ultimi anni,
- analizzare l'epidemiologia dei casi attesi,
- predisporre la proposta di rete DCA di AVEC.

Il documento è stato approvato dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari AVEC in data 11.09.2013 ed inviato agli organismi regionali in data 14.11.2013 (Allegato 8).

### 7.3. Riduzione posti letto DH medici

In risposta alle indicazioni regionali, le Aziende Sanitarie dell'AVEC hanno provveduto alla riduzione dei posti letto di DH medici al 31.12.2013 rispetto ai posti letto deliberati nel flusso regionale dall'1.1.2013 come di seguito riportato:

- Azienda USL di Bologna:            ;
- Azienda USL di Ferrara: 20;
- Azienda USL di Imola: 8;
- Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna: 18;
- Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara: 31.
- Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna: 0.

I dati suddetti sono stati comunicati dalle Direzioni Sanitarie nell'incontro del Collegio Tecnico AVEC di Area Sanitaria del 12 giugno 2013 e il Comitato dei Direttori AVEC ne ha preso atto nell'incontro dell'8 luglio 2013. Queste riduzioni hanno trovato riscontro nei flussi informatici regionali – HSP.

#### **7.4. Progetto di Comunità**

In risposta al bando regionale per “Guadagnare salute “ in contesti di Comunità, i Dipartimenti di Salute Pubblica delle Aziende USL dell’AVEC hanno prodotto il progetto “Alla Salute! I cittadini imprenditori di qualità della vita”.

Il progetto si ispira all’“Action Plan for implementation of the European Strategy for the Prevention and Control of Noncommunicable Diseases 2012–2016”, un piano che individua le strategie di prevenzione e di controllo delle malattie croniche; in tal senso intende valorizzare il tema dell’eguaglianza, del rafforzamento dei sistemi sanitari, della salute in tutte le politiche, attraverso azioni sostenibili e di ampio respiro che rafforzino l’azione della comunità per migliorare la cultura della salute. Il progetto, inoltre, intende bilanciare gli interventi tra la popolazione generale e il singolo individuo, secondo programmi integrati e con strategie di intervento in grado di ottenere benefici maggiori rispetto a interventi esclusivamente individuali.

Il progetto è stato inviato in Assessorato in data 25.09.2013 e, a seguito del percorso di valutazione regionale, è stato approvato ed ammesso al finanziamento in data del 30.10.2013 (Allegato 9)

## 8. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 8.1. Attività Libero Professionale

A seguito della nota del Direttore Operativo AVEC, datata 10/10/2012, si è costituito un apposito gruppo di lavoro per la realizzazione di azioni condivise in materia di amministrazione e gestione dell'attività libero professionale, formato dai responsabili delle gestioni aziendali della LP che, nel corso del 2013, ha effettuato le attività di seguito indicate.

1. Con l'entrata in vigore del c.d. "decreto Balduzzi" (D.L. 158/2012), si è operato per l'adozione di strumenti interpretativi comuni e l'individuazione di univoche modalità operative per l'effettuazione della ricognizione straordinaria degli spazi disponibili per l'attività LP intramuraria all'interno delle strutture aziendali e dei volumi delle prestazioni rese in regime di LP;

2. Analisi e individuazione di criteri comuni per i sistemi di autorizzazione alla LP dei dirigenti medici e sanitari;

3. Identificazione di criteri contabili unici per tutte le aziende dell'AVEC in ordine alla trattenuta del 5% sugli onorari medici delle prestazioni LP, prevista dal c.d. "Decreto Balduzzi" e individuazione azioni uniche conseguenti alla nota del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali R.E.R. n.PG-2012-220589 del 19 settembre 2012 ("ulteriore decurtazione compensi ALP dell'11,95%");

4. definizione di proposte comuni all'Osservatorio Regionale LP in ordine ai criteri per le Linee Guida Regionali in tema di LP

5. interpretazione e applicazione comune delle Linee Guida regionali in materia di LP (D.G.R. n. 1131 del 2 agosto 2013) in particolar modo:

a) sulla disciplina dell'utilizzo di spazi esterni e studi privati per l'esercizio di LP;

b) sugli strumenti di accesso e pagamento delle prestazioni LP e, conseguentemente, sulle caratteristiche tecniche della infrastruttura di rete

### 8.2. Convenzione attuativa strumenti di supporto Direzione Operativa

Facendo seguito a quanto previsto dall'Accordo Quadro AVEC, i Direttori Generali dell'AVEC, nella seduta dell'8 luglio 2013, hanno approvato e sottoscritto la Convenzione attuativa per gli strumenti di supporto della Direzione Operativa e l'allegato regolamento per l'individuazione ed il conferimento dell'incarico di Direttore Operativo.

### 8.3. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2013 è stata per la prima volta presentata come programmazione unica di AVEC, dal momento che è ormai prassi consolidata il confronto tra le sei Aziende, anche laddove l'acquisizione sia prevista per una sola di esse. Si riportano pertanto in sintesi i dati relativi alla programmazione suddetta e, a seguire, per continuità con i dati raccolti negli anni passati, i dati relativi a tutte le procedure che hanno visto la presenza di almeno due Aziende dell'AVEC.

Sono state complessivamente programmate per una o più delle Aziende AVEC n. 202 procedure di acquisizioni così suddivise:

- n. 79 relative a beni sanitari,
- n. 16 relative a beni e servizi informatici,

- n. 59 relative a beni e servizi economici,
- n. 33 relative a service/noleggii,
- n. 13 relative a manutenzioni attrezzature sanitarie e tecnico economici,
- n. 2 relative a servizi sociali.

Di queste ne sono state aggiudicate n. 127, pari al 62%, per un importo totale annuo con IVA di €. 58,82 mln. Delle 75 procedure non aggiudicate, pari al 38%, 9 sono confluite in altre procedure e 11 non si sono più rivelate necessarie, le rimanenti 55 sono in corso di completamento.

Senza tenere conto degli acquisti diretti attraverso ordini in economia, ai fini di omogeneità nella rilevazione, sono state inoltre espletate, ad integrazione della programmazione, n. 142 procedure: 18 da parte del Dipartimento Acquisti di Ferrara (12 procedure negoziate, 3 cottimi fiduciari, 2 rinnovi, 1 procedura ristretta) per un importo annuo con IVA di €. 5,14 mln. e 124 da parte del Servizio acquisti Metropolitan di Bologna (91 procedure negoziate, 28 cottimi fiduciari, 3 procedure aperte, 2 procedure ristrette) per un importo annuo con IVA di €. 25,74 mln. L'importo totale di AVEC delle gare aggiudicate fuori programmazione è quindi di €. 30,88 mln. I dati suddetti sono riportati nell'allegato 10.

#### **8.4. Assicurazioni: predisposizione gare per coperture assicurative**

L'attività svolta dal Gruppo degli Uffici Assicurativi di AVEC (con la sola eccezione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria facente parte delle Aziende sperimentatrici del progetto regionale per la gestione diretta dei sinistri e del contenzioso da responsabilità medica di cui alla L.R. n. 13/2012 avviato dal 01/01/13) ha avuto nuovo impulso in vista delle scadenze contrattuali al 31/12/13 della polizza RCT/RCO in essere con AM TRUST (31/12/13) e del servizio di Brokeraggio assicurativo in essere con l'ATI Marsh-Willis-Uniconsult (31/12/13).

Per quanto riguarda il servizio di Brokeraggio, il Gruppo, formato dai referenti degli Uffici Assicurativi coordinati dalla sottoscritta, dal dr. Massimo Mingozzi, designato dal Coordinamento dei Direttori Amministrativi, e dalla dr.a Rosanna Campa, Direttore Servizio Acquisti Metropolitan, ha proposto alle Direzioni aziendali la proroga tecnica del contratto per mesi sei, rinviando al 2014 i lavori per la predisposizione degli atti di gara.

Analogamente sono state rinviate all'anno 2014 le procedure per l'allestimento della gara per l'affidamento delle coperture assicurative RCAuto, Kasko, Infortuni, All risks beni immobili e All risks beni artistici in scadenza al 30/6/14.

L'attività preponderante del Gruppo è stata svolta per l'avvio delle azioni propedeutiche all'affidamento del servizio assicurativo della responsabilità civile verso terzi e operatori (polizza RCT/RCO).

Al Tavolo Tecnico, all'uopo convocato nei diversi incontri, ha partecipato una rappresentanza dell'ATI Marsh-Willis-Uniconsult che ha fornito il supporto per:

- individuazione delle problematiche emerse nel corso del contratto in scadenza;
- analisi della sinistrosità e delle riserve apposte dalla Compagnia;
- predisposizione dei questionari di rilevazione di rischio;
- predisposizione del capitolato, di un protocollo di gestione sinistri e del disciplinare di gara.

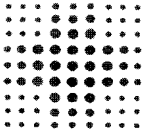
L'indicazione delle Direzioni Aziendali, rappresentata coerentemente dagli Uffici assicurativi, era di ottenere una quotazione per tutte le Aziende appaltanti non considerando la possibilità di presentarsi in lotti separati con il rischio di non aggiudicazione per una o più Aziende dell'AVEC.

La gara, indetta nelle forme della procedura aperta ai sensi e per gli effetti dell'art. 55 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i., alle medesime condizioni contrattuali (franchigia € 50.000,00 a sinistro con un massimo aggregato annuo) ed economiche del servizio attualmente affidato ad Am Trust, è andata deserta non essendo pervenute alla scadenza offerte da valutare.

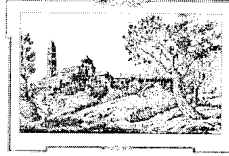
Il Tavolo Tecnico, nuovamente riunito, ha esaminato alcune soluzioni prospettate dal Broker per l'impostazione di un'ulteriore gara, soluzioni che postulano consistenti incrementi degli attuali premi e altrettanto significativi sia della franchigia a sinistro che dell'aggregato annuo.

Dal confronto con il Coordinamento dei Direttori Amministrativi e degli stessi con il Direttore Generale alla Sanità della Regione, è emersa l'indicazione di procedere con nuova procedura di gara con parametri di franchigia frontale analoga alla fascia economica prevista dal progetto sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri.

Attualmente, il Tavolo Tecnico è impegnato in nuovi incontri per rispettare la futura scadenza (fine febbraio 2014) in vista della pubblicazione del bando.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Codice org. IOR  
Protocollo 0017407  
Data 14/05/2014  
Classificazione 01.04

COLLEGIO SINDACALE



## VERBALE N. 1

Il giorno 14 maggio 2014 alle ore 10,30 si è riunito presso l' I.R.C.C.S. ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA, Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna, il Collegio Sindacale dello IOR, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 492/2014 del 14/04/2014.

Sono presenti il Presidente Dott. Alessandro Saccani ed i Componenti Dott.ssa Michelina Consiglia Chirichiello e Dott.ssa Antonella Masi.

Il Presidente Dott. Alessandro Saccani constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

Il Presidente esamina l'O.d.g. della regolare convocazione, avvenuta con prot. gen. n. 0016247 del 06/05/2014

### 1. INSEDIAMENTO COLLEGIO SINDACALE;

Il Presidente, constatata la regolarità della convocazione – al Protocollo Generale IOR n. 0016247 del 06/05/2014 – verifica la presenza di n. 3 componenti del Collegio di cui attesta l'identità, chiede loro conferma della disponibilità ad accettare l'incarico e dichiara ufficialmente insediato il Collegio, dando il benvenuto ai presenti.

Il Collegio, in base alla Delibera di Giunta Regionale nr. 492/2014 del 14/04/2014, verificata la bozza del provvedimento dell'Istituto di presa d'atto della nomina, ne approva il contenuto per **formalizzare l'insediamento alla data del 14/05/2014.**

Il Collegio Sindacale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli risulta così composto:

1. Dott. Alessandro Saccani – Presidente , designato dalla Regione Emilia-Romagna,
2. Dott.ssa Michelina Consiglia Chirichiello – Componente, designata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze,
3. Dott.ssa Antonella Masi – Componente, designato dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna.

Il Presidente illustra ai Sindaci le modalità di funzionamento definite dal precedente Collegio Sindacale in occasione dell'insediamento e propone al Collegio di recepirle.

***A tale proposito il Collegio richiede preliminarmente di avere evidenza formale, da fare pervenire entro la prossima riunione :***

- ***dell'organigramma aziendale, con dettagliata situazione del personale;***
- ***di tutti i conti accesi intestati all'Istituto con le relative firme di traenza;***
- ***delle carte di credito e/o carte prepagate esistenti e degli utilizzatori;***
- ***dell'esistenza di titoli mobiliari e valori;***
- ***dell'elenco delle casse con specifica dei relativi Responsabile e addetti al maneggio del denaro.***

**Il Collegio approva.**

Il Presidente prende infine atto che è stato messo a disposizione del Collegio un Ufficio di Segreteria, rappresentato dalla Dott. Mara Moretti, dipendente dell'Ente presso il Settore Affari Generali della S.C. Gestione Risorse Umane, Relazioni Sindacali e Affari Generali, e che, pertanto, la stessa parteciperà alle sedute dell'Organo per lo svolgimento dei compiti connessi all'Ufficio stesso, compreso quello di verbalizzazione degli incontri.

**Il Presidente ed i Sindaci incontrano il Direttore Amministrativo dell'Istituto, Dott. Antonio Sasdelli**, che procede ad una breve ma esaustiva illustrazione dell'Ente, della missione, delle strutture, delle funzioni, della situazione patrimoniale e finanziaria nonché dei progetti di sviluppo intra ed extra regionali e delle iniziative in corso.

## **2. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2013.**

Preliminarmente si dà atto che il Collegio Sindacale ha ricevuto il fascicolo di bilancio completo composto di : stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa, relazione del Direttore Generale oltre a tutta la documentazione di corredo allegata in data 9 maggio 2014 per via informatica e pertanto in data odierna a seguito dell'avvenuto insediamento procede alla stesura della seguente relazione.

Il Presidente informa il Collegio di aver presenziato alla seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica del 29/04/2014 in occasione della quale la Direzione ha dettagliatamente relazionato in merito al Bilancio d'Esercizio 2013, e ne riporta sinteticamente i contenuti al



Collegio, sulla base dei medesimi documenti predisposti dall'Amministrazione indicandone gli aspetti degni di maggior nota.

Il Collegio incontra nuovamente il Direttore Amministrativo Dott. Antonio Sasdelli ed il Direttore Servizio Bilancio, Dott.ssa Maria Nannariello e la Collaboratrice Sig.ra Ambra Mazzacurati che illustrano le condizioni nelle quali è maturato il bilancio, con una dettagliata esposizione della relazione del Direttore Generale.

Il Collegio procede quindi all'esame del Bilancio d'Esercizio 2013, adottato **con delibera 186 del 30 aprile 2014** dal quale si evince la seguente situazione :

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011	2013	2012	variazione 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.534.674</b>	<b>1.383.499</b>	<b>151.175</b>	<b>11%</b>
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-	
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	951.285	1.053.794	-102.510	-10%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	567.829	315.734	252.095	80%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.590	-	1.590	
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	13.970	13.970		
<b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>85.614.470</b>	<b>84.697.407</b>		
A.II.1) Terreni	32.234	32.234		
A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2		
A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232	-	
A.II.2) Fabbricati	49.403.164	49.458.058		
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0		
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	49.403.164	49.458.058		
A.II.3) Impianti e macchinari	-	-	-	
A.II.4) Attrezzature san. e scientifiche	5.996.953	5.463.030	533.923	10%
A.II.5) Mobili e arredi	1.617.321	1.450.147	167.174	12%
A.II.6) Automezzi	14.504	30.488	-15.984	-52%
A.II.7) Oggetti d'arte	0	0	-	0%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.311.746	1.303.052	8.694	1%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	27.238.547	26.960.397	278.151	1%

A.III) <i>Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'es.o successivo)</i>	73.682	73.682		
A.III.1) <i>Crediti finanziari</i>	-	-		
A.III.1.a) <i>Crediti finanziari v/Stato</i>	-	-		
A.III.1.b) <i>Crediti finanziari v/Reg.</i>	-	-		
A.III.1.d) <i>Crediti finanziari v/altri</i>	-	-		
A.III.2) <i>Titoli</i>	73.682	73.682		
A.III.2.a) <i>Partecipazioni</i>	73.139	73.139		
A.III.2.b) <i>Altri titoli</i>	543	543		
<b>Totale A)</b>	<b>87.222.825</b>	<b>86.154.587</b>	<b>1.068.238</b>	<b>1%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
B.I) <i>Rimanenze</i>	2.695.987	2.906.240	-210.253	-7%
B.I.1) <i>Rimanenze beni sanitari</i>	2.554.508	2.755.210	-200.702	-7%
B.I.2) <i>Rimanenze beni non sanitari</i>	141.480	151.030	-9.551	-6%
B.I.3) <i>Acconti per acquisti beni sanitari</i>	-	-	-	
B.I.4) <i>Acconti per acquisti beni non sanitari</i>	-	-	-	
B.II) <i>Crediti</i>	74.082.106	65.878.496	8.203.609	12%
B.II.1) <i>Crediti v/Stato</i>	4.759.277	3.458.324	1.300.953	38%
B.II.1.a) <i>Crediti v/Stato - parte corrente</i>	-	-	-	
B.II.1.a.1) <i>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti</i>	-	-	-	
B.II.1.a.2) <i>Crediti v/Stato - altro</i>	-	-	-	
B.II.1.b) <i>Crediti v/Stato - investimenti</i>	1.318.928	269.812	1.049.116	389%
B.II.1.c) <i>Crediti v/Stato - per ricerca</i>	2.441.911	2.413.739	28.172	1%
B.II.1.c.1) <i>Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	1.385.812	1.512.082	-126.270	-8%
B.II.1.c.2) <i>Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	1.056.099	901.657	154.442	17%
B.II.1.c.3) <i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>	-	-	-	
B.II.1.c.4) <i>Crediti v/Stato - investimenti per ricerca</i>	-	-	-	
B.II.1.d) <i>Crediti v/prefetture</i>	998.438	774.773	223.665	29%
B.II.2) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton.</i>	46.505.220	38.831.671	7.673.549	20%
B.II.2.a) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. - parte corrente</i>	33.916.065	37.712.541	-3.796.476	-10%
B.II.2.a.1) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente</i>	33.916.065	37.712.541	-3.796.476	-10%
B.II.2.a.1.a) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario ordinario corrente</i>	33.916.065	37.635.087	-3.719.022	-10%
B.II.2.a.1.b) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	
B.II.2.a.1.c) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	
B.II.2.a.1.d) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente - altro</i>	-	77.454	-77.454	-100%
B.II.2.a.2) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricerca</i>	-	-	-	
B.II.2.b) <i>Crediti v/Reg. o Prov. auton. - patrimonio netto</i>	12.589.155	1.119.130	11.470.025	1025%

B.II.2.b.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. per investimenti	8.817.155	1.119.130	7.698.025	688%
B.II.2.b.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per incremento fondo di dotazione	-	-	-	
B.II.2.b.3) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ripiano perdite	3.772.000	-	3.772.000	
B.II.2.b.4) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricostituzione risorse da investimenti es. prec.			-	
B.II.3) Crediti v/Comuni	31.514	21.297	10.217	48%
B.II.4) Crediti v/az. san. pub. e acconto quota FSR da distribuire	6.855.377	7.192.541	-337.164	-5%
B.II.4.a) Crediti v/az. san. pub. della Reg.	5.975.772	6.008.868	-33.096	-1%
B.II.4.b) Crediti v/az. san. pub. fuori Reg.	879.605	1.183.673	-304.068	-26%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	-	-	-	
B.II.6) Crediti v/Erario	9.789	11.448	-1.658	-14%
B.II.7) Crediti v/altri	15.920.928	16.363.216	-442.288	-3%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.IV) Disponibilità liquide	16.231.048	12.935.444	3.295.604	25%
B.IV.1) Cassa	51.646	51.646	-	0%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	16.139.414	12.858.369	3.281.045	26%
B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	-	
B.IV.4) Conto corrente postale	39.988	25.429	14.560	57%
<b>Totale B)</b>	<b>93.009.141</b>	<b>81.720.181</b>	<b>11.288.961</b>	<b>14%</b>
			-	
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-	
C.I) Ratei attivi	32.357	1.239.946	-1.207.589	-97%
C.II) Risconti attivi	32.825	47.738	-14.914	-31%
<b>Totale C)</b>	<b>65.182</b>	<b>1.287.684</b>	<b>-1.222.502</b>	<b>-95%</b>
			-	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>180.297.149</b>	<b>169.162.452</b>	<b>11.134.697</b>	<b>7%</b>
			-	
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			-	
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	
D.3) Beni in comodato	7.536.580	10.742.169	-3.205.589	-30%
D.4) Altri conti d'ordine	5.065.612	5.065.612	-	0%
<b>Totale D)</b>	<b>12.602.192</b>	<b>15.807.781</b>	<b>-3.205.589</b>	<b>-20%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO				
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011	2013	2012	variazione 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I) Fondo di dotazione	7.250.761	7.250.761	-	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti	73.241.124	65.625.367	7.615.758	12%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	24.501.852	25.878.192	-1.376.341	-5%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	27.998.662	27.664.877	333.785	1%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	23.123.165	23.443.330	-320.165	-1%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	4.875.497	4.221.547	653.950	15%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	
A.II.3) Finanziamenti da Reg. per investimenti	16.652.937	8.051.117	8.601.820	107%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.209.582	1.565.717	643.865	41%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto es.o	1.878.091	2.465.463	-587.372	-24%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.248.687	1.102.639	146.048	13%
A.IV) Altre riserve	-156	663.419	-663.575	-100%
A.V) Contributi per ripiano perdite	3.772.000	-	3.772.000	
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-29.380.376	-32.357.284	2.976.908	-9%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o	462.166	14.372	447.793	3116%
<b>Totale A)</b>	<b>56.594.206</b>	<b>42.299.274</b>	<b>14.294.932</b>	<b>34%</b>
			-	
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			-	
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	
B.2) Fondi per rischi	9.502.366	9.384.714	117.652	1%
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	21.401.836	27.061.718	-5.659.882	-21%
B.5) Altri fondi oneri	4.898.959	3.218.328	1.680.631	52%
<b>Totale B)</b>	<b>35.803.161</b>	<b>39.664.760</b>	<b>-3.861.599</b>	<b>-10%</b>
			-	
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			-	
C.1) Premi operosità	-	-	-	

C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	
<b>Totale C)</b>				
			-	
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)</b>			-	
D.1) Mutui passivi	18.515.864	18.515.392	471	0%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.	174.199	454.530	-280.332	-62%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	
D.5) Debiti v/az. san. pub.	19.633.086	14.939.476	4.693.610	31%
D.5.a) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per spesa corrente e mobilità	1.186.858	-	1.186.858	
D.5.b) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	
D.5.c) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	
D.5.d) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per altre prestazioni	17.557.253	14.423.536	3.133.717	22%
D.5.e) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	
D.5.f) Debiti v/az. san. pub. fuori Reg.	888.975	515.940	373.035	72%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	21.577	272	21.306	
D.7) Debiti v/fornitori	31.364.855	31.847.639	-482.784	-2%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	227	-227	
D.9) Debiti tributari	3.725.150	3.722.255	2.895	0%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	1.931.979	1.782.176	149.803	8%
D.12) Debiti v/altri	11.480.728	13.100.616	-1.619.888	-12%
<b>Totale D)</b>	<b>86.847.437</b>	<b>84.362.583</b>	<b>2.484.854</b>	<b>3%</b>
			-	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			-	
E.1) Ratei passivi	1.991	78	1.913	2456%
E.2) Risconti passivi	1.050.353	2.835.757	-1.785.404	-63%
<b>Totale E)</b>	<b>1.052.345</b>	<b>2.835.835</b>	<b>-1.783.490</b>	<b>-63%</b>
			-	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>180.297.149</b>	<b>169.162.452</b>	<b>11.134.697</b>	<b>7%</b>
			-	

<b>F) CONTI D'ORDINE</b>			-	
<b>F.1) Canoni di leasing ancora da pagare</b>	-	-	-	
<b>F.2) Depositi cauzionali</b>	-	-	-	
<b>F.3) Beni in comodato</b>	7.536.580	10.742.169	-3.205.589	-30%
<b>F.4) Altri conti d'ordine</b>	5.065.612	5.065.612	-	0%
<b>Totale F)</b>	<b>12.602.192</b>	<b>15.807.781</b>	<b>-3.205.589</b>	<b>-20%</b>

### Conto Economico

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2013	2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>34.771.006</b>	<b>35.134.162</b>	<b>-363.156</b>	<b>-1%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	20.891.678	17.802.533	3.089.145	17%
<b>A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo</b>	<b>4.681.450</b>	<b>5.918.223</b>	<b>-1.236.773</b>	<b>-21%</b>
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.000.000	-	3.000.000	
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.400.000	5.600.000	-4.200.000	-75%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	273.939	298.328	-24.389	-8%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.512	19.895	-12.383	-62%
<b>A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca</b>	<b>9.192.377</b>	<b>11.413.406</b>	<b>-2.221.028</b>	<b>-19%</b>
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538	-800.607	-13%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	280.000	1.451.980	-1.171.980	-81%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.125.419	3.576.319	-450.900	-13%
A.1.c.4) da privati	459.027	256.568	202.459	79%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	5.500	-	5.500	
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-161.986</b>	<b>-488.044</b>	<b>326.058</b>	<b>-67%</b>

<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.616.519</b>	<b>7.277.567</b>	<b>338.952</b>	<b>5%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.011.125</b>	<b>102.763.862</b>	<b>-752.737</b>	<b>-1%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	84.441.914	84.048.923	392.991	0%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.088.301	16.593.751	-505.450	-3%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.480.910	2.121.188	-640.277	-30%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>	<b>3.681.541</b>	<b>24%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>	<b>24.796</b>	<b>2%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>	<b>352.012</b>	<b>9%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>509.243</b>	<b>401.939</b>	<b>107.304</b>	<b>27%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>169.105.695</b>	<b>165.390.925</b>	<b>3.714.770</b>	<b>2%</b>

<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			<b>-</b>	
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.356.911</b>	<b>27.999.377</b>	<b>-642.467</b>	<b>-2%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	26.491.892	27.053.402	-561.510	-2%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	865.018	945.975	-80.957	-9%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>27.134.938</b>	<b>26.668.396</b>	<b>466.543</b>	<b>2%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.086.857	1.559.956	-473.099	-30%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.300.000	320.000	1.980.000	619%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	230.473	259.122	-28.649	-11%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	12.346.527	13.687.870	-1.341.343	-10%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	468.387	69.544	398.842	574%

B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.724.503	7.049.506	-325.003	-5%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.978.192	3.722.396	255.795	7%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>27.347.591</b>	<b>25.812.194</b>	<b>1.535.397</b>	<b>6%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	24.800.740	23.420.631	1.380.110	6%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.325.824	2.223.918	101.906	5%
B.3.c) Formazione	221.027	167.645	53.382	32%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>5.849.029</b>	<b>5.989.237</b>	<b>-140.208</b>	<b>-2%</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.346.469</b>	<b>1.251.186</b>	<b>95.282</b>	<b>8%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>60.028.820</b>	<b>59.973.951</b>	<b>54.869</b>	<b>0%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	17.599.335	17.677.742	-78.407	0%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.729.941	3.667.630	62.311	2%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.645.238	22.309.146	336.091	2%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.124.261	2.102.029	22.232	1%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.930.046	14.217.404	-287.359	-2%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>970.316</b>	<b>1.075.456</b>	<b>-105.139</b>	<b>-10%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>5.773.549</b>	<b>5.353.124</b>	<b>420.425</b>	<b>8%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	464.894	281.087	183.807	65%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	2.213.452	2.166.230	47.222	2%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	2.905.807	189.396	7%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>109.305</b>	<b>30.673</b>	<b>78.632</b>	<b>256%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.253</b>	<b>-137.944</b>	<b>348.197</b>	<b>-252%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	200.702	-130.944	331.646	-253%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	9.551	-7.000	16.551	-236%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>7.333.562</b>	<b>7.502.685</b>	<b>-169.122</b>	<b>-2%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.229.895	1.370.026	859.869	63%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.549.948	5.207.659	-2.657.711	-51%
B.11.d) Altri accantonamenti	2.553.720	925.000	1.628.720	176%
<b>Totale B)</b>	<b>163.460.742</b>	<b>161.518.334</b>	<b>1.942.408</b>	<b>1%</b>



<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>5.644.853</b>	<b>3.872.591</b>	<b>1.772.262</b>	<b>46%</b>
			-	
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			-	
<b>C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>8.541</b>	<b>14.045</b>	<b>-5.504</b>	<b>-39%</b>
<b>C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>215.501</b>	<b>236.933</b>	<b>-21.432</b>	<b>-9%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>206.960</b>	<b>222.888</b>	<b>15.928</b>	<b>7%</b>
			-	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-	
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-	-	-	
<b>D.2) Svalutazioni</b>	-	-	-	
<b>Totale D)</b>			-	
			-	
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			-	
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.594.743</b>	<b>1.858.360</b>	<b>-263.616</b>	<b>-14%</b>
E.1.a) Plusvalenze	6.818	66.000	-59.182	-90%
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.587.925	1.792.360	-204.434	-11%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.611.366</b>	<b>518.038</b>	<b>1.093.328</b>	<b>211%</b>
E.2.a) Minusvalenze	47.415	27.930	19.485	70%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.563.951	490.108	1.073.843	219%
<b>Totale E)</b>	<b>-16.623</b>	<b>1.340.322</b>	<b>-1.356.945</b>	<b>-101%</b>
			-	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.421.369</b>	<b>4.990.024</b>	<b>431.345</b>	<b>9%</b>
			-	
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			-	
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.888.797</b>	<b>4.896.082</b>	<b>-7.284</b>	<b>0%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.827.376	3.792.592	34.784	1%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	406.503	389.753	16.749	4%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	654.919	713.736	-58.818	-8%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
<b>Y.2) IRES</b>	<b>70.406</b>	<b>79.570</b>	<b>-9.164</b>	<b>-12%</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Totale Y)</b>	<b>4.959.203</b>	<b>4.975.652</b>	<b>-16.448</b>	<b>0%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>462.166</b>	<b>14.372</b>	<b>447.793</b>	<b>3116%</b>

Dalla lettura del bilancio il Collegio procede all'esame delle principali poste dello stato patrimoniale e del conto economico chiedendo ed ottenendo le informazioni necessarie da parte della Direttrice Servizio Bilancio e della Collaboratrice.

Relativamente al Conto Economico il Collegio esprime una valutazione positiva sul risultato d'esercizio che registra un avanzo di € 447.793,= con ciò essendo rispettata la legge del vincolo dell'equilibrio di bilancio.

***Tutto ciò premesso e dopo aver riscontrato che il bilancio di esercizio 2013 dello IOR risulta predisposto nei termini e secondo gli schemi di legge e che i dati in esso riportati sono conformi a quelli delle scritture contabili, il Collegio esprime parere favorevole in ordine alla approvazione del documento medesimo.***

Gli allegati vengono conservati agli atti del Collegio.

### 3. VERIFICA DI TESORERIA E DI CASSA;

#### VERIFICA DI CASSA AL 09/05/2014

Dalle scritture contabili dell'Ente emerge la seguente situazione:

▪ Fondo di cassa al 1/1/2014	+	€	16.139.414,42
▪ Totale ordinativi di incasso (Distinta 33 – Ordinativo 57)	+	€	44.773.784,45
▪ Totale ordinativi di pagamento (Distinta 28 – Ordinativo 220)	-	€	52.053.213,74
			-----
Saldo al 09/05/2014	+	€	8.859.985,13
			=====

Si allegano schede contabili entrata e uscita al 09/05/2014

Il Tesoriere Unicredit Banca ha presentato un estratto conto del c/c 25000, al 9 maggio 2014 che presenta le seguenti risultanze:

▪ Fondo di cassa al 1/1/2014	€	16.139.414,42
▪ Entrate:		

Riscossioni con ordinativi di incasso	€	44.773.784,45	
Riscossioni senza ordinativi	"	3.676.596,91	
		-----	€ 48.450.381,36

▪Uscite:

Pagamenti con Ordinativi di pagamento	€	50.646.147,73	
Pagamenti senza ordinativi	"	59.857,59	
		-----	€ 50.706.005,32
			-----
Saldo al 09/05/2014			€ 13.883.790,46
			=====

La differenza fra il saldo dell'Ente e il saldo di Tesoreria pari a € 5.023.805,33 è così determinata:

•Ordinativi di pagamento emessi dall'Ente e non ancora pagati dal Tesoriere	-	€	1.407.066,01
•Pagamenti effettuati dal Tesoriere in conto transitorio (senza ordinativi)	+	€	59.857,59
•Riscossioni effettuate dal Tesoriere in conto transitorio (senza reversali di incasso)	-	€	3.676.596,91
•Ordinativi di incasso emessi dall'Ente e non incassati dal Tesoriere	+	€	0,00
			-----
Totale al 09/05/2014		€	5.023.805,33
			=====

Si allegano le relative specifiche.

Gestione del C/C 1399439 Presso La Tesoreria  
Relativa Al Fondo Scorta Economale Al  
24/04/2014



Entrate : (Accreditamenti Al C/C)	€	85.363,94
Uscite: (Prelievi Dal C/C)	€	46.500,21
-----		
Giacenza del C/C come da Attestato Della Unicredit Banca del 22/04/2014 (Allegato)	€	38.863,73

Situazione al: 24/04/2014

Entrate (Prelevamenti Dal C/C)	€	46.500,21
Uscite (Pagamenti)	€	45.023,85
-----		
Giacenza fondo Cassa Economale al 24/04//2014	€	1.476,36
-----		

**CHIUSURA CASSA ECONOMALE AL 24 APRILE 2014**

SALDO C/C N. 1399439	€ 38.863,73
SALDO CONTANTE IN CASSAFORTE	€ 1.476,36
CASSA APRILE 2014 PRESSO SERVIZIO BILANCIO PER MANDATO DI RIMBORSO	€11.305,61
TOTALE	€ 51.645,70

#### **4. PARERE IN MERITO AD ACCORDI SINDACALI RELATIVI A CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA AZIENDALE.**

##### **I. ACCORDO relativo alla finalizzazione di risorse ex art.2 comma 4 lettera c della Legge 8 novembre 2012 n. 189 anno 2013 - 2014**

Il Collegio incontra la Dott.ssa Daniela Vighi, Responsabile Area Giuridica e Area Economica S.C. delle Risorse Umane Relazioni Sindacali e Affari Generali, che illustra in dettaglio il contenuto dell'accordo oggetto di esame da parte del Collegio, nonché tutte le azioni svolte a verifica dei fondi e la natura dell'accordo, in particolare informa il Collegio che il documento regola l'utilizzo delle risorse individuate dalla norma citata sia relativamente a quanto non utilizzato per l'anno 2013 ma già introitato, sia per quanto concerne l'anno 2014. Le finalità generali di tali risorse sono definite dalla normativa nazionale nonché il necessario confronto con le parti sociali. La Dott.ssa Vighi consegna al Collegio la relazione illustrativa relativa all'accordo esaminato.

##### **II. ACCORDO sulle modalità di accesso alla retribuzione di risultato – area medica-assistenza**

La Dott.ssa Daniela Vighi, illustra in dettaglio il contenuto dell'accordo oggetto di esame da parte del Collegio, nonché tutte le azioni svolte a verifica dei fondi e la natura dell'accordo, in particolare informa il Collegio che il documento tratta l'individuazione di parametri generali di finalizzazione del fondo contrattuale inerente la retribuzione di risultato maggiormente coerenti con la normativa attuale e con il ciclo della performance come definito in azienda. La materia risulta oggetto di confronto con le OO.SS. alla luce di quanto previsto nel CCNL di riferimento.

La Dott.ssa Vighi consegna al Collegio la relazione illustrativa relativa all'accordo esaminato.

##### **III. ACCORDO di adeguamento tariffe e gettoni di adesione in relazione all'accordo per il personale del comparto dei ruoli sanitario, tecnico ed amministrativo che collabora ed e' di supporto all'attività libero professionale.**

La Dott.ssa Daniela Vighi, illustra in dettaglio il contenuto dell'accordo oggetto di esame da parte del Collegio, nonché tutte le azioni svolte a verifica dei fondi e la natura dell'accordo, in particolare informa il Collegio che il documento definisce e conferma la remunerazione economica riconosciuta al personale interessato per

l'attività di supporto in alcuni ambiti della libera professione medica afferenti al Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione.

La materia è oggetto di accordo in base alla lettura congiunta dei riferimenti contrattuali nonché del DPCM 27 marzo 2000. La Dott.ssa Vighi consegna al Collegio la relazione illustrativa relativa all'accordo esaminato.

**Terminato l'esame, il Collegio esprime parere favorevole in ordine agli accordi di cui al punto 4) dell'ODG.**

#### 5. VARIE ED EVENTUALI.

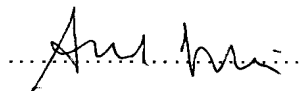
Il Presidente propone di tenere la prossima seduta del Collegio entro il mese di luglio 2014.

Il Collegio approva.

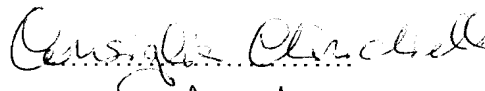
Alle ore 14,45 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

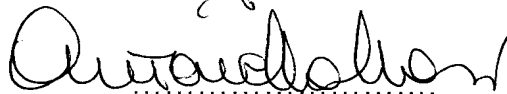
Dott. ALESSANDRO SACCANI, Presidente,



Dott.ssa M. CONSIGLIA CHIRICHIELLO,



Dott.ssa ANTONELLA MASI,



Bologna, 14/05/2014

# ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

<b>Codice org.</b>	<b>IOR</b>
<b>Protocollo</b>	<b>0017405</b>
<b>Data</b>	<b>14/05/2014</b>
<b>Classificazione</b>	<b>01.01</b>

## **VERBALE N. 20**

Il giorno 29/04/2014, alle ore 11,00, si è riunito il Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR, Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna I.R.C.C.S. di diritto pubblico, presso l'Aula 2 dell'Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna e così composto: Dott. Nicola Falcitelli – Presidente – Dott. Stefano Inglese, Prof. Maria Paola Landini, Dott.ssa Laura Testi, Dott.ssa Annamaria Baietti – componenti – per trattare gli argomenti posti all'O.d.g. della regolare convocazione avvenuta con prot. gen. Nr. 14759 del giorno 18/04/2014.

Sono presenti il Presidente del Collegio Sindacale nominato con D.G.R. 492 del 14/04/2014, Dott. Alessandro Saccani (Collegio in corso di insediamento), il Direttore Generale, e su invito, il Direttore Amministrativo ed il Direttore Sanitario dell'Istituto. Il Presidente, constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

### **1. APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 28/03/2014**

Il Presidente verifica che i Consiglieri abbiano ricevuto il Verbale n. 19, corredato dei relativi allegati.

Il Consiglio approva all'unanimità il Verbale.

## **2. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2013, RELAZIONANO DOTT. BALDI, DOTT. SASDELLI, DOTT.SSA GENTILI, DOTT.SSA NANNARIELLO**

Il Dott. Baldi introduce brevemente l'argomento, quindi invita la Dott.ssa Gentili alla consueta illustrazione della "Relazione sulla Gestione anno 2013".

La Dott.ssa Gentili, salutato il Consiglio, procede a presentare in dettaglio la Relazione con una sintetica premessa in merito ai criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione, alle generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda ed infine alle generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.

La Dott.ssa Gentili, quindi, evidenzia la dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti nel documento con i modelli ministeriali di rilevazione flussi, e precisa che relativamente agli obiettivi dell'esercizio 2013 concernenti la struttura e la organizzazione dei servizi sono stati riportati gli aspetti maggiormente qualificanti quali :

- il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall;
- l'installazione dell'apparecchio per Ipertermia oncologica Multidistrettuale, MRgFUS – Sistema ad Ultrasuoni focalizzati a Guida Risonanza Magnetica (FUS) : L'esperienza dello IOR in questo campo, avviata nel 2012 dopo il periodo di installazione e di training, è stata rivolta principalmente al trattamento delle metastasi ossee, con iniziale esperienza nel trattamento degli osteomi osteoidi e di altre lesioni degenerative;
- l'installazione di una TC 16 slice, in sostituzione di quella a 8 slice;
- il mantenimento dell'ottimo risultato raggiunto sulla percentuale della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni dall'accesso;
- l'attivazione (giugno 2012) di una convenzione per svolgere attività SSN di chirurgia vertebrale non oncologica presso la casa di cura Villa Chiara al fine di ridurre le liste di attesa per patologia HUB. Nel 2013 sono stati trattati chirurgicamente n. 305 pazienti con un trend incrementale. La casistica trattata è di tipo scoliotico/degenerativo,
- un dettaglio sulle attività seguite all'attivazione del Dipartimento Rizzoli Sicilia.



Relativamente all'assistenza specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso), la Dott.ssa Gentili illustrata al Consiglio con dettaglio lo stato dell'arte e gli obiettivi indicati nella Relazione.

Con medesimo approfondimento la Dott.ssa Gentili procede a descrivere quanto relazionato in merito alla Ricerca, ricordando al Consiglio che In quanto IRCCS l'attività di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è prevalentemente traslazionale. Come il Consiglio ben conosce, essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca corrente l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento di particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sociale e Sanitario Regionale e dal Piano Sanitario Nazionale. Ulteriore impegno è previsto nell'elaborazione di indicatori di esito e nella valutazione del follow-up dei risultati ottenuti nell'ambito della ricerca muscolo-scheletrica.

Le Linee di Ricerca dello IOR approvate dal Ministero sono: l'oncologia, la chirurgia protesica ricostruttiva, la computer aided medicine, la medicina rigenerativa, l'ortopedia generale e traumatologia e la patologia ortopedica medica.

L'attività di ricerca è svolta da 9 laboratori di ricerca, di cui 6 prevalentemente "biologici" (Biologia cellulare muscolo-scheletrica, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e 3 prevalentemente "tecnologici" (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia medica).

L'attività di ricerca dello IOR è svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza, che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

Sia i laboratori di Ricerca, sia le Strutture dell'Area dell'Assistenza svolgono attività di ricerca corrente e finalizzata.

Come previsto dalla L. 288/2003 inerente i requisiti per il riconoscimento di IRCCS, i Laboratori di Ricerca sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011 con validità triennale.

Lo IOR è impegnato altresì nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa. A tal fine è inserito nella Rete Regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, a cui partecipa attraverso l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT-Research, Innovation & Technology.

Il Dipartimento Rizzoli RIT è nato nel novembre 2009 ed è costituito da 6 laboratori di Ricerca, di cui 4 prevalentemente "biologici" (BITTA, RAMSES, PROMETEO, NABI) e due "informatico/tecnologici" (CLIBI e BIC).

Il Dipartimento Rizzoli RIT ha ottenuto l'accreditamento regionale delle strutture di ricerca industriale e trasferimento tecnologico con delibera Regionale n. 930 del 2011.

La Dott.ssa Gentili procede quindi ad illustrare la Relazione nella parte che rendiconta in merito all'attività svolta in Istituto nel 2013.

L'attività assistenziale del 2013 rispetto all'anno 2012 ha evidenziato un aumento di attività chirurgica ordinaria e di Day Surgery, con un leggero aumento della complessità della casistica e di contro una diminuzione dei casi medici, risultato che evidenzia una migliore appropriatezza dei percorsi terapeutici.

Dal versante della tipologia di ricovero, vi è stata una riduzione complessiva dei casi in urgenza determinata da una diminuzione di invio da parte del Trauma Center metropolitano, che ha permesso un aumento consistente della casistica programmata. E' proseguito anche per il 2013 il trend di riduzione dei ricoveri in Attività Libero Professionale avvenuto nel 2012 determinato da una contrazione della domanda, verosimilmente ascrivibile alla crisi economica in atto.

La riduzione della attività del 2013 verso il 2012 dell'area della AUSL di Bologna si è determinata in relazione all'accordo di fornitura che prevedeva per il 2013 una riduzione del 3,5% del valore che l'Azienda AUSL di Bologna riconosce allo IOR. Complessivamente il valore assoluto è diminuito del 4%, in quanto nell'anno 2012 lo IOR aveva registrato una leggera sovra produzione rispetto all'accordo.

Anche in relazione alla AUSL di IMOLA, considerando i volumi produttivi, esiste per lo IOR una difficoltà a mantenersi nei limiti degli accordi di fornitura, rispetto al valore prodotto che anche nel 2013 è stato superiore all'accordo di fornitura.

Si sono mantenuti gli accordi di riduzione delle aree indicati dagli accordi fra Regioni, ed in particolar modo:

- la Sicilia per effetto dell'accordo Rizzoli-Sicilia ha avuto una diminuzione de 11%;
- la Toscana in riduzione del 9,8%;
- il Veneto in riduzione del 4,5%.

L'unica Regione in contro tendenza rispetto agli accordi sono le Marche, dove si è avuto invece un aumento del 11,5% .

A tale proposito, su richiesta del Presidente e della Prof. Landini, il Dott. Baldi ed il Dott. Liverani forniscono al Consiglio possibili motivazioni di tale incremento, probabilmente legato ad una attività di riorganizzazione del Servizio Sanitario Regionale delle Marche.

La Dott.ssa Gentili prosegue l'illustrazione della Relazione indicando che dall'analisi dei DRG più frequenti in degenza ordinaria si evidenzia un mantenimento della casistica tracciante; l'unica differenza significativa rispetto il 2012 si riferisce alle revisione di protesi (DRG 545) con una diminuzione di 89 casi. In relazione ai DRG medici, non si evidenziano cambiamenti significativi; questa casistica è in massima parte riferita alla oncologia, alla pediatria, alla riabilitazione ed a quella casistica collegata al pronto soccorso che necessita di un periodo di ricovero per osservazione ed approfondimenti, ma che poi viene trattata conservativamente. L'attività di Day Surgery è in leggero aumento, ed i DRG traccianti evidenziano quattro grandi categorie di pazienti:

- piccoli interventi chirurgici di asportazione locale e la rimozione dei mezzi di sintesi soprattutto nella ortopedia pediatrica;
- interventi semplici sul ginocchio;
- interventi sul piede;
- biopsie per la parte collegata alla oncologia ortopedica.

Il Day Hospital evidenzia una lieve riduzione; anche per questa casistica le principali attività si possono ricollegare a:

- Oncologia Medica;
- Ortopedica Pediatrica;
- Riabilitazione.

Per quanto riguarda il Dipartimento Rizzoli-Sicilia (sede di Bagheria), analizzando i dati di attività 2013 rispetto al 2012, si rileva ovviamente un aumento determinato dalla messa a regime della attività di degenza. Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria è comparabile alla sede di Bologna dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, considerato che attualmente la chirurgia ortopedica oncologica e vertebrale, che sviluppano DRG con peso elevato, è trattata raramente.

Infine, relativamente agli obiettivi di attività la Dott.ssa Gentili precisa che l'obiettivo 2013 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti. Relativamente al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, sono stati rispettati gli accordi siglati tra la Regione Sicilia e lo IOR in merito alla produzione dell'anno 2013.

La Dott.ssa Gentili prosegue ad illustrare la Relazione nella parte riguardante l'attività svolta in campo di assistenza specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso). L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale evidenzia una riduzione dell'importo e della quantità erogata, determinato dal nuovo raggruppamento delle prestazioni di Genetica Medica in "pacchetti" con tariffe ridotte, e dal sistema di registrazione degli esami che, avendo tempi medi di refertazione di circa 4 mesi, ha determinato uno "scivolamento della refertazione" e l'inserimento in mobilità nell'anno 2014.

In particolare la riduzione della valorizzazione della genetica, superiore al 60%, è ascrivibile per il 40% alla diversa classificazione e per il 24% allo scivolamento di un anno dei referti.

Relativamente agli accessi di Pronto Soccorso si osserva un trend in diminuzione con una riduzione degli accessi dello 0,6% ed una diminuzione percentualmente superiore determinata dal calo degli invii (soprattutto fratture di femore) dal parte dei Trauma Center della Provincia di Bologna.

Quindi, la Dott.ssa Gentili procede con i capitoli relativi alla ricerca, indicando con dettaglio gli obiettivi perseguiti da ogni linea di ricerca su cui si basa l'attività di ricerca corrente dello I.O.R., e che come già detto in precedenza sono :

1. Oncologia
2. Chirurgia protesica ricostruttiva

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

3. Computer Aided Medecine
4. Medicina rigenerativa
5. Ortopedia generale/Traumatologia
6. Patologia ortopedica medica

Al termine del dettaglio la Dott.ssa Gentili richiama l'attenzione del Consiglio sulle tabelle presenti nella relazione contenenti gli indicatori di risultato delle linee di ricerca che si riportano di seguito, precisando che le 336 pubblicazioni IOR effettuate nell'anno 2013 sono così ripartite (precisando che i dati relativi al 2013 sono in attesa di validazione da parte del Ministero della Salute) :

	2008	2009	2010	2011	2012	2013*
<i>linea di ricerca 1</i>	67	74	78	73	96	97
<i>linea di ricerca 2</i>	33	35	31	40	41	48
<i>linea di ricerca 3</i>	29	25	21	6	15	18
<i>linea di ricerca 4</i>	34	44	40	28	51	74
<i>linea di ricerca 5</i>	41	41	50	40	70	51
<i>linea di ricerca 6</i>	61	33	57	42	57	48
<b>totale pubblicazioni</b>	<b>265</b>	<b>252</b>	<b>277</b>	<b>229</b>	<b>330</b>	<b>336</b>

Progr. Linea	Titolo Linea	N° Pubbl. Anno 201	IF Norm. 2012	IF grezzo 2012	N° Pubbl. Anno 2013	IF Norm. 2013	IF grezzo 2013
1	Oncologia	96	359.30	387.52	97	355.5	371.22
2	Chirurgia Protesica Ricostruttiva	41	173.10	89.43	48	196.50	107.36
3	Computer Aid Medicine	15	73.0	31.33	18	84	43.93
4	Medicina Rigenerativa	51	209.70	132.36	74	282	207.43
5	Ortopedia Generale	70	255.90	146.24	51	160	94.94
6	Patologia Ortopedia Medica	57	162.6	140.06	48	139	124.75

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

La Dott.ssa Gentili procede quindi con i dati relativi alla ricerca finalizzata richiamando i progetti di Ricerca Finalizzata in essere al 31.12.2013

La ricerca finalizzata si sviluppa attraverso la partecipazione a bandi specifici, regionali, nazionali ed internazionali promossi da enti ed istituzioni pubbliche o private ed anche nell'effettuazione di ricerche su commissione o sponsorizzate .

Si riporta di seguito l'elenco dei principali progetti di Ricerca Finalizzata in essere alla data del 31.12.2013

<b>n.</b>	<b>Titolo</b>	<b>anno inizio</b>
1	progetto europeo REBORNE - Regenerating Bone Defects Using New Biomedical Engineering Approaches	2010
2	Adipose Derived Stromal Cells for Osteoarthritis Treatment (ADIPOA)	2010
3	OPHIS - COMPOSITE PHENOTYPIC TRIGGERS FOR BONE AND CARTILAGE REPAIR	2010
4	Patogenesi e bersagni molecolari di patologie degenerative dell'apparato muscolo-scheletrico	2010
5	ESECUZIONE DI ANALISI DEI DATI CINEMATICI POST OPERATORI DI DUE GENERAZIONI SUCCESSIVE DI PROTESI AL GINOCCHIO PRIMARIE E TOTALI.	2010
6	PLASMA RICCO IN PIASTRINE: ANALISI PROTEOMICA E VALUTAZIONE DELLA CAPACITÀ ANTI INFIAMMATORIA SU CONDROCITI E SINOVIOCITI IN VITRO	2011
7	Impiego dell'analisi microtomografica per la valutazione in vivo del tessuto scheletrico	2011
8	ITALIA USA "ONCOPROTEOMIC PROGRAM: DEVELOPMENT OF IDEAL PRESERVATIVE FOR HISTOLOGICAL AND MOLECULAR ANALYSIS IN BONE TUMORS	2011
9	Funzionalizzazione di biomateriali nanostrutturati per il trattamento di difetti cartilaginei articolari"	2011
10	VPH-Share: sviluppo del tessuto organizzativo (infostruttura) e integrerà i servizi informatici necessari per esporre e condividere dati biomedici di rilevanza per la ricerca e la clinica	2011
11	Multiple Osteochondromas Disease: Biological and Molecular Key-Players Involved In Pathogenesis and Potential Novel Diagnostic/Prognostic Factors To Optimize Management Of Patients	2011
12	PLATELET PLASMA, FROM CLINICAL APPLICATION TO RESEARCH AND BACK: A NEW NON-SURGICAL BIOACTIVE TREATMENT FOR KNEE CARTILAGE DEGENERATION AND OSTEOARHRITIS	2011
13	Early diagnosis of pending failures of total hip arthroplasty	2011
14	Comparative effectiveness of treatments for degenerative disease	2011
15	Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatezza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero	2011

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

16	Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni ADR	2011
17	EUROSARC " EUROPEAN CLINICAL TRIALS IN RARE SARCOMAS WITHIN AN INTEGRATED TRANSLATION TRIAL NETWORK	2011
18	Idrogeli nanocompositi ibridi contenenti nanoparticelle ferromagnetiche per il trattamento di tumori ossei primitivi e secondari	2011
19	"FIRB" Piattaforme tecnologiche avanzate per la definizione di nuovi biomarkers e bersagli molecolari in vettori nano tecnologici per la diagnosi e terapia di neoplasie umane	2011
20	PON 01-00829 Piattaforme tecnologiche innovative per l'ingegneria tissutale.	2011
21	PON 01-01059 Sviluppo di una piattaforma tecnologica per il trattamento non invasivo di patologie oncologiche e infettive basata sull'uso di ultrasuoni focalizzati	2011
22	PON 03-00011 Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture e attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata	2011
23	PON 03-00011 Potenziamento strutturale di una rete di eccellenza per la ricerca clinica sulla terapia personalizzata in oncologia e in medicina rigenerativa	2011
24	Esecuzione di studi in vivo e vitro su biocompatibilità, biofunzionalità	2011
25	Valutazione pre-clinica di molecole bioattive per la cura delle malattie ossee	2012
26	Biomateriali nanostrutturati funzionalizzati per il trattamento di difetti cartilaginei	2012
27	Caratterizzazione proteomica delle citochine pro- ed anti-infiammatorie presenti nel Plasma Ricco in Piastrine di pazienti affetti da Osteoartrite	2012
28	Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate	2012
29	sviluppo di una infrastruttura informatica per il calcolo scientifico in grado di gestire la soluzione dei diversi componenti di un modello multiscala del tessuto osseo, con approccio probabilistico e attraverso procedure di calcolo parallelo	2012
30	Ruolo delle citochine nelle laminopatie	2012
31	Studi sulla patogenesi di infezioni ortopediche e su nuovi approcci terapeutici	2012
32	LA RIGENERAZIONE DEI TESSUTI DELL'APPARATO MUSCOLOSCELETRICO: STUDI PRECLINICI SU SORGENTE CELLULARE, SCAFFOLDS E FATTORI LEGATI AL PAZIENTE	2012
33	ANALISI DEL PASSO IN PAZIENTI CON PROTESI TOTALE DI GINOCCHIO A SOSTITUZIONE DEI CROCIATI	2012
34	Studio di vitalità, adesione cellulare e attività metabolica di cellule mononucleate	2012
35	Realizzazione di un dispositivo non invasivo per l'esecuzione delle resezioni femorali nell'artroprotesi di ginocchio	2012
36	sviluppo di una metodologia che include sia il prelievo di sangue midollare da cresta iliaca, l'isolamento e l'espansione di cellule mesenchimali per uso autologo, sia i relativi test di qualità e di sterilità in ottemperanza alle normative GMP.	2012
37	Molecular Mechanisms and Pharmacologic Inhibition of Bone Sarcoma Metastasis	2012

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

38	Role of the meniscus in OA pathology and symptoms	2012
39	Biological bone reconstruction in children skeleton after sarcoma resection. Validation of the technique through CT scan analysis and histological evaluation of the retrieved cases	2012
40	VALORE PROGNOSTICO DI UN PANNELLO COMBINATO DI BIOMARCATORI SOLUBILI E GENETICI IN PAZIENTI CON ARTRITE DI RECENTE INSORGENZA	2012
41	Nanostructured Coatings Enhancing Material Performances in Joint Arthroplasty	2012
42	Anterior Cruciate Ligament Reconstruction: Biomechanical Modeling for Treatment Selection to Prevent Osteoarthritis	2012
43	Manufacturing information of orthopedic articular prosthesis. Analysis of specific safety issues for radiotherapy, magnetic resonance, orthopedic surgery and identification of a traceability model	2012
44	OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES	2012
45	Studio multicentrico randomizzato prospettico delle guide di taglio su misura nel sistema "protesi totale di ginocchio Triathlon a conservazione del crociato"	2012
46	RIPROGETTAZIONE SIMULATORE PROTESI ANCA	2012
47	Valutazione in maniera prospettica, randomizzata, controllata, in doppio cieco e multicentrica della sicurezza e dell'efficacia del dispositivo medico Z-Lig	2012
48	PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: produzione di innesti:uali cage intervertebrali prodotte da stecche di osso corticale femorale, innesti personalizzati per l'odontoiatria, ricavati da osso corticospongioso proveniente da piatto tibiale e sagomati basandosi su immagini TAC e pin ossei corticali	2012
49	PROGETTO MODERNIZZAZIONE RER 2010-2011-2012: sviluppare un dispositivo medicale in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio, grazie a una minore invasività	2012
50	PROGETTO RICERCA REGIONE UNIVERSITA' - Regenerative medicine of cartilage and bone	2012
51	Appropriatezza ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale (REHAPLAN-DCA)	2012
52	Tumour microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastases. In vitro and in vivo studies - QP 47 OSTEOPOROSI-META	2012
53	BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)	2012
54	Riabiligame: analisi del movimento e verifica di sensori inerziali e pedane di forza	2013
55	SHOCH-repair - Functionally graded hybrid scaffolds for osteo-chondral defect repair	2013
56	EFFECT ON PROFESSIONAL PRACTICE AND HEALTH CARE OUTCOMES OF COMPUTERIZED EVIDENCE-BASED INFORMATION SYSTEM AND CLINICAL DECISION SUPPORT: A RANDOMIZED CONTROLLED TRIAL IN ORTHOPEDICS	2013
57	DIAGNOSIS AND TREATMENT OF INFLAMMATORY ARTHROPATHIES IN THE REGIONE EMILIA ROMAGNA: A PROSPECTIVE POPULATION-BASED STUDY	2013



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

58	"TRANSCAN" PROSPECTIVE VALIDATION OF BIOMARKERS IN EWING SARCOMA FOR PERSONALISED TRANSLATION MEDICINE (TRANSCAN-PROVABES)	2013
59	Role of Insulin Receptors in sarcomas	2013
60	Insulin resistance and cancer: new strategies of intervention involving the insulin receptor isoform A	2013
61	The contribution of ICT to patient safety in surgical process	2013
62	NET4HEALTH - Progettazione e implementazione di una piattaforma social per malati rari	2013
63	RARER - Progetto di Ricerca Regione Università Next-generation Sequencing and gene therapy to diagnose and cure rare disease in Regione Emilia Romagna	2013
64	PROGETTO PER LA REALIZZAZIONE DEL REGISTRO NAZIONALE PER LA MALATTIA DELLE ESOSTOSI MULTIPLE	2013
65	studio clinico sull'impiego del polimero a base di silicone medicale (VK-100) utilizzabile per l'"augmentation" vertebrale	2013
66	Internalizzazione di Staphylococcus in cellule osteoblastiche e in fagociti professionali	2013

Proseguendo nella sua illustrazione, la Dott.ssa Gentili procede con i capitoli della Relazione riguardanti la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le Linee di Programmazione Regionali 2013, precisando che lo IOR ha ottemperato a quanto indicato in dette Linee, mantenendo il livello di produzione programmato e rispettando il vincolo dell'equilibrio di bilancio.

Tali risultati sono state raggiunti in un anno particolarmente strategico per lo IOR, impegnato su più fronti:

- nello sviluppo ulteriore delle funzioni Hub assegnate attraverso l'Accordo Regione Emilia-Romagna-IOR, ai sensi della L. 133 del 2008;
- nel rispetto degli accordi di fornitura con le Aziende USL di Bologna e Imola;
- nel rispetto del livello di produzione previsto dall'Accordo tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia relativamente all'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia;
- nello sviluppo delle azioni previste dai due progetti di Ricerca Finalizzata (PON) che hanno visto, nel 2012, l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina

Rigenerativa - Sezione di Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo;

- raggiungendo l'obiettivo di "autonomia" previsto per il Dipartimento Rizzoli RIT, nato nell'ambito della Rete Regionale dell'Alta Tecnologia, avviato nel 2009 e il cui finanziamento con fondi Regionali (POR-FESR), inizialmente previsto fino al 31.12.13, è stato prorogato di un ulteriore anno.

Particolarmente significativo, inoltre, nell'area degli investimenti è stato il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall (inaugurate il 25 marzo 2013).

Quindi la Dott.ssa Gentili approfondisce quanto indicato in Relazione relativamente al governo delle risorse che di seguito si richiama sinteticamente e rimandando ogni dettaglio alla relazione agli atti della Segreteria del Consiglio:

- Programma regionale per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile
- Governo delle risorse umane
- Integrazioni funzioni tecnico amministrative
- Integrazione logistica
- Fisica Sanitaria
- Governo dei processi di acquisto di bene e servizi
- Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica
- Revisione del sistema tariffario
- Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza
- Investimenti e gestione del patrimonio immobiliare e tecnologico
- Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale
- Azioni di razionalizzazione in ambito ICT
- Servizi intermedi
- Accordi di fornitura
- Disattivazione posti di DH medico
- Definizione di una struttura organizzativa interaziendale dei trapianti

Al termine dell'esame in dettaglio dei capitoli sopra riepilogati, la Dott.ssa Gentili illustra sinteticamente al Consiglio il Piano degli Investimenti 2013-2015 precisando che lo stesso è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale ed ha avuto a riferimento i soli investimenti finanziati da risorse dedicate.

Le fonti di finanziamento dedicate sono costituite da contributi in conto capitale statali e regionali, mutui, donazioni vincolate ad investimenti. Non sono stati utilizzati allo scopo alienazioni o leasing immobiliare o finanza di progetto.

Non sono stati utilizzati per finanziare gli investimenti quote di ammortamenti non sterilizzati. Il piano pluriennale degli investimenti dello IOR ha previsto di anno in anno la pianificazione dell'esecuzione di interventi finanziati o con risorse proprie o con finanziamenti statali o regionali, sia riguardo agli interventi in corso di esecuzione o con progettazione esecutiva approvata, sia riguardo agli interventi in corso di progettazione, garantendone pertanto la sostenibilità finanziaria, in quanto la copertura finanziaria risulta assicurata con risorse dedicate. La Dott.ssa Gentili inoltre precisa che nel piano investimenti 2013-2015 sono programmati anche interventi la cui copertura finanziaria è prevista tramite un mutuo in corso di aggiudicazione per un totale di euro 1,5 mln, regolarmente autorizzato dalla Regione Emilia Romagna con la delibera di Giunta Regionale n. 1432 dell'1 ottobre 2012. La procedura di gara del mutuo espletata è andata deserta, l'affidamento mediante procedura negoziata ha concluso il suo iter in data 17 dicembre 2013, pertanto senza la disponibilità economica relativa non si è potuto procedere con gli affidamenti ad esso associati.

Il Piano investimenti 2013-2014-2015 aveva la finalità di perseguire, nell'ambito degli investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico, l'obiettivo del rispetto delle scadenze già indicate nella programmazione in essere, attivando tutte le azioni necessarie per completare gli interventi già previsti nei pregressi programmi di finanziamento degli investimenti.

Per il dettaglio degli interventi previsti nel piano si rimanda alla Relazione agli atti della Segreteria del Consiglio.

Al termine dell'illustrazione, il Presidente, Dott. Falcitelli, ringrazia la Dott.ssa Gentili per la puntuale esposizione ed apre la discussione.

Il Consiglio, dopo un articolato esame del documento, ed avendo approfondito alcuni temi con particolare riguardo agli accordi di fornitura :

- Con la Regione - il primo accordo tra Regione e Istituto Ortopedico Rizzoli ha riguardato il triennio 2009-2011 (DGR.608/229), rinnovato per il biennio 2012-2013 con DGR 973/2013, nei quali la Regione riconosce allo IOR funzioni di alta specialità e qualificazione (hub)
- con le Aziende USL di Bologna e di Imola, sottoscritti per il 2013 come negli anni precedenti. L'accordo con la AUSL di Bologna ha comportato una riduzione delle prestazioni richieste dal committente, mentre quello con l'AUSL di Imola ha previsto il mantenimento delle attività. Gli accordi sono stati sostanzialmente rispettati, con una produzione di ricoveri eccedente per i residenti nella AUSL di Imola.

In merito a questi ultimi il Presidente Falcitelli e la Dott.ssa Testi sottolineano come tale limite alla produzione sia potenzialmente penalizzante per lo IOR e soprattutto per i pazienti di area metropolitana che desiderano accedere alle prestazioni fornite dall'Istituto.

***A tale proposito il Presidente chiede che in occasione della prossima seduta del Consiglio siano portati all'esame i testi degli accordi di fornitura sottoscritti con l'Azienda USL di Bologna e con l'Azienda USL di Imola.***

Quindi la Prof. Landini ed il Dott. Falcitelli domandano ulteriori chiarimenti in merito alle Reti farmacie oncologiche, avendo in dettaglio dal Dott. Baldi le difficoltà riscontrate in merito a tale progetto, soprattutto per le peculiarità dei prodotti antitumorali e dei farmaci oncologici utilizzati presso il reparto di Chemioterapia dello IOR, con particolare riferimento alla tipicità dei prodotti non in uso presso le altre aziende sanitarie coinvolte, e le tempistiche di somministrazione che richiedono disponibilità dei prodotti anche durante le giornate del sabato e della domenica per garantire il trattamento sui sette giorni settimanali. Il Dott. Liverani aggiunge a quanto illustrato anche il grande impegno richiesto per l'acquisizione del programma informatico di cui la Regione ha disposto l'uso e soprattutto per quanto riguarda gli aspetti di interfacciamento dello stesso con gli applicativi di gestione sanitaria esistenti. Tali difficoltà si sommano alle esigenze logistiche ed ambientali ed alle resistenze sia dei centri di preparazione presso le altre aziende, sia

dei Clinici, per le criticità già sopra indicate. Allo stato, è allo studio la soluzione più idonea.

Al termine della discussione il Presidente Dott. Falcitelli e la Dott.ssa Testi evidenziano alcune correzioni che a loro parere si rende necessario apportare sul testo illustrato. Tali modifiche, esaminate in dettaglio, vengono contestualmente recepite ed acquisite sul testo presentato, la cui versione corretta rimane agli atti della Segreteria del Collegio.

Quindi il Presidente, Dott. Falcitelli, invita la Dott.ssa Nannariello, in qualità di Direttore della SC Bilancio e Programmazione Finanziaria, ad illustrare i contenuti finanziari ed economici del Bilancio di Esercizio 2013.

La Dott.ssa Nannariello, salutato il Consiglio, desidera premettere che il ritardo nell'invio al Consiglio della parte economica del Bilancio d'esercizio 2013 è dovuto all'avvio del nuovo Sistema informativo della Ricerca, nella sua parte di raccordo e trasferimento dei dati economici ai sistemi di gestione della contabilità dell'Istituto. L'implementazione di tale raccordo, non essendo stato testato prima, ha richiesto un impegno straordinariamente gravoso in termini di attività e sviluppo, al fine di garantire la completezza e la certezza dei dati iscritti a Bilancio. La Dott.ssa Nannariello sottolinea come con un sistema informativo della ricerca, unico nel panorama italiano, non è stato possibile fare riferimento ad altre esperienze esistenti, ma è stato necessario costruire il know how e le conoscenze attraverso i test e lo sviluppo dello stesso.

A tale proposito, il Presidente, Dott. Falcitelli, conferma che tale peculiarità, ben nota al Consiglio, costituisce la motivazione per la quale nella seduta viene esaminato il documento nonostante il mancato rispetto dei tempi previsti per la trasmissione dei materiali al Consiglio.

La Dott.ssa Nannariello sottolinea come il risultato prodotto dal punto di vista di governo economico e contabile dal nuovo applicativo sia stato più che soddisfacente.

A tale proposito il Direttore Scientifico, Prof. Manzoli, evidenzia come con tale sistema il Rizzoli sia relativamente alla Ricerca primo assoluto in Italia in termini di trasparenza.

La Dott.ssa Nannariello procede quindi ad illustrare la **relazione al Bilancio d'esercizio 2013** come sotto descritto.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il risultato d'esercizio dell'anno 2013 è pari ad un utile di 462.166 euro.

La delibera di Giunta n.199 del 25 febbraio 2013 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2013" stabilisce, al punto 2.1, che nel 2013 il pareggio di bilancio, determinato secondo le regole civilistiche, costituisce vincolo ed obiettivo sia per il servizio sanitario regionale che per le singole aziende.

La delibera regionale stabilisce altresì che dal 2013 grava sul S.S.R., per un importo fissato in 40 milioni /anno, l'onere per garantire la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011 nell'arco temporale dei 25 anni; inoltre sono a carico della Regione (50 milioni) gli interessi e la quota capitale delle anticipazioni di liquidità di cui al D.L.n.35/2013 (Legge n.64/2013).

Lo IOR, con delibera n. 261 del 14 giugno 2013, ha adottato il bilancio economico preventivo per l'anno 2013 evidenziando una perdita pari ad euro 1.315.304, in leggero disallineamento rispetto alla condizione di equilibrio quantificata in 596.516 euro.

La struttura ed il contenuto del bilancio d'esercizio dello IOR tiene conto delle disposizioni del D.lgs.n.118/2011, delle casistiche applicative intervenute nel corso dell'anno e delle modifiche ed integrazioni funzionali intervenute sul Piano dei conti regionali. Sono state inoltre osservate le indicazioni operative contabili fornite dalla Regione per il superamento dei disallineamenti derivanti dagli scambi infrazionari. Pertanto l'Istituto ha dovuto assicurare le quadrature contabili propedeutiche alla redazione del bilancio consolidato regionale, che deve a sua volta rappresentare, in maniera rigorosa, la situazione economica, finanziaria e patrimoniale del sistema sanitario regionale.

Sono state altresì osservate le indicazioni proposte dalla Regione su alcune tematiche specifiche legate alle necessità informative nei confronti del Ministero con particolare riferimento all'adeguatezza dei fondi rischi ed oneri; l'Istituto ha inoltre adeguato il proprio piano dei conti sulla base dei nuovi conti economici istituiti dalla Regione ad integrazione di quello in uso.

Nel corso dell'anno 2013 lo IOR ha effettuato le verifiche straordinarie di giugno e settembre ed ha presentato la certificazione del Direttore Generale prevista dall'art.6

dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, così come previsto dalle linee guida regionali. Si è provveduto alla puntuale compilazione dei modelli ministeriali CE ed SP e sono stati ottemperati i debiti informativi finanziari per la rilevazione mensile dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi unitamente al monitoraggio dell'esposizione debitoria.

Nel corso del 2013 le aziende sanitarie e la Regione sono state impegnate nella definizione e nella progressiva realizzazione del Progetto regionale per la certificabilità dei bilanci sanitari.

La Giunta Regionale ha approvato il Percorso Regionale Attuativo della Certificabilità (delibera 865 del 24 giugno 2013), in attuazione del DM 1 marzo 2013. Esso contiene un cronoprogramma delle azioni, articolate per aree tematiche, necessarie al perseguimento degli obiettivi del PAC. Il primo step a valenza aziendale ha richiesto entro il 31/12/2013 l'analisi delle criticità delle aree tematiche "requisiti generali", "rimanenze" e "patrimonio netto".

Con delibera del direttore generale numero 364 del 27 agosto 2013 l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha costituito un gruppo aziendale di coordinamento in ordine alla applicazione degli indirizzi regionali attuativi del PAC. Per quanto riguarda l'area "requisiti generali" lo IOR ha proceduto all'analisi dei regolamenti aziendali ed alla valutazione della congruità rispetto alle normative nazionale e regionale, nonché alla analisi dei sistemi informativi aziendali alla luce delle innovazioni normative in materia contabile introdotte dal D.Lgs 118/2011.

Per quanto riguarda l'area "rimanenze" è stata effettuata una ricognizione dei magazzini al 31/12/2013, comprensiva anche delle scorte di reparto. Le risultanze contabili saranno inserite nel bilancio 2014. E' stata fatta, inoltre, una valutazione delle procedure esistenti con particolare riferimento ai punti di criticità indicati nel PAC.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2013	2012	VARIAZIONE 2013/2012	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>34.771.006</b>	<b>35.134.162</b>	<b>-363.156</b>	<b>-1%</b>
A.1.a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	20.891.678	17.802.533	3.089.145	17%
A.1.b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo	4.681.450	5.918.223	-1.236.773	-21%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	3.000.000	-	3.000.000	
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.400.000	5.600.000	-4.200.000	-75%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	273.939	298.328	-24.389	-8%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	7.512	19.895	-12.383	-62%
A.1.c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca	9.192.377	11.413.406	-2.221.028	-19%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	5.327.931	6.128.538	-800.607	-13%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	280.000	1.451.980	-1.171.980	-81%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.125.419	3.576.319	-450.900	-13%
A.1.c.4) da privati	459.027	256.568	202.459	79%
A.1.d) Contributi in c/ esercizio - da privati	5.500	-	5.500	
<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-161.986</b>	<b>-488.044</b>	<b>326.058</b>	<b>-67%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.616.519</b>	<b>7.277.567</b>	<b>338.952</b>	<b>5%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.011.125</b>	<b>102.763.862</b>	<b>-752.737</b>	<b>-1%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	84.441.914	84.048.923	392.991	0%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.088.301	16.593.751	-505.450	-3%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.480.910	2.121.188	-640.277	-30%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>19.015.515</b>	<b>15.333.974</b>	<b>3.681.541</b>	<b>24%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.218.019</b>	<b>1.193.223</b>	<b>24.796</b>	<b>2%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>4.126.254</b>	<b>3.774.242</b>	<b>352.012</b>	<b>9%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>509.243</b>	<b>401.939</b>	<b>107.304</b>	<b>27%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>169.105.695</b>	<b>165.390.925</b>	<b>3.714.770</b>	<b>2%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>27.356.911</b>	<b>27.999.377</b>	<b>-642.467</b>	<b>-2%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	26.491.892	27.053.402	-561.510	-2%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	865.018	945.975	-80.957	-9%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>27.134.938</b>	<b>26.668.396</b>	<b>466.543</b>	<b>2%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.086.857	1.559.956	-473.099	-30%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	2.300.000	320.000	1.980.000	619%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	230.473	259.122	-28.649	-11%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	12.346.527	13.687.870	-1.341.343	-10%



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	468.387	69.544	398.842	574%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	6.724.503	7.049.506	-325.003	-5%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.978.192	3.722.396	255.795	7%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	27.347.591	25.812.194	1.535.397	6%
B.3.a) Servizi non sanitari	24.800.740	23.420.631	1.380.110	6%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.325.824	2.223.918	101.906	5%
B.3.c) Formazione	221.027	167.645	53.382	32%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	5.849.029	5.989.237	-140.208	-2%
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.346.469</b>	<b>1.251.186</b>	<b>95.282</b>	<b>8%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>60.028.820</b>	<b>59.973.951</b>	<b>54.869</b>	<b>0%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	17.599.335	17.677.742	-78.407	0%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.729.941	3.667.630	62.311	2%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.645.238	22.309.146	336.091	2%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.124.261	2.102.029	22.232	1%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	13.930.046	14.217.404	-287.359	-2%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	970.316	1.075.456	-105.139	-10%
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>5.773.549</b>	<b>5.353.124</b>	<b>420.425</b>	<b>8%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	464.894	281.087	183.807	65%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	2.213.452	2.166.230	47.222	2%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	3.095.203	2.905.807	189.396	7%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>109.305</b>	<b>30.673</b>	<b>78.632</b>	<b>256%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>210.253</b>	<b>-137.944</b>	<b>348.197</b>	<b>-252%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	200.702	-130.944	331.646	-253%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	9.551	-7.000	16.551	-236%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>7.333.562</b>	<b>7.502.685</b>	<b>-169.122</b>	<b>-2%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.229.895	1.370.026	859.869	63%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.549.948	5.207.659	-2.657.711	-51%
B.11.d) Altri accantonamenti	2.553.720	925.000	1.628.720	176%
<b>Totale B)</b>	<b>163.460.742</b>	<b>161.518.334</b>	<b>1.942.408</b>	<b>1%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>5.644.953</b>	<b>3.872.591</b>	<b>1.772.362</b>	<b>46%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	8.541	14.045	-5.504	-39%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	215.501	236.933	-21.432	-9%
<b>Totale C)</b>	<b>-206.960</b>	<b>-222.888</b>	<b>15.928</b>	<b>-7%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				-	
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.594.743</b>	<b>1.858.360</b>	<b>-263.616</b>	<b>-14%</b>	
E.1.a) Plusvalenze	6.818	66.000	-59.182	-90%	
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.587.925	1.792.360	-204.434	-11%	
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.611.366</b>	<b>518.038</b>	<b>1.093.328</b>	<b>211%</b>	
E.2.a) Minusvalenze	47.415	27.930	19.485	70%	
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.563.951	490.108	1.073.843	219%	
<b>Totale E)</b>	<b>-16.623</b>	<b>1.340.322</b>	<b>-1.356.945</b>	<b>-101%</b>	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>5.421.369</b>	<b>4.990.024</b>	<b>431.345</b>	<b>9%</b>	
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>					
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.888.797</b>	<b>4.896.082</b>	<b>-7.284</b>	<b>0%</b>	
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.827.376	3.792.592	34.784	1%	
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	406.503	389.753	16.749	4%	
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	654.919	713.736	-58.818	-8%	
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-		
<b>Y.2) IRES</b>	<b>70.406</b>	<b>79.570</b>	<b>-9.164</b>	<b>-12%</b>	
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Totale Y)</b>	<b>4.959.203</b>	<b>4.975.652</b>	<b>-16.448</b>	<b>0%</b>	
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>462.166</b>	<b>14.372</b>	<b>447.793</b>	<b>3116%</b>	

## ANALISI ECONOMICA

Di seguito si riporta l'andamento dei risultati d'esercizio nel periodo 2007-2013

	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-32</b>	<b>184</b>	<b>197</b>	<b>984</b>	<b>-690</b>	<b>14</b>	<b>462</b>

(Valori espressi in migliaia di euro)

Il risultato del 2013 è stato raggiunto fermo restando un quadro di riferimento molto critico e sostanzialmente immutato rispetto a quanto ampiamente commentato nei bilanci d'esercizio e di programmazione degli ultimi anni. Di seguito si riportano i punti più importanti:

- 1) **Manovre tariffarie:** le modifiche tariffarie che si sono succedute nel corso degli anni, pur in presenza di azioni di ri-orientamento della produzione, hanno sempre avuto un impatto economico negativo sul bilancio dell'Istituto e solo parzialmente compensato da contributi regionali. Particolarmente onerose sono state le manovre intervenute dal 2010 con riferimento alla mobilità infra regione e alle decisioni assunte a livello regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni. Alla suddetta situazione si aggiungono i

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

trascinamenti dei mancati ricavi derivanti dalle manovre della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) per l'attività erogata a pazienti extra regione.

- 2) Accordo con la Regione ai sensi L.133/2008: con Delibera di Giunta regionale n.973 del 15 luglio 2013 sono stati riconosciuti ad integrazione dei costi delle nuove tariffe di protesica 627.252 euro in più rispetto al 2012, anno in cui il riconoscimento è stato di 5.750.000 euro. Tale accordo ha compensato in maniera del tutto parziale i maggiori oneri sostenuti dallo IOR per quanto riguarda le funzioni Hub dell'Istituto.
- 3) Riorganizzazione dell'attività ortopedica in ambito metropolitano: a partire dal mese di agosto 2009, si è proceduto alla chiusura notturna del Pronto Soccorso dello IOR, al trasferimento dell'attività della struttura complessa del Rizzoli a Bentivoglio e dell'attività di chirurgia vertebrale oncologica dall'ospedale Maggiore all'Istituto; quest'ultima per sua natura caratterizzata da un'elevata mobilità interregionale ma da uno sfavorevole rapporto costi-ricavi.

Tenuto conto delle considerazioni sopra esposte si riportano di seguito le ricadute economiche della valorizzazione della mobilità-degenza infra ed extra regione a partire dal 2005 anno in cui sono intervenute le prime manovre tariffarie con riferimento alla Tariffa Unica Convenzionale (TUC):

DEGENZA	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Provincia BO	17.183.400	18.032.705	18.760.000	19.412.000	20.174.461	23.405.556	24.487.062	24.455.590	23.817.250
Extra Provincia	9.193.101	9.630.740	10.579.111	10.744.781	10.958.621	12.569.747	10.953.064	11.046.638	11.571.410
<b>TOTALE RER</b>	<b>26.376.501</b>	<b>27.663.445</b>	<b>29.339.111</b>	<b>30.156.781</b>	<b>31.133.082</b>	<b>35.975.303</b>	<b>35.440.126</b>	<b>35.502.228</b>	<b>35.388.660</b>
Extra RER	43.712.152	45.328.220	46.378.886	45.089.798	44.225.194	45.168.141	43.616.199	42.609.757	43.903.444
<b>TOTALE</b>	<b>70.088.653</b>	<b>72.991.665</b>	<b>75.717.997</b>	<b>75.246.579</b>	<b>75.358.276</b>	<b>81.143.444</b>	<b>79.056.325</b>	<b>78.111.985</b>	<b>79.292.104</b>

Tab.3( valori espressi in unità di euro)

Nel 2013 la valorizzazione extra regione tiene conto della Convenzione con Villa Chiara presso la quale viene svolta attività, in regime istituzionale, di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR. A questi ricavi, tuttavia sono correlati anche maggiori costi per acquisto di servizi sanitari nell'ordine di 1,8 milioni di euro. Particolarmente oneroso è stato l'effetto della manovra tariffaria del 2010, infatti

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

la valorizzazione complessiva della degenza e della specialistica è diminuita, come si evidenzia nella tabella di seguito riportata.

DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI	Consuntivo 2010	Consuntivo 2013	Diff.cons.vo 2013 su cons.vo 2010
Provincia BO	26.701.056	26.446.620	-254.436
Extra Provincia	12.947.042	11.890.712	-1.056.330
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.648.098</b>	<b>38.337.332</b>	<b>-1.310.766</b>
Extra RER	46.984.628	45.061.151	-1.923.477
<b>TOTALE</b>	<b>86.632.726</b>	<b>83.398.483</b>	<b>-3.234.243</b>

*(valori espressi in unità di euro)*

Appare evidente che l'attività è economicamente poco sostenibile, in quanto il sistema tariffario e le modifiche che nel corso degli anni si sono avvicendate, non hanno garantito nemmeno il recupero dell'inflazione; tale situazione è ancor più penalizzante per un Istituto d'eccellenza il cui bacino d'utenza è costituito prevalentemente da pazienti provenienti da fuori Regione.

- 4) Assegnazione Ministeriale Ricerca corrente e stabilizzazioni personale precario della ricerca

Assegnazione Ministero Ricerca Corrente: di seguito si riportano le assegnazioni Ministeriali dal 1999 al 2013.

ANNO	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Assegnato</b>	<b>10.356</b>	<b>9.324</b>	<b>8.858</b>	<b>8.853</b>	<b>8.550</b>	<b>7.666</b>	<b>6.920</b>	<b>7.981</b>	<b>7.713</b>	<b>8.485</b>	<b>6.451</b>	<b>6.451</b>	<b>6.121</b>	<b>6.128</b>	<b>5.477</b>

*(valori espressi in migliaia di euro)*

Nel 2010 si è completato il percorso di stabilizzazione del personale precario della ricerca che ha comportato un costo complessivo di circa 6,7 milioni di euro, cifra che da sola risulta superiore al finanziamento ministeriale.

L'impatto economico del contesto generale e delle situazioni sopra descritte, sono ben rappresentate dalle due tabelle di seguito riportate; infatti analizzando l'andamento dei ricavi dal 2008 al 2013 si rileva che i buoni risultati d'esercizio, nonostante le azioni di ri-

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

orientamento della produzione susseguitesesi nel corso degli ultimi anni, sono legati non tanto all'attività tipica dell'Istituto bensì a ricavi derivanti da attività correlata.

<b>RICAVI</b>	<b>Consuntivo 2008</b>	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2010</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012 no Sicilia</b>	<b>Consuntivo 2013 no Sicilia</b>
MOBILITA'	80.370.207	80.076.250	86.632.876	83.589.070	82.969.281	83.398.713
RICERCA CORRENTE	7.513.877	6.451.093	6.421.093	6.121.172	6.128.538	5.477.931
ALP	17.472.072	18.378.902	18.536.546	16.731.247	17.080.397	16.592.717
Contributi in conto esercizio	15.787.843	23.179.202	19.814.025	24.843.584	24.674.782	26.407.846
ALTRI RICAVI (quote utilizzo., BTM,rimborsi,componenti straordinari,etc.)	10.666.774	12.052.220	13.210.568	12.628.144	12.774.039	13.055.527
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>131.810.773</b>	<b>140.137.667</b>	<b>144.615.108</b>	<b>143.913.217</b>	<b>143.627.037</b>	<b>144.932.734</b>

(valori espressi in unità di euro)

La tabella seguente espone i costi per gestore di risorse; le azioni di razionalizzazione e di contenimento dei costi, hanno prodotto riscontri positivi soprattutto in termini di personale e beni sanitari.

<b>COSTI GESTORI DI RISORSE</b>	<b>Consuntivo 2008</b>	<b>Consuntivo 2009</b>	<b>Consuntivo 2010</b>	<b>Consuntivo 2011</b>	<b>Consuntivo 2012 no Sicilia</b>	<b>Consuntivo 2013 no Sicilia</b>
GESTORE PERSONALE (pers.dip e non)	62.835.164	65.520.731	65.182.635	65.806.931	65.473.051	64.093.973
ALP	15.070.443	15.920.013	16.179.371	14.632.649	14.521.606	13.368.813
Direz. Sanit.	1.522.672	1.912.764	4.945.000	5.319.910	5.468.909	7.134.417
SARS (ricerca corrente) Y	1.111.247	1.026.979	652.105	619.632	567.279	420.252
Economato	16.450.509	16.487.282	15.032.896	15.701.590	14.232.986	13.944.005
Servizio Tecnico	7.063.089	8.604.845	8.527.055	9.160.181	10.016.923	9.944.926
Servizio informatico SIR	745.501	713.035	840.273	847.155	824.883	841.434
Servizio Trasfusionale e BTM	868.667	1.923.378	2.050.687	2.167.092	2.432.769	1.937.860
Affari generali,legali e ass.ni	648.098	1.373.478	2.101.573	1.745.254	3.215.428	2.910.725
Farmacia	20.062.210	19.700.013	21.457.638	21.041.198	20.347.555	19.674.005
<b>TOTALE COSTI Gestori</b>	<b>126.377.600</b>	<b>133.182.518</b>	<b>136.969.233</b>	<b>137.041.592</b>	<b>137.101.389</b>	<b>134.270.410</b>
altri costi (ammort., accant.componenti straord.etc )	5.249.173	6.758.149	6.661.875	7.561.625	6.511.648	10.200.324
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>131.626.773</b>	<b>139.940.667</b>	<b>143.631.108</b>	<b>144.603.217</b>	<b>143.613.037</b>	<b>144.470.734</b>

## ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Si espone di seguito il conto economico in forma sintetica escludendo la gestione a progetto cioè la ricerca finalizzata e commissionata e si rimanda a documenti contabili allegati al bilancio d'esercizio agli atti della Segreteria del Consiglio, per ulteriori approfondimenti. Sono invece compresi i costi e ricavi inerenti l'attività del Dipartimento IOR Sicilia.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.531.071	31.969.978	2.438.907
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	-159.143	-66.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (risconti)	1.272.249	240.320	-1.031.928
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.538.761	101.748.685	-790.076
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	19.015.515	3.681.541
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.218.019	24.796
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	4.126.254	352.012
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	431.166	29.227
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.952.459</b>	<b>158.590.794</b>	<b>4.638.335</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.334.549	26.625.425	-709.124
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	47.962.543	48.691.700	729.157
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.878.540	5.701.399	-177.141
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.017.650	978.303	-39.347
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.372.332</b>	<b>59.411.372</b>	<b>39.040</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	319.995
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	-64.988
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	-325.001
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	109.033
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.071.060	969.579	-101.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.353.124</b>	<b>5.773.549</b>	<b>420.425</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>281.087</b>	<b>464.894</b>	<b>183.807</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.072.037</b>	<b>5.308.654</b>	<b>236.618</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.213.452	47.222
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	3.095.203	189.396
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	109.305	78.632
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	210.253	348.197
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.295.026	4.783.615	2.488.589
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.177.552</b>	<b>153.254.498</b>	<b>3.076.946</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
CA0010	C.1) Interessi attivi	14.032	8.369	-5.663
CA0050	C.2) Altri proventi	13	172	159
CA0110	C.3) Interessi passivi	198.977	196.731	-2.246
CA0150	C.4) Altri oneri	37.950	18.770	-19.180
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-222.882</b>	<b>-206.960</b>	<b>15.922</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
DA0010	D.1) Rivalutazioni			
DA0020	D.2) Svalutazioni			
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>			
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.635.414	1.532.931	-102.483
EA0260	E.2) Oneri straordinari	513.776	1.580.225	1.066.448
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>1.121.638</b>	<b>-47.293</b>	<b>963.965</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>4.673.663</b>	<b>5.082.042</b>	<b>408.379</b>
	<b>Imposte e tasse</b>			
YA0010	Y.1) IRAP	4.706.628	4.686.301	-20.328
YA0060	Y.2) IRES	79.570	70.406	-9.164
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.786.198</b>	<b>4.756.707</b>	<b>-29.491</b>
<bzz9999< b=""></bzz9999<>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>-112.535</b>	<b>325.336</b>	<b>437.871</b>
<b>ZZZ999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO GESTIONE A PROGETTI</b>	<b>126.908</b>	<b>136.830</b>	<b>9.923</b>
<b>ZZZZ99</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.372</b>	<b>462.166</b>	<b>447.793</b>

(Valori espressi in unità di euro)

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

VALORE DELLA PRODUZIONE

Rispetto al 2012 il valore della produzione aumenta di 4,6 milioni di euro. I determinanti principali dello scostamento sono legati a maggiori contributi e all'attività svolta presso il Dipartimento Sicilia che contabilmente rientra nella macroclasse A.5.

CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE		consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	29.531.071	31.969.978	2.438.907
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-93.000	-159.143	-66.143
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti (risconti)	1.272.249	240.320	-1.031.928
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.538.761	101.748.685	-790.076
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	19.015.515	3.681.541
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.218.019	24.796
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	4.126.254	352.012
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	431.166	29.227
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>153.952.459</b>	<b>158.590.794</b>	<b>4.638.335</b>

(Valori espressi in unità di euro)

Di seguito il dettaglio degli scostamenti più significativi:

Contributi c/esercizio (esclusa ricerca finalizzata gestita a progetto)

CONTRIBUTI	Consuntivo 2012	Prev.ne 2013	Cons.vo 2013
Contributi da FSR indistinti	8.528.790	9.045.659	9.045.659
Professioni sanitarie			1.050
Trapianti e medicina rigenerativa	300.000	380.000	380.000
Contributi vincolati da Aziende (scambi)			84.201
Altre funzioni sovra-aziendali e Ripo	5.750.000	5.850.000	6.477.252
Richiesta IOR integrazione funzioni		1.000.000	
Integrazione tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.442.643	2.981.360	2.981.360
Corsi universitari delle professioni sanitarie	2.100		
Copertura Rer ammortamenti	779.000		
Collaborazioni (progetto obiettivo)			31.595
Assegnazione Min.Sal. per ricerca corrente	6.128.538	4.289.976	5.477.931
Risconto ricerca corrente 2013 (per sistemazioni contabili)			-150.000
Contributi RER per ricerca IRI	1.250.000	1.250.000	1.250.000
Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	4.350.000	4.394.414	4.394.414
Contr.Rer per pareggio bilancio			1.400.000
Contr. a copertura ammortamenti ante 2009 (perdita autorizzata)			596.516
	<b>29.531.071</b>	<b>29.191.409</b>	<b>31.969.978</b>
rettifica 2° anno investimenti non coperti con risorse dedicate	- 93.000	- 93.000	- 93.000

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

rettifica 1' anno attrezzatura con fondi trapianti e med.rig.		- 35.200	- 66.143
	- 93.000	-128.200	- 159.143

valori espressi in unità di euro

I contributi a consuntivo 2013 sopra esposti sono stati assegnati sulla base dei seguenti provvedimenti:

con DGR n.199/2013 inerente la programmazione ed il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013 sono stati assegnati allo IOR 9.045.659 euro per qualificazione attività di eccellenza, 2.981.360 euro di integrazione tariffaria per impatto della ricerca e didattica, 4.394.414 euro per l'equilibrio di bilancio;

con DGR.n.319/2013: "Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti" sono stati assegnati 380.000 euro;

con D.G.R.2137/2013 sono stati assegnati 596.516 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti ad immobilizzazioni entrate in produzione sino al 31.12.2009;

con DGR 2108/2013, 973/2013 e 511/2014 per la complessità della casistica ortopedia e per il Ripo sono stati assegnati 6.477.252 euro; rispetto al 2012 (5.750.000 euro) c'è stato un riconoscimento per la remunerazione dei maggiori costi derivanti dalle specificità per la mono specializzazione della struttura;

con D.G.R.2137/2013 sono stati assegnati 31.595 euro a titolo di trasferimenti per progetti obiettivo;

con D.G.R. n.1205/2013 sono stati assegnati 1.250.000 euro per la rete regionale degli IRCSS;

per il pareggio di bilancio con delibera n.511/2014 sono stati assegnati 1,4 milioni di euro.

Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti:

la tabella sopra, relativa ai contributi, riporta con valore "meno" le ricadute derivanti da investimenti effettuati con contributi in conto esercizio o non coperti da risorse dedicate, nel rispetto della normativa vigente.



Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie

## MOBILITA'

Di seguito si espongono i ricavi complessivi di mobilità 2013 e 2012

DEG.+SPEC.+ SOM.FARMACI	2012	2013	Diff.cons.vo 2013 su 2012
<b>Provincia BO</b>	27.110.026	26.446.620	-663.406
<b>Extra Provincia</b>	11.444.975	11.890.712	445.737
<b>TOTALE RER</b>	<b>38.555.001</b>	<b>38.337.332</b>	<b>-217.669</b>
<b>Extra RER</b>	44.414.280	45.061.151	646.871
<b>TOTALE</b>	<b>82.969.281</b>	<b>83.398.483</b>	<b>429.202</b>

(Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente lo scostamento per la mobilità 2013 su 2012 è di 429.202 euro così articolato:

degenza: per la provincia di Bologna si rileva nel 2013 una minor valorizzazione legata all'accordo con l'AUSL di Bologna; si registra un incremento di 1,293 milioni di euro di valorizzazione degenza extra rer sulla quale dal 2013 concorre l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR svolta a Villa Chiara. Lo IOR ha sostenuto nell'esercizio circa 1,8 milioni di costi per acquisto di servizi sanitari;

specialistica: un decremento di 0,914 milioni di euro a cui concorre in misura significativa l'attività di genetica medica per la quale sono state modificate le tariffe ed è cambiato anche il modo di contabilizzare le prestazioni.

somministrazione farmaci: un incremento di 0,163 milioni di euro per effetto del rimborso di due farmaci oncologici non presenti negli anni precedenti e per l'incremento di farmaci per emofilici.

Accordi di fornitura

Con Delibera n.548/2013 l'Istituto ha recepito l'accordo di fornitura 2013 con l'AUSL di Bologna.

Con Delibera n. 211/2013 l'Istituto ha recepito l'accordo di fornitura 2013 con l'AUSL di Imola. In sede di chiusura di bilancio l'AUSL di Imola ha riconosciuto allo IOR 40.000

euro in più sulla degenza rispetto all'accordo. Le Direzioni hanno concordato di contabilizzare tale importo sul bilancio 2013.

Tenuto conto anche dell'integrazione con Imola, il dettaglio degli accordi per la provincia di Bologna è il seguente:

<b>Accordo 2013</b>	<b>AUSL BO delib.IOR n. 548/2013</b>	<b>IMOLA delib.IOR n.211/2013</b>	<b>totale</b>
<b>DEGENZA</b>	22.672.590	1.144.660	23.817.250
<b>SPECIALISTICA</b>	2.283.736	53.000	2.336.736
<b>SOMM.FARMACI</b>	270.000	22.634	292.634
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>25.226.326</b>	<b>1.220.294</b>	<b>26.446.620</b>

Tab.16 Valori espressi in unità di euro

L'accordo con l'Ausl Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge a Bentivoglio. Tale accordo prevede costi sostenuti direttamente dallo IOR (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) per complessivi euro 1.316.527; questo importo viene poi ripartito in proporzione alle percentuali di valore tra i residenti dell' Azienda AUSL Bo e non. Tenuto conto anche di una percentuale pari al 5% del valore della produzione AUSL BO e 10% del valore extra AUSL BO, l'accordo stabilisce che IOR riconosca all'AUSL Bo un importo pari a 2.978.474 euro:

Valori espressi in unità di euro

<b>Bentivoglio</b>	<b>AUSL Bo</b>	<b>No Ausl Bo</b>	<b>Totale</b>
Valore	3.099.005	1.501.051	<b>4.600.056</b>
Costi IOR	886.929	429.598	<b>1.316.527</b>
Percentuale IOR (5% su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	150.105	<b>305.055</b>
	<b>2.057.126</b>	<b>921.348</b>	<b>2.978.474</b>

### Mobilità cittadini stranieri

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2013 pari a 1.049.248 euro rispetto a 773.091 euro del 2012.

La normativa che riguarda le prestazioni erogate ai cittadini neocomunitari Rumeni e Bulgari (ENI) non consente di individuare il soggetto tenuto all'eventuale rimborso.

L'ente, pur assicurando una puntuale e documentata rendicontazione extra contabile (c/o Ufficio Prestazioni Economiche) non ha proceduto ad iscrivere i crediti e conseguenti ricavi in bilancio che sono pari a 27.068 euro.

Altri ricavi di prestazioni sanitarie:

Banca dell'osso: il Decreto Ministeriale emanato in attuazione dell'art.9 del D.Leg.vo n.191/2007 e le successive note della Direzione Generale della Prevenzione del Ministero della Salute di luglio e agosto 2013, hanno dettagliato in modo puntuale le nuove modalità per l'effettuazione dell'importazione di tessuti umani. In attuazione della nuove norme sono state risolte nel corso del 2013, le convenzioni in essere a decorrere dal 18/1/2013 (data di entrata in vigore della normativa) per sopravvenuta impossibilità ad adempiere alle prestazioni così come previsto negli accordi a suo tempo stipulati.

La tabella di seguito riportata evidenzia i ricavi di pasta d'osso ed anche ricavi provenienti dall'attività di cessione di tessuti e cellule effettuati dalla Banca v/altre Aziende e privati che riconoscono alla stessa una tariffa regionale concordata con il Centro Regionale Trapianti. Quest'ultimi secondo il piano dei conti regionali vengono contabilizzati nella macro classe Rimborsi di cui al punto A.5, in quanto le indicazioni della Regione, assimilano la cessione di cellule e tessuti umani per trapianto a quella di beni sanitari.

DIPARTIMENTO IOR SICILIA

La risultanza tra costi e ricavi per il 2013 evidenzia un margine di primo livello (costi diretti) positivo pari ad euro 202.007:

	Cons.vo 2012	Cons.vo 2013
<b>RICAVI (Convenz.+ticket + distrib.farmaci)</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>
<b>TOTALE COSTI (Gestori)</b>	<b>11.663.106</b>	<b>14.994.491</b>
<b>1°Margine (costi diretti)</b>	<b>227.614</b>	<b>202.007</b>

Tab.n. 20 (Valori espressi in unità di euro)

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Complessivamente i ricavi aumentano nel 2013 rispetto al 2012 di 3,305 milioni di euro ed i costi di 3,331 milioni di euro.

A seguito della sottoscrizione dell'addendum per l'integrazione dei servizi di neurologia e potenziamento della segreteria di reparto (recepito con delibera IOR n.190/2013), è stata aggiornata la spesa annua della convenzione tra lo IOR e Villa Santa Teresa di Bagheria. I costi aggiuntivi riguardano la voce "servizi di service sanitari e non sanitari" inerente la fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate.

Lo start up 2013 pari a 2.000.000 di euro è stato destinato per 650.000 euro a conto capitale e pertanto la tabella di seguito riportata evidenzia la parte destinata a copertura della spesa corrente.

Di seguito il dettaglio dei ricavi:

Ricavi Sicilia (schema da Convenzione Delib.IOR n.480/2011)	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013
Produzione ricoveri e ambulatoriali secondo le tariffe regione Sicilia	6.025.720	9.182.733
Terapie intensive secondo criteri previsti per gli ospedali pubblici siciliani	922.500	1.700.000
Complessità della casistica secondo criteri previsti per gli ospedali Siciliani	952.500	1.800.000
Ricerca e formazione	1.000.000	1.000.000
Start up	2.800.000	1.350.000
Funzione	100.000	
ticket	90.000	129.699
distribuzione farmaci		34.066
<b>RICAVI (Convenz.+ticket + distrib.farmaci)</b>	<b>11.890.720</b>	<b>15.196.498</b>

Tab.n. 21 (Valori espressi in unità di euro)

e dei costi per gestore di risorse:

COSTI	consuntivo 2012	consuntivo 2013
SGRU (pers.dip.)	2.924.969	4.233.930
SGRU (simil alp, p.o.,univers.)	1.192.432	1.105.309
Farmacia	1.961.768	2.480.220
Economato	2.909.290	3.532.783
Convenzione Villa Santa Teresa	2.388.023	3.200.666
Direzione sanitaria	100.000	150.115
Patrimonio		958
S.I.	85.735	132.809

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Trasfusionale	100.889	157.701
<b>TOTALE</b>	<b>11.663.106</b>	<b>14.994.491</b>

Tab.n. 22 (Valori espressi in unità di euro)

COSTI DELLA PRODUZIONE

	CONTO ECONOMICO MODELLO MINISTERIALE	consuntivo 2012 NO F	consuntivo 2013 NO F	diff 2013 su 2012 no F
	<b>B) Costi della produzione</b>			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	27.334.549	26.625.425	-709.124
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	47.962.543	48.691.700	729.157
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.878.540	5.701.399	-177.141
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.017.650	978.303	-39.347
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>59.372.332</b>	<b>59.411.372</b>	<b>39.040</b>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.182.113	43.502.108	319.995
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	486.884	421.896	-64.988
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.140.821	8.815.820	-325.001
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.671.548	109.033
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.071.060	969.579	-101.481
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>5.353.124</b>	<b>5.773.549</b>	<b>420.425</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>281.087</b>	<b>464.894</b>	<b>183.807</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.072.037</b>	<b>5.308.654</b>	<b>236.618</b>
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.213.452	47.222
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	3.095.203	189.396
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	109.305	78.632
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	210.253	348.197
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	2.295.026	4.783.615	2.488.589
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>150.177.552</b>	<b>153.254.498</b>	<b>3.076.946</b>

Tab.n.23 (Valori espressi in unità di euro)

Complessivamente i costi della produzione nel 2013 subiscono un incremento di 3,076 milioni di euro rispetto al 2012. Per il dettaglio si rimanda alle schede contabili parte integrante del provvedimento.

I costi della produzione tengono conto anche dei costi sostenuti per l'attività effettuata presso il dipartimento Sicilia e pertanto come si evidenzia nelle tabelle sopra riportate, a fronte di una maggiore attività valorizzata in +3,305 milioni di ricavi sono stati sostenuti maggiori costi per 3,331 milioni di euro articolati sul piano dei conti aziendale. Tale aumento tiene anche conto della fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate conseguente alla sottoscrizione dell'addendum con Villa Santa Teresa di Bagheria che prevede un'integrazione dei servizi di neurologia e potenziamento della segreteria di reparto (recepito con delibera IOR n.190/2013).

Oltre ai costi inerenti l'attività del dipartimento Sicilia si evidenziano di seguito alcuni significati determinanti degli scostamenti 2013 su 2012:

Acquisti di beni (-709.124 euro): il decremento è determinato prevalentemente dai beni sanitari (625.375 euro) ed in particolare dai medicinali (con AIC), dal sangue ed emoderivati e dai costi per epifisi femorale e pasta d'osso per i motivi legati alle nuove norme per le quali sono state risolte le convenzioni in essere a decorrere dal 18/1/2013 per sopravvenuta impossibilità ad adempiere alle prestazioni così come previsto negli accordi a suo tempo stipulati.

Acquisto di servizi (+729.157 euro): i determinanti più significativi dello scostamento sono inerenti :

l'aumento dei costi per acquisto di servizi sanitari conseguente ad un aumento di attività da parte di Villa Chiara con la quale c'è una convenzione per l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica in favore di pazienti IOR;

una variazione negativa relativamente all'attività libero professionale (-1,341 milioni) che tiene conto anche dell'applicazione del DL n.158/2012 (c.d.D.L.Balduzzi);

una diminuzione del costo del personale Universitario che tiene conto dell'accordo siglato nel 2013 fra l'Istituto e l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna.

### Ammortamenti

Si riporta di seguito il valore degli ammortamenti di competenza dell'esercizio ed il valore della relativa sterilizzazione, distinguendo gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009, dagli ammortamenti riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione negli esercizi successivi. Il calcolo degli ammortamenti è stato effettuato tenuto conto delle aliquote approvate con il D.Lgs. n. 118/2011:

	Beni acquistati <=2009	Beni acquistati [2010;2012]	Beni acquistati nel 2013	Totale
Lordi	2.821.498	2.229.671	1.355.206	6.406.375
Sterilizzati	2.224.982	1.531.472	939.872	4.696.326
Netti	596.516	698.199	415.335	1.710.049

**Tab.n. 24** (Valori espressi in unità di euro)

### Accantonamenti

1,2 milioni di euro sono stati accantonati al fondo rischi per franchigia assicurativa;

0,650 milioni di euro sono stati prudenzialmente accantonati a fronte delle contestazioni da parte della Regione Sicilia;

0,319 milioni di euro sono stati accantonati su indicazione del Servizio Personale per ferie maturate e non godute e straordinari;

0,296 milioni "trattenuta" decreto Balduzzi (ALP);

0,350 milioni di euro per accantonamenti degli oneri del personale in quiescenza;

1,6 milioni di euro per spese straordinarie non incrementative.

#### Proventi e oneri straordinari

Si ritiene opportuno fornire alcune indicazioni di carattere generale attinenti ai componenti reddituali straordinari –sia negativi che positivi- che, conformemente al D.M 118/2011 trovano collocazione nell'ambito di tale gestione (seppur in massima parte afferenti alla gestione caratteristica dell'Istituto), vista la significativa entità economica degli stessi.

Detti componenti straordinari sono emersi nel corso dell'anno in quanto l'Istituto, pur avendo avviato nel corso dell'esercizio precedente l'adeguamento alle procedure valutative conformi al D.M 118/2011, ha poi proseguito nel corso del 2013 alla riverifica delle poste patrimoniali, sia attive che passive, conformemente alle più puntuali norme in materia di certificabilità dei bilanci delle Aziende Sanitarie. Tale analisi, oltre che avviare procedure interne condivise e conformi a quanto sopra, ha inevitabilmente generato la rideterminazione di taluni valori patrimoniali alla luce dei modificati criteri valutativi o adeguamenti procedurali, che hanno conseguentemente generato le poste in oggetto. In particolare lo IOR ha verificato, nel corso del 2013, la procedura cespiti, i flussi documentali creditori -con particolare riferimento a quelli sanitari- .

Oltre alla procedura cespiti nel corso del 2013 sono state effettuate con i "servizi gestori" attente analisi relativamente alle fatture da emettere riscontrate in sede di chiusura di bilancio 2012. Una volta riscontrata l'esistenza delle poste creditorie (fatture e note da emettere), si è proceduto su richiesta specifica dei servizi, alle regolarizzazioni contabili.

GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA'

Con il Decreto Legge n.35/2013, la regione Emilia Romagna ha potuto accedere nel mese di luglio 2013 ad una anticipazione di liquidità per c.a. 448 milioni per il pagamento dei fornitori di beni e servizi; successivamente con il Decreto Legge n.102/2013 ha avuto accesso ad ulteriori 358 milioni di euro.

Questi interventi, sommati ai 224 milioni delle DGR n.937/2013 e 939/2013 hanno consentito alle aziende sanitarie di abbattere drasticamente i termini di pagamento fino a 90 giorni.

Con riferimento ai provvedimenti di cui sopra nello specifico allo IOR sono stati erogati:  
con delibera di Giunta n.995/2013 euro 708.438,79 ai sensi del D.L.35/2013  
con delibera di Giunta 1532/2013 euro 2.254.096 ai sensi del D.L.102/2013  
con delibera di Giunta n.937/2013 euro 7.671.278 relativamente al FSR anno 2012

Nel mese di dicembre con DGR n.1800/2013 la Regione, in attesa di conoscere la proposta ministeriale di riparto tra le regioni delle risorse destinate al finanziamento del SSN per l'anno 2013, ha ridefinito l'anticipazione ordinaria di cassa relativa al mese di dicembre in euro 10.336.842. Fino a novembre la rimessa mensile è stata di euro 7.923.924. Inoltre con lo stesso provvedimento sono stati erogati ulteriori 1.923.159 euro a titolo di pagamenti su crediti anno 2012.

Al 31/12/2013 i tempi di pagamento dello IOR di beni e servizi si sono ridotti da 90 a 75 giorni data protocollo IOR (ad esclusione dell'AUSL BO e AOSP BO), quelli dei Co.Co.Co. e personale non strutturato del Dipartimento Sicilia sono pagati a 30 giorni mentre il restante personale non dipendente (lavoro autonomo) a 60 giorni.

Relativamente ai ripiani delle perdite derivanti dalle gestioni degli esercizi dal 2001 al 2003, è in via di risoluzione il conflitto di competenza fra la Regione Emilia Romagna ed il Ministero in merito al soggetto preposto al ripiano delle perdite per il periodo sopra indicato. Infatti nella delibera di Giunta Rer N.2137 del 30 dicembre 2013 recante: "Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013..." viene evidenziato che l'assegnazione di 3.772.000 di euro "è effettuata anche in relazione a quanto stabilito dal D.M.16 novembre 2005 del Ministero della Salute di convertito con il Ministero dell'economia e delle Finanze che prevede il concorso dello Stato alla copertura dei disavanzi degli IRCCS degli anni 2001-2003." A seguito del concorso



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

dello Stato nella misura del 40% vengono contestualmente riconosciuti alla Regione Emilia Romagna 7,807 milioni di euro da erogarsi a seguito dell'avvenuto trasferimento da parte della RER allo IOR dei fondi a copertura dei disavanzi 2001-2003.

Le regolarizzazioni contabili delle anticipazioni di liquidità disposte con DGR 995/2013 e DGR 1532/2013 ai sensi del D.L.35/2013 rispettivamente di 708.438 euro e 2.254.096 euro, sono state effettuate sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione (nota del 27/3/2014 prot.n.86011): trattandosi di interventi di ricapitalizzazione delle Aziende gli importi assegnati ed erogati nell'esercizio sono stati registrati a patrimonio netto a decremento della perdita 2001.

Sempre nella nota Rer di cui sopra viene stabilito che con riferimento al riparto regionale di 40 milioni di cui alla Delibera di Giunta n.2137/2013 a titolo di "quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001-2011", non essendo stati erogati entro la chiusura di bilancio 2013, le Aziende, a fronte del contributo a ripiano perdite, che per lo IOR è di 3.772.000 euro, devono aprire un credito verso la Regione. Al momento dell'incasso del credito, il contributo verrà portato a diretta riduzione della perdita.

Infine viene precisato che gli utili del 2012 devono essere destinati prioritariamente a coprire le perdite pregresse.

Le risultanze delle suddette disposizioni sono esposte nella tabella di seguito riportata.

ANNO	risultati d'esercizio	RIPIANI					da ripianare
		Da Rer	Da IOR	Da IOR utile 2013	Da Rer (D.L.35/2013 DGR 995/13)	Da Rer (D.L.35/2013 DGR 1532/13)	
2001	-6.668.537	1.024.545	1.364.767	14.372	708.439	2.254.097	-1.302.318
2002	-4.411.094	51.095					-4.359.999
2003	-8.649.988	148.215					-8.501.773
2004	-12.328.450	1.017.366					-11.311.084
2005	-430.891						-430.891
2006	-6.284.019	4.620.343					-1.663.676
2007	-31.511						-31.511
2008	184.308						
2009	196.597						
2010	983.862						
2011	-690.285						-690.285

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

2012	14.372						
2013	462.166						
ricalcolo amm.ti (dec.118/2011)							- 1.088.840
<b>totale</b>	<b>-37.653.470</b>	<b>6.861.564</b>	<b>1.364.767</b>	<b>14.372</b>	<b>708.439</b>	<b>2.254.097</b>	<b>-29.380.377</b>
Quota copertura amm.ti non sterilizzati anni 2001-2011 D.G.R.2137/2013							3.772.000
<b>Totale da ripianare</b>							<b>-25.608.377</b>

Valori espressi in unità di euro

Al termine dell'illustrazione della relazione al bilancio d'Esercizio come sopra descritta, a cura della Dott.ssa Nannariello, il Presidente, ringraziando, apre la discussione.

Il Consiglio analizza il documento in dettaglio ed approfondisce in particolare alcuni aspetti relativi agli accantonamenti, ai proventi e oneri straordinari ed alla gestione finanziaria e liquidità, con specifico riferimento al ripiano esercizi 2001-2003; quindi il Presidente si informa circa lo stato delle convenzioni da stipulare per la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico IOR e relative all'importazione dall'estero di materiale derivato da tessuti umani, avendo risposta dal Dott. Sasdelli che, essendo in attesa di chiarimenti da parte del Ministero dell'ambito legislativo ed organizzativo nel quale si può procedere, al momento è sospesa ogni attività di importazione.

*Al termine di una articolata discussione il Presidente, Dott. Falcitelli, desidera evidenziare in merito al Bilancio d'Esercizio 2013 le seguenti considerazioni :*

*Si è nei fatti registrato il rispetto degli obiettivi dati e dell'equilibrio dei conti anche attraverso lo spostamento dell'attività svolta da prestazioni più complesse, ma meno remunerative, a prestazioni meno complesse, con una valorizzazione più rispondente alle esigenze; se tale orientamento proseguirà anche negli anni futuri, ed in assenza di azioni correttive che tengano conto degli standards di qualità ed innovazione messi costantemente in campo dallo IOR, questo potrebbe mettere in discussione la stessa mission di un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, rendendo l'Istituto più simile ad una azienda ospedaliera generica. Quindi, ribadisce il Presidente, un ri-orientamento della produzione per consentire un bilancio in equilibrio può comportare la perdita della scientificità dell'Istituto che*

*opera nel SSN non soltanto per l'attività assistenziale ma anche ai fini dell'attività di ricerca orientata alla ricaduta sull'assistenza e pertanto traslazionale.*

*Alle considerazioni del Presidente si aggiungono quelle espresse dalla Dott.ssa Testi, la quale indica che in effetti, come si legge nella relazione sulla Gestione 2013, nello IOR sono introdotte tecnologie molto innovative che incidono sulla organizzazione e sull'attività. Sono aspetti qualitativi che sfuggono alla rilevazione che si limita molto spesso ai volumi delle prestazioni prodotte e alla relativa remunerazione.*

*Poiché il dato di Bilancio è molto buono, con un avanzo d'esercizio e prudenziali accantonamenti di fine anno, la situazione permette al Consiglio di esercitare una opportuna riflessione sulle conseguenze di una politica tariffaria di orientamento della produzione, con politiche che di fatto disincentivano le prestazioni complesse da un lato e, dall'altro, sulle azioni messe in campo in Istituto per consentire che l'attività di ricerca abbia ricadute sull'assistenza, sugli investimenti specifici che lo IOR fa per sostenere la sua caratteristica peculiare di ricerca. La riflessione dovrebbe evidenziare quanto in effetti debba e possa essere riorientato all'interno dell'Istituto e quanto invece debba essere rivisto in termini di politiche nazionali.*

*Il Dott. Inglese aggiunge infine la propria considerazione in merito all'esigenza di superare un aspetto valutativo che pone tutte le aziende sanitarie sullo stesso piano, lasciando alle stesse poi l'onere di dimostrare che la qualità delle proprie prestazioni è tecnologicamente e scientificamente più innovativa e performante, in assenza di specifici e adeguati indicatori. In tal senso la Prof. Landini concorda con le considerazioni fatte sottolineando come per buona parte dell'attività scientifica l'avanguardia e l'innovazione sono finanziate limitatamente ai progetti sviluppati, mentre manca un riconoscimento economico all'utilizzo delle innovazioni nella pratica e nella routine quotidiana e conseguentemente la traslazione nell'attività clinica viene ignorata. Di fatto gli IRCCS sono invitati a fare ricerca traslazionale ma non esiste una vera incentivazione.*

***Di conseguenza, il Presidente, Dott. Falcitelli, a nome del Consiglio esprime parere favorevole in ordine al bilancio d'esercizio 2013, di cui all'esame, fatte salve le considerazioni sopra esposte che devono considerarsi parte integrante del parere stesso.***

**3. AGGIORNAMENTO IN MERITO AI PROGETTI DI UNIFICAZIONE DEI SERVIZI IN AREA METROPOLITANA : LABORATORIO UNICO AREA VASTA (LUM), SERVIZIO TRASFUSIONALE UNICO AREA VASTA (TUM), PROGETTO DI INTEGRAZIONE AMBITO TECNICO-AMMINISTRATIVO (DAM) – RELAZIONANO DOTT. BALDI, DOTT. SASDELLI, DOTT. LIVERANI**

Introduce l'argomento il Direttore Generale, Dott. Baldi, che informa il Consiglio che, diversamente da quanto inizialmente previsto, non è stato possibile per i Direttori incaricati dei progetti LUM e TUM essere presenti alla seduta odierna.

A tale proposito il Presidente, Dott. Falcitelli, propone di rimandare l'esame dei progetti LUM e TUM alla prossima seduta del Consiglio, in presenza dei Direttori incaricati e di procedere unicamente con la relazione da parte del Direttore Amministrativo, Dott. Sasdelli, in merito al progetto del Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM).

Il Consiglio approva.

Pertanto il Dott. Sasdelli procede con la propria relazione e con l'ausilio di slides che si riassumono di seguito, premettendo che la relazione che si accinge ad illustrare è la medesima presentata nell'incontro interaziendale con le organizzazioni sindacali.

**Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM)**

Linee guida regionali (DGR 199/2013 e confermate per il 2014):

«Migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi avviando un processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico che non influenzano l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle direzioni aziendali, ma che possono determinare economie di scala ed economie di processo. Le integrazioni

dovranno essere perseguite o su scala di Area Vasta o su scala provinciale; pertanto le Aziende saranno impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile»

Esperienze già consolidate a Bologna:

- Servizi unici di area metropolitana:
  - o SAM
  - o Settore previdenza metropolitano
- Fase sperimentale (18 mesi) completata a fine 2012 -> ora a regime

Linee guida del progetto

- Unificazione delle funzioni amministrative centrali delle 3 Aziende della città con creazione di servizi centrali unici ad unica direzione. Restano a livello delle singole aziende solo le funzioni strategiche e legate a specifiche responsabilità delle Direzioni Generali.
- Unificazione anche fisica dei servizi coinvolti, da concentrare nella sede di V.le Gramsci.
- Attivazione di un unico Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM), in cui inserire tutti i Servizi unificati.
- Adozione di **strumenti informatici unici** (cfr. progetti regionali su personale ed area amministrativa), quali supporti operativi di una profonda revisione ed omogeneizzazione dei processi (anche al di fuori dei servizi coinvolti).

I servizi coinvolti

Per ogni servizio dovranno essere individuate:

- le funzioni a carattere strategico e legate a specifiche responsabilità delle Direzioni Aziendali e che quindi non possono essere oggetto di fusione
- quelle delocalizzate (ossia che per loro natura devono essere collocate in modo distribuito sulle varie strutture, pur dipendendo da un'unica struttura centrale) e quelle effettivamente centralizzabili.

Le funzioni coinvolte sono le seguenti:

Amministrazione del personale

Contabilità e finanza

ICT

Gestione amm.va del patrimonio

Acquisti

Ricerca IRCCS

Prevenzione corruzione, Trasparenza e Privacy professione

Servizi generali

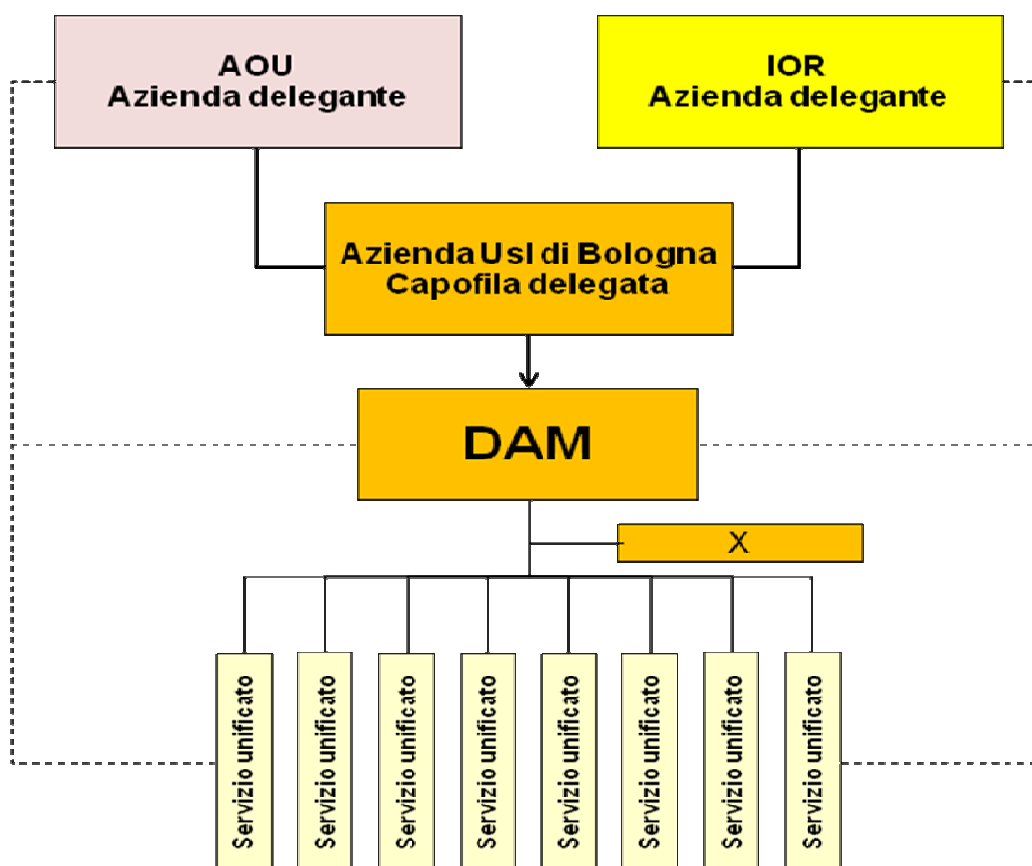
Economato

A che punto siamo: I progetti esecutivi

Per ogni servizio è stato individuato un «Responsabile di progetto» che, con l'ausilio degli attuali responsabili di servizio, deve predisporre un progetto esecutivo che dettagli l'articolazione delle funzioni e proponga il dettaglio del nuovo assetto sulla base delle linee guida definite.

Il modello di riferimento

Per l'attuazione del progetto, dal punto di vista giuridico-organizzativo, si è deciso di adottare il modello dell'Azienda capofila, in cui attivare un Dipartimento specifico articolato in strutture organizzative corrispondenti ai servizi da unificare: l'Azienda capofila è individuata nell'**Azienda USL di Bologna**, cui verranno delegate le funzioni oggetto di unificazione.



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Quadro del personale coinvolto

Servizi da unificare/analizzare	Servizi	Teste totali		di cui amm.vi	
		V.le Gamsci	Altre sedi da definire	V.le Gamsci	Altre sedi da definire
Ricerca	Ricerca IRCCS (AUSL+IOR)	0	24	0	17
Patrimonio	Gestione amm.va patrimonio	7	0	7	0
AAGG	Servizi generali ed assicurazioni	38	0	35	0
Acquisti	Acquisti	33	0	32	0
ICT	ICT	0	69	0	8
Personale	Amministrazione del personale	142	0	133	0
Bilancio	Contabilità e finanza	90	0	90	0
Economale-Logistica	Economale e logistica materiali	25	105	25	22
<b>Totale</b>	<b>Totale</b>	<b>335</b>	<b>174</b>	<b>322</b>	<b>30</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>Totale complessivo</b>	<b>509</b>		<b>352</b>	

I valori sopra riportati saranno verificati ed aggiornati nell'ambito dei Progetti esecutivi richiesti

Servizio di Ingegneria clinica unificato AUSL BO – IOR

- Creazione di un unico servizio per il governo e la gestione delle apparecchiature biomediche
- Unificazione dell'interfaccia con il SAM
- Omogeneizzazione delle modalità di valutazione del fabbisogno, di acquisizione, di manutenzione, di gestione fino al fuori uso

Modalità organizzative e risorse:

- delega al Servizio Ingegneria Clinica della AUSL da parte di IOR: le procedure in uso in AUSL diventano comuni
- assegnazione alla AUSL di un ingegnere clinico da parte di IOR
- mantenimento dei locali attualmente utilizzati dalla ingegneria clinica IOR
- I rapporti economici tra AUSL e IOR dovranno essere definiti

Ricadute sul personale

I Progetti esecutivi dovranno definire anche le risorse umane necessarie per garantire i livelli di servizio attesi nelle varie fasi e a regime.

Si stima che, grazie alla concentrazione in un'unica sede, all'adozione di strumenti informatici comuni ed alle economie di specializzazione previste nel progetto, le attuali dotazioni organiche dei servizi unificati potranno essere ridotte a regime di circa il 20/30%.  
NOTA BENE: il blocco totale del turn over del personale amministrativo attuato negli ultimi 3/5 anni (ed la sua prevedibile conferma per il prossimo futuro) sta generando in alcuni settori aziendali difficoltà per mantenere i livelli di servizio definiti.

Il personale coinvolto nel progetto:

in parte resterà presso le Direzioni Aziendali per le funzioni non centralizzabili,  
in parte dovrà confluire nella nuova sede unica di V.le Gramsci,  
in parte dovrà essere ricollocato presso altri servizi aziendali che necessitano di supporti amministrativi.

Strumenti per la gestione del personale

La LR 26/2013 prevede la possibilità, nei casi di trasferimento o delega di funzioni tra enti del Sistema delle amministrazioni regionali, per la gestione stabile di attività di comune interesse, di disporre temporanee assegnazioni di personale, per il periodo necessario ai progetti.

Tale opportunità offre una soluzione idonea per affrontare il progetto, tenuto conto dell'esigenza di integrare personale appartenente ad Aziende diverse (ma che dovranno operare all'interno di un'unica struttura organizzativa) e di prevedere un progressivo miglioramento dei livelli di efficienza operativa.

Essa appare particolarmente adeguata per la fase di avvio (e per un periodo non necessariamente breve), mentre le alternative disponibili (comando o trasferimento) potranno eventualmente essere valutate successivamente.

I tempi e fasi di massima

Dicembre 2013: definizione del modello organizzativo ed identificazione dei nuovi responsabili unici, affidando loro obiettivi precisi sui risultati da conseguire.

2014 : Avvio del trasferimento nella sede unica (Sede AUSL di via Gramsci, 12) del personale dei servizi unificati.

2015 : Progressiva attivazione del sistema informatico unico per le aree del personale, del sistema amministrativo-contabile (vedi progetti regionali) e dei flussi documentali.

2016 : Primo anno a regime del nuovo assetto.



Al termine della relazione il Presidente, Dott. Falcitelli, ringrazia il Dott. Sasdelli ed apre la discussione.

In particolare la Prof. Landini domanda quale percentuale di riduzione a medesime funzioni si preveda per il personale unificato, ottenendo dal Dott. Sasdelli una previsione del 25-30 per cento.

La Dott.ssa Baietti domanda quale forma giuridica sia prevista per la struttura, avendo conferma che si tratta di un trasferimento di personale presso l'Azienda USL di Bologna, mentre è escluso un soggetto con natura giuridica autonoma.

La Dott.ssa Testi domanda a che punto siano rispetto alle linee guida regionale i progetti di unificazione delle altre aree vaste, avendo indicazioni in merito dal Dott. Sasdelli.

***Al termine della discussione il Dott. Falcitelli, ringraziando per l'esposizione che definisce il quadro generale dell'unificazione amministrativa, chiede che siano comunicati al Consiglio i nominativi dei responsabili dei progetti operativi, e che gli stessi siano sottoposti al Consiglio man mano che verranno redatti.***

#### **4. VARIE ED EVENTUALI**

Il Direttore Generale informa il Consiglio che relativamente alla Soc. CUP 2000 è stato avviato da parte della Regione un progetto di modifica dell'assetto istituzionale, con la prospettiva utile di trasformarla in una software-house regionale al fine di unificare sistemi informativi a livello regionale, che oggi sono piuttosto eterogenei. Il Consiglio sarà informato dettagliatamente sugli sviluppi del progetto.

Il Direttore Generale informa inoltre che l'Istituto nell'ambito ICT IN SANITA' è stato premiato, nell'area governo clinico e strumenti per il governo strategie aziendali per il progetto di Business Intelligence – Controllo di Gestione. Il Giorno 8 maggio la Dott.ssa Gentili, direttore della SC Pianificazione, Programmazione e Controllo, cui afferisce il Controllo di Gestione, riceverà il premio presso il Politecnico di Milano.

Il Consiglio riceve la Dott.ssa Enrichetta Zanotti, Direttrice del Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione, la quale desidera salutare il Consiglio in

quanto dal prossimo 5 maggio 2014, dopo 13 anni presso lo IOR, lascerà la direzione del Servizio per acquisire il medesimo incarico presso l'Azienda Ospedaliera di Bologna.

La Dott.ssa Zanotti desidera anche ringraziare il Consiglio per l'attenzione e la considerazione riservatela in occasione degli incontri avuti, nonché per la fattiva collaborazione e l'apprezzamento sempre dimostrati.

Il Consiglio all'unanimità ricambia le parole di apprezzamento ed esprime alla Dott.ssa Zanotti i migliori auguri per il nuovo progetto intrapreso.

Il Presidente propone al Consiglio, per la seduta prevista per il giorno 30 maggio 2014 alle ore 11, il seguente ODG

- 1) ratifica approvazione del verbale 29/04/2014 (in quanto il verbale sarà approvato telematicamente entro i termini previsti per l'invio in Regione del parere sul Bilancio d'Esercizio 2013);
- 2) aggiornamento in merito ai progetti di unificazione dei servizi in area metropolitana : Laboratorio Unico Area Vasta, Servizio Trasfusionale Unico Area Vasta, Con Dott. Motta e Dott. Velati;
- 3) illustrazione rendiconto attività AVEC 2013, con Dott.ssa Cavazza;
- 4) esame accordi di fornitura sottoscritti tra IOR e Aziende USL di Bologna e Imola
- 5) Varie ed eventuali

**Il Consiglio approva.**

Il Presidente, salutati e ringraziati i Consiglieri ed i presenti, ricorda dunque che il prossimo incontro è fissato per il giorno 30 maggio 2014 alle ore 11,00.

Alle ore 15,00 il Consiglio termina i propri lavori

Tutti i documenti allegati sono depositati agli atti dell'Ufficio di Segreteria.

Dott. NICOLA FALCITELLI, Presidente,.....f.to Falcitelli.....

Dott. Mara Moretti, Segretario Verbalizzante .....f.to Moretti.....

Bologna, 16.5.2014  
Prot. N. 77898 del 16.5.2014  
Fasc. 15.1.9/1/2014  
consegnata a mano, trasmessa via email  
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell' IRCCS  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Dott. Giovanni Baldi

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute  
della Regione Emilia Romagna  
Dott. **Carlo Lusenti**

**Oggetto:** Parere della Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che, nella seduta del 16 maggio 2014, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 - ai sensi dell'articolo 11, comma 2, lettere c) della L.R. n.19/1994 e successive modificazioni e integrazioni, ed in particolare del D.Lgs. n. 88/2011 - ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2013 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS di Bologna.

Con viva cordialità.

I CO - PRESIDENTI DELLA CTSS

La Presidente della Provincia di Bologna  
Beatrice Draghetti  
F.TO DRAGHETTI

Assessore alla Sanità del Comune di Bologna  
Luca Rizzo Nervo  
F.TO RIZZO NERVO